

查詢本年報之網址：
臺鹽實業公司網站 www.tybio.com.tw
公開資訊觀測站 newmops.tse.com.tw

股票代號：1737



臺鹽實業股份有限公司

九十八年度年報

2009 ANNUAL REPORT

中華民國 九十九 年 四 月 三十 日 刊印

一、公司發言人：

公司發言人	代理發言人
姓名：李杰翰	姓名：劉鵠恭
職稱：董事長室主任兼企劃處處長	職稱：財務處處長
電話：(06)2160688	電話：(06) 2160688
E-mail：jacklee@tybio.com.tw	E-mail：ku@tybio.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

名稱	地址	電話
總公司	台南市健康路一段 297 號	(06)2160688
生技一廠（生技保健廠）	台南市安南區工環路 10 號	(06)3840300
生技二廠（生技保健廠）	台南市安南區工業二路 20 號	(06)3840320
生技三廠（生技妝品廠）	嘉義縣布袋鎮光復里六棟寮 1 號	(05)3472001
通霄精鹽廠	苗栗縣通霄鎮內島里 122 號	(037)792121
七股鹽場	台南縣七股鄉鹽埕村 66 號	(06)7800511

三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：中國信託商業銀行代理部
地址：台北市重慶南路一段 83 號 5 樓
網址：<http://www.chinatrust.com.tw>
電話：(02)23613033

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：黃李松、龔俊吉
事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所
地址：台北市民生東路三段 156 號 12 樓
網址：www.deloitte.com.tw
電話：(02)25459988

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

六、公司網址：www.tybio.com.tw

目 錄

壹、致股東報告書	1
一、98 年度營業結果.....	1
二、99 年度營業計畫概要	3
三、未來公司發展策略.....	4
四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響	5
貳、公司簡介	6
一、設立日期	6
二、公司沿革	6
參、公司治理報告	8
一、組織系統	8
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	12
三、公司治理運作情形.....	25
四、會計師公費資訊	38
五、更換會計師資訊	39
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間。.....	40
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：.....	40
八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料.....	42
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	42
肆、募資情形	43
一、資本及股份.....	43
二、公司債辦理情形	47
三、特別股辦理情形	47
四、海外存託憑證辦理情形.....	47
五、員工認股權憑證辦理情形	47
六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....	47
七、資金運用計畫執行情形.....	47
伍、營運概況	48
一、業務內容	48
二、市場及產銷概況	61
三、最近二年度從業員工資料.....	72
四、環保支出資訊.....	72
五、勞資關係	74
六、重要契約	76

陸、財務概況	80
一、最近五年度簡明資產負債表及損益表	80
二、最近五年度財務分析	82
三、最近年度財務報告之監察人審查報告	85
四、最近年度財務報表	86
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表	86
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日，如有發生財務週轉困難情事，應列 明其對本公司財務狀況之影響	86
七、有關財務報表之其他說明事項	86
柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項評估	88
一、財務狀況	88
二、經營結果	89
三、現金流量	90
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	91
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	91
六、風險事項	92
七、其他重要事項	95
捌、特別記載事項	96
一、關係企業相關資料	96
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	96
三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形。	96
四、其他必要補充說明事項	96
玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證交法第三十六條第二項第二款所 定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，應逐項載明：	96

壹、致股東報告書

一、98 年度營業結果

(一) 營業計畫實施成果

單位：新台幣仟元

項目	年度	98 年度	97 年度	增(減)變動	
				金額	%
營業收入		1,980,143	2,059,819	(79,676)	(3.87)
營業成本		1,206,302	1,312,017	(105,715)	(8.06)
營業毛利		773,841	747,802	26,039	3.48
營業費用		547,673	528,721	18,952	3.58
營業利益		226,168	219,081	7,087	3.23
營業外收支淨利(淨損)		57,445	(230,782)	288,227	124.89
稅前淨利(淨損)		283,613	(11,701)	295,314	2523.84
所得稅		73,845	39,799	34,046	85.54
停業單位損失		0	(81,341)	81,341	100.00
純益(純損)		209,768	(132,841)	342,609	257.91

本公司 98 年度因消費市場景氣下滑，產品銷售衰退，致營業收入較 97 年度衰退 3.87%。營業利益則因擲節營業成本，致 98 年度營業利益較 97 年度成長 3.23%；另因金融海嘯後股市跌深反彈，98 年度營業外收支淨利 57,445 仟元，致 98 年度純益較 97 年度增加 342,609 仟元。98 年度營運結果為稅後純益 209,768 仟元。

(二) 財務收支及獲利能力分析

1. 財務收支概況

單位：新台幣仟元

項目	98 年度	97 年度	增(減)%
營業收入淨額	1,980,143	2,059,819	(3.87)
營業毛利	773,841	747,802	3.48
純益(純損)	209,768	(132,841)	257.91

2. 獲利能力分析

項目	98 年度	97 年度
資產報酬率	3.09%	-1.94%
股東權益報酬率	3.25%	-2.05%
營業利益佔實收資本額比率	8.13%	7.88%
稅前淨利佔實收資本額比率	10.20%	-0.42%
純益率	10.59%	-6.45%
每股稅後淨利(淨損)(元)	0.75	(0.48)

(四) 研究發展狀況：

1. 完成美容保養品之研發：

- (1) 防晒加美白功效產品：「晶鑽靚白祛黑防晒乳 SPF50PA+++」完成開發並上市。
- (2) 「男迷雅系列」：「男迷雅深層潔顏乳」、「男迷雅舒爽修容露」、「男迷雅膠原活力面霜」、「男迷雅 BF3 活氧修護面膜」4 項產品完成開發並上市。
- (3) 「綠迷雅系列」：「銀妍晶典化妝水」、「銀妍晶典活膚露」、「銀妍晶典細緻霜(一般型/滋潤型)」、「綠迷雅頂級時空賦活精華露」、「綠迷雅肌淨美白面膜」6 項產品完成開發並上市。
- (4) 「晶鑽靚白系列」：「晶鑽靚白亮眼修護精華」、「晶鑽靚白睛采全效眼霜」、「晶鑽靚白深層潔顏油」3 項產品完成開發並上市。
- (5) 「ODM 產品」：「極緻靚白霜」、「時空修護精華」2 項產品完成開發並上市。

2. 完成清潔產品之研發：

- (1) 「膠原美研系列」：「膠原美研洗面乳」、「膠原美研沐浴乳」、「膠原美研洗髮乳」3 項產品完成開發並上市。
- (2) 「牙膏系列」：「台塩清新藻本牙膏」、「台塩亮白晶鹽牙膏」2 項產品完成開發並上市。
- (3) 「台塩深透 101 美肌水」完成開發並上市。

3. 完成保健產品之研發：

- (1) 保健產品類：「甦解易薑黃元氣膠囊」完成開發並上市。
- (2) 調味鹽品類：「五行彩味」調味鹽品完成開發並上市。
- (3) ODM 代工產品：完成「褐藻糖膠膠囊」、「膠原蛋白粉」產品開發及接單生產。
- (4) 完成 Dr.Good 新系列保健品產品研究開發，以及「葡萄糖胺青春活力飲」、「乳酸菌錠」、「海洋元氣水素」、「機能鹽飴」等保健產品開發研製。

4. 多項產品榮獲 2009 SNQ 國家品質標章：

- (1) 化妝保養用品類：「男迷雅膠原活力面霜」、「台塩鹼性超效牙膏」、「晶鑽靚白祛黑防晒乳 SPF50 PA+++」3 項產品。
- (2) 營養保健食品類：「海洋鹼性離子水」、「台塩膠原骨錠」2 項產品。

(3) 「納豆藍藻素」、「台鹽高濃度藍藻錠」、「納豆紅麴素食膠囊」及「綠迷雅晶鑽靚白精華露」4項產品通過2009品質標章續審。

5. 取得兩項新專利：

(1) 「含鹽粒之清潔用品組成及其製造方法」中華民國專利：運用本公司創新之製程方法，使清潔產品不會因為鹽粒的分層及鹽析現象產生品質問題，奠定本公司於產業界的龍頭地位。

(2) 「羅漢松屬萃取物及其製造方法」大陸地區第2004100818717號發明專利。本公司已具備開發、生產及應用美白抗老化專利原料能力，該技術已應用於綠迷雅晶鑽靚白系列產品，相關產品並獲得國家品質銅牌獎之肯定。

二、99年度營業計畫概要

(一) 經營方針

本公司將以提高營運效能、強化市場競爭力為經營方針，戮力經營。重要措施如下：

1. 實施產品經理人制度

(1) 擬定高獲利主力產品聚焦行銷模式，透過產品經理人整合研發、生產及通路等價值鏈。

(2) 應用本公司已建構之「美白成分萃取技術」、「配方技術」、「鑑定平台」及「具市場性之功效成份」，將市面上的流行趨勢作市場分析，開發更貼近消費者需求之「男迷雅系列」、「綠迷雅系列」、「晶鑽靚白系列」、「膠原美研系列」、「牙膏系列」及「ODM產品」達到最佳的產品完整性。

2. 改善通路管理

本公司自從91年積極開發鹽品以外之生技保養品與保健食品，已替公司奠下穩定市場，為使該等產品市場能繼續成長，今(99)年將持續在其通路管理上進行改善，以提高通路價值，為未來成長拓展更大空間；另在鹽品方面則逐步以直接供貨方式掌控關鍵通路為努力目標。

3. 海外市場佈局

鑑於海峽兩岸之經貿日益密切，東協10+1的成形，本公司將透過大陸子公司的運作積極開展大陸市場，並與當地具有實力的同業或通路商進行合作，以藉力使力的方式深耕佈局。

4.推動組織變革

配合公司經營策略，適時調整組織結構，繼去(98)年度完成公司組織成立生技營運處、海化營運處，並整合企劃處職掌後；今(99)年度為提昇產品競爭力，於總經理室下成立專組專責推動產品經理人制度，並規劃進行目標管理、推動責任中心制度。透過組織改造，持續推動管理革新專案，以整合公司資源，提昇效率。

(二) 99年度預期銷售數量及其依據

本公司銷售計畫係根據生產能力及市場變化情況預估訂定如下：

1. 鹽產品銷量預測按 98 年度月平均銷量估算。
2. 美容保養品係依據加盟店、系統經銷商、直營店預估提貨量估算。
3. 清潔產品係依據加盟店、系統經銷商、直營店預估提貨量估算。
4. 保健食品係依據加盟店、系統經銷商、直營店預估提貨量估算。
5. 包裝飲用水係依據加盟店、系統經銷商、直營店預估提貨量估算。

主要產品銷售數量預估如下：

項目 \ 年度	99 年度預期銷售數量	單位
鹽產品	312,095	公噸
美容保養品	208,067	瓶/盒/組
清潔產品	1,277,985	瓶/盒/組
保健食品	176,344	瓶/盒/組
包裝飲用水	31,241,210	瓶

(三) 重要產銷政策

本公司各生產工廠設備充實，產能充裕，故採「量銷為產」政策，供應市場需求。（鹽產品中之工業用鹽由本公司進口晒鹽供應除外）。

三、未來公司發展策略

本公司將持續採行固本及創新兩大策略。在固本方面，專注於核心事業(鹽及相關衍生水產品)及後續進入的生技事業(膠原蛋白化妝品、保健食品等)，並採行聚焦式經營。在創新方面，積極推動商品特色與營利模式的創新，並將企業願景定位為「兩岸三地健康、美麗的好鄰居」。除此之外，面臨外部激烈競爭，在兼顧員工福利前提下，進行品牌管理、海外市場開發、通路拓展，並提昇品牌價值，使臺

鹽成為健康、美麗產業的領導品牌。

四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

本公司雖在鹽品方面因鹽政條例廢除後市場開放產生衝擊，然而，在新鹽倉加入營運與掌握海外鹽源後，已提高鹽產品市場競爭力；隨著新產品陸續研發上市及「健康、美麗、好鄰居」加盟店的積極開展，營收可望能夠有所成長。

面臨國際金融海嘯後緩步復甦的經濟情勢，本公司對未來仍深具信心，秉持「專業、創新、效率」的經營理念，投入更多的資源於企業價值鏈中附加價值最高的研發管理及品牌經營上，冀望在全體同仁的努力下，持續締造業績高峰，以創造員工、股東、顧客三贏的新局面。

貳、公司簡介

一、設立日期

中華民國84年7月1日

二、公司沿革

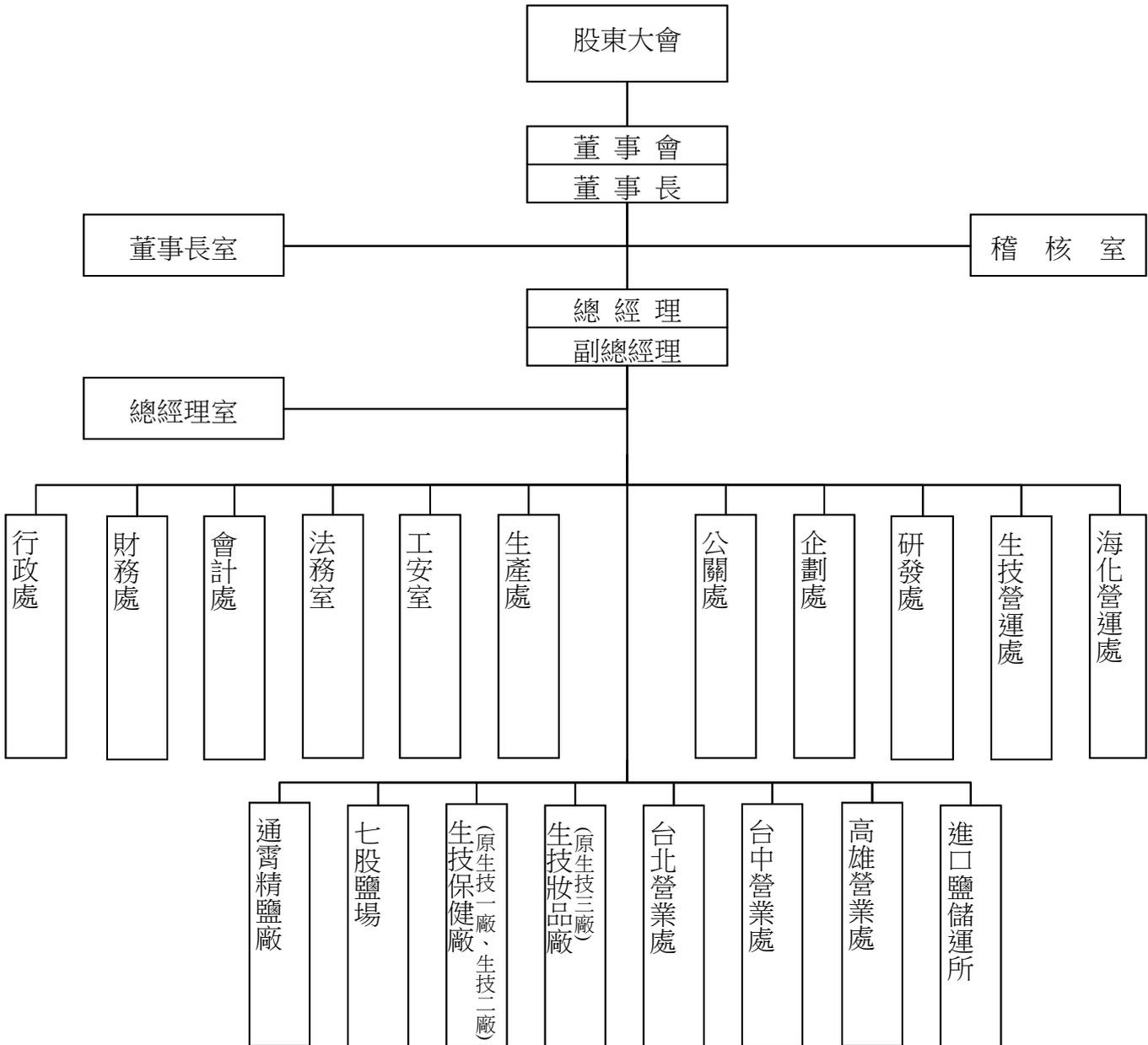
- 1.民國41年 臺灣製鹽總廠成立，隸屬經濟部鹽業整理委員會。
- 2.民國42年 改隸財政部鹽務總局。
- 3.民國55年 辦理全面性食鹽加碘以及興建運銷據點新型鹽倉等，使鹽業得以持續成長。
- 4.民國63年 由歷年積存之資本公積、營業公積調整轉增資，累計實收資本額為新台幣四億元。
- 5.民國64年 新建離子交換膜電透析法製鹽之通霄精鹽廠完工生產。
- 6.民國66年 臺灣鹼業公司安順廠鹽灘移併臺灣製鹽總廠臺南鹽場經營。
- 7.民國70年 改隸經濟部。
- 8.民國71年 通霄精鹽廠增建副產品工場完工生產。
- 9.民國74年 副產品工廠發展計劃完工生產。
- 10.民國75年 布袋鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
- 11.民國76年 七股鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
- 12.民國77年 臺南鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
- 13.民國84年 將原臺灣製鹽總廠資產減負債餘額作為中央政府投資新公司之資本額計40,391,980千元，並改制為臺鹽實業股份有限公司。
- 14.民國87年 辦理土地轉帳增資912千元，土地轉帳減資6,415,631千元及現金減資10,910,264千元，增減資後實收資本額變更為23,066,997千元。
- 15.民國88年 成立南科分公司（科技廠）。
- 16.民國90年 成立生技廠及嘉義廠。

- 17.民國91年 台灣最後一個晒鹽場-七股鹽場於5月份停止晒鹽業務，台灣自產晒鹽從此走入歷史。
原生技廠分為生技一廠、生技二廠。
推出綠迷雅「Lu-miel」美容保養品品牌。
辦理股本溢價轉增資4,929,204千元，土地及固定資產轉減資25,496,201千元，增減資後實收資本額變更為2,500,000千元。
- 18.民國92年 開始發展自有生技加盟店通路。
股票上市，順利完成民營化。
嘉義廠更名為生技三廠。
- 19.民國93年 辦理盈餘轉增資，提撥19,736,840元作為員工紅利發給新股，及原股東每股配發股票股利0.5元（計125,000,000元），兩者合計144,736,840元，增資後實收資本額變更為2,644,736,840元。
- 20.民國94年 第二代全新綠迷雅美容保養品上市。
辦理盈餘轉增資，提撥56,876,060元作為員工紅利發給新股，及原股東每股配發股票股利0.3元（計79,342,100元），兩者合計136,218,160元，增資後實收資本額變更為2,780,955,000元。
- 21.民國95年 推動善因行銷理念，協助單親媽媽加盟創業。
推出美容保養品新品牌NANA系列。
- 22.民國96年 NAÏA青春系列、納豆大師系列及綠迷雅晶鑽系列產品上市。
於台中港自由貿易港區興建台中港鹽倉，統籌本公司進口鹽之儲運業務。
- 23.民國97年 綠迷雅晶鑽靚白系列產品上市。
進口鹽儲運所正式營運。
- 24.民國98年 男迷雅系列產品、運動鹼性離子水、五行彩味及甦解易薑黃元氣膠囊等新產品上市。
生技一廠及生技二廠合併且更名為生技保健廠，生技三廠更名為生技妝品廠。
成立生技營運處及海化營運處。
文化創意園區於通霄精鹽廠正式揭牌。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一) 組織結構



註：生技一廠及生技二廠業合併且更名為生技保健廠，生技三廠更名為生技妝品廠，但均未變更登記廠名。

(二) 各主要部門所營業務

1. 董事長室：

負責董事會有關行政事項之業務。

2. 稽核室：

負責有關內部控制與內部稽核等事項。

3. 總經理室：

承總經理、副總經理之命，處理機要事務，審閱公文書、協調綜合性業務。負責生技產品之國內外市場商情蒐集及分析、品牌管理、產品開發規劃、以及特販通路開發等事宜。

4. 行政處：

- (1) 公文之收發、分辦、稽催、文稿之繕校。
- (2) 檔案、印信、庶務、採購等管理。
- (3) 人力資源規劃與管理。
- (4) 勞資會議、勞工教育等事項。
- (5) 其他有關行政等事項。

5. 企劃處：

- (1) 經營策略之研擬與檢討。
- (2) 中長期計畫之研擬與檢討。
- (3) 專案投資計畫及轉投資計畫之規劃與評估。
- (4) 資訊系統之規劃與執行。
- (5) 資訊安全及智慧財產之管理與執行。
- (6) 公司年報及相關資訊表報之製作。
- (7) 產品廣宣相關業務。
- (8) 其他有關企劃事項。

6. 生技營運處：

- (1) 生技產品之營運計畫、訓練及執行。
- (2) 生技直營、加盟通路之輔導與管理。
- (3) 生技通路之展店規劃與商圈評估。
- (4) 生技產品顧客關係之管理。
- (5) 督導各營業處有關生技產品各項業務。
- (6) 其他有關生技營運事項。

7. 海化營運處：

- (1) 鹽、水產品之營運計畫、執行及管理。
- (2) 鹽、水產品之國內外市場商情蒐集及分析。
- (3) 鹽、水產品之品牌管理與產品開發規劃。
- (4) 督導各營業處有關鹽、水產品各項業務。

- (5) 督導進口鹽儲運所有關鹽產品各項業務。
- (6) 鹽水產品顧客關係之管理。
- (7) 產品外銷相關業務，及外銷市場之規劃、拓展。
- (8) 其他有關海化營運事項。

8.會計處：

- (1) 會計制度之擬定、推行與改進。
- (2) 有關會計、統計綜合事項。
- (3) 經營效益分析事項。
- (4) 其他有關會計事項。

9.財務處：

- (1) 現金、證券、票據之綜處與保管。
- (2) 資金之籌劃、調度與運用。
- (3) 現金出納業務。
- (4) 股務相關事項之處理。
- (5) 土地開發與固定資產管理事項。
- (6) 其他有關理財、財務事項。

10.公關處：

- (1) 企業形象廣宣與公關活動之推行。
- (2) 媒體公關事項。
- (3) 勞資關係事項。
- (4) 客戶公關事項。
- (5) 員工聯誼育樂活動事項。
- (6) 文化創意產品規劃推廣等事項。
- (7) 其他有關公關事項。

11.研發處：

- (1) 年度各項研究計畫規劃、提擬、執行與控管。
- (2) 新產品開發及量產前之試製。
- (3) 新產品規格、原料規範之建立及檢驗方法訂定。
- (4) 關鍵性原料開發。
- (5) 品質異常及顧客抱怨分析、追蹤與處理及矯正預防。
- (6) 檢驗分析。
- (7) 其他有關研發等事項。

12.生產處：

- (1) 生產計畫之釐訂、檢討與控制。
- (2) 生產效率及成果之考核與檢討。
- (3) 全面品管之策劃與推動執行。
- (4) 製程之研究改進事項。

- (5) 督導各生產工廠（場）等各項業務。
- (6) 其他有關生產技術與製程改進事項。

13.法務室：

- (1) 訴訟案件之處理。
- (2) 交易契約、文件之適法性審查。
- (3) 提供法律諮詢與建議。
- (4) 其他有關法務事項。

14.工安室：

- (1) 勞工安全衛生及環境保護工作之計劃、推動、督導與考核事項。
- (2) 勞工安全衛生及環境保護規章及標準之訂定、修正及執行。
- (3) 職業災害之預防、處理與檢討工作。
- (4) 其他有關工安、環保事項。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事及監察人資料

99年4月27日

職稱 (註1)	姓名	選(就)任日期	任期	初次選任日期 (註2)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註3)	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
董事長	經濟部	96.12.24	3年	84.07.01	108,135,032	38.88%	108,135,032	38.88%	0	0	0	0	-	無	無	無	無
董事法人代表	經濟部代表人：洪璽曜	96.12.24	3年	84.07.01	0	0	0	0	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■美國百靈頓大學榮譽商學博士 ■紐波頓大學企管碩士 ■台企聯副秘書長 ■海峽兩岸聯合經貿協會秘書長 ■國家發展基金會執行長 	<ul style="list-style-type: none"> ■臺鹽公司董事長 ■臺鹽(廈門)進出口有限公司 董事 	無	無	無
董事法人代表	經濟部代表人：鄭國榮	96.12.24	3年	84.07.01	0	0	0	0	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■國立台灣大學法學碩士 ■法務部薦任科員 ■經濟部專員、科長、專門委員 ■台電公司監察人 ■台鹽公司監察人 ■台船公司董事 	經濟部參事兼法規委員會執行秘書	無	無	無
董事法人代表	經濟部代表人：顏溪成	96.12.24	3年	84.07.01	0	0	0	0	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■美國威斯康辛大學化工博士 ■國立臺灣大學化工系副教授 ■工研院 能源與環境研究所副所長 ■國立臺灣大學化工系系主任 	國立台灣大學化工系教授	無	無	無
董事法人代表	經濟部代表人：何華勳	96.12.24	3年	84.07.01	0	0	0	0	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■國立政治大學公共行政研究所畢 ■國立中興大學公共行政學系畢 ■經濟部國營事業委員會副組長、視導、科長、人事管理師、企劃控制師 ■國立政治大學企企中心總務主任、助教 	經濟部國營事業委員會第四組組長	無	無	無
董事法人代表	經濟部代表人：陳世輝	96.12.24	3年	84.07.01	5,016	0.00%	35,016	0.01%	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■中興大學土壤科學研究所碩士 ■嘉南藥理科技大學生物科技系兼任講師 	<ul style="list-style-type: none"> ■臺鹽公司研發處處長 ■臺鹽(廈門)進出口有限公司 董事 	無	無	無
董事	台灣盛高有限公司	96.12.24	3年	96.12.24	10,000	0.00%	10,000	0.00%	0	0	0	0	-	無	無	無	無

職稱 (註 1)	姓名	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註 2)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年 子女現在持 有股份		利用他人名 義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及 其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係 之其他主管、董事或監察人		
					股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係
董事法 人代表	台灣盛高有 限公司代表人： 白旭屏	96.12.24	3 年	96.12.24	0	0	0	0	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■政治大學國際貿易系畢 ■台塑工業公司董事 ■遠東航空公司董事長 	<ul style="list-style-type: none"> ■掌握公關公司總 經理 ■香港百田石油公 司獨立董事 ■大毅科技公司特 別助理 ■華宇集團顧問 	無	無	無
董事	劉中行	96.12.24	3 年	92.12.23	171,859	0.06%	248,859	0.09%	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■英國 Brunel 大學材料研究所 非金屬材料博士 ■英國 Brunel 大學材料所博 士後研究員 ■美國麻州大學高分子科學 工程所博士後研究員 ■工業技術研究院化學工業 研究所研究員 ■中國鋼鐵公司新材料研發 處副研究員、組長 ■台鹽公司研究開發處處 長、生技事業部執行長、副 總經理、代理總經理 	<ul style="list-style-type: none"> ■臺鹽公司 總經 理 ■臺鹽(廈門)進出 口有限公司 董 事 ■(薩摩亞)臺鹽生 技公司 董事 ■(香港)臺鹽生技 公司 董事 	無	無	無
獨立 董事	徐 強	96.12.24	3 年	94.12.23	0	0	0	0	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■美國懷俄明大學管理及組 織心理學系碩士、博士 ■中國造船股份有限公司董 事長 ■大億科技公司董事 ■加拿大英屬哥倫比亞大學 客座教授 ■國立成功大學工業暨資訊 管理學系所專任教授 	<ul style="list-style-type: none"> ■國立成功大學兼 任教授 ■大億/堤維西集團 諮詢顧問 ■東元集團諮詢顧 問 ■長榮大學管理學 院院長及講座教 授 	無	無	無
獨立 董事	莊文欽	96.12.24	3 年	93.2.16	0	0	0	0	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■建國商業專科學校國貿畢 ■耀達建設股份有限公司執 行副董 ■政寧投資股份有限公司董 事長 ■升欽建設股份有限公司董 事長 ■新加坡泛太國際投資開發 股份有限公司董事長 ■新加坡花旗實業股份有限 公司董事長 	精浚科技公司董事	無	無	無

職稱 (註 1)	姓名	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註 2)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年 子女現在持 有股份		利用他人名 義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及 其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係 之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係
監察人	張金男	96.12.24	3 年	93.2.16	395,000	0.14%	405,000	0.15%	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■會計師考試及格 ■廣州暨南大學管理學院博士 ■中原大學會計研究所碩士畢業 ■淡江大學會計系畢業 ■審計部審計 ■中原大學財經法律系、中央大學財務管理學系講師 ■臺鹽公司獨立監察人 	<ul style="list-style-type: none"> ■金誠會計師事務所執業 ■台灣省會計師公會 副主任委員 ■台北市會計師公會副主任委員、執行長 ■醒吾技術學院教授 ■雲林科技大學助理教授 ■廣州暨南大學財稅系客座副教授 ■臺鹽(廈門)進出口有限公司監察人 	無	無	無
監察人	梁懷信	96.12.24	3 年	94.12.23	0	0.00%	0	0.00%	0	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> ■輔仁大學法律學系碩士班畢業 ■全國公務人員高考金融法務及格 ■律師高等考試及格 ■專利代理人 ■中華民國仲裁協會仲裁人 ■執業律師 	<ul style="list-style-type: none"> ■鉅業國際法律事務所律師 ■「財團法人保險事業發展中心申訴調處委員會」委員 ■財團法人汽車交通事故特別補償基金「補償案件諮詢小組」審查委員 ■中華民國期貨業商業同業公會「期貨信託基金風院控管委員會」委員 ■州巧科技股份有限公司監察人 ■愛之味股份有限公司董事 	無	無	無
監察人	永駿投資(股)公司	96.12.24	3 年	96.12.24	824,000	0.30%	824,000	0.30%	0	0	0	0	-	無	無	無	無

職稱 (註 1)	姓名	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註 2)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年 子女現在持 有股份		利用他人名 義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及 其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係 之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係
監察人 法人代 表	永駿投資股份 有限公司代表 人:吳啟章	96.12.24	3 年	96.12.24	0	0	0	0	0	0	0	0	■中國文化大學 ■日本關西研究中心企業管理 研究 ■冠華企業股份有限公司總經理 ■自立晚報總經理 ■台北產運銷公司常務董事 ■臺鹽公司董事長	無	無	無	無

註 1：屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱並應填列下表一。

註 2：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

劉董事中行於 92.12.23 初選任，96.12.24 改選再次擔任。莊獨立董事文欽 93.2.16 初選任，96.12.24 改選再次擔任。張監察人金男於 93.2.16 選任獨立監察人後，96.12.24 改選再次擔任監察人。

陳董事荔彤於 96.12.24 初選任，98.02.12 改派顏董事溪成擔任董事。范董事良棟於 96.12.24 初選任，98.04.09 改派林董事聖忠擔任董事，99.03.22 改派鄭董事國榮擔任董事。

註 3：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

表一：法人股東之主要股東

99年4月27日

法人股東名稱（註1）	法人股東之主要股東（註2）	
經濟部	不適用	
永駿投資股份有限公司	張九藕	股權比例 37.8%
	金富投資股份有限公司	股權比例 35.0%
	張秋蓮	股權比例 22.6%
	林惠美	股權比例 4.6%
台灣盛高有限公司	林彥玲	股權比例 100%

註1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註2：填寫該法人股東之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。若其主要股東為法人者，應再填列下表二。

表二：表一主要股東為法人者其主要股東

99年4月27日

法人名稱（註1）	法人股東之主要股東（註2）	
金富投資股份有限公司	張九藕	股權比例 40.5%
	賈文中	股權比例 35.7%
	張明榜	股權比例 11.9%
	鄭鐵民	股權比例 11.9%

註1：如上表一主要股東屬法人者，應填寫該法人名稱。

註2：填寫該法人之主要股東名稱 (其持股比例占前十名)及其持股比例。

表四：董事及監察人資料

姓名 (註1)	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形 (註2)										兼任其他 公司獨立 董事家數
	商務、法 務、財務、 會計或公司 業務所須相 關科系之公 私立大專院 校講師以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司業 務所須之國家 考試及格領有 證書之專門職 業及技術人員	商務、法 務、財 務、會計 或公司業 務所須之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
洪璽曜			✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓		無
鄭國榮			✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓		無
顏溪成	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓		無
何華勳			✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓		無
陳世輝			✓			✓	✓		✓	✓	✓	✓		無
白旭屏			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		無
劉中行			✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無
徐強	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無
莊文欽			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無
張金男	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無
吳啟章			✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓		無
梁懷信	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無

註1：欄位多寡視實際數調整。

註2：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件待號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第30條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管

99年4月27日

職稱 (註1)	姓名	選(就) 任日期	持有股份		配偶、未成年 子女持有股份		利用他人名義 持有股份		主要經(學)歷(註2)	目前兼任其 他公司之職 務	具配偶或二親等以內關係 之經理人		
			股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職稱	姓名	關係
總經理	劉中行	98.06.26	248,859	0.09%	0	0.00%	-	-	英國Brunel大學非金屬材料所博士	有	—	—	—
副總經理	賴平男	98.07.24	5,650	0.00%	0	0.00%	-	-	空中大學公共行政學系畢業	有	—	—	—
總稽核	李左祐	97.01.01	56,554	0.02%	0	0.00%	-	-	東吳大學會計系畢業	無	—	—	—
協理	林政德	97.09.10	0	0.00%	0	0.00%	-	-	淡江大學管研所碩士	有	—	—	—
董事長室主任	李杰翰	97.08.01	16,480	0.01%	0	0.00%	-	-	中央大學企業管理研究所碩士	無	—	—	—
總經理室主任	湯家潤	98.12.01	20,000	0.01%	0	0.00%	-	-	台北醫學院醫學研究所碩士	無	—	—	—
法務室主任	楊東軒	97.07.01	0	0.00%	0	0.00%	-	-	中興大學法律系畢業	無	—	—	—
工安室主任	翁正杰	98.07.01	6,000	0.00%	0	0.00%	-	-	海洋大學輪機系畢業	無	—	—	—
行政處處長	戴瑞衡	98.05.15	400	0.00%	0	0.00%	-	-	成大企管所碩士、中央大學地球物理所碩士	無	—	—	—
財務處處長	劉鵠恭	98.01.01	447	0.00%	0	0.00%	-	-	輔仁大學會計系畢業	無	—	—	—
會計處處長	張伊真	98.01.01	44,782	0.02%	0	0.00%	-	-	義守大學管理研究所碩士	無	—	—	—
生產處處長	張紀莊	95.09.01	2,100	0.00%	0	0.00%	-	-	成功大學化工系畢業	無	—	—	—
公關處處長	鄭阿雪	98.08.01	52,000	0.02%	0	0.00%	-	-	長榮管理學院經營管理研究所碩士	無	—	—	—
企劃處處長(兼任)	李杰翰	99.02.01	16,480	0.01%	0	0.00%	-	-	中央大學企業管理研究所碩士	無	—	—	—
研發處處長	陳世輝	97.05.23	35,016	0.01%	0	0.00%	-	-	中興大學土壤科學研究所碩士	有	—	—	—
海化營運處處長	吳振榮	99.02.01	2,008	0.00%	0	0.00%	-	-	天仁高工機械科畢業	無	—	—	—
生技營運處處長	蘇詒良	99.02.01	20,625	0.01%	4,857	0.00%	-	-	逢甲大學企管系畢業	無	—	—	—
通霄精鹽廠廠長	廖惠正	97.10.01	692	0.00%	0	0.00%	-	-	嘉義大學生物機電工程學碩士	無	—	—	—
七股鹽場場長	郭武東	99.04.01	332	0.00%	2,000	0.00%	-	-	中正大學化學及化學工程研究所碩士	無	—	—	—
生技保健廠廠長	張曼成	98.02.20	418	0.00%	0	0.00%	-	-	成功大學工業管理所碩士	無	—	—	—
生技妝品廠廠長	曹知行	99.02.01	947	0.00%	0	0.00%	-	-	成功大學機械工程系所碩士	無	—	—	—
臺北營業處經理	施金山	95.08.01	7,000	0.00%	0	0.00%	-	-	中山大學企業管理學系所碩士	無	—	—	—
臺中營業處經理	賴棟國	98.07.01	0	0.00%	0	0.00%	-	-	東海大學社工系畢業	無	—	—	—
高雄營業處經理	李全州	99.02.01	2,238	0.00%	3,000	0.00%	-	-	成大礦冶及材料科學研究所碩士	無	—	—	—
進口鹽儲運所主任	邱崇祥	97.05.01	5	0.00%	0	0.00%	-	-	政大空中行專畢業	無	—	—	—

註1：應包括總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料，以及凡職位相當於總經理、副總經理或協理者，均應予揭露。

註2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

(三) 最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金。最近二年度連續稅後虧損者，應揭露個別董事及監察人之酬金。最近年度董事持股成數不足情事連續達三個月以上者，應揭露個別董事之酬金；最近年度監察人持股成數不足情事連續達三個月以上者，應揭露個別監察人之酬金。最近年度任三個月份董事或監察人平均設質比率大於 50%者，應揭露於各該月份設質比率大於 50%之個別董事或監察人酬金。

1.董事(含獨立董事)之酬金 (彙總配合級距揭露姓名方式)

單位：新台幣元

職稱	姓名 (註 1)	董事酬金								兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、 E、F及G等七 項總額占稅後 純益之比例(註 11)	有無領 取來自 子公司 以外轉 投資事 業酬金 (註 12)						
		報酬(A) (註 2)		退職退休金 (B)		盈餘分配之酬勞(C) (註 3)		業務執行費用(D) (註 4)		A、B、C及D等 四項總額占稅後 純益之比例 (註 11)		薪資、獎金及特支費 等(E)(註 5)		退職退休金 (F)		盈餘分配員工紅利(G)(註 6)				員工認股權憑 證得認購股數 (H)(註 7)					
		本公司	合併報表 內所有公 司 (註 8)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 8)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 8)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 8)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 8)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 8)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 8)	本公司				合併報表內所有 公司(註 8)		本公司	合併報表 內所有公 司 (註 8)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 8)
董事長	經濟部代表 人: 洪璽曜	5,023,289	5,023,289	無	無	2,831,866	2,831,866	1,080,000	1,080,000	4.26%	4.26%	5,190,668	5,190,668	無	無	115,046	無	115,046	無	無	無	無	6.79%	6.79%	無
董事長	經濟部代表 人: 林聖忠																								
董事長	經濟部代表 人: 顏溪成																								
董事	經濟部代表 人: 范良棟																								
董事	經濟部代表 人: 何華勳																								
董事	經濟部代表 人: 陳荔彤																								
董事	經濟部代表 人: 陳世輝																								
董事	台灣盛高有 限公司: 白旭 屏																								
董事	劉中行																								
獨立董事	莊文欽																								
獨立董事	徐強																								

說明 1：公股管轄單位於 95 年 10 月 30 日由財政部移轉為經濟部。

說明 2：本公司董事席次共 9 席，98 年度內歷任之法人代表共 8 人，有關法人代表之解任及就任，請參閱三、公司治理運作情形之（一）董事會運作情形。

說明 3：98 年度任一月份董事均無設質之情形。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註 9)	合併報表內所有公司(註 10)I	本公司(註 9)	合併報表內所有公司(註 10)J
低於 2,000,000 元	林聖忠、顏溪成、范良棟、何華勳、陳荔彤、陳世輝、白旭屏、莊文欽、徐強	-	林聖忠、顏溪成、范良棟、何華勳、陳荔彤、陳世輝、白旭屏、莊文欽、徐強	-
2,000,000 元(含)~5,000,000 元	劉中行	-	劉中行	-
5,000,000 元(含)~10,000,000 元	洪璽曜	-	洪璽曜	-
10,000,000 元(含)~15,000,000 元	-	-	-	-
15,000,000 元(含)~30,000,000 元	-	-	-	-
30,000,000 元(含)~50,000,000 元	-	-	-	-
50,000,000 元(含)~100,000,000 元	-	-	-	-
100,000,000 元以上	-	-	-	-
總計	11 人		11 人	

註 1：董事姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及下表 3。

註 2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。

註 3：係填列最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發之董事酬勞金額。

註 4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、退職退休金、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工紅利(含股票紅利及現金紅利)者，應揭露最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發員工紅利金額，若無法預估者則按去年實際配發金額比例計算今年擬議配發金額，並另應填列附表一之三。

註 7：係指截至年報刊印日止董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工認股權憑證得認購股數(不包括已執行部分)，除填列本表外，尚應填列附表十五。

註 8：應揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。

註 9：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 10：合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 11：稅後純益係指最近年度之稅後純損。

註 12：a.本欄應明確填列公司董事「有」或「無」領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

b.若填列「有」者，得自願性填列所領取酬金金額，並應依公司董事於子公司以外轉投資事業所擔任身分別所領取之酬金，併入酬金級距表之 I 及 J 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」c.酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞、員工紅利及業務執行費用等相關酬金。

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

2.監察人之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

單位：新台幣元

職稱	姓名 (註 1)	監察人酬金						A、B 及 C 等三項總額占稅後純益之比例 (註 8)		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金 (註 9)
		報酬(A) (註 2)		盈餘分配之酬勞 (B) (註 3)		業務執行費用(C) (註 4)		本公司	合併報表內所有公司 (註 5)	
		本公司	合併報表內所有公司 (註 5)	本公司	合併報表內所有公司 (註 5)	本公司	合併報表內所有公司 (註 5)			
監察人	梁懷信	無	無	629,304	629,304	360,000	360,000	0.47%	0.47%	無
監察人	張金男									
監察人	永駿投資公司 代表人：吳啟章	無	無	314,652	314,652	180,000	180,000	0.24%	0.24%	無

說明：98 年度監察人永駿投資公司任三個月份平均設值比率大於 50%，故揭露個別酬金，其餘監察人均無設質之情形。

酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名	
	前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司(註 6)	合併報表內所有公司(註 7) D
低於 2,000,000 元	梁懷信、張金男、吳啟章	-
2,000,000 元(含)~5,000,000 元	-	-
5,000,000 元(含)~10,000,000 元	-	-
10,000,000 元(含)~15,000,000 元	-	-
15,000,000 元(含)~30,000,000 元	-	-
30,000,000 元(含)~50,000,000 元	-	-
50,000,000 元(含)~100,000,000 元	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	3 人	-

註 1：監察人姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。

註 2：係指最近年度監察人之報酬(包括監察人薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。

註 3：係填列最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發之監察人酬勞金額。

註 4：係指最近年度給付監察人之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：應揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司監察人各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位監察人各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露監察人姓名。

註 7：合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司每位監察人各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露監察人姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益。

註 9：a.本欄應明確填列公司監察人「有」或「無」領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

b.若填列「有」者，得自願性填列所領取酬金金額，並應依公司監察人於子公司以外轉投資事業所擔任身分分別所領取之酬金，併入酬金級距表 D 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」

c.酬金係指本公司監察人擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞、員工紅利及業務執行費用等相關酬金。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

3. 總經理及副總經理之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

單位：新台幣元

職稱	姓名 (註 1)	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B) (註 11)		獎金及 特支費等等(C) (註 3)		盈餘分配之員工紅利金額(D) (註 4)				A、B、C 及 D 等 四項總額占稅後 純益之比例(%) (註 9)		取得員工認股權 憑證數額(註 5)		有無領取來自 子公司以外轉 投資事業酬金 (註 10)	
		本公司	合併報表 內所有公 司 (註 6)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 6)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 6)	本公司		合併報表內所 有公司 (註 5)		本公司	合併報 表內所 有公司 (註 6)	本公司	合併報 表內所 有公司 (註 6)		
								現金紅利 金額	股票紅利 金額	現金紅 利金額	股票紅 利金額						
總經理	劉中行																
副總經理	賴平男																
副總經理	黃慶如	5,734,500	5,734,500	無	無	2,202,269	2,202,269	188,306	無	188,306	無	3.87%	3.87%	無	無	無	
總稽核	李左祐																

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理 酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司 (註 7)	合併報表 內所有公 司(註 8)E
低於 2,000,000 元	黃慶如、賴平男	-
2,000,000 元(含) ~ 5,000,000 元	劉中行、李左祐	-
5,000,000 元(含) ~ 10,000,000 元	-	-
10,000,000 元(含) ~ 15,000,000 元	-	-
15,000,000 元(含) ~ 30,000,000 元	-	-
30,000,000 元(含) ~ 50,000,000 元	-	-
50,000,000 元(含) ~ 100,000,000 元	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	4 人	-

* 不論職稱，凡職位相當於總經理、副總經理者，均應予揭露。

- 註 1：總經理及副總經理姓名應分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及上表(1)
- 註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。
- 註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。
- 註 4：係填列最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發總經理及副總經理之員工紅利金額(含股票紅利及現金紅利)，若無法預估者則按去年實際配發金額比例計算今年擬議配發金額，並另應填列附表 4。稅後純益係指最近年度之稅後純益。
- 註 5：係指截至年報刊印日止總經理及副總經理取得員工認股權憑證得認購股數(不包括已執行部分)，除填列本表外，尚應填列附表十五。
- 註 6：應揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本司總經理及副總經理各項酬金之總額。
- 註 7：本公司給付每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。
- 註 8：合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。
- 註 9：稅後純益係指最近年度之稅後純益。
- 註 10：a. 本欄應明確填列公司總經理及副總經理「有」或「無」領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。
b. 若填列「有」者，得自願性填列所領取酬金金額，並應依公司總經理及副總經理於子公司以外轉投資事業所擔任身分分別所領取之酬金，併入酬金級距表 E 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」
c. 酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞、員工紅利及業務執行費用等相關酬金。
- 註 11：係屬退職退休金費用化之提列或提撥數。
- * 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

4.配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

99年4月30日 單位：新台幣元

	職稱 (註1)	姓名 (註1)	股票紅利金額	現金紅利金額	總計	總額占稅 後純益之 比例(%)
經 理 人	總經理	劉中行	0	293,032	293,032	0.14%
	副總經理	賴平男				
	總稽核	李左祐				
	協理	林政德				
	財務處長	劉鵠恭				
	會計處長	張伊真				

*係填列最近年度盈餘分配股東會前經董事會通過擬議配發經理人之員工紅利金額(含股票紅利及現金紅利),若無法預估者則按去年實際配發比例計算今年擬議配發數。其股票紅利金額上市上櫃公司應以證券發行人財務報告編製準則規定公平價值(係指資產負債表日之收盤價)計算之;若非上市上櫃公司則以盈餘所屬年度會計期間結束日之淨值計算之。稅後純益係指最近年度之稅後純益。

註1:應揭露個別姓名及職稱,但得以彙總方式揭露盈餘分配情形。

註2:係填列最近年度盈餘分配股東會前經董事會通過擬議配發經理人之員工紅利金額(含股票紅利及現金紅利),若無法預估者則按去年實際配發金額比例計算今年擬議配發金額。稅後純益係指最近年度之稅後純益。

註3:經理人之適用範圍,依據本會九十二年三月二十七日台財證三字第○九二○○○一三○一號函令規定,其範圍如下:

- (1)總經理及相當等級者
- (2)副總經理及相當等級者
- (3)協理及相當等級者
- (4)財務部門主管
- (5)會計部門主管
- (6)其他有為公司管理事務及簽名權利之人

註4:若董事、總經理及副總經理有領取員工紅利(含股票紅利及現金紅利)者,除填列附表一之二外,另應再填列本表。

5.前十大取得員工分紅人士之姓名、職位及其分紅總數

姓名	職位	現金分紅總金額	備註
劉中行	總經理	442,799	本公司 98 年員工分紅並未有發放股票情形。
賴平男	副總經理		
李左祐	總稽核		
林政德	協理		
廖惠正	通霄廠廠長		
張曼成	生技保健廠廠長		
陳世輝	研發處處長		
戴瑞衡	行政處處長		
吳金祥	總經理室顧問		
張紀莊	生產處處長		

6.前十大取得員工分紅人士之姓名、職位及其分紅總數（前一年度實際分配）

本公司 97 年度虧損故無盈餘可供員工分紅。

（四）分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析，並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性。

職稱	酬金（元）		占稅後純益（純損）比例（%）	
	97 年	98 年	97 年	98 年
董事	5,612,547	8,935,155	-4.2%	4.26%
監察人	570,000	1,483,956	-0.4%	0.71%
總經理及副總經理	7,842,809	8,125,075	-5.9%	3.87%

本公司為使給付董監及經理人酬金與經營績效直接連結，在董監酬勞方面規定於年度盈餘（扣除法定應繳稅及提列之公積）併同累積未分配盈餘，得於百分之二範圍內提撥。員工紅利方面，則於下列規則擇一分派之：(1) 年度稅後淨利五億元以下，提撥百分之三。(2) 年度稅後淨利介於五億元（含）以上，十億元以下，提撥百分之四。(3) 年度稅後淨利十億元（含）以上，提撥百分之五。以上相關規定業於公司章程中明訂之。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形

最近 98 年度董事會開會 11 次 (A)，董事監察人出席情形如下：

職稱	姓名(註 1)	實際出(列)席次數 B	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】(註 2)	備註
董事長	經濟部代表人 洪璽曜	11	0	100%	97.11.26 經濟部派洪璽曜擔任董事並提名選任董事長 97.11.28 經第八屆第十五次董事會選任為董事長
董事	經濟部代表人 范良棟	2	0	100%	96.12.24 第八屆改選連任 97.10.01 經濟部代表吳俊億辭職，改派范良棟代理董事長 97.11.28 解除代理董事長職務 98.04.09 經濟部代表范良棟解任，改派林聖忠擔任董事
董事	經濟部代表人 林聖忠	4	3	57%	98.04.09 經濟部代表范良棟解任，改派林聖忠擔任董事
董事	經濟部代表人 顏溪成	8	3	73%	98.02.12 經濟部代表陳荔彤解任，改派顏溪成擔任董事
董事	經濟部代表人 何華勳	11	0	100%	96.12.24 第八屆改選連任
董事	經濟部代表人 陳世輝	11	0	100%	96.12.24 第八屆改選新任
董事	台灣盛高公司 代表人 白旭屏	10	1	91%	96.12.24 第八屆改選台灣盛高公司代表白旭屏新任
董事	劉中行	11	0	100%	96.12.24 第八屆改選舊任
獨立董事	徐強	9	1	82%	96.12.24 第八屆改選連任
獨立董事	莊文欽	9	1	82%	96.12.24 第八屆改選舊任
監察人	梁懷信	5	0	45%	96.12.24 第八屆改選連任
監察人	張金男	9	0	82%	96.12.24 第八屆改選舊任
監察人	永駿投資(股) 公司代表人 吳啟章	10	0	91%	97.07.21 永駿投資公司代表吳浩偉解任改派吳啟章新任
<p>其他應記載事項：</p> <p>一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理。</p> <p>無</p> <p>二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。</p> <p>■ 98.06.26 第八屆第二十一一次董事會 劉董事中行表示迴避 討論事項第一案：本公司劉副總經理中行代理總經理職務期間認真負責、績效卓著，擬予真除案。劉董事中行除擔任董事角色外，亦擔任公司副總經理及代理總經理職務，因本案牽涉個人利害關係，故表示迴避及不參與表決。</p> <p>三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估。</p>					

- 99.03.26 依據經濟部 98、07、17 經商字第 09802090850 號函，修正本公司董事會議事規則，以明確規範董事會召集通知得以電子郵件或傳真方式為之。
- 99.03.26 參考證交所「董事會議事規範」第十九條，將董事會議事規則第二十條有關修正之權限授權董事會決議。

註 1：董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：

- (1) 年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席次數計算之。
- (2) 年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席次數計算之。

(二) 審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形

本公司未設置審計委員會。

最近年度董事會開會 11 次 (A)，監察人列席情形如下：

職稱	姓名	實際列席次數(B)	實際列席率(%) (B/A) (註)	備註
監察人	張金男	9	82%	
監察人	梁懷信	5	45%	
監察人	吳啟章	10	91%	

其他應記載事項：

一、監察人之組成及職責：

(一) 監察人與公司員工及股東之溝通情形 (例如溝通管道、方式等)。

經由董事會與股東會和公司員工及股東溝通。

(二) 監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形 (例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等)。

本公司監察人得隨時調查公司業務及財務狀況，並請董事會或經理人提出報告，必要時得與會計師聯絡，內部稽核主管定期向監察人呈報稽核報告。

二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理。

監察人陳述意見摘要如附表。

註：

- * 年度終了日前有監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際列席率(%)則以其在職期間實際列席次數計算之。
- * 年度終了日前，有監察人改選者，應將新、舊任監察人均予以填列，並於備註欄註明該監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際列席率(%)則以其在職期間實際列席次數計算之。

附表：

董事會日期	期別	議案內容	監察人意見	決議	公司處理情形
98.02.27	第八屆第十七次董事會	討論事項第一案 擬請經理部門針對本公司生技產品通路之改善研擬妥適執行方案。	梁監察人懷信： 建議應提品牌行銷的策略，並希望經理部門要能確實執行。 吳監察人啟章： 公司目前主要須解決的問題應是如何開展新的通路及防止各通路有削價競銷的狀況產生。	全體出席董事同意照案通過，並授權經理部門研擬具體方案，提五月份董事會審議。	遵照辦理。
98.02.27	第八屆第十七次董事會	討論事項第二案 擬訂本公司「從業人員退休撫卹及資遣辦法」。	梁監察人懷信： 因第五條第一項第三款之訂定優於勞基法之條文規定，故公司可保有核准之權。 吳監察人啟章： 公司應權衡其利弊得失並評估費用支出。	請經理部門評估本辦法修正後，其費用支出對公司之影響，並參酌董監意見修正條文，再提下次董事會討論。	遵照辦理。
98.03.27	第八屆第十八次董事會	討論事項第四案 97 年度財務報表業經會計師查核簽證完竣，並出具查核報告書案。	張監察人金男及吳監察人啟章： 關於科技廠 SCC 案具體內容希望提供書面說明資料，以便了解及協助處理。。	全體出席董事同意照案通過，並請經理部門於一週內提供原科技廠存貨及應收帳款等相關資料予吳監察人審閱。	遵照辦理。
98.04.24	第八屆第十九次董事會	討論事項第五案 生技產品通路改善執行方案綱要	吳監察人啟章： 通路改善必須要作效益評估，將寄售是否會產生貨品呆滯及呆帳列入考量，行銷廣告與加盟店的業績息息相關，若要提振加盟店之業績，公司須配合促銷適時的推出行銷廣告。除自營通路外，可借重其他既有之藥妝通路，以拓展公司產品販售地點及行銷範圍，並建議廣告由公司直發電視台，以避免流弊發生。 張監察人金男： 關於寄售制度可採試點方式進行，先於幾個銷售點試賣，以降低風險，保證金必須大於貨款，以免發生呆帳問題，存貨保存期限要妥善管理，避免產品呆滯過期。	全體出席董事同意照案通過，並授權經理部門訂定具體實施方案確實執行。	遵照辦理。
98.05.22	第八屆第二十次董事會	討論事項第二案 研擬「防範內線交易之管理辦法(草案)」案	梁監察人懷信： 建議將草案中第三條、第七條、第十一條及第十三條條文再予修正。	全體出席董事同意照案通過，惟草案中之第三、七、十一、十三條條文，請經理部門參酌監察人建議調整後，再提下月董事會報告。	遵照辦理。

董事會日期	期別	議案內容	監察人意見	決議	公司處理情形
98.05.22	第八屆第二十次董事會	討論事項第四案 為改善生技加盟店通路，擬於加盟店導入安裝 POS 系統，並於本(98)年新增資本支出	吳監察人啟章： 通路的問題在於盤價的混亂，公司應加強拓展通路及產品品質以解決目前產品銷售問題。 梁監察人懷信： 希望總稽核能將 POS 系統導入績效列入查核並向董事會報告。	全體出席董事同意照案通過。	遵照辦理。
98.07.24	第八屆第二十二次董事會	討論事項第二案 總公司擬遷回舊址暨增加 98 年資本支出案	吳監察人啟章： 工環路之辦公場所是否作了良好的規劃不宜閒置，請讓各位董事及監察人了解其效益為何？ 張監察人金男： 公司可充分利用總公司地點，裝設大型電子廣告看板動態播放公司產品廣告，以增加公司產品之行銷推展。	全體出席董事原則同意通過，惟請經理部門將總公司搬遷案之效益評估及研發中心大樓再利用之規劃，提供書面補充報告予各位董事及監察人查閱。	
98.07.24	第八屆第二十二次董事會	討論事項第三案 擬修訂本公司主管加給核發標準	張監察人金男： 請公司了解目前就業市場是否有主管加給制度，而人事之職位及職等的設計是否也應一併檢討。	全體出席董事同意照案通過，同時取消以學歷作為核定薪等標準之規定，未來人員進用之核薪應以其經驗能力、工作內容及市場行情為主要考量。	遵照辦理。
98.07.24	第八屆第二十二次董事會	討論事項第四案 本公司轉投資大陸子公司董監人數及人選案	吳監察人啟章： 在公司章程尚未擬定通過前，即選定董事及監察人是否有違反法律之虞，且各董事及監察人也須擔負法律責任，希望能在公司章程明訂通過後再行選定董監人選。	本案緩議，俟經理部門擬妥子公司章程後再提董事會討論。	遵照辦理。
98.08.21	第八屆第二十三次董事會	討論事項第一案 九十八年上半年度財務報表查核簽證案	吳監察人啟章： 對於外聘律師針對大陸投資案及廣告案的查核報告會提供予相關單位，希望藉由律師的查核能讓公司業務導向正軌並蒸蒸日上。另，因目前外聘律師對公司的查核尚在進行中，且查核結果是否與財務報表相關目前尚未得知，故對於公司上半年度之財務報表查核簽證案以監察人的立場表達保留意見。	經主席徵詢出席董事及監察人，全體出席董事同意照案通過。	已於 8 月底前上傳公開資訊觀測站公告。

董事會日期	期別	議案內容	監察人意見	決議	公司處理情形
98.08.21	第八屆第二十三次董事會	討論事項第二案 擬訂大陸子公司章程案	張監察人金男： 若董監任期訂為一年則須每年辦理變更登記，不僅辦理次數頻繁易造成困擾，且其變更登記之費用亦為不少之花費，故建議公司董監之任期最少應訂為兩年較為妥當。	全體出席董事同意照案通過，惟董監任期延長為 2 年，董事席次增加為 5 席及監察人席次增加為 2 席，另，該公司之營業範圍宜包括如鹽雕產品在內。	遵照辦理。
98.09.25	第八屆第二十四次董事會	討論事項第二案 有關本公司轉投資大陸子公司董、監事人選案	梁監察人懷信： 個人認為董事會之董監事們，除非現亦為公司之實際經營執行者，否則應該專注於本公司之治理上，尤其以本人為例，本人身為公司監察人，若又兼任子公司董事或監事，在監督公司轉投資事業之管理時，必有利益衝突，故監察人不應再任子公司之董事或監事以避免利益衝突。因此，贊成白董事之提議由董事長、公司主管及員工擔任子公司董監事以盡監督及管理之責。 另，個人建議由董事長擔任子公司董事領導公司向上，若未來子公司在管理上遇到任何問題及困難，則各位董監將善盡監督及協助之責任。	全體出席董事同意大陸子公司董事五席分別由洪璽曜、劉中行、陳世輝、賴平男、林政德擔任，監察人二席分別由張金男及李左祐擔任。	擬於大陸子公司成立後正式運作。
98.10.23	第八屆第二十五次董事會	討論事項第一案 修訂大陸子公司名稱為台鹽(廈門)進出口有限公司案	梁監察人懷信： 大陸地區公司名稱註冊區分為地區性及全國性註冊，且各別有不同之法令規定，建議公司註冊大陸子公司名稱前應確實了解註冊之相關法令規定，以免產生困擾。	全體出席董事同意照案通過。	已依修訂後之名稱辦理大陸子公司註冊事宜。
98.10.23	第八屆第二十五次董事會	討論事項第四案 本公司 99 年度營業預算案	吳監察人啟章： 建議應加強廣告行銷，才有達成預算目標的可能。引進外部商品是相當大的改變，公司應訂有防弊機制。另，生產成本在營業成本中所佔的比率相當高，若要節省營業成本是相當困難的事情，建議再重新檢討預算。	全體出席董事同意照案通過，惟請經理部門於下月董事會報告達成明年度預算之執行方案。	遵照辦理。
98.12.25	第八屆第二十七次董事會	討論事項第二案 本公司九十九年度財務、稅務簽證工作擬繼續委由勤業眾信會計師事	張監察人金男： 若以稅務簽證的角度，公司目前之營業收入已減少了七仟三百多萬，公司可依此作為簽證費用議價之考量。	全體出席董事同意繼續委由該事務所負責簽證，惟請相關部門就簽證費用部	業與該事務所再次議價，議減後之簽證費用為 246 萬元。

董事會日期	期別	議案內容	監察人意見	決議	公司處理情形
		務所負責簽證案	吳監察人啟章： 公司無貸款且財務狀況健全，因此風險性低，且國內尚有五大會計師事務所，所以若採公開議價方式，應還有向下議價的空間。	份與該事務所再行議價。	
99.01.22	第八屆第二十八次董事會	報告事項第五案 本公司減資評估現金需求報告案	吳監察人啟章： 公司應以發展業內投資作為經營主軸，且對於投資項目應謹慎評估其中、長期效益，建議公司對於未來之投資項目應重新審視及評估後再作決定。 張監察人金男： 除鞭策經理部門創造業績外，因公司資本公積相當龐大，建議今年是否可配合現金股利酌量的發予股東，以達到對股東的激勵作用。	全體出席董事洽悉，惟請財務處將資本公積轉增資及減資評估兩案，提 3 月份董事會討論。	依規定辦理，先提報告案，俟時再提董事會討論。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
<p>一、公司股權結構及股東權益</p> <p>(一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式</p> <p>(二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形</p> <p>(三) 公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式</p>	<p>本公司設有發言人處理股東建議或糾紛等問題。</p> <p>本公司藉由與主要股東之互動及每月董監股權異動申報，掌握主要股東名單。</p> <p>本公司作業係依內控內稽制度建立控管機制。</p>	<p>無差異。</p> <p>無差異。</p> <p>無差異。</p>
<p>二、董事會之組成及職責</p> <p>(一) 公司設置獨立董事之情形</p> <p>(二) 定期評估簽證會計師獨立性之情形</p>	<p>本公司目前設有獨立董事二席。</p> <p>本公司內部已自行評估簽證會計師之獨立性。</p>	<p>無差異。</p> <p>無差異。</p>
<p>三、建立與利害關係人溝通管道之情形</p>	<p>本公司設有發言人及代理發言人做為與利害關係人溝通之管道。</p>	<p>無差異。</p>
<p>四、資訊公開</p> <p>(一) 公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形</p> <p>(二) 公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）</p>	<p>本公司之網站目前主要係供業務推展用，投資人可藉由公開資訊觀測站查詢本公司財務業務相關資訊。</p> <p>本公司指定相關部門負責公司資訊之蒐集及揭露工作。</p>	<p>無差異。</p> <p>無差異。</p>
<p>五、公司設置提名、薪酬或其他各類功能性委員會之運作情形</p>	<p>本公司目前並無設置提名、薪酬或其他各類功能性委員會。</p>	<p>未來將配合公司發展及法令規範予以設置。</p>
<p>六、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形：</p> <p>本公司尚未訂定公司治理實務守則，惟業已根據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有「公司併購資訊揭露自律規範」，未來將配合公司發展及法令規範進行修訂。</p>		
<p>七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（如員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.有關本公司員工權益、僱員關懷，詳伍、五勞資關係之說明。 2.有關投資者關係，詳肆、一（四）本公司主要股東（前十大股東）附表。 3.有關供應商關係，詳伍、二（三）主要原物料之供應狀況。 4.有關利害關係本公司無與往來銀行融資，且無背書保證及擔保。 5.本公司每年均依規定安排董事及監察人參加進修課程，詳附表。 6.有關本公司風險管理政策及風險管理組織架構，詳柒、風險事項之說明。 7.本公司董事出席及監察人列席董事會狀況良好（出席情形可由公開資訊觀測站「公司治理」專區查詢）。 8.有關董監責任保險之購買業已明訂於本公司章程中，並自93年起為董事、監察人及重要職員購買責任保險。 		
<p>八、如有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評（或委外評鑑）結果、主要缺失（或建議）事項及改善情形：</p> <p>本公司97年度(98年公布)資訊揭露業經中華民國證券暨期貨市場發展基金會評鑑結果列為A⁺級，另本公司亦列入自願性揭露資訊較透明之公司。</p>		

註一：董事及監察人進修之情形，參考臺灣證券交易所股份有限公司所發布之「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點參考範例」之規定。

註二：如為證券商、證券投資信託事業、證券投資顧問事業及期貨商者，應敘明風險管理政策、風險衡

量標準及保護消費者或客戶政策之執行情形。

註三：所稱公司治理自評報告，係指依據公司治理自評項目，由公司自行評估並說明，各自評項目中目前公司運作及執行情形之報告。

98 年度董監參加進修課程情況：

職稱	姓名	進修課程名稱	時數	備註
獨立董事	徐強	公開發行公司董監事應行注意的法律問題	3	證基會
獨立董事	莊文欽	1.董監事及高階經理人對企業內控內稽之管理 2.衍生性金融商品之操作實務	6	1.證基會 2.中華公司治理協會
董事	顏溪成	CEO 的夢魘？-談談內線交易	3	中華公司治理協會
董事	何華勳	宏觀解讀公司財務資訊-兼論財報不實之偵測及法律責任	3	中華工商協進會
董事	白旭屏	從公司財會弊案探討董監及高階經理人的法律責任	3	中華公司治理協會
董事	陳世輝	1.董監事如何宏觀解析公司財務資訊 2.擺脫常軌 向品牌邁進-品牌管理與創新 3.董事會如何審核併購案	9	中華公司治理協會
監察人	梁懷信	1.董事監察人在股東會上常遇到的問題 2.剖析企業舞弊提升公司治理綜效 3.從明碁司法案件談內線交易 4.企業上市櫃實務解析-財務、內控問題探討	10	1.中華公司治理協會 2.會計研究發展基金會
監察人	張金男	1.大陸稅法及會計研討 2.稅務專題研究	60	醒吾技術學院會計科

(四) 公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：未設置。

(五) 履行社會責任情形：(公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形。)

本公司於環保、安全衛生方面，配合相關法令執行，積極管制廢氣、廢水符合排放標準，並依規定申報及變更相關文件，對於主管機關舉辦的法規說明會及活動均積極參與，依最新法規對相關製程、機械設備及災害防治措施予以改善且加強管理，以期降低環境污染及達成零災害為目標。

本公司在追求股東利益最大化的前提下，同時兼顧企業應負之社會責任，除照顧員工福利、保障員工權益，對消費者提供信賴安全之產品與服務外，也參與慈善公益活動、落實睦鄰工作等社會責任，本年計辦理救災、關懷弱勢團體並參與公益活動 34 次，善盡企業回饋社會的責任；辦理國內外工商團體參訪總公司及鹽場活動 38 次，所屬各廠、場轄區睦鄰活動計 7 次，此外，將台鹽門市建構為「健康 美麗 好鄰居」，營造企業與社區良好之互動，達到行銷鵲的。

(六) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司目前訂定有關公司治理之相關規章包括：「公司股東會議事規則」、「董事會議事規則」及「公司併購資訊揭露自律規範」等，相關資訊可經由證交所公開資訊觀測站之公司治理專區查詢。

(七) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：無。

(八) 内部控制制度執行狀況應揭露下列事項：

1. 内部控制聲明書

**臺鹽實業股份有限公司
内部控制制度聲明書**

日期：99 年 4 月 30 日

本公司民國 98 年度之内部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護内部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、内部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之内部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，内部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之内部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立内部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之内部控制制度有效性之判斷項目，判斷内部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之内部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將内部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估及回應，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述内部控制制度判斷項目，檢查内部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國98年12月31日的内部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的内部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國99年4月30日董事會通過，出席董事9人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

臺鹽實業股份有限公司

董事長： 簽章

總經理： 簽章

2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告。

無。

(九)最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

無。

(十)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 98年及截至年報刊印日止股東會決議事項及執行情形之檢討

日期及事由	決議事項內容摘要	執行情形檢討
98年6月19日 98年股東常會	1.承認本公司九十七年度營業決算表冊。 2.承認本公司九十七年度盈虧撥補案。	1.本案已照案承認。 2.本案已照案承認。

2. 98年及截至年報刊印日止董事會重要決議內容摘要：

年月	董事會重要決議內容摘要
98.02.27	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過授權經理部門針對生技產品通路之改善研擬具體方案，並提五月份董事會審議。 ■ 本公司「從業人員退休撫卹及資遣辦法」案延議，請經理部門評估辦法修正後，其費用支出對公司之影響，並參酌董監意見修正條文再提下次董事會討論。 ■ 本公司於第八屆第十四次董事會通過將公司閒置土地出租予行政院原能會核能研究所，為配合原能會核能所預算編列之要求，於本公司無開發計畫或無優於該所之承租條件情況下，同意將原租期三年之合約修正為一年一簽。
98.03.27	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過本公司「從業人員退休撫卹及資遣辦法」。 ■ 通過修訂本公司權責劃分表，增訂「資產減損損失達固定資產及閒置資產合計資產淨額之1.5%以上，提報董事會及股東會報告」。 ■ 通過本公司「九十七年度內部控制制度聲明書」。 ■ 通過本公司九十七年度業經會計師查核簽證完竣並出具查核報告書之財務報表。 ■ 通過本公司九十七年度盈虧撥補案。 ■ 通過本公司九十八年股東常會召開日期。 ■ 通過本公司九十八年股東常會議程。 ■ 本公司擬辦理轉投資大陸子公司案，俟經濟部核定函覆後再提董事會討論。 ■ 通過授權公司人評會討論有關「稽核調查報告書-以970204獨立監察人依法委託律師之檢查報告為範圍」之相關人員責任。 ■ 通過調派本公司黃副總經理慶如為總經理室顧問。
98.04.24	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過向合作金庫商業銀行申請綜合融資額度新台幣一億元，期限一年期。 ■ 通過本公司九十七年營業報告書。

年月	董事會重要決議內容摘要
98.04.24	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過轉投資海外（大陸）子公司案。 ■ 通過本公司台中營業處追加加油站授權經理部門辦理出租委託營運案。 ■ 通過本公司生技產品通路改善執行方案，授權經理部門訂定具體實施方案確實執行。 ■ 通過本公司資深員工優惠離退辦法。 ■ 通過有關「稽核調查報告書-以 970204 獨立監察人依法委託律師之檢查報告為範圍」，相關人員責任經人評會討論結果案。
98.05.22	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過請經理部門從速擬定內部人員進修與培訓辦法案。 ■ 通過「防範內線交易之管理辦法(草案)」，惟草案中之第三、七、十一、十三條條文，請經理部門參酌監察人建議調整後，再提下月董事會報告。 ■ 通過本公司組織規程修訂案。 ■ 通過生技加盟店通路導入 POS 系統，新增資本支出新台幣 30,000 千元案。
98.06.26	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過劉總經理中行真除案。 ■ 通過修訂本公司資深員工優退辦法案。 ■ 暫緩設立台北分公司，另併本案所提及之總公司遷移至健康路舊址一案，請經理部門先行整地並提供詳細之搬遷預算、建築物規劃圖，提下次董事會討論。 ■ 通過子公司管理辦法，惟子公司章程之訂定應經母公司董事會核定，請參酌董監意見修正後，再提下次董事會報告。
98.07.24	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過變更本公司會計師案。 ■ 原則同意通過總公司遷回台南市健康路一段 297 號暨增加 98 年資本支出 1,100 萬元案，並請經理部門將總公司搬遷案之效益評估及研發中心大樓再利用之規劃，提供書面補充報告予各位董事及監察人查閱。 ■ 通過修訂本公司主管加給核發標準案，同時取消以學歷作為核定薪等標準之規定，未來人員進用之核薪應以其經驗能力、工作內容及市場行情為主要考量。 ■ 本公司轉投資大陸子公司董監人數及人選案緩議，俟經理部門擬妥子公司章程後再提董事會討論。 ■ 通過賴副總平男真除案。 ■ 本公司「台鹽生技加盟契約書」之修訂內容授權經理部門積極辦理並將執行成效提董事會報告。
98.08.21	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過本公司九十八年上半年度財務報表業經會計師查核簽證完竣，並出具查核報告書案。 ■ 通過大陸子公司章程案，惟董監任期延長為 2 年，董事席次增加為 5 席及監察人席次增加為 2 席，另，該公司之營業範圍宜包括如鹽雕產品在內。 ■ 以合建方式開發花蓮倉及台東倉土地案緩議，並請經理部門評估合建及土地拍賣兩案之利弊後，再提董事會討論。 ■ 有關監察人行使調查職權一事，本公司尊重監察人獨立行使的職權。
98.09.25	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過採公開標售方式處理花蓮倉及台東倉土地。 ■ 通過大陸子公司董事五席分別由洪璽曜、劉中行、陳世輝、賴平男、林政德擔任，監察人二席分別由張金男及李左祐擔任。 ■ 通過健康路修繕工程調整資本支出案。 ■ 通過本公司內部控制制度暨內部稽核制度及實施細則修正案。

年月	董事會重要決議內容摘要
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過本公司李總稽核左祐延退一年案。
98.10.23	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過修訂大陸子公司名稱為台鹽(廈門)進出口有限公司案。 ■ 通過出售轉投資花東電力公司股權案。 ■ 通過本公司於 98 年 10 月 30 日遷回舊址：「台南市南區竹溪里健康路一段 297 號」案。 ■ 通過本公司九十九年度營業預算案。
98.11.27	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過本公司「99 年度稽核計畫」案。
98.12.25	<ul style="list-style-type: none"> ■ 通過台南市政府為都市計畫道路工程徵收本公司安平區古堡段 4 筆土地追認案。 ■ 通過本公司 IFRS 轉換暨預計執行控制計劃案。 ■ 通過本公司九十九年度財務、稅務簽證工作繼續委由勤業眾信會計師事務所負責簽證案。 ■ 通過本公司九十九年第八屆董事會預計召開日期案。
99.01.22	無

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：

1. 98 年 8 月 21 日第八屆第二十三次董事會

- 討論事項第一案：九十八年上半年度財務報表查核簽證案。
決議：經主席徵詢出席董事及監察人，全體出席董事同意照案通過。

吳啟章監察人意見：

因目前外聘律師對公司的查核尚在進行中，且查核結果是否與財務報表相關目前尚未得知，故對於公司上半年度之財務報表查核簽證案以監察人的立場表達保留意見。

2. 98 年 9 月 25 日第八屆第二十四次董事會

- 討論事項第二案：有關本公司轉投資大陸子公司董、監事人選案。
決議：全體出席董事同意大陸子公司董事五席分別由洪璽曜、劉中行、陳世輝、賴平男、林政德擔任，監察人二席分別由張金男及李左祐擔任。

梁懷信監察人意見：

個人認為董事會之董監事們，除非現亦為公司之實際經營執行者，否則應該專注於本公司之治理上，尤其以本人為例，本人身為公司監察人，若又兼任子公司董事或監事，在監督公司轉投資事業之管理時，必有利益衝突，故監察人不應再任子公司之董事或監事以避免利益衝突。因此，贊成白董事之提議由董事長、公司主管及員工擔任子公司董監事以盡監督及管理之責。

3. 98 年 11 月 27 日第八屆第二十六次董事會

- 報告事項第七案：本公司整體經營檢討執行暨 99 年營收達成方案
決議：全體出席董事洽悉，惟請於下次董事會提減資評估報告。

白旭屏董事意見：

經理部門應已熟稔公司業務，似無需藉助外部顧問諮詢及協助檢視公司業務，且過去因不擅於業外投資已造成虧損，雖曾建議公司辦理庫藏股，但未獲董事會通過，否則目前股價行情將相當不錯，另外，500 萬的物料存貨

呆滯使報廢過多，由此可見公司存貨管理機制應須改進，上市公司營業的能力主要以其資本額的周轉率來計算，而公司一年的營收卻不到一個資本額的周轉率，因此公司資金過於充裕且完全沒有負債經營，基於最近國庫空虛建議公司於下次董事會提減資之評估方案，把現金還給股東並挹注國家財政。

張金男監察人意見：

對於本案本人贊同白董事之意見，因總稽核之稽核報告已相當深入，應無須再外聘顧問對公司進行檢視，未來若有類似情況請公司能先行溝通。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止，與財務報告有關人士（包括董事長、總經理、會計主管及內部稽核主管等）辭職解任情形之彙總。

99年4月30日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
無	無	無	無	無

註：所稱與財務報告有關人士係指董事長、總經理、會計主管、內部稽核主管等。

(十三) 經理人參與公司治理有關之進修與訓練：

職稱	姓名	進修課程名稱	時數	備註
總稽核	李左祐	企業內部控制制度在職訓練研習班-子公司財務業務監督與管理篇	6	
協理	林政德	績效管理	16	
財務處長	劉鵠恭	1.領導效能與組織績效 2.勞資相關法令解析 3.績效管理	22	
會計處長	張伊真	1.企業如何運用「庫藏股」規劃財務、策略與實務暨最新稅務法令動態報導 2.97年度財務會計問題解釋函彙編解說研討 3.財會公報第22號「所得稅之會計處理準則」研習班 4.發行人證券商證券交易所會計主管專業認證/替代資格認證班	33	

(十四) 公司揭露內部重大資訊處理作業程序之有無：

本公司揭露內部重大資訊處理作業程序係依臺灣證券交易所股份有限公司對上市公司重大訊息之查證暨公開處理程序辦理（請連結<http://www.selaw.com.tw/Scripts/NewsDetail.asp?no=G0100104>）。

四、會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	黃李松	曾光敏	9801-9809	會計師事務所內部輪調
勤業眾信聯合會計師事務所	黃李松	龔俊吉	9810-9812	

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示其查核期間，及於備註欄說明更換原因。

會計師公費資訊級距表（請勾選符合之級距或填入金額）

金額單位：新臺幣千元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 千元		-	915	915
2	2,000 千元（含）～4,000 千元		2,700	-	2,700
3	4,000 千元（含）～6,000 千元		-	-	-
4	6,000 千元（含）～8,000 千元		-	-	-
5	8,000 千元（含）～10,000 千元		-	-	-
6	10,000 千元（含）以上		-	-	-

公司有下列情事之一者，應揭露下列事項：

- （一）給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費占審計公費之比例達四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容。

會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他（註2）	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	黃李松	2,700	250	519	0	146	915	9801-9812	公司年報核閱及討論財報差旅費
	龔俊吉							9810-9812	

註1：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。

註2：非審計公費請按服務項目分別列示，若非審計公費之「其他」達非審計公費合計金額 25%者，應於備註欄列示其服務內容。

- （二）更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因。

不適用

- （三）審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因。

不適用

五、更換會計師資訊

公司如在最近二年度及其期後期間有更換會計師情形者，應揭露下列事項：

(一) 關於前任會計師

更換日期	98年7月24日		
更換原因及說明	為維持會計師之獨立性,落實會計師事務所會計師內部輪調。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況		
	主動終止委任	不適用	不適用
	不再接受(繼續)委任	不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	不適用		
與發行人有無不同意見	有		會計原則或實務
			財務報告之揭露
			查核範圍或步驟
			其他
	無		
	說明	不適用	
其他揭露事項 (本準則第十條第五款第一目第四點應加以揭露者)	不適用		

(二) 關於繼任會計師

事務所名稱	不適用
會計師姓名	
委任之日期	
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	

(三) 前任會計師對本準則第十條第五款第一目及第二目第三點事項之復函

不適用

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間。

所稱簽證會計師所屬事務所之關係企業，係指簽證會計師所屬事務所之會計師持股超過百分之五十或取得過半數董事席次者，或簽證會計師所屬事務所對外發布或刊印之資料中列為關係企業之公司或機構。

不適用

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

(股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名與公司、董事、監察人、持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數)

(一) 董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職稱 (註1)	姓名	98年度		當年度截至4月27日	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	洪璽曜	0	0	0	0
董事	何華勳				
董事	顏溪成				
董事	陳世輝				
董事	鄭國榮				
董事	台灣盛高有限公司代表人：白旭屏	0	0	0	0
董事 兼代總經理	劉中行	0	0	0	0

獨立董事	徐強	0	0	0	0
獨立董事	莊文欽	0	0	0	0
監察人	梁懷信	0	0	0	0
監察人	張金男	0	0	0	0
監察人	永駿投資股份有限公司 代表人: 吳啟章	0	0	0	0
副總經理	賴平男	1,000	0	0	0
總稽核	李左祐	0	0	0	0
協理	林政德 (就任日期:97/9/10)	0	0	0	0
處長 兼財務主管	劉鵠恭	0	0	0	0
處長 兼會計主管	張伊真	0	0	0	0
副總經理	黃慶如 (解任日期:98/3/27)	0	0	0	0

註1：持有公司股份總額超過百分之十股東應註明為大股東，並分別列示。

註2：股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，尚應填列下表。

(二) 股權移轉資訊

姓名 (註1)	股權移轉 原因(註2)	交易日期	交易 相對人	交易相對人與公司、董 事、監察人及持股比例超 過百分之十股東之關係	股數 (股)	交易價格 (元)
無	無	無	無	無	無	無

註1：係填列公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東姓名。

註2：係填列取得或處分。

(三) 股權質押資訊

姓名 (註1)	質押變動 原因(註2)	變動日期	交易 相對人	交易相對人與公司、董 事、監察人及持股比例超 過百分之十股東之關係	股數 (股)	質借(贖回) 金額(元)
無	無	無	無	無	無	無

註1：係填列公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東姓名。

註2：係填列質押或贖回。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

姓名（註1）	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人之關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
經濟部	108,135,032	38.88%	-	-	-	-	-	-	
經濟部代表人: 洪璽曜	-	-	-	-	-	-	-	-	
經濟部代表人: 鄭國榮	-	-	-	-	-	-	-	-	
經濟部代表人: 顏溪成	-	-	-	-	-	-	-	-	
經濟部代表人: 何華勳	-	-	-	-	-	-	-	-	
經濟部代表人: 陳世輝	35,016	0.01%	-	-	-	-	-	-	
黃政勳	3,057,824	1.10%	-	-	-	-	-	-	
花旗（台灣）商業銀行受託保管次元新興市場評估基金投資專戶	1,858,000	0.67%	-	-	-	-	-	-	
葉義雄	1,081,500	0.39%	-	-	-	-	-	-	
楊明記	1,000,000	0.36%	-	-	-	-	-	-	
陳紀德	1,000,000	0.36%	-	-	-	-	-	-	
永駿投資股份有限公司	824,000	0.30%	-	-	-	-	-	-	
永駿投資股份有限公司代表:吳啟章	-	-	-	-	-	-	-	-	
渣打託管歐洲瑞信證券－文藝復興長期銷售	752,000	0.27%	-	-	-	-	-	-	
陳建宏	701,000	0.25%	20,000	0.00%	-	-	-	-	
匯豐銀行託管威克斯福特光譜投資者公司戶	629,000	0.23%	-	-	-	-	-	-	

註1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比例。

註3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應揭露彼此間之關係。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

單位：股；%

轉投資事業（註）	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例（%）	股數	持股比例（%）	股數	持股比例（%）
國光生技（股）公司	2,430,000	1.54%	0	0	2,430,000	1.54%

註：係公司之長期投資。

肆、募資情形

一、資本及股份

(一) 股本來源

99年4月27日
單位：千股；新台幣千元

年 月	發 行 價 格	核 定 股 本		實 收 股 本		備 註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本來源	以現金以外之財 產抵充股款者	其他
84年7月	10	4,039,198	40,391,980	4,039,198	40,391,980	—	中央政府以原台灣製鹽總廠股權淨值投資39,411,324	無
87年6月	10	4,039,289	40,392,890	4,039,289	40,392,892	—	土地轉帳增資912	註1
87年6月	10	2,948,263	29,482,626	2,948,263	29,482,628	現金減資 10,910,264	—	註2
87年6月	10	5,000,000	50,000,000	2,306,699	23,066,997	—	固定資產轉帳減資 6,415,631	註2
91年10月	10	800,000	8,000,000	2,799,620	27,996,201	—	股本溢價轉帳增資4,929,204	註3
91年10月	10	800,000	8,000,000	250,000	2,500,000	—	土地及固定資產轉帳減資 25,496,201	註3
93年7月	10	800,000	8,000,000	264,474	2,644,737	盈餘轉增資 144,737		註4
94年6月	10	800,000	8,000,000	278,096	2,780,955	盈餘轉增資 136,218		註5

註 1：奉行政院台(85)孝授二字第 10836 號函核准。

註 2：奉行政院台(86)忠授三字第 02342 號函核准。

註 3：奉行政院台經字第 0910051321 號函核准。

註 4：奉財政部證券暨期貨管理委員會台財証一字第 0930126344 號函核准。

註 5：奉行政院金融監督管理委員會 94.6.29 金管証一字第 0940126030 號函核准。

99年4月27日

單位：股

股 份 種 類	核 定 股 本			備 註
	流通在外股份（註）	未發行股份	合 計	
普通股	278,095,500	521,904,500	800,000,000	民國 92 年 11 月上市

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票（如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註）。

總括申報制度相關資訊：本公司無此情形

(二) 股東結構

99年4月27日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及 外國人	個人	庫藏股	合 計
人 數	2	3	45	55	32,853	0	32,958
持有股數（股）	108,135,033	14,030	2,188,036	7,249,338	160,509,063	0	278,095,500
持股比例（%）	38.88%	0.01%	0.79%	2.61%	57.71%	0.00%	100.00%

(三) 股權分散情形

每股面額新台幣 10 元

99 年 4 月 27 日

持股分級	股東人數	持有股數(股)	持股比率(%)
1 至 999	11,525	902,030	0.32%
1,000 至 5,000	15,662	34,386,128	12.36%
5,001 至 10,000	3,046	24,427,828	8.78%
10,001 至 15,000	856	10,495,855	3.77%
15,001 至 20,000	596	11,224,488	4.04%
20,001 至 30,000	473	12,181,075	4.38%
30,001 至 40,000	225	8,101,267	2.91%
40,001 至 50,000	176	8,362,539	3.01%
50,001 至 100,000	242	18,085,460	6.50%
100,001 至 200,000	94	13,057,975	4.70%
200,001 至 400,000	41	12,071,499	4.34%
400,001 至 600,000	12	5,761,000	2.07%
600,001 至 800,000	3	2,082,000	0.75%
800,001 至 1,000,000	3	2,824,000	1.02%
1,000,001 以上	4	114,132,356	41.05%
合計	32,958	278,095,500	100.00%

特別股

每股面額 10 元

99 年 4 月 27 日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
未發行特別股	-	-	-
合計	-	-	-

(四) 主要股東名單

99 年 4 月 27 日

主要股東名稱	股份	持有股數(股)	持股比例(%)
經濟部		108,135,032	38.88%
黃政勳		3,057,824	1.10%
花旗(台灣)商業銀行受託保管次元新興市場 評估基金投資專戶		1,858,000	0.67%
葉義雄		1,081,500	0.39%
楊明記		1,000,000	0.36%
陳紀德		1,000,000	0.36%
永駿投資股份有限公司		824,000	0.30%
渣打託管歐洲瑞信證券－文藝復興長期銷售		752,000	0.27%
陳建宏		701,000	0.25%
匯豐銀行託管威克斯福特光譜投資者公司戶		629,000	0.23%

註：主要股東為股權比例達 5% 以上或股權比例佔前十名之股東

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元/股

項目	年度		97年	98年	當年度截至99年3月31日 (註8)
	每股市價 (註1)	最高		29.95	23.70
最低			9.11	11.40	17.30
平均			19.20	18.07	20.35
每股淨值 (註2)	分配前		22.86	23.62	23.83
	分配後		22.86	23.62	--
每股盈餘 (註3)	加權平均股數		278,095,500	278,095,500	278,095,500
	每股盈餘	調整前	-0.48	0.75	0.21
		調整後	-0.48	0.75	--
每股股利	現金股利(註4)		0	0.60	--
	無償配股	盈餘配股	--	--	--
		資本公積配股	--	--	--
	累積未付股利		--	--	--
投資報酬分析	本益比(註5)		-40	24.09	--
	本利比(註6)		--	30.12	--
	現金股利殖利率(註7)		0	0.03	--

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註4：98年度現金股利尚未經股東會通過。

註5：本益比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股盈餘。

註6：本利比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股現金股利。

註7：現金股利殖利率 = 每股現金股利 / 當年度每股平均收盤價。

註8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

(六) 公司股利政策及執行狀況

1. 股利政策

依公司法及本公司章程規定，本公司每年度完納一切稅捐後，分派盈餘時，應先彌補以前年度虧損及提撥百分之十為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達資本總額時，不在此限，並得依業務需要或規定酌提特別盈餘公積，所餘款項扣除酌予保留盈餘，予以分配之。

一、董事、監察人酬勞金及員工紅利依當年度稅後淨利扣除法定盈餘公積，以下列百分比分派：

(一) 董事、監察人酬勞金提撥百分之二。

(二) 員工紅利依下列規則擇一分派之：

1. 年度稅後淨利五億元以下，提撥百分之三。

2. 年度稅後淨利介於五億元(含)以上，十億元以下，提撥百分之四。

3. 年度稅後淨利十億元(含)以上，提撥百分之五。

二、股東股利之分派，並得併同累積未分配盈餘之全部或部份，其中現金部份不得低於百分之五十。

前項董事、監察人酬勞、員工紅利及股東股利之分派應由董事會按年提請股東會決議辦理。

2. 本次股東會擬議股利分配之情形

本公司98年度盈餘分派案，業經第八屆第二十九次董事會通過，並擬配發現金股利166,857,300元。

3. 股利政策將有重大變動之說明

無

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

項目	年度	99 年度(預估)	
期初實收資本額		2,780,955,000 元	
本年度配股配息情形	每股現金股利	0.60 元	
	盈餘轉增資每股配股數	—	
	資本公積轉增資每股配股數	—	
營業績效變化情形	營業利益	(註)	
	營業利益較去年同期增(減)比率		
	稅後純益		
	稅後純益較去年同期增(減)比率		
	每股盈餘		
	每股盈餘較去年同期增(減)比率		
擬制性每股盈餘及本益比	年平均投資報酬率(年平均本益比倒數)	(註)	
	若盈餘轉增資全數改配放現金股利		擬制每股盈餘
	若未辦理資本公積轉增資		擬制年平均投資報酬率
	若未辦理資本公積且盈餘轉增資改以現金股利發放		擬制每股盈餘
			擬制年平均投資報酬率
			擬制每股盈餘

註：本公司未公開 99 年度完整版財務預測，故無須揭露 99 年度預估資訊。

(八) 員工分紅及董事、監察人酬勞

1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍
詳(六) 1. 股利政策。

2. 本期估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

(1) 本期估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎：
依本公司章程規定辦理。

(2) 本期配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額：
本期未配發股票紅利。

(3) 若與估列數有差異時之會計處理：依會計估計變動方式處理。

3. 董事會通過之擬議配發員工分紅等資訊：

- (1)董事會通過之擬議配發98年度員工現金紅利5,663,733元，董事、監察人酬勞金額3,775,822元。
 - (2)上述擬議配發金額與認列費用年度之員工紅利5,663,733元及董事、監察人酬勞金額3,775,822元，差異數為0元。
差異原因：無差異
差異金額之處理情形：無差異。
 - (3)董事會通過之擬議配發員工股票紅利金額及占本期稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：無。
 - (4)考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：
考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後，98年度之設算每股盈餘為0.75元。
- 4.前一年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形（包括配發股數、金額及股價）、其與認列員工分紅及董事、監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：
- (1)本公司九十七年度發生營運虧損，業於九十八年三月二十七日經董事會擬議不發放股東股利、員工紅利及董監酬勞，並由法定盈餘公積30,450千元彌補虧損，已於九十八年六月十九日經股東會決議通過。
 - (2)其與認列員工分紅及董事、監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：
本公司九十七年度因稅後淨損，是以未予估列員工紅利及董監酬勞費用，其與股東會決議不發放員工紅利及董監酬勞並無差異。

(九)公司買回本公司股份情形：本公司無此情形。

二、公司債辦理情形

本公司無此情形。

三、特別股辦理情形

本公司無此情形。

四、海外存託憑證辦理情形

本公司無此情形。

五、員工認股權憑證辦理情形

本公司無此情形。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形

本公司無此情形。

七、資金運用計畫執行情形

截至年報刊印日之前一季止，前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者：本公司無此情形。

伍、營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 所營業務之主要內容：

- (1) 有關下列產品、副產品及其衍生品之產製、銷售及進出口買賣：
 - A. 各類鹽品（礦鹽除外）。
 - B. 各類海水化學產品。
 - C. 海水養殖及其加工產品。
 - D. 沐浴鹽、沐浴鹽乳、鹽皂、藻皂及洗髮劑。
 - E. 飲料及生飲水。
 - F. 低鈉醬油及藻醬油。
 - G. 牙膏、漱口鹽水及眼鏡保養液。
 - H. 畜牧用鹽品。
 - I. 蔬果等洗滌用鹽。
 - J. 食品級藻色素、試藥級藻色素。
 - K. 生物性殺菌劑、農業用抗生素殺蟲劑、動物用抗生素殺寄生蟲劑、魚類生長激素、生物性食物保存劑。
 - L. 食品及食品添加物。
 - M. CC01080 電子零組件製造業。
 - N. C802041 西藥製造業。
 - O. CF01011 醫療器材設備製造業。
 - P. C801010 基本化學工業製造業。
 - Q. C802100 化妝品製造業。
 - R. C802010 肥料製造業。
 - S. C113020 酒類半成品製造業
 - T. C201010 飼料製造業。
 - U. C802080 環境用藥製造業。
- (2) 有關下列各業務之經營：
 - A. 停車場。
 - B. 遊樂區（遊藝場業除外）。
 - C. F212011 加油站業。
 - D. F301020 超級市場業。
 - E. F501060 餐館業。
 - F. F203020 菸酒零售業。
 - G. F119010 電子材料批發業。
- (3) 日用品及化粧品之銷售及進出口買賣。
- (4) 國內外製鹽工業技術之提供、引進及其管理諮詢顧問。
- (5) ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2.主要產品及營業比重

單位：新台幣千元；%

產 品 名 稱	營 業 比 重	
	金 額	%
鹽 產 品	\$1,321,123	67
美 容 保 養 品	158,244	8
包 裝 水	258,633	13
清 潔 產 品	92,309	5
保 健 食 品	76,828	4
其 他 產 品	73,006	3
合 計	\$1,980,143	100

註：其他產品係包括膠原蛋白原料及生醫材料、微生物製劑、高級氯化鈉..等各種產品。

3.計畫開發之新商品（服務）

(1) 關鍵原料：功能性原料開發。

(2) 清潔及美容保養品

- A.晶鑽系列新品之開發與研製
- B.男性系列清潔保養品之開發與研製
- C.開放通路保養品系列之開發與研製
- D.頂級安瓶系列保養品之開發與研製
- E.抗痘系列清潔保養品之開發與研製
- F.特定通路保養品之開發與研製
- G.口腔清潔產品開發

(3) 保健食品

持續開發各類機能性保健食品，以滿足不同消費族群需求，除既有保健系列外，配合各通路及客戶規劃開發新系列保健品，並創新運用海洋礦物元素，規劃相關保健品開發。新產品涵蓋濃縮機能飲品、慢性病保健、體重管理、女性保健、男性保健及兒童保健等領域。另外美肌抗老等美容食品，熱銷產品如膠原骨錠配方升級亦為產品開發方向。

A.「甦解易薑黃元氣膠囊」產品開發上市，本產品是經常參加應酬宴會人士的保健良伴。目前除台鹽生技通路販售外，陸續規劃其他通路鋪貨中。

B.完成 ODM「褐藻糖膠膠囊」、「膠原蛋白粉」產品開發，分別訴求珍貴海洋多醣有益健康維持以及女性美容保健，持續接單生產。

C.調味鹽品方面，完成「五行彩味」開發及上市，選用在地食材，原料全部來自台灣各地的農產品，適合搭配蔬果沙拉、海鮮、燒烤等，符合新一代多樣化的飲食文化，創造鹽品新價值。

D.完成新通路系列保健品產品研究開發，包括「納豆素、紅麴納豆、藍藻錠、葡萄糖胺軟骨素錠、女性蔓苺維他命錠、多元複合鈣錠、乳鐵蛋白素」等品項。

E.產品升級方面，完成「膠原軟骨素葡萄糖胺」、「乳酸菌錠」開發研製。海

洋礦物元素應用方面，完成「海洋元氣水素」、「機能鹽飴」等保健產品研製。

F. 完成台塩膠原晶亮膠囊產品開發與上市。

- (4) 建立新一代醫藥級膠原蛋白原料開發，提出「微粒化生物性高分子材料與其製造方法及其用途」之發明專利申請並完成以下雛形產品開發：傷口墊、醫學美容用膠原蛋白原料及膠體、高分子表面結合膠原蛋白、兼具止血及美容用途之牙科用醫材。
- (5) 開發由不同生物來源之膠原蛋白萃取技術。

(二) 產業概況

1. 產業現況與發展

(1) 鹽產業

鹽是人類每天生活之必需品，全世界將近 100 個國家生產鹽，生產設備從原始利用陽光蒸發到先進的蒸餾設施。在北美地區鹽產量超過世界產量的四分之一，美洲地區生產國有美國、加拿大、墨西哥及巴西；歐洲地區也是主要產鹽區，主要生產國為德國、法國、英國；其他地區為中國大陸、印度以及澳洲。

由於台灣之天候條件不適合晒鹽，本公司於 91 年全面停止晒鹽之生產作業，改以進口晒鹽來供應國內之需求。以往國內鹽業一直由政府直接經營，因此本公司也因為公營事業的身份，受到【鹽政條例】的規範，在食用鹽方面，國內市場由本公司經營。

隨著本公司於 92 年 11 月 14 日民營化，【鹽政條例】於 93 年 1 月 20 日廢止，鹽品市場正式自由化，本公司在工業用鹽或食用鹽之營運將因此受影響，為因應此一競爭趨勢，本公司將靈活調整行銷策略，以鞏固鹽品市場地位。

(2) 包裝飲用水產業

近年來包裝飲用水市場逐年成長，目前約有 50 億產值(市值)，而本公司包裝飲用水產值約為 2.6 億元，數量約 160 萬箱，以現有市值而言，約佔國內市場的 13% ，其中海洋鹼性離子水約佔 10% 。

本公司包裝飲用水水源係以直徑 1 米之海水引入管，汲取離海岸 1560 公尺遠，12 公尺深之潔淨海水，經砂濾床過濾，再經日本先進的離子交換膜電透析製程，隔離重金屬、界面活性劑、戴奧辛、農藥等有害物質取得濃鹵水，再經高溫蒸發冷凝、微米級過濾、RO 純化、紫外線殺菌、超過濾等一連串嚴格的純化處理，所精製而成的優質好水。經檢驗分析，水質符合行政院環保署頒訂的飲用水水源水質標準，通過食品 GMP 認證及 ISO 22000 食品安全管理系統驗證。利用具差異化的水質與具有小分子團水之特性，持續開發優質且具健康概念的相關包裝水飲用水，供應銷需。自推出以來銷量由每年 6 仟餘噸增加至每年 2~3 萬噸，且廣受好評，本公司現有包裝飲用水，包括海洋生成水、海洋鹼性離子水及運動鹼性離子水三種。海洋生成水為來自海洋分子團小容易吸收最純淨的水，其目標市場及競爭產品為一般市售噴泉水及純

水；海洋鹼性離子水為具有調整酸性體質的機能性水；運動鹼性離子水則為無添加食品添加物之運動後補充礦物質的水。尤其海洋鹼性離子水更通過SNQ(國家品質標章)及榮獲康健雜誌「健康品牌讀者票選」第一名等殊榮。

由於國內包裝水市場相當競爭，每年均有數十支新商品上市，本公司將以照顧消費者健康為出發點，研發新商品，並適時調整行銷策略，以鞏固包裝水地位及追求成長。

(3) 清潔及美容保養用品

依據衛生署化妝品分類，其按照化妝品的用途分為頭髮用化妝品類、洗髮用化妝品類、化妝水類、化妝用油類、香水類、香粉類、面霜乳液類、沐浴用化妝品類、洗臉用化妝品類、粉底類、脣膏類、覆敷用化妝品類、眼部用化妝品類、指甲用化妝品類、香皂類，可將化粧品分類如下表所示：

分 類	細 項
頭髮用化妝品類	髮油、髮表染色劑、整髮液、髮蠟、髮膏、養髮液、固髮料、髮膠、髮霜、染髮劑、燙髮用劑等
洗髮用化妝品類	洗髮粉、洗髮精、洗髮膏等
化 妝 水 類	剃鬚後用化妝水、一般化妝水、花露水、剃鬚水、黏液狀化妝水、護手液等
化 妝 用 油 類	化妝用油、嬰兒用油等
香 水 類	一般香水、固形狀香水、粉狀香水、噴霧式香水、腋臭防止劑等
香 粉 類	粉膏、粉餅、香粉、爽身粉、固形狀香粉、嬰兒用爽身粉、水粉等
面 霜 乳 液 類	剃鬚後面霜、油質面霜(冷霜)、剃鬚膏、乳液、粉質面霜、護手霜、助晒面霜、防晒面霜、營養面霜等
沐浴用化妝品類	沐浴油(乳)、浴鹽等
洗臉用化妝品類	洗面霜(乳)、洗膚粉等
粉 底 類	粉底霜、粉底液等
脣 膏 類	脣膏、油脣膏等
覆敷用化妝品類	頰紅、胭脂等
眼部用化妝品類	眼皮膏、眼影膏、眼線膏、睫毛筆、眉筆等
指甲用化妝品類	指甲油、指甲油脫除液等
香 皂 類	香皂等

資料來源：衛生署公告(2004/04)

由以上的分類可見化粧品涵蓋了所有可使人體清潔、美化及增加美觀感的相關產品，從最基礎的清潔用品到具有保養、美容等特殊訴求的機能性產品都包括在內。

依 Euromonitor IMIS 對全球主要的 52 個國家(占全球 95%之 GDP) 的美容化粧品(Cosmetics & Toiletries) 調查，2006 年全球美容化粧品的銷售額約為 2,700 億美元，預期未來將以 3%的平均成長率，2011 年的市場規模將達 3,130 億美元(見表 1)。另外，銷售量最佳的商品為皮膚保養商品，次之為頭髮保養，第三為化粧品。若以成長率來看，至 2011 年成長最多的是皮膚保

養商品，次之為防曬產品，可見消費者對於皮膚保養的重視程度。全球美容彩粧品前三大區域依序為西歐、亞洲及北美(見表 2)。亞洲 650 億美元的市場規模雖為第二大市場，且估計至 2011 年成長率僅低於東歐，顯示亞洲市場的龐大商機！

表1：Beiersdorf AG: World Sector Sales Performance 2006

類別	Market size US\$ million	Market % CAGR 2001/2006	Market % CAGR 2006/2011
美容彩粧品	269,726.20	6.6	3
皮膚保養	60,081.40	9.3	4.4
頭髮保養	52,955.50	5.5	2.7
彩粧品	35,714.40	5.2	3
香水	30,575.60	7	2.8
沐浴用品	23,579.00	3.5	1.4
男性保養	21,653.20	8.3	3.3
體香劑	13,038.6	7.7	2.1
防曬保養	6,200.40	10.3	4.2
嬰幼兒保養	4,687.60	7.8	3.4
脫毛劑	3,191.20	6.4	2.4

Source: Euromonitor International Data sorted by forecast CAGR 2006-2011

表2：Beiersdorf AG: Cosmetics and Toiletries Regional Sales Performance 2006

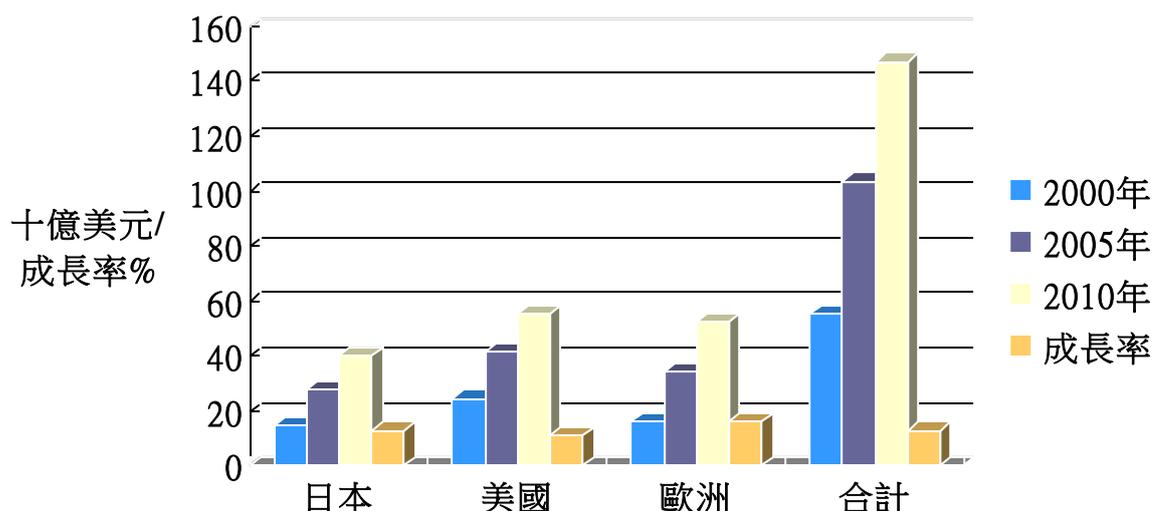
類別類別	Market size US\$ million	Market % CAGR 2001/2006	Market % CAGR 2006/2011
全球	269,726.20	6.6	3
西歐	77,423.40	9.2	1.6
亞洲	64,971.30	5.8	4.7
北美	55,739.40	2.7	0.7
拉丁美洲	36,324.20	9.6	3.4
東歐	19,301.90	15.9	6.6
非洲及中東	11,827.90	-3.7	5
澳洲	4,138.10	11.6	1.8

Source: Euromonitor International Data sorted by forecast CAGR 2006-2011

在台灣清潔沐浴產品市場方面，目前主要的供應商為寶僑、聯合利華及台灣花王，該三大廠佔有國內約七成市場，惟本公司推出含鹽之系列產品，包括「蓓舒美」（台灣）、「海洋精靈」等品牌，因具有差異化效果，因此在市場上約有 0.07~0.82% 的市佔率（依據 E-ICP 2009 資料，東方線上股份有限公司）。另在生技產業上，目前是朝美容化妝產品、保健食品等方向發展，本公司生技保健廠因取得美國 BioCore 生技公司的技術轉移，投入膠原蛋白原料、生醫材料生產、美容化妝產品生產，本公司綠迷雅品牌在市場上約有 1.47% 的市佔率（依據 E-ICP 2009 資料，東方線上股份有限公司）。

(4) 生物科技

生技產業具有：低能源依存度、低污染、高技術密集、高風險、高報酬、高附加價值的特性，應用廣及醫療、藥品、農業、食品、環保等產業，是跨越領域技術的組合體，它有別於一般電腦資訊、機械工業之產品，可立即商品化。生技醫藥產業涵蓋的技術領域及產品範圍極廣，在技術領域方面，生物技術可應用到遺傳工程、細胞融合、細胞培養、組織培養、胚胎及細胞核移植等技術；在產品方面，目前主要應用以藥品、醫療保健、農業、食品、環境、能源等工業經濟領域。



1980 年代政府即將生物科技列為八大重點科技之一，1995 年訂定「加強生物技術產業推動方案」，1996 年成立台南科學園區，1997 年開始每年召開國家生物科技策略會議並成立經濟部生技及醫藥推動小組並修訂多項生技相關之投資及醫藥驗證法規，2000 年生物技術列為十大新興工業之一，工研院亦成立生物醫學工程中心，2001 年規劃成立研發型竹南生物技術專業園區發揮聚落效應以及國家級基因體研究中心台灣地區之生物技術產業在政府及民間推動下逐漸成型。2002 年在「國家發展重點計畫」中擬定「兩兆雙星」產業發展計畫，2006 年經濟部規劃的「2006 台灣生技產業發展遠景」及行政院之「加強生物技術產業推動方案」與 2007 年的「生技新藥產業發展條例」等等，揭示了我國政府對於醫療生技產業的重視，期盼能創造第二個替代電子產業的明星產業。

據市場調查顯示，2007 年我國醫療器材產值達到 749 億台幣，去年(2008) 9 月開始發生的全球金融風暴，鑑於全球經濟劇烈變化，為有效提升台灣產業發展，行政院於 2009 年推動六大新興產業，並將由生技產業帶頭起跑，分階段募集生技大型創投基金至 600 億元。預計四年內生技產業值將由現行 1,300 億元倍增至 2,600 億元，並逐步推動建置創造生技園區與聚落，以促使生技產業躍升成為另一項兆元產業。另一方面，國際間區域法規結盟的趨勢盛行，我國將積極研議國際結盟與市場認證方案，以「類共同市場」的概念，在國際市場積極推動醫藥法規協合化，以擴大我國生技醫藥產業發展的機會。2007 年，全球製藥產業市場規模約為 7,120 億美元，醫療器材市場規模約也達到 1,940 億美元，而亞洲被視為未來全球生技製藥及醫療器材市場成長的重心。

目前台灣地區生技產業有 95% 仍屬傳統生物技術，新穎生物技術相關產品並不多，主要產品現階段研發及市場狀況如下：

1. 生技醫藥品：如膠原蛋白敷料、血液製劑、蛋白質藥物等。
2. 工業用生技產品：如酵素、氨基酸、生體高分子等。
3. 手術與治療：如手術器械、放射設備、人工機能代用品。
4. 復健：如物理治療器、生活輔助器具。
5. 一般醫療輔助設備/用品及服務：如智慧型醫療照護。
6. 預防疾病與健康促進設備/用品及服務：如保健相關器材。
7. 診斷與監測：如生理監視器、醫學影像儀、檢驗儀器及試劑。
8. 農業生技產品：生物性農藥、種苗、動物用疫苗、生物性肥料等。
9. 生技服務業：包括實驗室用產品、試驗研究、生產代工、實驗室技術服務及智慧財產權及創業投資在內的其他支援性服務產業。
10. 海洋生物科技：SPF 微細藻、餌料生物、魚蝦苗、益生菌、種魚及魚用疫苗等之開發。

我國生技產業的營收逐年穩定成長，在 2006 年營收突破新台幣 200 億元，成長率也開始以兩位數進展，2007 年達 225 億元，較前一年成長 10%。未來我國生技產業的發展，在政府對生技產業持續推動下穩健成長，預估 2008~2012 年生技產業之 CAGR 為 13%，2008 年預測為 252 億元，2012 年將突破 400 億元，如下圖。



資料來源：生物技術開發中心 ITIS 計畫整理

膠原蛋白產品運用領域相當廣泛，在醫療領域方面，膠原蛋白材料衍生產品除了傷口敷料、人工皮膚、止血材及眼角膜(Corneal)產品市場發展較成熟外，其他如齒科組織再生填補物、人工器官、藥物傳遞系統等，目前皆處於開發階段，未來市場前景將無可限量。在化妝品及保健食品方面目前更是蓬勃發展。

台灣地區膠原蛋白相關產品市場潛力預估

用途別	銷售預估	1997 年銷售額 (新台幣億元)	2000 年銷售額 (新台幣億元)	2010 年銷售額 (新台幣億元)
保健機能性食品飲料		0.05	0.4	1.0
食品添加物化妝品美容業		0.15	1.0~1.5	3.0~4.0
醫藥品		0.5	1.0~1.2	2.0~2.5
生醫材料		0.35	0.8~1.0	2.5~3.0

微生物醱酵技術雖是最古老的生物技術，卻也是最務實、最有用的生物科技。由於產業界及學術研究單位不斷推陳出新，加上醱酵技術發展一日千里，以及健康意識的抬頭，近年來微生物醱酵技術運用在保健食品上有逐年增加的趨勢，根據經濟部的統計資料顯示，微生物醱酵技術應用在食品及健康保健食品上的比例約為總產值的六成多，目前台灣較具代表性醱酵產品有納豆、靈芝、牛樟芝、冬蟲夏草、黑木耳、紅麴及製成飲料的植物酵素原液等。

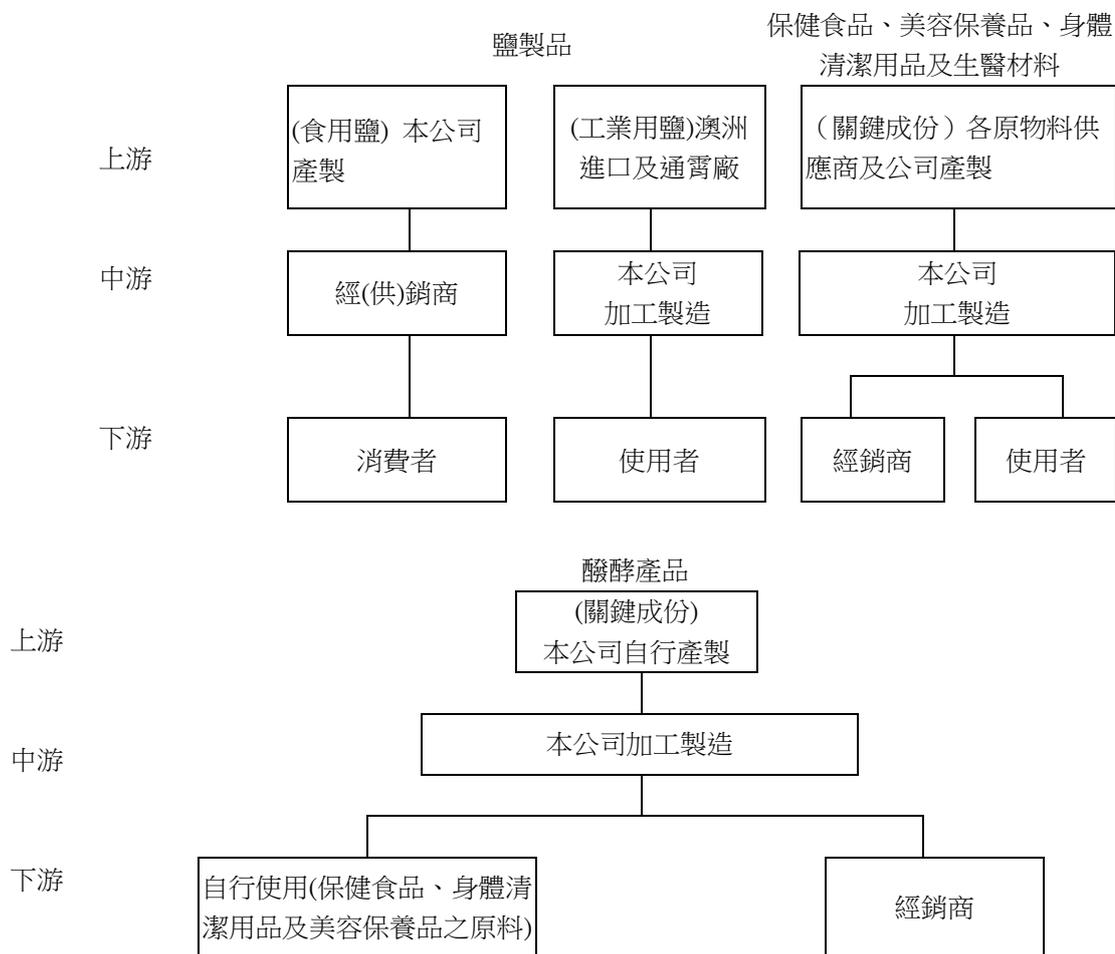
本公司生技保健廠自民國 93 年開始，投入膠原蛋白在化妝保養品、保健食品、飲品與醫材等之研發應用與產品開發，同時也開發以醱酵為主之食用關鍵成分，主要品項為納豆菌與納豆激酶，並將其應用於一系列產品中。本公司保健產品更屢獲國家與消費者的肯定：自 94 年開始，納豆藍藻素、高濃度藍藻錠、納豆紅麴、海洋鹼性離子水與台鹽膠原骨錠陸續榮獲國家品質標章；納豆產品並於 95 至 99 年連續五年榮獲康健雜誌評比為健康品牌讀者票選營養補充品/納豆類產品理想品牌的第一名，同時為滿足消費者之多方需求，96 年本公司更進一步建立「納豆大師」品牌，系列產品：New 高單位納豆素、納豆紅麴、台鹽納豆乳酸菌、台鹽乳酸錠、台鹽納豆南瓜子流暢膠囊及台鹽納豆月見草柔護膠囊及台鹽納豆乳酸超益菌等產品已陸續上市。在膠原大師系列中新開發了台鹽膠原綜合維他命活力錠、台鹽膠原複合鈣挺易錠及台鹽膠原晶亮膠囊等產品。此外，另開發了以濃縮植物醱酵精華搭配薑黃萃取物為主體之甦解易薑黃元氣膠囊產品，未來並將陸續開發新通路販售之保健食品。

近年來陸上資源逐漸貧乏，科學家開始將焦點轉移到海洋生物科技之技術上，並逐漸成為各國亟欲探索的新領域。台灣地處亞熱帶與熱帶海域，具有不同岩層所構成的水域，是發展海洋生技產業的特色與競爭優勢。其應用範圍包括水產養殖業、醫藥產業、食品業、特用化學品等的開發，本公司在海洋科技產業具有的核心能力包含：藻類應用、美容保養品開發、海水化學技術開發與應用等，以市場需求為研發方向與品牌策略，持續進行具特色的功能性產品開發。位處資源缺乏之海島國家，台鹽公司亦善用海洋資源與本業電透析精鹽技術，除提供國人純淨安全的食用鹽品外，以專精的海洋化學科技，發展海洋包裝飲用水事業，以滿足國人安心健康的民生需求。本公司「台鹽海洋鹼性離子水」榮獲康健雜誌 2009「健康品牌讀者票選」飲料類/飲用水第一名以及 98 年度國家品質標章。

本公司在海洋科技產業具有的核心能力還包含：藻類應用、美容保養品開

發、海水化學技術開發與應用等，以市場需求為研發方向與品牌策略，持續進行具特色的功能性產品開發。

2.產業上、中、下游之關聯性



3.產品之各種發展趨勢

由於鹽類製品在民生需求及農、工、漁業仍屬不可或缺之原材料，因此仍有一定的需求水準，而發展趨勢將隨著生活水準提昇朝向高品質、健康及多樣化的鹽產品。此外更可以鹽產品為基礎，發展出更高價值之副產品如醫療級的高級氯化鈉、包裝飲用之純水、鹼性離子水等，以符合未來消費者對身體保健意識逐漸提升之趨勢。

生物科技主要趨勢為醫藥、個人清潔品、生物性清潔劑、保健食品、化工、美容保養品原料等方面發展。由於膠原蛋白之醫療產品應用相當多元化，其發展趨勢與應用在醫療方面，除一般最為廣泛使用的燒、燙、創傷覆蓋材外，尚可應用於人工器官（血管、心瓣膜）、手術止血產品、尿失禁治療、齒科填補物、藥物釋放劑等衍生產品，另外還有化妝保養品及食品等用途如下表所示。

膠原蛋白的應用

機 能	應 用
生醫材料	人工皮膚、人工食道、人工氣管、燒傷保護膜
醫藥品與醫學用途	整形外科、緩釋性藥物、膀胱失禁用藥等
化妝品	化妝保養品、護膚霜、潤髮劑等
食品工業	保健食品、飲料
研究用途	細胞培養用生物感測器、血小板凝集用藥
其他	膠原蛋白與樹脂結合成香煙濾嘴與過濾劑之材料

膠原蛋白生醫材料未來的發展方向有二：1.生體分解吸收性高分子，利用修飾劑控制膠原蛋白分解速度、可應用於醫學材料產品之發展；2.混合型生醫材料，膠原蛋白與其他高分子材料組合，彼此補長短為混合型生醫材料，可以製成生體適合性最佳的生醫材料。在醫藥品用途方面，其衍生物可用以作為風濕性關節炎用藥、降血壓劑、膀胱失禁用藥以及癌症、肝病診斷用藥等此外還可用於藥物傳輸系統方面。在膠原蛋白美容產品用途上，膠原蛋白被視為天然活性成分，許多由此衍生之新成分添加至生技化妝品中，有極佳的保濕抗老化除皺等效果，這一方面以美國及日本研究最多，潛力不容忽視。在膠原蛋白健康食品用途上，以膠原蛋白為主的保健食品或飲料，其訴求提高免疫機能、身體機能及美容等是近來流行的風潮；在膠原蛋白研究用途上，主要用在細胞培養生物感測器等，其中利用膠原蛋白之細胞培養是生物產業上一項新研發成果。

以保健為訴求的食品，已經跨越了食物作為維持人類生存的營養需求，以及品嚐美食滿足口慾的願望。廣告中出現吃出健康與美麗，正反應了保健食品的市場趨勢。而同時具備營養、好吃、健康三大功能，正是保健食品的目標。保健食品從歐洲、美國到日本、台灣、大陸，都成為明星產品。隨著這股潮流，世界各國也加強對於保健性產品的開發，在跨入本世紀之初，保健食品已成為食品產業中的明星產業。

在醱酵產品方面，具有生產面積小、產物多樣性、生產量大、生產時程短、不易受天災、地變、氣候影響及生產品質容易控制等優點，一向是生技產品放大、量化的主要途徑，加上傳統保健使用的天然藥草在人類龐大的使用量下面臨採集殆盡的窘境，而人工種植又有合適土地取得困難，種植期動輒數個月(年)及農藥殘留等難題，所以產物選擇多，利用空間少，可在數天內大量生產的醱酵微生物產品，在使用生技原料甚多的保健產品及美容化妝保養品市場具有高度的競爭力，因此目前醱酵微生物以生產市場上具較高產值的保健產品及美容保養品原料為主要方向。

全球生技產業發展目前了解有下列三個方向：（一）新藥開發：新藥研發到上市約需 10 年以上，需經動物實驗、臨床實驗（I~IV 期）等考驗，相當耗費人力物力，但一旦成功則有專利保護 20 年，每年可創造 10 億美元的營收。2006 年統計，全球前 25 大製藥公司，自行研發佔 6 成，技術移轉佔 4 成。（二）基因工程：隨著基因逐步解碼，基因技術平台成為各種新應用的基礎，Amgen 即用基因重組技術發展出抗貧血新藥（年營收約 63 億美元）。找出基因的特定功

能是開發新藥的第一步。(三)將生物技術應用於工業上：以微生物醱酵技術來生產特用化學品、抗生素、醱酵食品和工業用酵素，約 560 億美元的產值。生物技術應用於食品、化妝保養品與能源產業也都是未來的重要領域。

國內生技公司在「生技新藥產業發展條例」的激勵下，未來在研發上的投入將更為積極，許多生技公司的產品也逐步完成階段性的成果，假以時日，我國生技產業也將走向「產品」與「獲利」的新里程碑。

4.競爭情形

在鹽品方面，鹽政條例於 93 年 1 月廢止，鹽品可自由化經營與競爭，因此已有大陸、泰國、越南、印度、澳洲、墨西哥、美國、以色列、英國、法國、奧地利、丹麥、紐西蘭等國鹽品進入搶佔市場。另在美容保養相關產品方面，由於台灣個人清潔美容保養產品市場屬完全競爭，大小廠商林立且產品品牌眾多，加上國際知名廠商大都已在國內銷售，以其擁有之豐富的行銷經驗與先發品牌，目前佔有國內主要之市場，因此市場競爭相當激烈。

(三) 技術及研發概況

1. 98年度及截至99年3月31日止，投入之研發費用：

單位：新台幣千元

項 目	年 度	
	98 年度	99 年度 截至 3 月 31 日止
研發費用	40,685	12,681

2. 98年度及截至年報刊印日止，開發成功之技術或產品：

年度	產品研發及技術改良成果
98 年 度	<p>1.完成美容保養品之研發：</p> <p>(1) 防晒加美白功效產品：『晶鑽靚白祛黑防晒乳 SPF50PA+++』完成開發並上市。</p> <p>(2) 『男迷雅系列』：『男迷雅深層潔顏乳』、『男迷雅舒爽修容露』、『男迷雅膠原活力面霜』、『男迷雅 BF-3 活氧修護面膜』共 4 項產品完成開發並上市。</p> <p>(3) 『綠迷雅系列』：『銀妍晶典化妝水』、『銀妍晶典活膚露』、『銀妍晶典細緻霜(一般型/滋潤型)』、『綠迷雅頂級時空賦活精華露』、『綠迷雅 BF-3 肌淨美白面膜』共 6 項產品完成開發並上市。</p> <p>(4) 『晶鑽靚白系列』：『晶鑽靚白亮眼修護精華』、『晶鑽靚白睛采全效眼霜』、『晶鑽靚白深層潔顏油』3 項產品完成開發並上市。</p> <p>(5) 『ODM 產品』：共『極緻靚白霜』、『時空修護精華』、2 項產品完成開發並上市。</p> <p>2.完成新系列清潔產品之研發：</p> <p>(1) 『膠原美研系列』共有『膠原美研洗面乳』、『膠原美研</p>

年度	產品研發及技術改良成果
	<p>沐浴乳』、『膠原美研洗髮乳』三項產品完成開發並上市。</p> <p>(2) 『牙膏系列』：『台塩清新藻本牙膏』、『台塩亮白晶鹽牙膏』兩項產品完成開發並上市。</p> <p>(3) 『防護系列』：『台塩 Super 防護漱口鹽』、『台塩 SUPER 防護乾洗手』2 項產品完成開發。</p> <p>(4) 台塩深透 101 美肌水完成開發並上市。</p> <p>3.完成保健食品之研發：</p> <p>(1) 「甦解易薑黃元氣膠囊」產品開發上市，本產品是經常參加應酬宴會人士的保健良伴。目前除台塩生技通路販售外，陸續規劃其他通路舖貨中。</p> <p>(2) 完成 ODM「褐藻糖膠膠囊」、「膠原蛋白粉」產品開發，分別訴求珍貴海洋多醣有益健康維持以及女性美容保健，持續接單生產。</p> <p>(3) 調味鹽品方面，完成「五行彩味」開發及上市，選用地食材，原料全部來自台灣各地的農產品，適合搭配蔬果沙拉、海鮮、燒烤等，符合新一代多樣化的飲食文化，創造鹽品新價值。</p> <p>(4) 完成新通路系列保健品產品研究開發，包括「納豆素、紅麴納豆、藍藻錠、葡萄糖胺軟骨素錠、女性蔓苺維他命錠、多元複合鈣錠、乳鐵蛋白素」等品項。</p> <p>(5) 產品升級方面，完成「膠原軟骨素葡萄糖胺」、「乳酸菌錠」開發研製。海洋礦物元素應用方面，完成「海洋元氣水素」、「機能鹽飴」等保健產品研製。</p> <p>4.「納豆藍藻素」於 98 年 2 月 27 日正式取得食品 GMP 認證，證號為 990390001 號，有效期限自 98 年 1 月 1 日至 98 年 12 月 31 日。</p> <p>5.取得「藻類酶水解物及其製造方法」之大陸地區專利。</p> <p>6.通過『含鹽粒之清潔用品組成及其製造方法』中華民國專利：運用本公司創新之製程方法，使清潔用產品不會因為鹽粒的分層及鹽析現象，而產生品質問題，奠定本公司於產業界的龍頭地位。</p> <p>7.通過「羅漢松屬萃取物及其製造方法」獲審定核准通過大陸地區第 2004100818717 號發明專利申請。本公司已具備開發、生產及應用美白抗老化專利原料能力，該技術已應用於綠迷雅晶鑽靚白系列產品，相關產品並獲得國家品質銅牌獎之肯定。</p>
99 年度截至年報刊印日止	<p>1.完成新蠔蜆錠及台灣鹽山咖啡等產品開發。</p> <p>2.完成機能性補給飲料雛形產品開發。</p> <p>3.完成氫化鋁散熱鱗片初步配方及燒結開發。</p>

(四) 長、短期業務發展計畫

1. 短期發展計畫

(1) 行銷策略

- A. 在鹽品部分，掌控國際鹽源，取得供應穩定之質優且價廉進口鹽，維護及善用本公司的品牌價值，加強行銷通路掌控，降低成本，以優勢競爭價格維持既有市場。
- B. 大力開發海洋科學、生物科技創新產品，積極開發國內外新市場，拓展新業務，以提升營收與獲利。
- C. 進行品牌管理及逐步推動市場國際化，以提昇品牌市場價值。
- D. 進行現有加盟、系統通路之整頓，拓展開架通路。

(2) 生產政策

- A. 內需曬鹽由國外鹽場供應，精製鹽部份則自產並繼續執行設備汰舊更新計畫，提高生產效率。
- B. 新產品部分進行產品多樣化、提昇品質並繼續推動各項改善方案，以維持業界龍頭地位。

(3) 產品發展

- A. 配合業務行銷需求，開發鹽品與衍生水產品、化妝保養品、清潔用品、功能性髮品、保健食品及生技醫材產品。
- B. 持續與學術單位合作，進行關鍵性原料、具獨特性之各項化妝保養品、保健食品、生技醫材之開發。
- C. 配合本公司核心技術，規劃保健產品分階段申請健康食品認證，藉由國家認證提升品牌認同度及顧客忠誠度，以形成市場區隔與障礙，對於產品之價值與銷售具有加值效果。
- D. 配合特販、電視購物等新通路需求，開發具時效性之化妝保養品、清潔用品、保健食品。
- E. 繼續搜尋並評估市場上具特色且可引進之技術，並加強研發實力，利用產官學研各方資源，縮短開發時程，創造品牌，掌握通路。
- F. 運用儀器設備資源，以科學實證輔助行銷效果。

(4) 營運規模

為因應業績持續的成長，本公司未來將視需求來規劃、擴充公司的營運規模。

(5) 財務配合：

為使資金能充分運用，除供應日常營運所需，並依本公司金融商品操作要點規定，將多餘現金部分置於定存及基金投資，兼顧安全性及收益性。

2. 長期發展計畫

持續推動公司企業化發展，未來公司經營策略的發展主軸仍將以海洋科學及生物科技事業為重心，由原來的複合式經營，調整為聚焦經營，並將企業願景定位為「兩岸三地健康、美麗的好鄰居」，期使台鹽成為該領域的領導品牌。為因應、調整將來不同事業領域之發展，仍將持續以漸次推展公司的相關轉型

及企業化、國際化的工程。

(1) 行銷策略：

- A. 在鹽品部分，加強海外原料鹽之掌控，以穩定市場之供應。
- B. 繼續維護及善用本公司的品牌價值，持續開發新通路並加強行銷通路之掌控。
- C. 另積極開發海洋科學、生醫材料、美容保養、生活保健新產品及新市場，拓展新業務，並進行全球化佈局。

(2) 生產政策：

- A. 去蕪存菁，聚焦經營，淘汰不具競爭力之產品。
- B. 引進技術，擴大生產經濟規模，建立成本領導優勢。
- C. 以客製化需求為導向，提供差異化服務。

(3) 營運規模：

為因應業績持續的成長，本公司將視需求來規劃、擴充公司的營運規模，並向海外擴增營業據點。

(4) 財務配合：

考量資金需求，配合公司本業長期發展，建立完善財務工程規劃，以確保資金有效利用無虞匱乏，為公司帶來長期有效穩健之資本報酬，並予回饋長期投資公司之股東。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要產品之銷售地區

本公司主要產品除少許鹽品、保養品、清潔用品、包裝水等外銷大陸及美國地區外，皆為內銷，最近三年度主要產品分佈區域及內外銷比例如下：

單位：新台幣千元

銷售地點 \ 年度	96 年 度		97 年 度 (註)		98 年 度	
	銷 售 額	比率%	銷 售 額	比率%	銷 售 額	比率%
內銷	2,185,341	93.53	2,050,221	97.36	1,975,876	99.78
外銷	151,152	6.47	55,554	2.64	4,267	0.22
合計	2,336,493	100	2,105,775	100	1,980,143	100

註:含列入停業單位損失項下之科技廠之營業收入。

2.市場占有率

(1)高級精鹽：截至98年底止國內約有十二種進口品牌進入市場競爭，本公司市場占有率約83%。

(2)晒鹽：國內未有同業生產，國內大型鹼業業者自行進口自用(占約87%)其餘約13%由本公司、東南鹼業、志氯等公司進口供應中小企業，因廠商為降低成本，且晒鹽品質提高改購晒鹽，晒塩佔有率提高，又國際晒鹽價格上漲，競爭者減少，本公司市場占有率約89%。

- (3)洗滌鹽：截至98年底止國內有東南鹼業、寶民、貝明等公司以晒鹽粉碎當作洗滌鹽銷售競爭，部份用戶改購晒鹽，本公司市場占有率約46%。
- (4)普通精鹽：截至98年底止國內有八種進口品牌競爭，市場占有率約75%。
- (5)減鈉鹽系列：國內有藥局以醫藥名義進口，味優公司自行生產及家樂福自有品牌競爭，估計本公司市場占有率約70%。
- (6)清潔產品系列：清潔沐浴產品國內自製及進口品牌眾多，估計本公司市場占有率約0.5~1.7%)。
- (7)美容保養品系列：美容保養品系列：國內化妝品市場規模約600億元，依本公司98年出貨值估計，市場佔有率約0.5%~0.8%。

3.市場未來之供需狀況與成長性

(1)海水化學事業

在鹽類製品方面主要有晒鹽、洗滌鹽、普通精鹽、高級精鹽，該產品係供應農、工、漁業、食用及一般食品加工所需之用。由於該鹽類產品為成熟且民生必需產品，因此其未來似較不具顯著之成長性。

水類產品主要為鹼性離子水及海洋生成水等，由於國人健康意識提高，故對水類產品需求甚殷，惟因生產廠商眾多，故競爭日趨激烈。

(2)生物科技事業

由於近年來消費者對健康及生活品質重視，因此民眾對個人身體及臉部美容、保養及清潔沐浴用品也隨之增加，化妝品產業是一相對低風險但高毛利的產業。2001 年全球化妝品的銷售額為 1,239 億美元，預期 2008 年全球化妝品的銷售額可達 1,800 億美元，而 90 年度國內對化粧品的需求約為 214 億元，其中進口品佔 59.6%，日本是最大的化粧品進口國。我國已將化妝保養品產業列入行政院「挑戰 2008 國家發展重點計畫」的產業高值化發展項目內，政府自 2003 年起投入新台幣 1 億元以上來協助廠商研發，以期於 2008 年時產值規模能超過新台幣 400 億元。雖然化粧品市場前景看好，但是國內化粧品發展仍受到很大的限制，由於化粧品製造不僅涉及化工產業，更需要如美容醫學、包裝、設計、行銷及通路資源的投入，因此在國內業者若能成功的運用上述資源而開發新市場，則該行業發展應具有非常好的成長潛力。

由於生醫材料的市場，不僅取決於材料的研發與創新，也與全球人口的高度成長有關。根據全球 2000 年至 2005 年前瞻市場護理產品市場規模其中以生物合成包紮產品的成長率 14.2%最高，而英國經資中心 2002 年 5 月資料顯示預計在未來 30 年內，新興國家的老年人口會比現在增加 200 % 至 400 %，到了 2050 年時，將會有 1/5 的人口為六十歲以上的老年族群，這相對意味著未來需要更多完善的醫療照顧，有效的治療與外科植入手術等資源。根據英國貿易產業部門(The UK Department of Trade and Industry, DTI)的估計，每年全球生醫材料市場會成長 10 至 15%，而未來驅動生醫材料與其應用產品市場的成長關鍵則是針對醫療與外科手術的過程，尋求創新的生物性解決

方案以及結合已知的科學知識與醫學研究，創造商業的應用。

全球 2000 年至 2005 年前瞻市場護理產品市場規模

單位：百萬美元

產品種類 \ 年度	2000	2005	2000-2005 平均年成長率%
傷口癒合產品	1,248.0	1,831.0	8.0
傷口包紮產品	613.4	808.5	5.7
傷口敷料產品	241.9	322.5	5.9
創新科技產品	48.0	69.3	7.6
生物合成包紮產品	16.3	31.6	14.2
合計	2,167.6	3,062.9	7.2

在進入都市化時代後，壓力、高工時、不自然的環境、顛倒的生活作息、大魚大肉的飲食習慣、缺少運動等問題使得上班族身體及心理都處於不正常的狀態，由於一般的飲食無法獲得滿足及解決，因此補充保健食品帶來的助益正好滿足了他們的需求，造就了保健食品在上班族市場的掘起，此外隨著醫療技術的進步，人類的壽命逐年延長，但在壽命延長的同時，許多老年慢性疾病卻也如影隨形而來，銀髮族補充保健產品來遠離病痛，更有其必要及迫切性。

以保健為訴求的食品，已經跨越了食物作為維持人類生存的營養需求，以及品嚐美食滿足口慾的願望。廣告中出現吃出健康與美麗，正反應了保健食品的市場趨勢。而同時具備營養、好吃、健康三大功能，正是保健食品的目標。保健食品從歐洲、美國到日本、台灣、大陸，都成為明星產品。隨著這股潮流，世界各國也加強對於保健性產品的開發，在跨入本世紀之初，保健食品已成為食品產業中的明星產業。

根據食品工業發展研究所統計，台灣保健食品市場規模 2006 年達到 412 億元，近三年擁有極高的成長率，不論是銷售或推出新產品，商機都十分龐大，預估未來三年國內保健食品整體市場成長率為 9.83 %。其中，納豆產品與酵素類產品均名列在未來三年十大當紅保健食品。另根據台灣納豆激酶協會市場調查，納豆激酶產品從無到有至今不過短短四、五年間，年產值從 2003 年 2 億元、2005 年 10 億元、竄升至 2006 年的 20 億元，未來數年內亦會呈現類指數曲線成長，且 2010 年有機會挑戰新台幣 100 億元年產值。

參考各國保健食品發展近況及相關市場趨勢，愈來愈多消費者想透過保健食品來增進自己的健康，所以結合了消費者的需要及食品科技的進步將可大幅增進大眾健康。依據穀研所 2009 年調查顯示，2008 年國內保健食品產業，在功能面部分，主要還是以調整腸胃功能改善佔最多 (10.87%)，其次是疫調節 (9.94%)、調節血脂 (8.39%)、營養補充 (7.45%)、護肝 (7.14%)、抗疲勞 (5.28%) 等。依據食品工業發展研究所 2009 年產業評析研究指出，保健食品一般單價較高且具保健功效之附加價值，從知覺屬性認定屬於高涉入之購買行為，需從消費者關心的最終價值。據 2006 年一項針對國內具有基本醫學常識之醫療從業人員及一般民眾的研究結果顯示，兩者對於產品之「屬性-結果-價值」之知覺有明顯不同。其中醫療從業人員比較重視保健食品的「成分含量」與「品質

保障」的屬性，「改善健康問題」與「健康養生」的功效，最終滿足「家庭愛」的價值。而一般民眾則比較重視保健食品的「口碑宣傳」屬性，「改善健康問題」與「行動自如」的功效，最後達到滿足「歸屬感」的價值。

我國保健食品產業發展至今，已逐步由少數特定人數食用之保健食品，轉變成一般普羅大眾皆不可或缺的必需品。瞭解不同消費者選購保健食品重視之產品屬性，關心的利益及最終價值，是為保健食品經營者面對的課題與持續努力的方向。

(3)競爭利基

A.設備精良，採用先進產鹽技術，產品品質優良以及完善配銷系統

本公司目前為台灣唯一精製食鹽之產製者，所生產食用鹽係以電透析離子交換膜製造，具有可避免重金屬污染之特色，強調品質上的安全較其他鹽品具有競爭優勢。此外本公司對市場鹽產品需求情況已有深入的了解並已建立鹽產品之配銷系統，配合自有之各地倉儲以提昇產品之配銷效率，為新進入者不易超越之優勢。

B.新產品開發能力強且具有創新能力

本公司研發策略在短程上，著重於善用創意與核心優勢，借助外界資源，縮短產品開發時程爭取市場先機，快速提升技術能力，強化競爭力。中長期則透過不斷的知識累積、深化各項運用技術競爭力，建立能產生綜效和利基的卓越技術能力，開發技術領先並具市場潛力與市場差異化的產品。

由於本公司已掌握膠原蛋白原料純化技術，對於產品應用的開發，具有正面助益。本公司已運用此膠原蛋白原料開發出美容保養精品與生醫傷口敷料。另在鹽品開發應用方面，本公司亦開發出含鹽之個人清潔沐浴用品，以差異化之產品進入市場並獲得消費者之青睞。此外利用醱酵的技術平台發展保健食品與美容保養品的重要活性成分也是本公司的主要核心技术。近年，更著手建立活性評估技術，篩選出具美白、抗氧化、抗老化等功效性訴求之美妝保養品關鍵原料，97 年度完成「波多卡松萃」及「Skin Lead」二項獨創核心原料之量產製程開發，並應用於新系列保養產品，提升產品功能特色，由此可知，本公司在產品開發能力與技術方面，擁有堅強的實力。

另一方面，本公司積極與各學術機構洽談合作，整合各學術機構之強項與資源，加速提升本公司之研發能量，增加產品特色及附加價值，並將結合公部門資源，爭取經費補助，建構競爭優勢，共創多贏的局面。

C.公司聲譽及品牌形象良好

本公司的企業形象為穩健、創新。本公司生產之各項產品品質深獲消費者信賴，在市場已樹立良好品牌形象及信譽。在服務顧客上，本公司秉持「以客為尊」的態度提供快速之服務，以提升客戶滿意度及忠誠度。

D.掌握市場綿密之行銷通路及具備完整之服務網

本公司在台北、台中、高雄設有營業處及直營店，另在通霄、七股、布

袋、新營、台南及花蓮遠東百貨公司設有販售門市，提供客戶快速便捷之服務，可就近並即時解決客戶在產品使用問題；另有關美容保養品方面，則透過於全省百貨專櫃及加盟店鋪銷，因此本公司在客戶服務方面，除可以增強客戶長期關係外，並可提升公司之競爭力。

E.財務結構健全

由於本公司經營穩健且績效優良，在償債能力方面，98 年度流動比率約為 1198.78%，速動比率約為 1096.14%，顯見其財務結構之健全及穩健經營風格。如此對公司在產業的競爭上頗具優勢。

F.人力素質佳

本公司深信企業未來的成長與茁壯均須依賴優秀的人才才能達成目標，因此不斷積極地延攬各事業領域之專業人才，以因應公司經營策略與方面，並提升經營績效及產品的獲利能力。就本公司之研發人力而言，碩、博士人才即占 67%。在優秀的人力素質的努力下，本公司亦掌握各事業領域之核心能力並不斷引進及開發所需之技術，以強化公司之競爭力。

(4)發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

①有利因素：

A.產品線完整及多樣化，生命週期長

目前本公司之核心事業為鹽類之相關產品，且持續推出新產品，故對鹽品特殊製造技術擁有豐富之專業能力，產品品質相當優良，市場接受度高。由於鹽品一直是民生及農、工、漁業之必需品，目前尚無替代品，產品生命週期長，對本公司之營收與獲利具有相當助益。

B.產品創新能力強，可掌握市場需求之趨勢

本公司為因應消費者對健康及生活品質之需求，不斷開發出新產品，如五行彩味、特級精鹽提昇消費者生活品味。公司亦從鹽品延伸出含鹽之個人清潔沐浴用品，以產品差異化之行銷策略打入市場，並佔有一席之地。鑑於位處資源缺乏之海島國家，本公司亦善用海洋資源與本業電透析精鹽技術，除提供國人純淨安全的食用鹽品外，以專精的海洋化學科技，發展海洋包裝飲用水事業，以滿足國人安心健康的民生需求，並成為海洋飲用水第一品牌。另配合醫療生技與食品生技產品之開發，本公司將醫療產品用原料膠原蛋白與醱酵平台應用於化粧品美容用品與保健食品上之創新，不僅延伸產品線之觸角，並進一步提升產品之附加價值。

C.專業技術能力強，產品品質優良

由於本公司深信以最好的技術，製造最好品質的產品來服務消費者，因此在生產設備及專業技術能力的強化上均不遺餘力的投資與發展，而其成果亦反應在產品的品質上，以鹽產品為例，本公司精鹽均採用「電透析離子交換膜製鹽法」生產，可去除對人體有害之重金屬物質，是所有產鹽方法中對人體最為安全之產品；另在膠原蛋白之化粧品美容產品方面，本公司亦採用來自牛皮之醫療級膠原蛋白原料(與 BIOCORE 用來製造美國 FDA 核准醫療產品之原料相同)，以提升產品之品質。

本公司持續創新研發，建立各項研發平台及關鍵技術：

a.功效性指標成分活性評估平台建立：

透過各項平台，可以快速篩選發掘各種生物資源庫中具開發潛力之物質，並進一步發展成為特有之關鍵核心成分或原料。同時運用細胞試驗，排除負面成分來源，以保障產品使用之安全性。

b.化妝保養品微生物系統測試技術建立：

本公司自行建構與國際同步化微生物品管檢驗技術，並持續致力於產品配方可靠性測試技術開發，提昇產品品質，以符合國際標準品質。

c.藻類酵素水解物及其他保養品原料製造關鍵技術開發：

應用於開發與本公司產品策略相符的生化物質或天然活性成分，使得本公司在皮膚保養品與保健食品新產品的開發上，能居於一個領導的地位。陸續推出獨創 PGF 原生生長因子、PME 波多卡松萃等相關系列，產品不斷創新升級，以最適合國人膚質保養品為宗旨，與國際品牌抗衡。

d.利用可溶性化妝品組成及其製造方法，作為製備新型美容醫學保養品與高濃度膠原蛋白保養品之原料，使水溶性蛋白質的膠原蛋白，得真正添加至被認為有效的濃度，並且得符合高濃度、速效性之油性滋養性保養品設計概念。

由此觀之，本公司在產品品質及製造、研發具有相當之優勢。

②不利因素與因應對策：

A.民營化後，鹽品市場趨於競爭

本公司民營化後，鹽政條例已於 93 年 1 月廢止，鹽品因此面臨自由化之競爭，並造成鹽品市場之衝擊。

因應對策：

a.加強產品的多樣化，以滿足消費者的需求。

b.高品質產品之市場區隔與定位，以因應進口低價，低品質鹽品的競爭。

c.加強行銷通路的掌握與行銷策略之運用，使消費者能以最方便、最有效率方式購買本公司之產品，並建立消費者之忠誠度。

d.持續改善台中港鹽倉及後庄鹽倉粉碎鹽品質，以提昇鹽品競爭力，俾搶回流失客戶。

B.美容相關產品市場完全競爭

由於台灣個人清潔美容產品市場屬完全競爭，且國際知名廠商佔有主要部份之市場，預期本公司在此市場競爭上將較為激烈。

因應對策：

a.加強產品差異化，突顯產品特性以吸引消費者購買。

b.掌握消費者資訊，以提供最適切的產品進入市場，並建立起自有品牌

形象。

c.與經驗豐富的代理經銷商合作，藉由其豐富的行銷經驗與手法，提升產品市場佔有率。

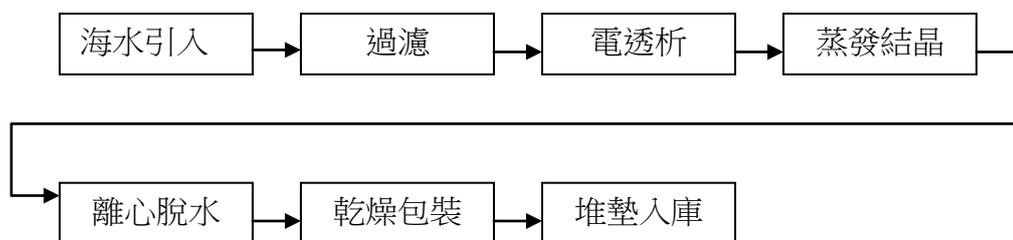
(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

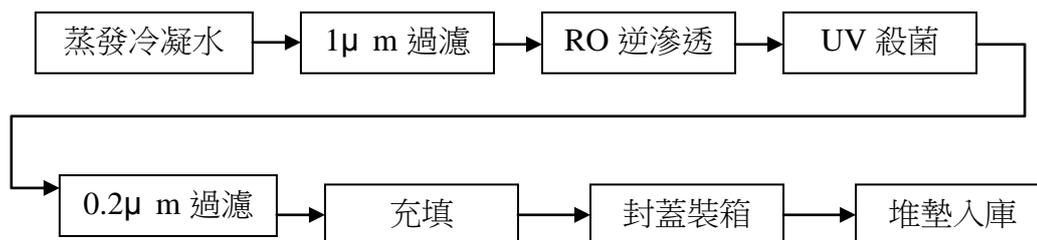
產 品 名 稱	重 要 用 途 或 功 能
高級精鹽	烹調、醃漬及洗滌蔬果用
晒鹽	工業、農業及漁業用
洗滌鹽	工業、農業及食品加工用
普通精鹽	工業、農業及食品加工用
減鈉鹽	烹調及餐桌上調味用
醱酵產品	保健產品、清潔用品及美容保養品之主要原料
醫療器材	創傷敷蓋材，促進傷口癒合
含膠原蛋白保養系列	日常美容保養，減少細紋、減緩肌膚老化
保健食品	含膠原蛋白、納豆醱酵類之保健食品，日常身體保健用
清潔沐浴系列	含鹽及酵素之日用清潔沐浴用品
粗粒鹽	二氧化鈦之生產原料
包裝飲用水	一般飲用水

2.產製過程

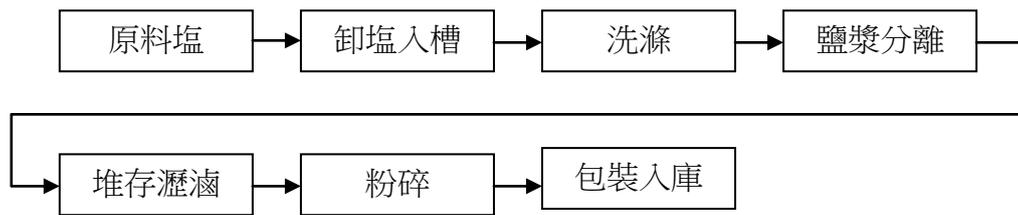
(1)精鹽：



(2)包裝飲用水：

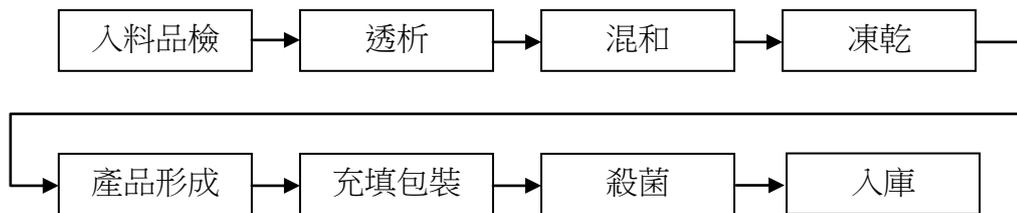


(3)洗滌鹽產製流程圖：

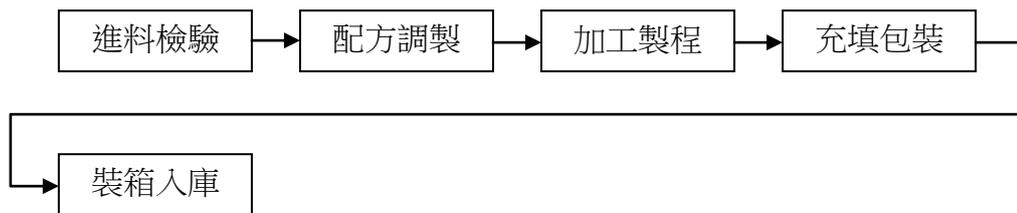


(4)生物性創傷敷蓋材料、保健食品及美妝保養品產製流程圖：

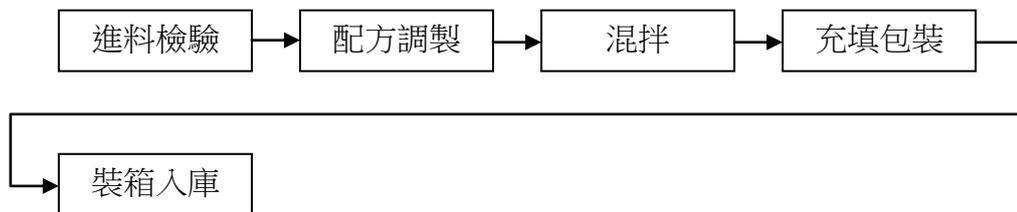
A.生物性創傷敷蓋材料：



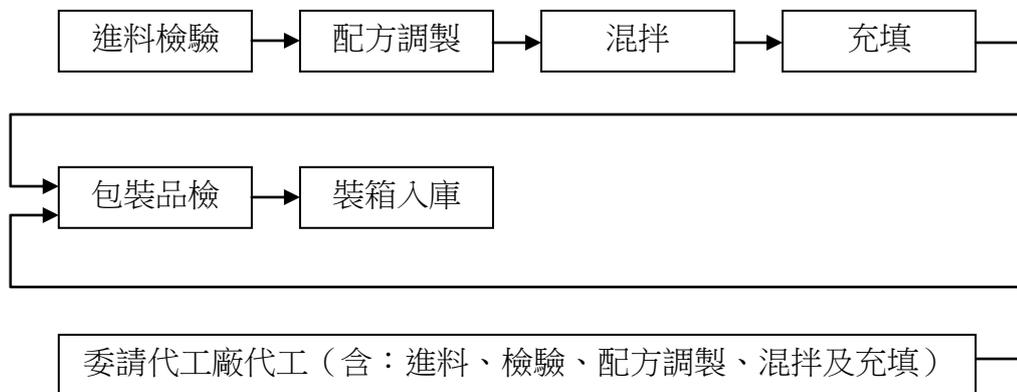
B.保養品：



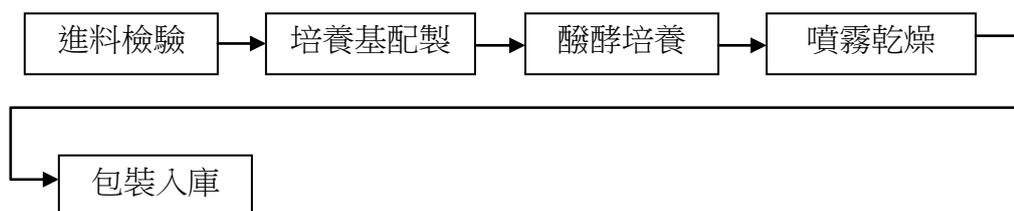
C.保健食品：



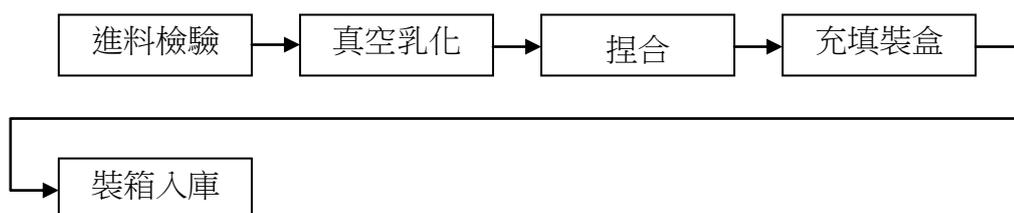
D.彩妝用品：



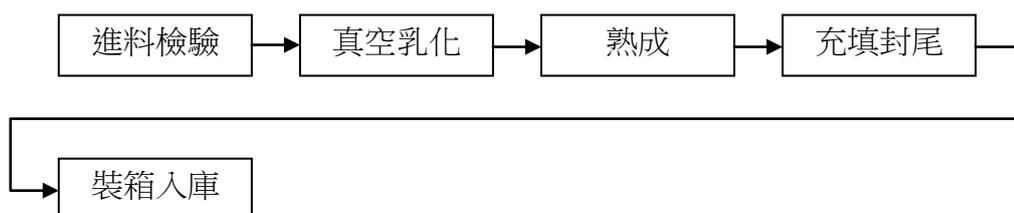
(5) 醱酵產品產製流程圖：



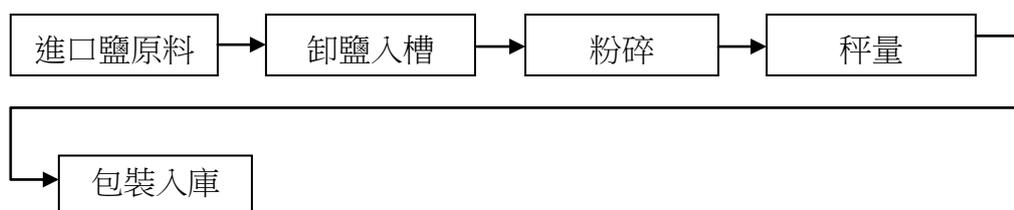
(6) 牙膏產製流程圖：



(7) 洗面乳、洗髮乳、沐浴乳產製流程圖：



(8) 粉碎鹽產製流程圖：



(三) 主要原物料之供應狀況

主要原物料	供應來源	供應狀況
原料鹽	澳洲SHARK BAY SALT公司	充分供應
包裝材料	永裕、南星、遠東紡織、景陽化工、 豪門、日新玻璃、山水、嘉聯、千 工印刷	充分供應
膠原蛋白原料	Biocore Medical Technologies, Inc.	已有充足庫存可充分供應
食品原料	金穎公司	充分供應
保養品原料	頂韻、香林、科友	充分供應
清潔品原料	冠響、恆宜、富鉞	充分供應

(四) 最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之供應商(客戶)名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因

最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣千元；%

項目	97年				98年				99年度截至前一季止			
	名稱	金額	占全年度進 貨淨額比率 [%]	與發行人 之關係	名稱	金額	占全年度 進貨淨額 比率[%]	與發行人 之關係	名稱	金額	占當年度截 至前一季止 進貨淨額比 率[%]	與發行人 之關係
1	SHARKBAY SALT PTY	111,644	14	無	SHARKBAY SALT PTY	133,985	18	無	SHARKBAY SALT PTY	8,195	5	無
2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	其他	677,983	86		其他	598,525	82		其他	167,278	95	
	進貨淨額	789,627	100		進貨淨額	732,510	100		進貨淨額	175,473	100	

註：1.最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。
2. 97年度實際進口卸運量為：265,854公噸，98年度為：272,339公噸，為年度卸運量差異所致。

最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣千元；%

項目	97年(註2)				98年				99年度截至前一季止			
	名稱 (註1)	金額	占全年度銷 貨淨額比率 [%]	與發行人 之關係	名稱 (註1)	金額	占全年度 銷貨淨額 比率[%]	與發行人 之關係	名稱 (註1)	金額	占當年度截 至前一季止 銷貨淨額比 率[%]	與發行人 之關係
1												
2												
	其他	2,105,775	100	-	其他	1,980,143	100	-	其他	510,225	100	-
	銷貨淨額	2,105,775	100	-	銷貨淨額	1,980,143	100	-	銷貨淨額	510,225	100	-

註：1.最近二年度銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。
2.含列入停業單位損失項下之科技廠之營業收入。

(五)最近二年度生產量值表

產量/產值 單位：公噸/千支/新台幣千元

生產 量值 年度 主要商品 (或部門別)	97 年 度		98 年 度	
	產 量	產 值	產 量	產 值
鹽產品	153,694	621,786	174,850	601,319
美容保養品	607,918	115,696	390,814	88,392
資訊產品	0,975	170	-	-
清潔產品	2,291,866	64,746	2,315,650	74,123
保健食品	210,809	56,658	155,025	47,273
包裝水	30,874,900	159,126	31,988,169	168,701
其他	9,063	9,243	67,176	9,308
合計		1,027,255		989,116

註：美容保養、清潔產品、保健產品系列因單位不一，故數量不予合計。

(六)最近二年度銷售量值表

單位：公噸；千支/新台幣千元

銷售 量值 年度 主要商品 (或部門別)	97 年 度				98 年 度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
鹽產品	306,896	1,298,374			305,701	1,321,123		
美容保養品	-	196,541	-	10,135	-	154,900	-	3,344
資訊產品（註 2）	2	536	556	45,419	0.08	9	11	923
清潔產品	-	73,662			-	92,309		
保健食品	-	106,094			-	76,828		
包裝水		243,388				258,633		
其他	-	131,626		-	-	72,074		-
合計		2,050,221		55,554		1,975,876		4,267

註 1：美容保養、清潔產品、保健產品、包裝水系列因單位不一，故數量不予合計。

註 2：97 年度內外銷量值含停業單位-科技廠銷貨收入。

三、最近二年度從業員工資料

年 度		97 年度	98 年度	99 年度截至 3 月 31 日止
員工人數 (人)	經理人	25	25	25
	營業人員	116	112	106
	行政人員	60	79	84
	直接人員	231	229	230
	合計	432	445	445
平均年歲(歲)		42.47	42.78	43.83
平均服務年資(年)(註)		13.99	14.34	15.32
學歷分布 比率(%)	博士	1	1	1
	碩士	17	18	18
	大專	52	53	53
	高中	26	25	25
	高中以下	4	3	3

註：係包含 92 年 11 月民營化前之年資。

四、環保支出資訊

最近二年度及截至年報刊印日止，因污染環境所受損失（包括賠償）及處分之總額，並說明未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償金額，如無法合理估計者，應說明其無法估計之事實）：

（一）本公司各廠場污染物管制與防治措施

1. 廢水管制與防治

本公司生技保健、妝品廠及通霄精鹽廠屬污水排放列管事業。生技保健廠採雨、污水分流收集，並設有污水處理設施，放流水均處理至符合台南科技工業區管制標準後納入園區污水下水道系統；通霄精鹽廠及生技妝品廠定期維護保養廢水處理設備，並依法每半年檢測放流水水質，檢測結果均符合放流水水質標準；七股鹽場洗滌鹽廢水採回收循環使用，故無廢水排放。

2. 廢棄物管制與防治

本公司生技保健、妝品廠及通霄精鹽廠屬廢棄物列管事業。生技保健、妝品廠及通霄精鹽廠，僅產生一般事業廢棄物，每單月申報前二個月產品、容器營業量並繳納容器回收處理規費；七股鹽場則僅產生一般生活垃圾。各廠（場）所產之廢棄物均交由鄉鎮公所或合格清除處理業者清理。

3. 廢氣管制與防治

本公司生技保健、妝品及通霄精鹽廠屬空氣固定污染源管制對象。通霄精鹽廠鍋爐以燃燒天然氣為主要發電動力來源，每年依規定委託核可的檢測公司檢測鍋爐排放的廢氣NO_x濃度，檢測值符合排放標準，且固定實施排放管道（含煙囪）

的維修保養；生技保健廠及妝品廠之少量廢氣亦符合空氣污染管制標準；七股鹽場則無廢氣排放。

4. 噪音管制與防治

各廠場周界噪音，均符合管制標準；現場噪音工作場所，則配置耳罩、耳塞等防護具，並針對噪音作業員工每年辦理特殊聽力檢查。

5. 毒化物管制與防治

本公司僅通霄精鹽廠、研發處及生技保健廠實驗室使用到毒化物，且皆屬於運作量低於最低管制限量之鍋爐添加與實驗研發用途，並已依GHS規定，更新物質安全資料表、危害物質清單及毒化物標示，並於每年一月申報前年度的毒化物運作紀錄。

(二) 最近二年度因環境污染所受損失

本年度環保管制良好，無污染受罰事件發生。本公司近十年來（八十九至九十八年度）均無因污染或抗爭導致之損害賠償事件。

(三) 因應對策

1. 擬改善措施部份

本公司最近十年雖無污染賠償事件，為因應未來日趨嚴格之環保標準，仍將配合相關環保法規，對相關之污染防治設備予以改善或加強操作管理。

2. 改善後之影響

本公司對環境保護工作一向相當重視，對相關廢氣、廢水及廢棄物均積極管制至符合環保法規排放標準；本公司未來環保工作，除仍將持續進行製程減廢及污染預防外，對於各廠（場）亦投入經費設置相關污染防治設備，並嚴格進行各項管理工作，務使環境污染減至最低，善盡企業應盡之責任。

(四) 未來三年預計環保資本支出

	99 年度	100 年度	100 年度
擬購置之防治污染設備或支出內容	■ 購買廢水處理設施等	同 99 年度	同 100 年度
	■ 繳交污水處理費		
	■ 繳交各類容器回收處理費		
	■ 繳交廢水、廢氣排放成份濃度檢驗費		
	■ 繳交廢棄物清除費		
	■ 固定污染源設備更新		
	■ 設備維護等		
預計改善情形	■ 廢棄物減量及加強資源回收	同 99 年度	同 100 年度
	■ 製程操作控制穩定		
	■ 確保廢氣、廢水排放濃度符合環保法規之要求		
支出金額	18,365 千元	18,709 千元	19,694 千元

五、勞資關係

(一) 列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1. 員工福利措施

- (1) 辦理勞健保，依公司盈餘情形按單位及個人績效給付獎金，實施員工分紅入股制度等，設置員工單身宿舍，及辦理在職進修教育訓練等。
- (2) 成立福利會，按月提撥職工福利金辦理員工福利，另辦理員工康樂旅遊、年節禮品等活動。
- (3) 定期舉辦勞資溝通協調會議，以促進勞資合作，改善勞動條件、勞工生活與工作環境，俾利勞資雙方之互助與和諧。

2. 進修及訓練制度

98 年度總計訓練 1,997 人次/訓練時數 10,711 小時，總公司 953 人次/4,758 小時，生技保健廠 170 人次/1,074 小時，生技妝品廠 277 人次/1,889 小時，通霄精鹽廠 583 人次/2,851 小時、七股鹽場 1 人次/18 小時、高雄營業處 6 人次/24 小時、進口鹽儲運所 7 人次/97 小時。

3. 退休制度

依勞動基準法相關規定，按月提撥員工退休準備金，專戶存入臺灣銀行信託部。並依勞動基準法規定，辦理員工退休金支付。自九十四年七月一日起，員工選擇適用勞工退休金條例之退休金制度者，按其每月薪資 6% 提撥至勞工保險局之個人退休金專戶。

4.勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

本公司屬勞基法適用行業，一切運作均以勞基法為遵循基準。本公司設有各級主管及董事長信箱，受理員工意見之投訴、廣徵員工各項意見，同時與鹽業工會簽訂團體協約。由於平時即重視員工各項福利及與員工之雙向溝通，因此勞資關係十分和諧，自創立以來均未發生勞資糾紛事件。

5.員工行為或倫理守則

(1) 為維護工作場所之就業秩序與倫理，特訂定員工守則，作為工作人員之行為準則，主要內容為：

敬業九則
<ol style="list-style-type: none">1. 在公司服務，務必要以公司利益為第一，絕不可從事公司不利益之交易。2. 所司工作力求專業、用心，以主動積極的態度，把事情做得更好。3. 凡事要經得起，可「查、問、看」的考驗，公正無私，問心無愧。4. 各單位賞罰要分明，要履行「不二錯」，初犯視情節可原諒，再犯即應處理，方有紀律。5. 開會決議或交辦事項，各級主管要負起督導、追蹤、考核之責，以提升工作效率與效果。6. 各級主管行事要以身作則，作為屬員表率。7. 各級主管要勤於走動管理、並應勇於任事，隨時發現問題，解決問題。8. 公司已民營化，正面臨激烈競爭，全體同仁要提高執行力，面對挑戰。9. 資深員工應提供寶貴經驗指導新進同仁，提攜關愛晚輩。
員工十不
<ol style="list-style-type: none">1. 不得送禮給上司。2. 不得請人關說人事升遷與調動。3. 不得向親屬採購。4. 不得對任何業務往來單位收禮。5. 不得假公濟私，違者嚴處。6. 不得在工作上虛應故事；應精簡流程、重視效益。7. 不得打探或洩漏公司機密。8. 不得浪費公司資源，應養成儉樸習慣。9. 不得自滿於眼前成果，忽略未來市場之挑戰。10. 不得有朝九晚五之心態，工作沒做完太陽不下山。
員工十知
<ol style="list-style-type: none">1. 台鹽人→正直、奉獻、樂在工作。2. 台鹽新文化→專業、創新、效率。3. 台鹽競爭策略→最低價格、最好品質、最快服務、最大特色。4. 今天不努力工作，明天就努力找工作。5. 點鹽成金，全員創新。6. 「變」是公司唯一不變的法則；「變好」是公司永續經營目標。7. 只要對公司有利，全員全力以赴。

8. 以客為尊，超越顧客要求；寵愛顧客，更要寵壞顧客。
9. 顧客的抱怨是天使的聲音，抱怨的顧客是公司的親密友人。
10. 「顧客第一、買退皆謝」。

- (2) 本公司明訂「專業、創新、效率」之企業文化，並要求同仁「正直、奉獻、樂在工作」之工作精神。此外本公司訂有人員獎懲要點，週知員工遵守，讓員工明確知道行為規範，遇有足資鼓勵之事蹟或做誠行為時，依上開規定辦理獎懲。

6. 工作環境與員工人身安全之保護措施

- (1) 消防設備檢查及演練。
- (2) 一般及特殊作業人員健康檢查。
- (3) 作業環境超過標準者規定作業人員戴耳塞或耳罩等人體防護器具。
- (4) 作業環境未達照度標準者，增加照明改善。
- (5) 訂定執行各項安全衛生工作守則及設備操作安全標準。
- (6) 運作使用之危險物或有害物裝置洩漏警報器，物質安全資料表，運作人員並辦理法定通識教育訓練。
- (7) 各法定危險性機械或設備配置合格操作人員並依法辦理定期檢查。
- (8) 依法辦理各項安全衛生宣導教育訓練及緊急事故處理演練。
- (9) 配合作業安全需求，提供各項人體防護器具。

- (二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施（如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實）：

本公司對於員工福利及教育訓練均十分重視，勞資關係頗為和諧，未有重大勞資糾紛發生。

六、重要契約

列示截至年報刊印日止仍有效存續及 98 年度到期之供銷契約、技術合作契約、工程契約、長期借款契約及其他足以影響股東權益之重要契約之當事人、主要內容、限制條款及契約起迄日期：

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款/備註
經銷契約	津醇實業有限公司	91.03.12~101.02.29	海洋生成水	總經銷
經銷契約	南聯國際貿易股份有限公司	96.07.01~99.12.31	鹼性離子水	96.7~98.12均達成業績，故自動展延至99.12.31
經銷契約	國防部聯合後勤支援指揮部	99.01.01~99.12.31	健康減鈉鹽、美味鹽、高級精鹽	國軍副食品
經銷契約	國防部福利總處	98.10.26~99.10.25	健康減鈉鹽、美味鹽、超鮮鹽、高級精鹽、複方料理鹽、牙膏	國軍福利品
經銷契約	楊聯社(股)公司	98.12.01~99.11.30	減鈉鹽、超鮮鹽、如意精鹽	
經銷契約	楊聯社(股)公司	98.06.01~99.05.31	特級精鹽、美味鹽、高級精鹽、牙膏	
經銷契約	全聯實業股份有限公司	98.12.01~99.11.30	減鈉鹽、超鮮鹽、如意精鹽	

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款/備註
經銷契約	全聯實業股份有限公司	98.06.01~99.05.31	特級精鹽、美味鹽、高級精鹽、牙膏	
經銷契約	高(特)級精鹽鹽品買賣契約書供銷商名慶商號等162家	98.03.01~99.02.28	食用高(特)級精鹽	
經銷契約	極利貿易有限公司	98.07.01~99.06.30	高級氯化鈉	
經銷契約	全家便利商店	95.01.01~99.12.31	高級精鹽	
經銷契約	萊爾富國際股份有限公司	97.04.23~99.12.31	高級精鹽	
通路經銷契約	太歲國際股份有限公司	98.02.05~99.01.31	家樂福台糖量販經銷商	
通路經銷契約	廣榮國際有限公司	97.12.15~98.12.31	遠百愛買量販店經銷商	
通路經銷契約	曄成企業有限公司	98.02.02~99.01.31	名佳美、美華泰等精品店經銷商	
通路經銷契約	弘大昌貿易有限公司	98.02.01~99.01.31	惠康連鎖超市經銷商	
區域經銷商契約	盈皓興業有限公司	99.03.01~100.02.28	台北縣市一般零售及藥妝店區域經銷商	
區域經銷商契約	冠領股份有限公司	98.03.01~99.02.28	台中彰化南投區域經銷商	
區域經銷商契約	茂昌百貨有限公司	98.03.01~99.02.28	雲林、嘉義區區域經銷商	
區域經銷商契約	啟友企業有限公司	98.02.01~99.01.31	台南區區域經銷商	
區域經銷商契約	笠盛實業有限公司	98.02.01~99.01.31	高雄縣市區區域經銷商	
區域經銷商契約	二禮企業有限公司	98.02.01~99.01.31	屏東區區域經銷商	
區域經銷商契約	寶橋事業有限公司	98.03.01~99.02.28	新竹、苗栗區域經銷商	
配送契約	世新行銷有限公司	98.03.01~100.02.28	福利品項配送服務(包括全聯社、北市聯社、各縣市聯合社、便利商店、合作社等通路)	
財物契約	永裕塑膠工業股份有限公司	98.03.20~100.09.19	綠迷雅全新系列容器	交貨到期後結案
財物契約	嘉聯實業股份有限公司	98.03.26起分批交貨	台鹽鹼性牙膏軟管	到期結案
財物契約	遠東新世紀股份有限公司	98.12.21起分批交貨	850ml PET方型瓶	到期後結案
財物契約	冠響企業有限公司	98.06.15起分批交貨	磷酸二鈣	到期後結案
財物契約	允發實業股份有限公司	98.06.22起分批交貨	25、50公斤PP編織袋	交貨後結案
財物契約	台灣九紅股份有限公司	98.07.17起6個月內	電析槽零組件	到期結案
財物契約	景陽製瓶工業有限公司	98.08.18起分批交貨	1500ml PET方型瓶	交貨後結案
財物契約	屏東農產股份有限公司	98.8.25起分批交貨	三層牛皮紙袋	交貨後結案
財物契約	宏全國際股份有限公司	98.8.25起分批交貨	PET空瓶瓶蓋	交貨後結案
財物契約	景陽製瓶工業股份有限公司	98.09.17起分批交貨	600ml PET方型瓶	交貨後結案
財物契約	利隆興實業股份有限公司	98.09.22起32日曆天	氣氛燒結爐廢氣熱裂解砲壞處理設備	到期結案
財物契約	富同企業股份有限公司	98.08.31起75日曆天	柴油堆高機	到期結案
財物契約	嘉聯實業股份有限公司	98.11.11起分批交貨	台鹽鹼性牙膏軟管	交貨後結案
財物契約	澳洲SHARK BAY SALT公司	95.07~100.06	購買進口鹽	
財物契約	新健海運公司	95.07~100.06	進口鹽海運運輸	
財物契約	頂韻實業有限公司	98.01.01~98.12.31	Phlorogine等12項原料	到期結案

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款/備註
財物契約	富鉑實業有限公司	98.01.01~98.12.31	Ginseng Extract等4項原料	到期結案
財物契約	香林企業股份有限公司	98.01.01~98.12.31	Bio-Antiage B等7項原料	到期結案
財物契約	冠響企業有限公司	98.01.01~98.12.31	Sorbitol等3項原料、磷酸二鈣	到期結案、契約數量完成後結案
財物契約	金廣銘企業有限公司	98.05.01~98.12.31	皂基	交貨後結案
財物契約	日新玻璃股份有限公司	97.12.01~98.11.30	晶鑽容器統購	到期結案
財物契約	日新玻璃股份有限公司	97.12.01~98.11.30	晶鑽靚白容器統購	到期結案
財物契約	豪門彩色印刷事業股份有限公司	98.02.01~99.01.31	銀妍、全新、晶鑽、晶鑽靚白系列單盒及內襯統購	到期結案
財物契約	永裕塑膠工業股份有限公司	98.03.20~100.09.19	全新系列容器統購	到期結案
財物契約	永裕塑膠工業股份有限公司	98.01.08~99.01.07	蓓舒美、海洋晶靈系列軟管統購	到期結案
財物契約	南星實業社	98.08.01~99.07.31	新靚透禮盒及內襯	到期結案
財物契約	嘉聯實業股份有限公司	98.03.26起分批交貨	台鹽鹼性超效牙膏軟管	契約數量完成後結案
勞務契約	臺鹽實業股份有限公司七股鹽場產業工會	98.07.01~99.06.30	七股鹽場遊客服務作業	
勞務契約	中華郵政股份有限公司嘉義郵局	98.11.01~99.10.31	生技三廠物品運輸作業	
勞務契約	泰勇企業社	98.08.01~99.07.31	生技三廠各項產品包裝作業	
勞務契約	龍霆有限公司	98.01.01~99.12.31	各級天然鹽生產及散裝包裝鹽裝車出貨作業勞務	
勞務契約	源長貨運有限公司	98.07.15~99.07.14	通霄精鹽廠放運全省通路系統、經銷商、加盟店等包裝水及其他產品運輸作業	
勞務契約	崧順交通事業股份有限公司	98.09.01~99.08.31	通霄廠各項產品零擔運輸作業	
勞務契約	隆鋁交通企業有限公司	97.09.01~99.08.31	台中港鹽倉北部地區鹽品汽車運輸	
勞務契約	源豐貨運行	97.07.15~99.06.14	台中港鹽倉中部地區鹽品汽車運輸	
勞務契約	山隆通運股份有限公司	97.11.27~99.11.26	高雄港散裝進口鹽汽車運輸作業	
勞務契約	台中港倉儲裝卸公司	97.11.01~99.10.31	台中處進口鹽裝卸業務作業	
勞務契約	大邦交通股份有限公司	97.10.01~99.09.30	台中港散裝進口鹽汽車運輸作業	
勞務契約	通霄精鹽廠產業工會	98.10.01~99.09.30	飲用水包裝作業、進倉作業及勞務性操作人員、精鹽包裝作業	
勞務契約	通霄精鹽廠產業工會	98.08.01~99.07.31	出倉作業人員	
勞務契約	通霄精鹽廠產業工會	98.04.01~99.03.31	展售服務員	
勞務契約	良峰企業社	98.10.01~99.09.30	廠區守衛暨平交道看守工作	

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款/備註
勞務契約	源長貨運有限公司	98.10.01~99.09.30	通霄廠鹽品北區運輸作業	
勞務契約	昇大交通股份有限公司	98.10.01~99.09.30	通霄廠鹽品中區運輸作業	
勞務契約	興陽通運股份有限公司	98.10.01~99.09.30	通霄廠鹽品南區運輸作業	
勞務契約	優生生物科技股份有限公司	98.01.01起分批交貨	膠原補液產製	契約數量完成後結案
勞務契約	優生生物科技股份有限公司	98.01.01起分批交貨	膠原骨錠產製	契約數量完成後結案
勞務契約	溢香食品股份有限公司	98.03.26~委託產製數量實際交貨完成為止	藻醬油代工產製	代工金額約156萬元
勞務契約	金佳企業行	98.09.01~99.08.31	台中港鹽倉「天然鹽粉碎、灌包、棧板疊包及裝車出貨作業」(續約)	期滿後招標
勞務契約	臺鹽實業股份有限公司生技三廠產業工會	98.04.01~99.03.31	生技三廠基層作業人力勞務	
勞務契約	亞綸科技股份有限公司	97.09.08~98.02.28	導入整合備份系統	
勞務契約	關貿網路股份有限公司	97.08.01~98.01.31	導入關貿網路之「自貿港資訊系統」	
勞務契約	順聯機械公司	97.12.01~98.04.30	400區部份樓板抽換工程	竣工後結案
勞務契約	金大順公司	97.11.24~98.05.31	500區廠房結構補強工程	竣工後結案
勞務契約	雅崎裝修工程公司	97.12.11~98.01.12	包裝水北線包材儲放間整修工程	竣工後結案
勞務契約	永富土木包工業	97.12.13~98.02.26	露天溫泉池一期新建工程	竣工後結案
勞務契約	聯順裝卸股份有限公司	98.07.01~99.06.30	進口鹽儲運所高雄港進口鹽裝卸作業(續約)	
工程契約	卜興五金機械工程有限公司	98.07.07~98.08.30	氮化鋁試量產線整修復原工程	
工程契約	松暉營造股份有限公司	98.08.12~99.02.30	台鹽公司健康路修繕工程	
工程契約	台灣端板股份有限公司	97.03.07~98.07.05	P-402 壹效蒸發罐更新工程	已竣工
工程契約	漁民	98.04.01~99.03.31	海水引入頭警示燈保養等工作	到期後結案續約
工程契約	瀚晟機械工程有限公司	98.04.06~98.10.12	P-914 結晶槽更新工程	竣工後結案
工程契約	福爾摩沙港灣工程有限公司	98.05.22~98.06.10	海水引入管外海管線蝕斷換修工程	竣工後結案
工程契約	順聯工程有限公司	98.09.09~98.12.8	海水管及 DDi 管線換新工程	已竣工
工程契約	世鴻工業股份有限公司	98.12.11~99.10.12	P-403 二效蒸發罐更新工程	履約中
工程契約	旭淪科技工程有限公司	98.11.30~99.01.28	400 區部分樓板抽換工程	竣工後驗收完成
工程契約	雅崎裝修工程有限公司	98.12.10~99.04.09	500 區三樓減鈉鹽區隔間工程	施工中
工程契約	松暉營造股份有限公司	98.07.15~98.10.25	進口鹽儲運所後庄鹽倉第二倉庫修建工程	竣工後結案

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

(一)最近五年度簡明資產負債表

單位：千元

年 度	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 99年3月31日 財務資料(註3)	
	94年	95年	96年	97年	98年		
流 動 資 產	3,328,113	3,030,126	2,937,879	2,603,122	2,912,613	2,930,352	
基金及長期投資	47,252	41,797	36,106	51,480	49,815	68,895	
固定資產(註2)	4,054,706	3,547,354	3,107,723	2,775,024	2,972,895	2,979,247	
無 形 資 產	690	75	45	--	--	--	
其 他 資 產	395,109	839,597	918,075	1,234,696	961,446	957,768	
資 產 總 額	7,825,870	7,458,949	6,999,828	6,664,322	6,896,769	6,936,262	
流動負債	分配前	820,301	402,509	277,414	221,957	242,965	221,162
	分配後	1,100,865	779,438	418,576	221,957	242,965	--
長 期 負 債	34,148	34,085	33,981	33,981	33,981	33,981	
其 他 負 債	71,342	60,506	56,523	50,478	52,149	54,526	
負債總額	分配前	925,791	497,100	367,918	306,416	329,095	309,669
	分配後	1,206,355	874,029	509,080	306,416	329,095	--
股 本	2,780,955	2,780,955	2,780,955	2,780,955	2,780,955	2,780,955	
資 本 公 積	2,504,261	2,504,261	2,504,261	2,504,261	2,504,261	2,504,261	
保留盈餘	分配前	1,538,177	1,599,947	1,270,008	996,004	1,205,772	1,264,865
	分配後	1,257,613	1,223,018	1,128,846	996,004	1,205,772	--
金融商品未實現 損 益	--	--	--	--	--	--	
未實現重估增值	76,686	76,686	76,686	76,686	76,686	76,686	
累積換算調整數	--	--	--	--	--	(174)	
未認列為退休金 成本之淨損失	--	--	--	--	--	--	
股東權益 總 額	分配前	6,900,079	6,961,849	6,631,910	6,357,906	6,567,674	6,626,593
	分配後	6,619,515	6,584,920	6,490,748	6,357,906	6,567,674	--

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應列示截至年報刊印日之前一季止，另財務資料是否經會計師簽證、核閱或兩者皆否，應予註明。(本公司財務資料業經會計師核閱)

註4：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註5：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數序列編，並註明其情形及理由。

(二)最近五年度簡明損益表

單位：新台幣千元，惟每股盈餘為元

項 目	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 99年3月31日 財務資料(註2)
	94年	95年	96年	97年	98年	
營業收入	2,939,018	2,692,582	2,146,504	2,059,819	1,980,143	510,225
營業毛利	1,235,282	921,378	820,162	747,802	773,841	227,948
營業損益	506,774	264,067	253,228	219,081	226,168	70,601
營業外收入及利益	125,140	135,933	83,029	48,937	129,216	14,763
營業外費用及損失	584,429	62,191	58,233	279,719	71,771	11,879
繼續營業部門 稅前損益	47,485	337,809	278,024	-11,701	283,613	73,485
繼續營業部門 損益	15,455	295,002	198,819	-51,500	209,768	59,093
停業部門損益	-	-	-151,829	-81,341	-	-
非常損益	-	-	-	-	-	-
會計原則變動 之累積影響數	-	47,333	-	-	-	-
本期損益	15,455	342,335	46,990	-132,841	209,768	59,093
每股盈餘	0.06	1.23	0.17	-0.48	0.75	0.21

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應列示截至年報刊印日之前一季止，另財務資料是否經會計師簽證、核閱或兩者皆否，應予註明。(本公司財務資料業經會計師核閱)

註3：停業部門損益、非常損益及會計原則變動之累積影響數以減除所得稅後之淨額列示。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

(三)最近五年度簽證會計師之姓名及其查核意見

年度	94年	95年	96年	97年	98年
會計師 事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所				
簽證會計師	王茂霖 李季珍	王茂霖 李季珍	黃李松 李季珍	黃李松 曾光敏	黃李松 龔俊吉
查核意見	修正式 無保留意見	修正式 無保留意見	無保留意見	修正式 無保留意見	修正式 無保留意見

二、最近五年度財務分析

分析項目 (註3)		最近五年度財務分析					當年度截至 99年3月31 日 (註2)	
		94年	95年	96年	97年	98年		
財務結構 (%)	負債占資產比率	11.83	6.66	5.26	4.60	4.77	4.46	
	長期資金占固定資產比率	170.17	196.25	213.40	229.11	220.92	222.43	
償債能力 %	流動比率	405.72	752.81	1,059.02	1,172.80	1,198.78	1,324.98	
	速動比率	326.46	577.93	879.67	1,024.58	1,096.14	1,200.56	
	利息保障倍數	5.07	206.60	不適用	不適用	不適用	不適用	
經營能力	應收款項週轉率 (次)	10.24	10.62	9.43	10.94	12.52	3.73	
	平均收現日數	36	34	39	33	29	24	
	存貨週轉率 (次)	2.28	2.31	1.97	2.79	3.61	0.93	
	應付款項週轉率 (次)	25.82	21.70	13.97	17.59	17.82	4.39	
	平均銷貨日數	160	158	185	130	101	98	
	固定資產週轉率 (次)	0.72	0.76	0.65	0.70	0.67	0.17	
	總資產週轉率 (次)	0.38	0.36	0.30	0.30	0.29	0.07	
獲利能力	資產報酬率 (%)	0.22	4.50	0.65	-1.94	3.09	0.85	
	股東權益報酬率 (%)	0.21	4.94	0.69	-2.05	3.25	0.90	
	占實收資本 比率%	營業利益	18.22	9.50	9.11	7.88	2.54	2.54
		稅前純益	1.71	12.15	10.00	-0.42	2.64	2.64
	純益率 (%)	0.53	12.71	2.19	-6.45	10.59	11.58	
	每股盈餘 (元)	0.06	1.23	0.17	-0.48	0.75	0.21	
現金流量	現金流量比率 (%)	70.21	115.00	116.25	188.11	147.36	31.82	
	現金流量允當比率 (%)	56.27	175.62	180.31	99.75	84.31	不適用	
	現金再投資比率 (%)	-	1.81	-	3.30	4.18	不適用	
槓桿度	營運槓桿度	2.46	3.90	3.66	3.73	3.56	3.10	
	財務槓桿度	1.02	1.01	1.00	1.00	1.00	1.00	

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20%者可免分析)

財務結構：

經營能力：

■ 存貨週轉率：

98 年度較 97 年度增加 29.39%，主要係因 98 年 1 月 1 日將觀光資產-七股鹽山轉列其他資產 49,440 千元及積極控制存貨，以銷量產，存貨數量控制得宜所致。

■ 平均銷貨日數：

98 年度較 97 年度減少 22.31%，主要係 98 年度存貨週轉次數增加所致。

獲利能力：

■ 資產報酬率：

98 年度比 97 年度增加 259.28%，係因 97 年度產品銷售情況衰退及因金融海嘯，股市重創，造成 97 年度金融資產評價損失 226,130 仟元及停業部門損失 81,341 仟元，致稅後淨損 132,841 仟元所致，而 98 年度經濟已漸復甦，營利增加，致資產報酬率增加。

■ 股東權益報酬率：

98 年度比 97 年度增加 258.54%，原因同資產報酬率說明。

■ 稅前純益佔實收資本比率：

98 年度比 97 年度增加 2528.57%，原因資產報酬率說明。

■ 純益率：

98 年度比 97 年度增加 264.19%，原因同資產報酬率說明。

■ 每股盈餘：

98 年度比 97 年度增加 256.25%，原因同資產報酬率說明。

現金流量：

■ 現金流量比率：

98 年度比 97 年度減少 21.66%，主要係 98 年度營業活動之淨現金流入較 97 年度減少所致。

■ 現金再投資比率：

98 年度比 97 年度增加 26.67%，主要係 97 年度營業虧損，未發放現金股利，致 98 年度營業活動淨現金流量減除現金股利後，金額較 97 年度增加所致。

*若有編製合併報表者，得一併揭露合併財務比率分析。

註 1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率=負債總額/資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率=(股東權益淨額+長期負債)/固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率=流動資產/流動負債。

(2)速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債。

(3)利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息支出。

3.經營能力

- (1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6)固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 固定資產淨額。
- (7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 資產總額。

4.獲利能力

- (1)資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2)股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。
- (3)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4)每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。(註 4)

5.現金流量

- (1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。(註 5)

6.槓桿度：

- (1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益(註 6)。
- (2)財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註 4：前項每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。
- 2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。
- 3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。
- 4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註 5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
- 2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
- 3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
- 4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
- 5.固定資產毛額係指扣除累計折舊前的固定資產總額。

註 6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告

臺鹽實業股份有限公司

監察人審查報告書

董事會造送本公司九十八年度營業報告書、盈餘分配案及經勤業眾信聯合會計師事務所黃李松、龔俊吉會計師查核竣事，並出具查核報告書（包括資產負債表、損益表、股東權益變動表、現金流量表），業經本監察人等審查完竣，認為尚無不合，爰依照公司法第二一九條之規定，報告如上。

此上

本公司九十九年股東常會

監察人

中 華 民 國 九 十 九 年 三 月 二 十 六 日

四、最近年度財務報表

請參閱會計師 98 年財報。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

不適用。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響

本公司無公司法第三六九條之一所規定之關係企業，且 98 年度及截至 99 年 4 月 30 日止並未發生財務週轉困難之情事。

七、有關財務報表之其他說明事項

(一) 國內會計原則針對國際會計原則（或美國一般公認會計原則）所做的調節

不適用

(二) 資產價值減損之會計處理

倘資產（主要為固定資產、閒置資產及出租資產）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列之折舊及攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，其減損則先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

(三) 資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎

公平價值變動列入損益之金融商品

公平價值變動列入損益之金融商品係原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產。本公司成為金融商品合約之一方時，認列金融資產；對於合約權利喪失控制時，除列金融資產；原始認列時，係以公平價值衡量並加計取得之交易成本，續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當年度損益。金融商品除列時，出售所得價款與帳面價值之差額，計入當年度損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。

公平價值之基礎：開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值。

指定公平價值變動列入損益之金融資產係依據本公司明訂之風險管理政策及投資策略共同管理之金融資產，於資產負債表日指定以公平價值衡量。

備抵呆帳

備抵呆帳係就應收帳款帳齡及收回可能性評估提列。本公司已依據各客戶之應收帳款帳齡分析及抵押品價值等因素，定期評估應收帳款之收回可能性。

存 貨

存貨包括商品、製成品、在製品、原料及物料。九十八年一月一日以前，存貨係以成本與市價孰低評價。成本與市價孰低係採總額比較法。市價基礎：原料、物料為重置成本；商品、在製品及製成品為淨變現價值。如附註三所述，九十八年一月一日起，存貨改以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。存貨成本之計算，原料採移動平均成本，其餘係按加權平均成本。

長期股權投資

本公司對被投資公司持有表決權股份達百分之二十以上，或具有重大影響力者，採權益法評價。惟若被投資公司已決議清算，本公司即停止按權益法認列。

資產減損

倘資產（主要為固定資產、閒置資產及出租資產）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列之折舊及攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，其減損則先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

（四）與財務資訊透明有關人員，其取得主管機關指明之相關證照情形

1. 中華民國會計師：會計處 1 人；稽核室 1 人。
2. 中華民國律師：稽核室 1 人。

柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項評估

一、財務狀況

單位：新台幣千元

項 目	年 度	九 十 八 年 底	九 十 七 年 底	差 異	
				金 額	%
流動資產		\$2,912,613	\$2,603,122	309,491	12
固定資產		2,972,895	2,775,024	197,871	7
其他資產（含無形資產、長期投資及其他非流動金融資產）		1,011,261	1,286,176	(274,915)	(21)
資產總額		6,896,769	6,664,322	232,447	3
流動負債		242,965	221,957	21,008	9
長期負債（含各項準備及其他負債）		86,130	84,459	1,671	2
負債總額		329,095	306,416	22,679	7
股 本		2,780,955	2,780,955	0	0
資本公積		2,504,261	2,504,261	0	0
保留盈餘		1,205,772	996,004	209,768	21
未實現重估增值		76,686	76,686	0	0
股東權益總額		6,567,674	6,357,906	209,768	3
說 明：					
1. 其他資產 98 年度較 97 年度減少 274,915 千元，係 98 年度總公司由科工區遷回健康路，土地、建物原列閒置資產轉回固定資產所致。					
2. 98 年度保留盈餘較 97 年底增加 209,768 千元，係因 98 年度營運結果淨利 209,768 千元，保留盈餘增加所致。					

二、經營結果

(一) 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

單位：新台幣千元

	九 十 八 年 度		九 十 七 年 度		增 (減) 金 額	變 動 比例 (%)
	小 計	合 計	小 計	合 計		
營業收入淨額		\$1,980,143		\$2,059,819	(\$79,676)	(3.87)
營業成本		<u>1,206,302</u>		<u>1,312,017</u>	(105,715)	(8.06)
營業毛利		773,841		747,802	26,039	3.48
營業費用		<u>547,673</u>		<u>528,721</u>	18,952	3.58
營業利益		226,168		219,081	7,087	3.23
營業外收入及利益		129,216		48,937	80,279	164.05
利息收入	\$5,024		\$11,239			
處分投資利益- 淨額	154		-			
兌換利益淨額	0		12,027			
租金收入	2,045					
金融資產評價 利益-淨額	102,930		-			
什項收入	19,063		25,671			
營業外費用及損失		71,771		279,719	(207,948)	(74.34)
利息費用	-		-			
處分固定資產 損失	15,178		2,164			
減損損失	853		1,852			
財務費用	2,692		3,488			
金融資產評價 損失-淨額			226,130			
兌換損失淨額	158					
什項支出	52,890		46,085			
稅前淨利(淨損)		283,613		(11,701)	295,314	2,523.84
所 得 稅		73,845		39,799	34,046	85.54
會計原則變動累積 影響數		-		-		
停業單位損失		<u>0</u>		<u>(81,341)</u>	81,341	100.00
純 益		<u>\$209,768</u>		<u>-\$132,841</u>	342,609	257.91

增減比例變動分析說明：(變動達 20%以上項目)

- (1) 營業外收入: 98 年度較 97 年度增加 164.05%，主要是經濟復甦、股市回溫、金融資產評價利益回升，利益增加所致。
- (2) 營業外費用: 98 年度較 97 年度減少 74.34%，主要是經濟復甦、股市回溫、金融資產評價利益回升，減少評價損失所致。
- (3) 稅前利益: 98 年度較 97 年度增加 2523.84%，主要係因經濟復甦、股市回溫、金融資產評價利益回升，利益增加所致。

- (4) 所得稅費用增加主要係因 98 年度經濟復甦，利益增加所致。
- (5) 停業單位損失 98 年度較 97 年度增加 100%，主要係科技廠於 97 年度結束營業，98 年度無停業單位發生。
- (6) 稅後純益 98 年度較 97 年度增加 257.91%，其原因同營業外收入、營業外費用之說明。

(二) 預期銷售數量與其依據

本公司依據經營策略及各單位營運目標與預算，並參酌整體產業前景發展趨勢及歷年之經營實績等合理假設，以擬訂 98 年度預期銷售數量。預計銷售數量如下：

項目 \ 年度	99 年度預期銷售數量	單位
鹽產品	312,095	公噸
美容保養品	208,067	瓶/盒/組
清潔產品	1,277,985	瓶/盒/組
保健食品	176,344	瓶/盒/組
包裝飲用水	31,241,210	瓶

(三) 對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

本公司隨營業規模持續成長外，亦致力於調整財務結構，各項財務分析指標多呈現穩定狀態，其中如流動比率及速動比率分別由 97 年度的 1173% 及 1025% 改善為 98 年度的 1199% 及 1096%，在財務結構穩定健全下，應足以因應未來業務成長所需。

三、現金流量

(一) 最近二年度現金流量變動之分析說明

項 目 \ 年 度	九 十 八 年 度	九 十 七 年 度	增 (減) 比 例
現金流量比率 (%)	147.36	188.11	-21.66%
現金流量允當比率 (%)	84.31	99.75	-15.48%
現金再投資比率 (%)	4.18	3.30	26.67%
變動達 20% 以上者，分析如下： <ol style="list-style-type: none"> 現金流量比率： <p>98 年度較 97 年度減少 21.66%，主要係 98 年度營業活動之淨現金流入較 97 年度減少所致。</p> 現金再投資比率： 			

98 年度較 97 年度增加 26.67%，主要係 97 年度營業虧損，未發放現金股利，致 98 年度營業活動淨現金流量減除現金股利後，金額較 97 年度增加所致。

(二) 未來一年現金流動性分析

單位：新台幣千元

期初現金 餘額(1)	預計九十九年來 自營業活動淨現 金流量(2)	預計九十九年 現金流出量(3)	預計現金剩 餘(不足)數 額(1)+(2)-(3)	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
1,996,054	307,399	282,438	2,021,015	---	---
註： 1. 未來一年現金流量變動情形分析 (1)營業活動：主要係預計九十九年度純益產生現金流入，致營業活動產生淨現金流入 307,399 千元。 (2)投資活動：主要係預計購置固定資產等，致投資活動產生淨現金流出。 (3)融資活動：九十九年度發放現金股利，致融資活動產生淨現金流出。 2. 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一) 重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣千元

計劃項目	實際或預期 之資金來源	實際或 預期之 完工日期	所需資金 總額	實際或預定資金運用情形		
				97 年度	98 年度	99 年度
台中港倉	營運資金	97.05	\$72,955	\$68,329	4,626	---

(二) 預期可能產生效益

- 進口鹽儲運所(台中港倉)營運後，預估天然鹽每年銷貨數量在 13 萬 5 千噸以上穩定成長，將可增加國內鹽品之供應量，並降低經營成本，提高鹽品品質，預估未來進口鹽儲運所每年營業額將可達 4 億 7 百 5 拾萬元以上，對本公司之經營將有相當助益。
- 進口鹽儲運所天然鹽鹽品 98 年度全年實際生產量 16 萬 3 千噸。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

項目	說明 金額 (千元)	政策	獲利或虧損之 主要原因	改善計畫	未來其他 投資計畫
國光生技 (股)公司	新台幣 49,815 千元	策略性投資	順利完成 H1N1 新流感疫苗量 產及銷售致獲 利	無	無

六、風險事項

應分析評估最近年度及截至年報刊印日止之下列事項：

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

為有效降低匯率變動對營收及獲利之影響，本公司除隨時收集匯率變化相關資料外，亦執行下列措施，以求降低匯率變動風險：

1. 外商銀行外匯避險策略諮商之進行。
2. 業務單位於採購及報價時考慮匯率走勢。

本公司亦隨時注意利率變化及通貨膨脹等相關資訊。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

1. 目前並無從事且未來並未計劃從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人及背書保證交易。
2. 本公司未來仍將隨時掌握匯市變動資訊，以適時採取因應措施，將匯率變動之影響降至最低。

(三) 研發計畫及預計投入之研發費用

1. 目前研發投資計劃及其進度

計畫名稱	進度
具時效性關鍵技術與原料開發計畫	積極評估具潛力新功效原料與技術，並擬與學研機構進行產學合作計畫。
台鹽生技化粧品的穩定性與功效性評估	積極評估開發化妝保養品功效，作為上市產品的參考依據，持續進行中。
台鹽清潔及保養品安全性評估	積極評估開發清潔及化妝保養品安全性，作為上市產品的參考依據，持續進行中。
新系列清潔用品及化妝保養品開發與研究	配合行銷業務需求，規劃第 2 至 4 季上市新產品，配方設計中。
前瞻保養品劑型之開發研究	為提升化妝保養品前瞻性，進行新穩定劑型資料收集及配方設計中。

新素材開發及保養品抗菌效力評估	進行抗菌效力評估方法改善，期降低相關試驗工時及人力成本，提升檢驗效益，持續進行中。
具時效性機能保健產品開發	配合行銷業務需求，規劃第 2 至 4 季上市新產品，配方設計及功效評估中。
健康食品評估認證計畫	持續進行產品驗證評估相關作業。
膠原蛋白傷口敷料及關鍵性原料替代開發	執行配方開發。
氮化鋁基板燒結技術開發與建立	完成氮化鋁散熱鰭片初步配方及燒結開發。

2. 未來研發計畫

- (1) 植物抽出物應用於開發研究
- (2) 持續發展天然物的萃取分離與純化
- (3) 保健品、清潔品、保養品開發與研製
- (4) 利用經皮吸收技術探討保養品功效性之研究
- (5) 微脂粒技術應用於保養品之研究

3. 預計投入之研發費用：99 年度研發費用預估為 29,184 千元。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

【鹽政條例】於民國93年1月20日總統華總一義字第09300010091號令公布廢止，鹽品市場自由開放，本公司不論在工業用鹽或食用鹽之營運方面，都將受影響。本公司為因應此一競爭趨勢，將靈活調整行銷策略，以鞏固鹽品市場地位。

(五) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司自92年民營化後，除維持國營事業穩建之企業形象，更致力於內外關係之建立，落實敦親睦鄰，扶助弱勢團體，參與公益活動，以建立良好的企業形象。並強化企業自主管控能力，達到最佳危機管理效果。如發生企業危機等情事，立即召開應變小組會議，擬訂因應對策，務將負面影響降至最低並消弭於無形。

(七) 進行購併之預期效益及可能風險及因應措施

不適用。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險及因應措施

不適用。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司 98 年度無進貨及客戶超過營業淨額之 10%，故無進、銷貨過度集中所面臨之風險問題。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險及因應措施

不適用。

(十一) 經營權之改變對公司之影響及風險及因應措施

不適用。

(十二) 訴訟或非訟事件

1. 公司已判決確定或尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

(1) 志品科技工程股份有限公司

本公司南科分公司建廠之承包商志品科技工程(股)公司(志品公司)，因其工程驗收逾期本公司予以扣款約 21,669 千元引起爭議，志品公司遂於九十三年八月向台南地方法院提出請求本公司賠償約 59,332 千元(除工程扣款約 21,669 千元(目前志品公司減縮為約 20,637 千元)外，尚包含追加工程款約 20,589 千元(目前志品公司減縮為約 14,843 千元)及延長工期之管銷費用約 17,074 千元之訴訟案。於訴訟進行中，志品公司減縮訴之聲明為約 52,554 千元，嗣後，一審法院判決本公司全部勝訴，毋庸給付任何款項予志品公司，志品公司已提起上訴，但僅就約 35,480 千元上訴，目前由台南高等法院審理中。

(2) 百盈系統科技股份有限公司

本公司微生物製劑試驗農場建廠之承包商一百盈系統科技(股)公司(百盈公司)，因其工程驗收逾期予以扣款及申請追加工程款計約 3,562 千元，有所爭議，百盈公司遂於九十三年十月向台南地方法院請求賠償。本案目前於 97 年 4 月 17 日收受判決，本公司部分勝訴、部分敗訴，敗訴部分即應給付百盈公司 3,256 千元及自 93.10.27 起算至清償日按年息 5% 計算之利息。惟依本公司委任律師之意見，本件上訴若請求由其他鑑定單位進行鑑定，以獲得有利於本公司之鑑定結果，本案件上訴極有勝訴之可能，是本公司已提起上訴，並向法院請求由台灣省土木技師公會進行鑑定中。

2. 公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無

(十三) 其他重要風險：無

(十四) 風險管理之組織架構

本公司之各項作業風險之管理，係依其業務性質分別由各管理單位負責，並由稽核室擬定實施風險導向之稽核計畫，針對各作業存在或潛在風險予以覆核，各項風險之管理單位及職責如下：

- 1.總經理室：負責經營決策，督導協調各部門相關事宜，確保營運效果及效率，以降低策略性風險。
- 2.法務室：負責法律風險管理，並處理相關契約及訴訟爭議，以降低法律風險。
- 3.工安室：負責職業安全衛生管理，制訂安全衛生政策與督導執行，以確保勞工生命安全與健康，降低職業災害發生之風險與損失。
- 4.行政處：負責有關人力資源管理及發展，規劃人力資源之政策與執行，降低人資風險。
- 5.會計處：負責會計制度之擬定、推行及改進，經營效益分析，確保財務報導之可靠性。
- 6.財務處：負責財務調度及資金之運用，以降低財務風險。
- 7.企劃處：負責經營決策規劃，評估中、長期投資效益，以降低策略性風險及負責網路資訊安全及防護措施，以降低資訊安全風險。
- 8.生產處：負責生產技術、品質管制及產銷配合，以降低生產業務風險。
- 9.海化(生技)營運處：負責推廣產品、改善服務模式、市場趨勢之掌握，力求營運目標之達成，以降低營運風險。

七、其他重要事項

無

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

本公司無公司法第三六九條之一所規定之關係企業。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形

（應揭露股東會通過日期與數額、價格訂定之依據及合理性、特定人選擇之方式及辦理私募之必要理由及自股款或價款收足後迄資金運用計畫完成，私募有價證券之資金運用情形及計劃執行進度。）

本公司無此情形。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形。

本公司無此情形。

四、其他必要補充說明事項

無。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，應逐項載明：

無。

會計師查核報告

臺鹽實業股份有限公司 公鑒：

臺鹽實業股份有限公司民國九十八年及九十七年十二月三十一日之資產負債表，暨民國九十八及九十七年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則、商業會計法及商業會計處理準則中與財務會計準則相關之規定暨一般公認會計原則編製，足以允當表達臺鹽實業股份有限公司民國九十八年及九十七年十二月三十一日之財務狀況，暨民國九十八及九十七年一月一日至十二月三十一日之經營成果與現金流量。

如財務報表附註三所述，臺鹽實業股份有限公司自民國九十八年一月一日起，採用新修訂之財務會計準則公報第十號「存貨之會計處理準則」。另自民國九十七年一月一日起，採用財團法人中華民國會計研究發展基金會於民國九十六年三月發布之（九六）基祕字第○五二號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」。

臺鹽實業股份有限公司民國九十八年度財務報表重要會計科目明細表，主要係供補充分析，亦經本會計師執行第二段所述之查核程序。據本會計師之意見，該等科目明細表在所有重大方面與第一段所述財務報表相關資訊一致。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 黃 李 松

會計師 龔 俊 吉

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 九 十 九 年 二 月 九 日

臺鹽實業股份有限公司

資 產 負 債 表

民國九十八年及九十七年十二月三十一日

單位：新台幣千元
(惟每股面額為新台幣元)

代 碼	資 產	九 十 八 年 十 二 月 三 十 一 日		九 十 七 年 十 二 月 三 十 一 日		代 碼	負 債 及 股 東 權 益	九 十 八 年 十 二 月 三 十 一 日		九 十 七 年 十 二 月 三 十 一 日							
		金	額 %	金	額 %			金	額 %	金	額 %						
	流動資產						流動負債										
1100	現金 (附註四)	\$	1,996,054	29	\$	1,119,147	17	2120	應付票據	\$	47,274	1	\$	40,333	1		
1310	公平價值變動列入損益之金融資產—流動 (附註二及五)		485,140	7		982,075	15	2140	應付帳款		20,803	1		26,999	-		
1120	應收票據 (附註二)		24,165	-		31,684	-	2160	應付所得稅 (附註二)		14,584	-		4,789	-		
1140	應收帳款淨額 (附註二及六)		110,590	2		117,802	2	2170	應付費用		130,640	2		125,762	2		
1160	其他應收款		20,090	-		2,680	-	2260	預收款項		17,155	-		13,370	-		
120X	存貨 (附註二、三及七)		244,414	4		322,808	5	2298	其他流動負債		12,509	-		10,704	-		
1286	遞延所得稅資產—流動 (附註二及十五)		27,146	-		20,716	-	21XX	流動負債合計		242,965	4		221,957	3		
1298	其他流動資產		5,014	-		6,210	-		各項準備								
11XX	流動資產合計		2,912,613	42		2,603,122	39	2510	土地增值稅準備 (附註十)		33,981	-		33,981	1		
	基金及投資								其他負債								
1480	以成本衡量之金融資產—非流動 (附註二 及九)		49,815	1		51,480	1	2810	應計退休金負債 (附註二及十二)		601	-		-	-		
	固定資產 (附註二及十)							2820	存入保證金		51,548	1		50,478	1		
	成 本							28XX	其他負債合計		52,149	1		50,478	1		
1501	土 地		1,734,427	25		1,542,811	23	2XXX	負債合計		329,095	5		306,416	5		
1511	土地改良物		124,153	2		118,614	2		股本 (附註十三)								
1521	房屋及建築		1,029,956	15		921,252	14	3110	普通股股本—每股面額 10 元；額定 800,000 千股；發行 278,096 千股		2,780,955	40		2,780,955	42		
1531	機器設備		1,773,088	26		1,846,653	28		資本公積 (附註十三)								
1551	運輸設備		28,499	-		31,719	-	3210	發行股票溢價		2,495,486	36		2,495,486	37		
1681	其他設備		71,207	1		75,748	1	3250	受贈資產		8,775	-		8,775	-		
15X1	成本合計		4,761,330	69		4,536,797	68	32XX	資本公積合計		2,504,261	36		2,504,261	37		
15X8	重估增值—土地		139,156	2		137,263	2		保留盈餘 (附註十三)								
15XY	成本及重估增值		4,900,486	71		4,674,060	70	3310	法定盈餘公積		996,004	15		1,026,454	15		
15X9	減：累計折舊		1,910,324	28		1,921,812	28	3350	未分配盈餘 (待彌補虧損)		209,768	3	(30,450	-		
1599	減：累計減損		56,219	1		64,077	1	33XX	保留盈餘合計		1,205,772	18		996,004	15		
			2,933,943	42		2,688,171	41		股東權益其他項目 (附註十及十三)								
1670	未完工程及預付設備款		38,952	1		86,853	1	3460	未實現重估增值		76,686	1		76,686	1		
15XX	固定資產淨額		2,972,895	43		2,775,024	42	3XXX	股東權益合計		6,567,674	95		6,357,906	95		
	其他資產								負債及股東權益總計		\$	6,896,769	100		\$	6,664,322	100
1800	出租資產 (附註二及十)		155,211	2		-	-										
1810	閒置資產 (附註二及十)		243,483	4		625,686	10										
1820	存出保證金		3,784	-		4,014	-										
1830	遞延費用 (附註二)		16,433	-		13,136	-										
1860	遞延所得稅資產—非流動 (附註二及十五)		18,099	-		84,664	1										
1887	受限制資產—非流動 (附註十九)		5,896	-		18,449	-										
1888	其他資產—其他 (附註二及十一)		518,540	8		488,747	7										
18XX	其他資產合計		961,446	14		1,234,696	18										
1XXX	資產總計		\$	6,896,769	100	\$	6,664,322	100									

後附之附註係本財務報表之一部分。

(參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國九十九年二月九日查核報告)

董事長：洪璽曜

經理人：劉中行

會計主管：張伊真

臺鹽實業股份有限公司

損 益 表

民國九十八及九十七年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

(惟基本每股盈餘為新台幣元)

代 碼	九 十 八 年 度		九 十 七 年 度	
	金 額	%	金 額	%
	營業收入 (附註二)			
4110	\$ 2,003,502	101	\$ 2,085,409	101
4190	<u>23,359</u>	<u>1</u>	<u>25,590</u>	<u>1</u>
4100	1,980,143	100	2,059,819	100
5000	營業成本 (附註二、三、七及十四)			
	<u>1,206,302</u>	<u>61</u>	<u>1,312,017</u>	<u>64</u>
5910	<u>773,841</u>	<u>39</u>	<u>747,802</u>	<u>36</u>
	營業費用 (附註十四)			
6100	351,739	17	347,020	17
6200	155,249	8	134,537	6
6300	<u>40,685</u>	<u>2</u>	<u>47,164</u>	<u>2</u>
6000	<u>547,673</u>	<u>27</u>	<u>528,721</u>	<u>25</u>
6900	<u>226,168</u>	<u>12</u>	<u>219,081</u>	<u>11</u>
	營業外收入及利益			
7110	5,024	1	11,239	-
7140	154	-	-	-
7160	-	-	12,027	1
7210	2,045	-	-	-
7310	102,930	5	-	-
7480	<u>19,063</u>	<u>1</u>	<u>25,671</u>	<u>1</u>
7100	<u>129,216</u>	<u>7</u>	<u>48,937</u>	<u>2</u>
	營業外費用及損失			
7530	15,178	1	2,164	-
7630	853	-	1,852	-

(接次頁)

(承前頁)

代碼		九 十 八 年 度		九 十 七 年 度	
		金 額	%	金 額	%
7640	金融資產評價損失淨額 (附註二及五)	\$ -	-	\$ 226,130	11
7560	兌換損失淨額(附註二)	158	-	-	-
7580	財務費用	2,692	-	3,488	-
7880	什項支出(附註十一及十四)	52,890	3	46,085	2
7500	營業外費用及損失合計	71,771	4	279,719	13
7900	繼續營業單位稅前淨利(淨損)	283,613	15	(11,701)	-
8110	所得稅(附註二及十五)	73,845	4	39,799	2
8900	繼續營業單位淨利(淨損)	209,768	11	(51,500)	(2)
9100	停業單位損失(九十七年度扣除所得稅節省數 27,113 千元後之淨額)(附註二、八及十五)	-	-	(81,341)	(4)
9600	本期淨利(淨損)	\$ 209,768	11	(\$ 132,841)	(6)
代碼		九 十 八 年 度		九 十 七 年 度	
		稅 前	稅 後	稅 前	稅 後
	基本每股盈餘(淨損)(附註十六)				
9710	繼續營業單位淨利(淨損)	\$ 1.02	\$ 0.75	(\$ 0.04)	(\$ 0.19)
9720	停業單位淨損	-	-	(0.39)	(0.29)
9750	本期淨利(淨損)	\$ 1.02	\$ 0.75	(\$ 0.43)	(\$ 0.48)
	稀釋每股盈餘(淨損)(附註十六)				
9810	繼續營業部門淨利(淨損)	\$ 1.02	\$ 0.75	(\$ 0.04)	(\$ 0.19)
9820	停業部門淨損	-	-	(0.39)	(0.29)
9850	本期淨利(淨損)	\$ 1.02	\$ 0.75	(\$ 0.43)	(\$ 0.48)

後附之附註係本財務報表之一部分。

(參閱勤業眾聯合信會計師事務所民國九十九年二月九日查核報告)

董事長：洪璽曜

經理人：劉中行

會計主管：張伊真

臺鹽實業股份有限公司

股東權益變動表

民國九十八及九十七年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

(惟每股股利為新台幣元)

	普通股股本	資本公積	保 留 盈 餘		股 東 權 益	
			法 定 盈 餘 公 積	未 分 配 盈 餘 (待 彌 補 虧 損)	未 實 現 重 估 增 值	股 東 權 益 合 計
九十七年一月一日餘額	\$2,780,955	\$2,504,261	\$1,021,755	\$ 248,253	\$ 76,686	\$6,631,910
九十六年度盈餘分配 (附註十三)						
法定盈餘公積	-	-	4,699	(4,699)	-	-
現金股利-0.5元	-	-	-	(139,048)	-	(139,048)
員工紅利-現金	-	-	-	(1,269)	-	(1,269)
董監事酬勞	-	-	-	(846)	-	(846)
九十七年度淨損	-	-	-	(132,841)	-	(132,841)
九十七年十二月三十一 日餘額	2,780,955	2,504,261	1,026,454	(30,450)	76,686	6,357,906
九十七年度虧損撥補 (附註十三)						
法定盈餘公積彌補 虧損	-	-	(30,450)	30,450	-	-
九十八年度淨利	-	-	-	209,768	-	209,768
九十八年十二月三十一 日餘額	<u>\$2,780,955</u>	<u>\$2,504,261</u>	<u>\$ 996,004</u>	<u>\$ 209,768</u>	<u>\$ 76,686</u>	<u>\$6,567,674</u>

後附之附註係本財務報表之一部分。

(參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國九十九年二月九日查核報告)

董事長：洪璽曜

經理人：劉中行

會計主管：張伊真

臺鹽實業股份有限公司

現金流量表

民國九十八及九十七年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	九 十 八 年 度	九 十 七 年 度
營業活動之現金流量		
本期淨利（淨損）	\$ 209,768	(\$ 132,841)
調整項目		
折舊及攤銷	115,907	117,198
金融資產評價損失（利益）淨額	(102,930)	226,130
壞帳損失	8,813	12,146
減損損失	853	2,736
存貨回升利益	(5,806)	(16,803)
災害損失	8,715	-
處分投資利益－淨額	(154)	-
存貨報廢損失	18,966	65,100
存貨盤盈淨額	-	(2,903)
處分固定資產及其他資產損失淨額	15,178	44,132
淨退休金成本未（溢）提撥數	15,595	(5,826)
遞延所得稅	60,135	395
營業資產及負債之淨變動		
應收票據	7,519	2,201
應收帳款	(1,601)	51,258
其他應收款	(17,410)	1,014
存 貨	1,970	107,516
其他流動資產	1,195	940
應付票據	6,941	(11,824)
應付帳款	(6,196)	(2,659)
應付所得稅	9,795	4,763
應付費用	4,878	(43,683)
預收款項	3,785	(1,030)
其他流動負債	2,107	(445)
營業活動之淨現金流入	<u>358,023</u>	<u>417,515</u>
投資活動之現金流量		
取得指定公平價值變動列入損益之金融資產	-	(508,830)
處分指定公平價值變動列入損益之金融資產價款	599,865	869,555
處分待出售非流動資產價款	-	255,190
存出保證金減少（增加）	230	(2,161)
受限制資產減少	12,553	5,830
購置固定資產	(114,665)	(192,083)
處分固定資產及其他資產價款	24,781	76,771
處分採權益法之長期股權投資價款	-	34,441
處分以成本衡量之金融資產－非流動價款	1,819	-

（接次頁）

(承前頁)

	九 十 八 年 度	九 十 七 年 度
取得以成本衡量之金融資產	\$ -	(\$ 49,815)
遞延費用增加	(6,769)	(1,793)
投資活動之淨現金流入	<u>517,814</u>	<u>487,105</u>
融資活動之現金流量		
存入保證金增加(減少)	1,070	(6,045)
發放現金股利	-	(139,048)
發放員工紅利	-	(1,269)
發放董監事酬勞	-	(846)
融資活動之淨現金流入(流出)	<u>1,070</u>	<u>(147,208)</u>
現金增加金額	876,907	757,412
年初現金餘額	<u>1,119,147</u>	<u>361,735</u>
年底現金餘額	<u>\$ 1,996,054</u>	<u>\$ 1,119,147</u>
現金流量資訊之補充揭露		
支付所得稅	\$ 3,915	\$ 7,528
同時影響現金及非現金項目之投資活動		
購置固定資產	\$ 114,363	\$ 191,504
其他流動負債－應付設備款減少金額	<u>302</u>	<u>579</u>
支付現金	<u>\$ 114,665</u>	<u>\$ 192,083</u>
處分待出售非流動資產價款	\$ -	\$ 257,800
減：應負擔相關費用	-	<u>2,610</u>
收取現金	<u>\$ -</u>	<u>\$ 255,190</u>
不影響現金流量之投資活動		
存貨轉列其他資產	\$ 52,768	\$ -
存貨轉列固定資產	7,215	16,649
閒置資產轉列出租資產	122,231	-
固定資產轉列出租資產	33,291	-
未完工程轉列遞延費用	4,138	-
閒置資產轉列固定資產	250,916	-

後附之附註係本財務報表之一部分。

(參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國九十九年二月九日查核報告)

董事長：洪璽曜

經理人：劉中行

會計主管：張伊真

臺鹽實業股份有限公司

財務報表附註

民國九十八及九十七年度

(除另註明外，金額以新台幣千元為單位)

一、公司沿革及營業

本公司之前身為中國鹽業公司，於四十年四月十六日退還民股，改為國營之臺灣製鹽廠，隸屬於經濟部資源委員會。四十一年三月一日臺灣製鹽廠改為臺灣製鹽總廠，隸屬經濟部。八十四年七月奉准改制為臺鹽實業股份有限公司。

本公司總公司於九十七年七月搬遷至經濟部工業局台南科技工業區。嗣後因管理上需要，於九十八年十月底將總公司遷回台南市健康路原地址。

本公司股票經核准自九十二年十一月十八日起在臺灣證券交易所上市買賣。截至九十八年底止，經濟部在本公司之持股為 38.88%。

截至九十八年及九十七年底止，本公司員工人數分別為445人及432人。

目前主要營業項目：

(一) 有關下列產品、副產品及其衍生品之產製、銷售及進出口買賣：

1. 各類鹽品（礦鹽除外）。
2. 各類海水化學產品。
3. 沐浴鹽、沐浴鹽乳、鹽皂、藻皂及洗髮劑。
4. 飲料及生飲水。
5. 牙膏、漱口鹽水及眼鏡保養液。
6. 蔬果等洗滌用鹽。
7. 食品及食品添加物。
8. 西藥製造業。
9. 化妝品製造業。
10. 環境用藥製造業。

(二) 日用品及化妝品之銷售及進出口買賣。

(三) 國內外製鹽工業技術之提供、引進及其管理諮詢顧問。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依據證券發行人財務報告編製準則、商業會計法、商業會計處理準則及一般公認會計原則編製。依照前述準則、法令及原則編製財務報表時，本公司對於備抵呆帳、存貨損失、資產折舊、資產減損損失、退休金精算假設、訴訟損失、所得稅以及員工分紅及董監酬勞費用等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計涉及判斷，實際結果可能有所差異。

重要會計政策彙總說明如下：

資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及主要為交易目的而持有之資產或預期於資產負債表日後一年內變現之資產；固定資產及其他不屬於流動資產之資產為非流動資產。流動負債包括主要為交易目的而發生之負債，以及須於資產負債表日後一年內清償之負債，負債不屬於流動負債者為非流動負債。

公平價值變動列入損益之金融商品

公平價值變動列入損益之金融商品係原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產。本公司成為金融商品合約之一方時，認列金融資產；對於合約權利喪失控制時，除列金融資產；原始認列時，係以公平價值衡量並加計取得之交易成本，續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當年度損益。金融商品除列時，出售所得價款與帳面價值之差額，計入當年度損益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。

衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。

公平價值之基礎：開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值。

指定公平價值變動列入損益之金融資產係依據本公司明訂之風險管理政策及投資策略共同管理之金融資產，於資產負債表日指定以公平價值衡量。

收入認列及應收帳款、備抵呆帳

貨物之所有權及顯著風險移轉予客戶時（通常內銷係於運出時移轉，外銷則於客戶驗收完成時移轉）認列銷貨收入，因其獲利過程大部分已完成，且已實現

或可實現。去料加工時，加工產品之所有權及顯著風險並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

本公司以委託代銷方式將貨品運送至各代銷加盟店時不作銷貨收入，俟代銷加盟店定期計算實際銷售金額後再作為銷貨收入。代銷加盟店尚未銷售之貨品，屬於本公司所有，仍列為存貨。

銷貨收入係按本公司與客戶所協議交易對價（考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量；惟銷貨收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

備抵呆帳係就應收款項帳齡及收回可能性評估提列。本公司已依據各客戶之應收帳款帳齡分析及抵押品價值等因素，定期評估應收帳款之收回可能性。

存 貨

存貨包括商品、製成品、在製品、原料及物料。九十八年一月一日以前，存貨係以成本與市價孰低評價。成本與市價孰低係採總額比較法。市價基礎：原料、物料為重置成本；商品、在製品及製成品為淨變現價值。如附註三所述，九十八年一月一日起，存貨改以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。存貨成本之計算，原料採移動平均成本，其餘係按加權平均成本。

以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資係未上市（櫃）股票，以原始認列之成本衡量。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

現金股利於除息日（或股東會決議日）認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。

固定資產、閒置資產及其他資產

土地以成本加重估增值計價。土地以外之固定資產及出租資產以成本減累計折舊及累計減損計價。重大之更新及改良作為資本支出；修理及維護支出則作為當年度費用。

折舊採用直線法按下列耐用年數計提：土地改良物，三至四十年；房屋及建築，五至六十五年；機器設備，二至五十年；運輸設備，二至二十年；其他設備，

二至三十年。耐用年限屆滿仍繼續使用之固定資產及出租資產，就其殘值按重行估計可用年數，繼續提列折舊直至折足為止。

固定資產及出租資產出售或報廢時，其相關成本（含重估增值）、累計折舊、累計減損及未實現重估增值均自帳上減除，因而產生之利益或損失，列為當年度之營業外利益或損失。

以非貨幣性資產交換固定資產，該換入之固定資產應以公平價值衡量。若該交換交易缺乏商業實質或換入資產及換出資產之公平價值均無法可靠衡量時，則換入資產之成本應以換出資產之帳面價值衡量。

非供營業使用之閒置資產係按其淨公平價值與帳面價值孰低計價，其折舊採用直線法按上述年數計提。所計提之折舊費用及閒置資產減損損失列於營業外損失項下。

資產減損

倘資產（主要為固定資產、閒置資產及出租資產）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列之折舊及攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，其減損則先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

遞延費用

遞延費用係電腦軟體系統等具有遞延性質之資產，分一至五年平均攤銷。

觀光資產（列入其他資產－其他）

七股觀光鹽山依其效益估計可使用年限，分二十年平均攤銷

資本支出與收益支出之劃分

凡支出之效益及於以後各期且在一定金額以上者列為資產，其餘列為費用或損失。

退休金

屬確定給付退休辦法之退休金成本係按精算結果認列，若提撥退休金大於精算報告認列之淨退休金成本，則列為預付退休金，列入其他資產－其他；反之，則將差額列入應計退休金負債。退休金損益按員工平均剩餘服務年限攤銷。支付退

退休金時，先自退休準備金撥付，倘有不足則先沖轉應計退休金負債，再不足時，以撥付期間費用列帳。

屬確定提撥退休辦法之退休金，係於員工提供服務之期間，將應提撥之退休金數額認列為當年度費用。

所得稅

所得稅作同期間及跨期間之分攤。亦即(一)將部分所得稅分攤至停業單位損失及(二)可減除暫時性差異、虧損扣抵及投資抵減所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列備抵評價；應課稅暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產負債者，依預期回轉期間劃分為流動或非流動項目。

購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減，採用當年度認列法處理。

以前年度應付所得稅之調整，列入當年度所得稅。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十所得稅，列為股東會決議年度之所得稅費用。

以外幣為準之交易事項

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時，所產生之兌換差額作為當年度損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當年度損益。

科目重分類

九十七年度財務報表若干科目業經重分類，以配合九十八年度財務報表之表達。

三、會計變動之理由及其影響

(一) 存貨之會計處理準則

本公司自九十八年一月一日起，採用新修訂之財務會計準則公報第十號「存貨之會計處理準則」。主要之修訂包括(一)存貨以成本與淨變現價值孰低者衡量，且除同類別存貨外應逐項比較之；(二)未分

攤固定製造費用於發生當年度認列為銷貨成本；及(三)異常製造成本及存貨跌價損失(或回升利益)應分類為銷貨成本。此項會計變動，使九十八年度稅後淨利減少 10,041 千元，稅後基本每股盈餘減少 0.04 元，本公司亦重分類九十七年度營業外利益 3,711 千元及營業外損失 22,798 千元至銷貨成本。

(二) 員工分紅及董監酬勞會計處理

本公司自九十七年一月一日起，採用財團法人中華民國會計研究發展基金會於九十六年三月發布(九六)基秘字第○五二號函，員工分紅及董監酬勞應視為費用，而非盈餘之分配。此項會計變動，對本公司九十七年度之財務報表並無重大影響。

四、現金

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
庫存現金及週轉金	\$ 953	\$ 1,156
銀行支票及活期存款	499,478	198,691
銀行定期存款：九十八年及九十七 七年底年利率分別為 0.11%~ 1.1%及 0.9%~2.495%	<u>1,495,623</u>	<u>919,300</u>
	<u>\$ 1,996,054</u>	<u>\$ 1,119,147</u>

五、公平價值變動列入損益之金融資產－流動

本公司指定公平價值變動列入損益之金融資產－流動相關資訊如下：

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
受益憑證－基金	<u>\$ 485,140</u>	<u>\$ 982,075</u>

九十八及九十七年度指定公平價值變動列入損益之金融資產分別產生金融資產評價利益102,930千元及評價損失226,130千元。

六、應收帳款淨額

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
應收帳款	\$ 130,935	\$ 129,562
減：備抵呆帳(附註二)	<u>20,345</u>	<u>11,760</u>
	<u>\$ 110,590</u>	<u>\$ 117,802</u>

本公司備抵呆帳之變動情形如下：

	九 十 八 年 度		九 十 七 年 度	
	應 收 帳 款	催 收 款	應 收 帳 款	催 收 款
年初餘額	\$ 11,760	\$ 1,375	\$ 58	\$ 13,267
本年度提列呆帳費用	8,813	-	12,146	-
本年度沖銷	-	-	(430)	(11,906)
重 分 類	(228)	228	(14)	14
年底餘額	<u>\$ 20,345</u>	<u>\$ 1,603</u>	<u>\$ 11,760</u>	<u>\$ 1,375</u>

催收款列入其他資產項下，詳附註十一。

七、存 貨

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
商 品	\$ 42,975	\$ 49,816
製 成 品	108,694	175,823
在 製 品	19,762	18,134
原 料	16,824	17,839
物 料	56,159	61,196
	<u>\$ 244,414</u>	<u>\$ 322,808</u>

九十八年及九十七年十二月三十一日之備抵存貨跌價損失分別為 47,917 千元及 53,723 千元。九十八及九十七年度與存貨相關之銷貨成本包括項目列示如下：

	九 十 八 年 度			九 十 七 年 度		
	銷 貨 成 本	停 業 單 位 損 失 (利 益)	合 計	銷 貨 成 本	停 業 單 位 損 失 (利 益)	合 計
銷貨成本	\$ 1,166,735	\$ -	\$ 1,166,735	\$ 1,292,930	\$ 78,881	\$ 1,371,811
存貨跌價及呆滯 損失(回升利 益)	(5,806)	-	(5,806)	5,843	(22,646)	(16,803)
存貨盤盈	-	-	-	(2,903)	-	(2,903)
存貨報廢損失	18,966	-	18,966	16,955	48,145	65,100
少分攤固定製造 成本	26,657	-	26,657	-	-	-
出售下腳收入	(250)	-	(250)	(808)	(400)	(1,208)
	<u>\$ 1,206,302</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,206,302</u>	<u>\$ 1,312,017</u>	<u>\$ 103,980</u>	<u>\$ 1,415,997</u>

八、待出售非流動資產

本公司科技廠於九十六年度營運持續虧損，故於九十六年十二月二十二日與非關係人茂迪股份有限公司(茂迪公司)簽訂出售科技廠廠房及附屬設備之意向書，並經本公司董事會於九十六年十二月三十一日通過，嗣後雙方業於九十七年一月十

四日簽訂買賣合約，買賣價金為 257,800 千元。此交易於九十六年十二月三十一日符合財務會計準則公報第 38 號有關待出售非流動資產及停業單位之規定，故將該待出售資產以帳面價值與淨公平價值孰低衡量後，轉列待出售非流動資產項下計 258,034 千元。本公司嗣於九十七年三月辦理相關資產之過戶登記，是以將上述待出售廠房及附屬設備予以除帳，並扣除應負擔相關過戶費用 2,610 千元後，產生處分損失 2,844 千元，列入停業單位損失項下。列示於損益表中之停業單位損益明細如下：

	<u>九 十 七 年 度</u>	
停業單位損失		
營業收入及營業外收益		\$ 55,134
營業成本、費用及營業外損失		(120,736)
停業單位稅前損失		(65,602)
所得稅利益		<u>16,400</u>
		(<u>49,202</u>)
停業單位資產處分損失及依淨公平價值衡量損失		
停業單位資產處分損失及依淨公平價值衡量損失		(42,852)
所得稅利益		<u>10,713</u>
		(<u>32,139</u>)
停業單位損失		(<u>\$ 81,341</u>)
停業單位淨現金流出		
營業活動之淨現金流出		(\$ 97,786)
投資活動之淨現金流入		82,443
融資活動之淨現金流出		(<u>68</u>)
		(<u>\$ 15,411</u>)

九、以成本衡量之金融資產－非流動

	<u>九 十 八 年 十二月三十一日</u>	<u>九 十 七 年 十二月三十一日</u>
國內非上市（櫃）公司普通股		
國光生物科技（股）公司	\$ 49,815	\$ 49,815
花東電力（股）公司	<u>-</u>	<u>1,665</u>
	<u>\$ 49,815</u>	<u>\$ 51,480</u>

本公司投資國光生物科技(股)公司普通股，原始投資成本為 49,815 千元(持股 2,430 千股，持股 1.54%)，該被投資公司主要從事生物製劑之研發及產製。

本公司投資花東電力(股)公司股份，原始投資成本為18,300千元(持股1,830千股)，因該公司營運持續虧損，已於九十一年底就投資額認列持久性跌價損失16,635千元。嗣於九十八年十一月以1,819千元，將花東電力(股)公司之全數股權出售予非關係人，並產生處分投資利益154千元。

十、固定資產及閒置資產

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
固定資產－累計折舊		
土地改良物	\$ 81,200	\$ 75,026
房屋及建築	419,449	395,324
機器設備	1,339,051	1,376,963
運輸設備	22,329	23,091
其他設備	48,295	51,408
	<u>\$ 1,910,324</u>	<u>\$ 1,921,812</u>
閒置資產		
土 地	\$ 162,909	\$ 520,096
土地重估增值	16,674	30,357
土地改良物	4,112	2,668
房屋及建築	57,616	77,925
機器設備	190,275	153,441
運輸設備	991	33
其他設備	3,419	3,122
成本及重估增值合計	<u>435,996</u>	<u>787,642</u>
減：累計折舊		
土地改良物	3,002	1,776
房屋及建築	17,109	20,518
機器設備	94,631	63,810
運輸設備	419	22
其他設備	2,200	1,818
	<u>117,361</u>	<u>87,944</u>
減：累計減損	<u>75,152</u>	<u>74,012</u>
	<u>\$ 243,483</u>	<u>\$ 625,686</u>
出租資產		
土 地	\$ 139,402	\$ -
土地重估增值	11,791	-
土地改良物	750	-
房屋及建築	11,798	-
機器設備	4,479	-
成本及重估增值合計	<u>168,220</u>	<u>-</u>

(接次頁)

(承前頁)

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
減：累計折舊		
土地改良物	\$ 303	\$ -
房屋及建築	2,739	-
機器設備	<u>4,252</u>	<u>-</u>
	<u>7,294</u>	<u>-</u>
減：累計減損	<u>5,715</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 155,211</u>	<u>\$ -</u>

(一)本公司以八十六年五月一日為基準日辦理土地重估，重估增值總額 4,643,132 千元，扣除提列土地增值稅準備 1,899,692 千元，以其餘額 2,743,440 千元列為未實現重估增值。

土地稅法於九十四年一月三十日修正，本公司前開土地重估提列之土地增值稅準備經依修正後土地稅法之規定重新計算後，調整減少 45,223 千元轉列未實現重估增值。

(二)土地重估增值及土地增值稅準備之變動如下：

	重 估 增 值 — 土 地	土 地 增 值 稅 準 備	未 實 現 重 估 增 值
土地重估	\$ 4,643,132	\$ 1,899,692	\$ 2,743,440
土地重分類至重估增值—土地	78,940	-	-
固定資產解庫減資沖銷(九十一年度)	(4,513,289)	(1,807,026)	(2,706,263)
土地增值稅稅率調降轉列未實現重估增值(九十四年度)	-	(45,223)	45,223
資產減損(原高雄鹽場土地)沖減未實現重估增值	-	-	(5,714)
政府徵收土地沖銷(八十七至九十七年度)	(41,162)	(13,462)	-
轉列閒置資產—土地	<u>(30,358)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
九十七年底餘額	137,263	33,981	76,686
閒置資產—土地轉入	<u>1,893</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
九十八年底餘額	<u>\$ 139,156</u>	<u>\$ 33,981</u>	<u>\$ 76,686</u>

(三) 固定資產、閒置資產及出租資產之累計減損列示如下：

現金產生單位	資產減損項目	累 計 減 損	
		九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
屬固定資產			
生 技 廠	土 地	\$ 5,356	\$ 5,356
	房屋及建築	8,024	8,024
	機器設備及其他設備	42,350	50,217
通 宵 廠	機器設備	161	161
七股鹽廠	機器設備及其他設備	307	307
總 公 司	機器設備	21	12
		<u>\$ 56,219</u>	<u>\$ 64,077</u>
屬閒置資產			
生 技 廠	房屋及建築	\$ 185	\$ 185
	機器設備及其他設備	14,734	8,334
通 宵 廠	房屋及建築	1,854	1,854
	機器設備	54,746	54,746
七股鹽廠	房屋及建築	700	700
	機器設備及其他設備	1,235	876
科 技 廠	機器設備及其他設備	-	1,603
總 公 司	土地（原高雄鹽場）	-	5,714
	機器設備及其他設備	1,698	-
		<u>\$ 75,152</u>	<u>\$ 74,012</u>
屬出租資產			
總 公 司	土地（原高雄鹽場）	<u>\$ 5,715</u>	<u>\$ -</u>

本公司閒置資產、固定資產及出租資產所發生之累計減損係採用淨公平價值法作為衡量資產之可回收金額。

(四)處分固定資產及閒置資產淨損失暨依淨公平價值衡量之損失列示如下：

	九 十 八 年 度			九 十 七 年 度		
	營業外費 用及損失	停業單位 損 失	合 計	營業外費 用及損失	停業單位 損 失	合 計
處分固定及 閒置資產						
損失淨額	<u>(\$ 15,178)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 15,178)</u>	<u>(\$ 2,164)</u>	<u>(\$ 41,968)</u>	<u>(\$ 44,132)</u>
減損損失	<u>(\$ 853)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 853)</u>	<u>(\$ 1,852)</u>	<u>(\$ 884)</u>	<u>(\$ 2,736)</u>

(五)本公司於九十八年四月與行政院原子能委員會簽訂土地租賃合約，約定自九十八年五月一日起至九十八年十二月三十一日止，出租位於高雄縣路竹鄉華山段之土地 16,836.22 平方公尺予原子能委員會，每月租金 112 千元。

(六)本公司於九十八年七月與台灣中油股份有限公司簽訂加油站經營租賃合約，約定自九十八年七月十六日起至一〇三年七月十五日止，出租位於台中縣大肚鄉王田村之加油站予台灣中油股份有限公司，每月租金 130 千元。

十一、其他資產－其他

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
土地區段徵收成本	\$ 473,753	\$ 473,753
觀光資產	44,787	-
預付退休金	-	14,994
催收款項	1,603	1,375
備抵呆帳	(1,603)	(1,375)
	<u>\$ 518,540</u>	<u>\$ 488,747</u>

本公司原生技研發中心使用之土地業經台南市政府完成區段徵收，並發給抵價地補償，惟因台南市政府尚未完成土地開發整理，是以尚未辦理抵價地分配作業。本固定資產交易係配合政府安平港國家歷史風景區之土地重劃作業，因缺乏商業交易實質，故以換出土地之帳面價值衡量並自固定資產轉列其他資產項下。

本公司七股鹽場之鹽山，為配合經營觀光旅遊事業，保留台灣鹽業歷史，本公司於九十八年一月一日起，將原屬於七股鹽場存貨項下之曬鹽轉列為其他資產－其他項下之觀光資產，並依其效益分二十年攤銷。

九十八年度觀光資產之攤銷費用2,548千元及颱風造成災害損失5,572千元，列入營業外費用及損失－什項支出項下。

十二、員工退休金

適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬確定提撥退休辦法，依員適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬確定提撥退休辦法，依員工每月薪資百分之六提撥存入勞工保險局之個人專戶。本公司九十八及九十七年度認列之退休金成本分別為 5,679 千元及 5,490 千元。

本公司以九十二年十一月十三日為民營化基準日就全體員工辦理年資結算支付年資結算金。本公司於支付年資補償金後，全體員工服務年資自九十二年十一月十三日重新起算，並成立「退休金準備金監督委員會」負責審議、查核、監督員工退休準備金之提撥、存儲及支用。

適用「勞動基準法」之退休金制度，係屬確定給付退休辦法。員工退休金之支

付，係根據服務年資及核准退休日前六個月平均工資計算。九十八及九十七年度本公司均按員工每月薪資總額百分之二提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。本公司九十八及九十七年度認列之退休金成本分別為20,014千元及25,040千元。

屬確定給付退休辦法之退休金相關資訊揭露如下：

(一) 淨退休金成本組成項目

	九 十 八 年 度	九 十 七 年 度
服務成本	\$ 20,973	\$ 25,447
利息成本	3,294	3,520
退休基金資產預計報酬	(4,223)	(3,927)
攤銷數	(30)	-
淨退休金成本	<u>\$ 20,014</u>	<u>\$ 25,040</u>

(二) 退休基金提撥狀況與帳載應計退休金負債(預付退休金)之調節

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
給付義務		
既得給付義務	\$ 85,917	\$ -
非既得給付義務	<u>35,442</u>	<u>92,271</u>
累積給付義務	121,359	92,271
未來薪資增加之影響數	<u>31,048</u>	<u>27,518</u>
預計給付義務	152,407	119,789
退休基金資產公平價值	(<u>153,333</u>)	(<u>150,488</u>)
提撥狀況	(926)	(30,699)
退休金損(益)未攤銷餘額	<u>1,527</u>	<u>15,705</u>
應計退休金負債(預付退休金，帳列其他資產—其他)	<u>\$ 601</u>	(<u>\$ 14,994</u>)

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
既得給付	<u>\$ 108,209</u>	<u>\$ -</u>

(三) 精算假設

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
折 現 率	2.00%	2.75%
退休基金資產預期投資 報酬率	2.00%	2.75%
未來薪資水準增加率	2.25%	2.25%

	九 十 八 年 度	九 十 七 年 度
(四) 提撥至退休基金金額	\$ 4,420	\$ 5,220
(五) 由退休基金支付金額	\$ 2,575	\$ 638

十三、股東權益

資本公積

依公司法及相關法令規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積，得撥充資本或彌補虧損；其撥充股本，每年以實收股本一定比率為限。

盈餘分配及股利政策

(一) 依公司法及本公司章程規定，本公司年度決算盈餘，應先彌補以前年度虧損及提撥百分之十為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達資本總額時，不在此限，並得依業務需要或規定酌提特別盈餘公積，所餘款項扣除酌予保留盈餘，予以分配之：

1. 董事、監察人酬勞金及員工紅利依當年度稅後淨利扣除法定盈餘公積，以
下列百分比分派：
 - (1) 董事、監察人酬勞金提撥百分之二。
 - (2) 員工紅利依下列規則擇一分派之：
 - A. 年度稅後淨利5億元以下，提撥百分之三。
 - B. 年度稅後淨利介於5億元（含）以上，10億元以下，提撥百分之四。
 - C. 年度稅後淨利10億元（含）以上，提撥百分之五。
2. 股東股利之分派，並得併同累積未分配盈餘之全部或部份，其中現金部分
不得低於百分之五十。

前項董事、監察人酬勞、員工紅利及股東紅利之分派應由董事會按年提請股東會決議辦理。

九十八年度應付員工紅利及董監事酬勞之估列金額分別為5,664千元及3,776千元，係依本公司章程規定之獲利區間所發放之比例為基礎，分別按稅後淨利(已扣除員工紅利及董監酬勞之金額)之3%及2%計算；本公司因九十七年度稅後為淨損，是以未予估列員工紅利及董監事酬勞費用。年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，於股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數以決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係以股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。

- (二) 依公司法規定，法定盈餘公積應提撥至其餘額達股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損；當其餘額已達實收股本百分之五十，在公司無盈餘時，得以其超過部份分派股息及紅利，或在公司無虧損時，得以其半數撥充股本。
- (三) 本公司九十六年度盈餘分配議案業經股東會於九十七年六月十三日決議通過(實際配發數與原董事會擬議配發數同)，其有關資訊如下：

	九 十 六 年 度	
	盈 餘 分 配 案	每 股 股 利 (元)
提列法定盈餘公積	\$ 4,699	
普通股現金股利	139,048	\$ 0.5
董監事酬勞	846	
員工紅利－現金	1,269	
	<u>\$ 145,862</u>	<u>\$ 0.5</u>

本公司九十七年度發生營運虧損，業於九十八年三月二十七日經董事會擬議不發放股東股利、員工紅利及董監酬勞，並由法定盈餘公積 30,450 千元彌補虧損，已於九十八年六月十九日經股東會決議通過。本公司九十七年度因稅後淨損，是以未予估列員工紅利及董監酬勞費用，其與股東會決議不發放員工紅利及董監酬勞並無差異。

有關本公司董事會通過擬議及股東會決議之員工紅利及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

十四、用人、折舊及攤銷費用之歸屬

	九 十		八 年		度
	營業成本	營業費用	營業外費 用及損失	停業單位 損 失	合 計
用人費用					
薪 資	\$ 148,141	\$ 194,272	\$ 4,890	\$ -	\$ 347,303
勞 健 保	11,101	13,062	143	-	24,306
退 休 金	13,217	12,391	85	-	25,693
其 他	1,625	1,916	118	-	3,659
	<u>\$ 174,084</u>	<u>\$ 221,641</u>	<u>\$ 5,236</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 400,961</u>
折舊費用	\$ 67,241	\$ 25,020	\$ 13,488	\$ -	\$ 105,749
攤銷費用	54	7,556	2,548	-	10,158
	九 十		七 年		度
	營業成本	營業費用	營業外費 用及損失	停業單位 損 失	合 計
用人費用					
薪 資	\$ 146,074	\$ 172,487	\$ 22,631	\$ 2,383	\$ 343,575
勞 健 保	10,870	12,282	199	181	23,532
退 休 金	15,949	14,280	208	93	30,530
其 他	1,626	1,820	435	94	3,975
	<u>\$ 174,519</u>	<u>\$ 200,869</u>	<u>\$ 23,473</u>	<u>\$ 2,751</u>	<u>\$ 401,612</u>
折舊費用	\$ 68,888	\$ 25,584	\$ 10,306	\$ 7,293	\$ 112,071
攤銷費用	-	5,078	-	49	5,127

十五、所得稅

(一) 帳列稅前淨利(淨損)按法定稅率(25%)計算之所得稅費用(利益)與所得稅之調節如下:

	<u>九 十 八 年 度</u>	<u>九 十 七 年 度</u>
繼續營業單位稅前淨利 (淨損)按法定稅率 計算之所得稅費用 (利益)	\$ 70,893	(\$ 2,925)
調節項目之所得稅影響 數		
永久性差異		
金融資產評價 損失(利益)	(25,732)	56,532
處分土地損失	1,124	-
其 他	4,150	(5,887)
暫時性差異		
呆帳損失	2,203	-
存貨回升利益	(1,451)	(4,201)
已實現銷貨折 讓	(439)	(776)
減損損失折舊		
財稅差異	(2,782)	(12,339)
銷貨毛損財稅 差異	106	5,173
長期投資已實 現跌價損失	(4,159)	-
其 他	(870)	3,248
當年度抵用之投資抵減	(27,908)	(5,838)
停業單位損失	-	(27,113)
當年度應納所得稅額	15,135	5,874
遞延所得稅		
暫時性差異	32,848	9,049
投資抵減	19,243	(696)
虧損扣抵	5,857	14,273
因稅法改變產生之 變動影響數	8,261	-
其他備抵評價調整	(6,074)	(22,231)

(接次頁)

(承前頁)

	九 十 八 年 度	九 十 七 年 度
以前年度所得稅調整	(\$ 1,425)	\$ 5,708
不得扣抵國外所得稅額	-	709
	<u>\$ 73,845</u>	<u>\$ 12,686</u>
同期間所得稅依個別損益項目分攤如下：		
繼續營業單位淨利	\$ 73,845	\$ 39,799
停業單位損失	-	(27,113)
	<u>\$ 73,845</u>	<u>\$ 12,686</u>

立法院於九十八年五月修正所得稅法第五條條文，將營利事業所得稅稅率由百分之二十五調降為百分之二十，並自九十九年度施行。本公司業已依此修正條文重新計算遞延所得稅資產，並將所產生之差額列為遞延所得稅費用及利益。

(二) 遞延所得稅資產 (負債) 之構成項目如下：

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
流 動		
遞延所得稅資產		
未實現存貨跌價及呆滯損失	\$ 9,583	\$ 13,431
備抵呆帳超限數	4,076	5,961
未實現銷貨折讓	1,214	1,957
投資抵減	16,998	5,749
其 他	<u>361</u>	<u>652</u>
	32,232	27,750
備抵評價	(<u>4,800</u>)	(<u>6,715</u>)
	<u>27,432</u>	<u>21,035</u>

(接次頁)

(承前頁)

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
遞延所得稅負債		
未兌現兌換利 益	(\$ 116)	\$ -
銷貨毛損財稅 差異	(<u>170</u>)	(<u>319</u>)
	(<u>286</u>)	(<u>319</u>)
	<u>27,146</u>	<u>20,716</u>
非 流 動		
遞延所得稅資產		
長期投資未實 現跌價損失	-	4,159
減損損失	17,979	47,865
投資抵減	-	30,492
虧損扣抵	-	5,857
其 他	<u>120</u>	<u>450</u>
	18,099	88,823
備抵評價	<u>-</u>	(<u>4,159</u>)
	<u>18,099</u>	<u>84,664</u>
遞延所得稅資產合計	<u>\$ 45,245</u>	<u>\$ 105,380</u>

(三) 截至九十八年底止，本公司依據產業升級條例經核准得用以扣抵以後年度所得稅額之投資抵減內容如下：

產 生 年 度	受獎勵之支出	可 抵 減 總 額	尚 未 抵 減 餘 額
九十七年度	研究發展支出	\$ 8,176	\$ 6,620
	人才培訓支出	<u>549</u>	<u>549</u>
		<u>8,725</u>	<u>7,169</u>
九十八年度	機器設備	574	574
	研究發展支出	8,603	8,603
	人才培訓支出	<u>652</u>	<u>652</u>
	<u>9,829</u>	<u>9,829</u>	
	<u>\$ 18,554</u>	<u>\$ 16,998</u>	

上開投資抵減金額各得在發生年度及以後四年內抵減應納稅額，其每一年度得抵減總額以不超過當年度應納稅額百分之五十，但最後年度抵減金額不在此限。

(四) 本公司截至九十六年度之營利事業所得稅結算申報案件，業經稅捐稽徵機關核定。

(五) 兩稅合一相關資訊如下：

	九 十 八 年 十二月三十一日	九 十 七 年 十二月三十一日
八十六年度以前未分配 盈餘	\$ -	\$ -
八十七年度以後未分配 盈餘 (待彌補虧損)	<u>209,768</u>	(<u>30,450</u>)
	<u>\$ 209,768</u>	(<u>\$ 30,450</u>)

九十八年及九十七年底股東可扣抵稅額帳戶餘額分別為 5,680 千元及 1,087 千元。

截至九十七年底止，本公司無可供分配盈餘，故無稅額扣抵比率；九十八年度預計盈餘分配之股東可扣抵稅額比率為 2.71%。

依所得稅法規定，本公司分配屬於八十七年度 (含) 以後之盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額，外國股東僅能就未分配盈餘課徵 10% 部分依扣抵比例抵減股利扣繳稅額。由於實際分配予股東之可扣抵稅額，應以股利分配日之股東可扣抵稅額帳戶為準，因此本公司預計九十八年度盈餘分配之稅額扣抵比率可能與將來實際分配予股東時所適用之稅額扣抵比率有所差異。

十六、基本每股淨利 (淨損)

計算每股盈餘之分子及分母揭露如下：

(一) 分子－本期淨利 (淨損)

	九 十 八 年 度		九 十 七 年 度	
	稅 前	稅 後	稅 前	稅 後
繼續營業單位淨利 (淨損)	\$ 283,613	\$ 209,768	(\$ 11,701)	(\$ 51,500)
停業單位淨損	<u>-</u>	<u>-</u>	(<u>108,454</u>)	(<u>81,341</u>)
本期淨利 (淨損)	<u>\$ 283,613</u>	<u>\$ 209,768</u>	(<u>\$ 120,155</u>)	(<u>\$ 132,841</u>)

(二) 分母－股數（千股）

	<u>九十八年度</u>	<u>九十七年度</u>
基本每股盈餘		
普通股流通在外加 權平均股數	278,096	278,096
稀釋每股盈餘		
具稀釋作用潛在普 通股之影響		
員工分紅	<u>273</u>	<u>-</u>
計算稀釋每股盈餘之加 權平均股數	<u>278,369</u>	<u>278,096</u>

本公司自九十七年一月一日起，採用（九六）基秘字第○五二號函，將員工分紅及董監酬勞視為費用而非盈餘之分配。若企業得選擇以股票或現金發放員工分紅，計算稀釋每股盈餘時，應假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

十七、金融商品資訊之揭露

(一) 公平價值之資訊

<u>非衍生性金融商品</u>	<u>九十八年十二月三十一日</u>		<u>九十七年十二月三十一日</u>	
	<u>帳面價值</u>	<u>公平價值</u>	<u>帳面價值</u>	<u>公平價值</u>
資 產				
公平價值變動列入 損益之金融資產				
－流動	\$ 485,140	\$ 485,140	\$ 982,075	\$ 982,075
以成本衡量之金融 資產－非流動	49,815	-	51,480	-
存出保證金	3,784	3,784	4,014	4,014
受限制資產－非流 動	5,896	5,896	18,449	18,449
負 債				
存入保證金	51,548	51,548	50,478	50,478

(二) 本公司決定金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

1. 上述金融商品不包括現金、應收票據及帳款、其他應收款、應付票據及帳款及應付費用此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值

之合理基礎。

2. 公平價值變動列入損益之金融商品係以活絡市場之公開報價為公平價值。

3. 以成本衡量之金融資產係投資未上市（櫃）公司股票，其無活絡市場公開報價且實務上須以超過合理成本之金額方能取得可驗證公平價值，因此不列示其公平價值。

4. 存出保證金、受限制資產及存入保證金因以現金方式存出或存入，以其帳面價值為其公平市價。

（三）本公司九十八年及九十七年底具利率變動之公平價值風險之金融資產分別為 1,498,263 千元及 934,249 千元；具利率變動之現金流量風險之金融資產分別為 480,385 千元及 157,305 千元。

（四）本公司九十八及九十七年度非以公平價值衡量且公平價值變動認列損益之金融資產，其利息收入（含列入停業單位營業外收益項下之利息收入）分別為 5,024 千元及 11,358 千元。

（五）財務風險資訊

1. 市場風險

本公司九十八年底投資之受益憑證金融資產，以活絡市場公開報價為公平價值，市場價格變動將使其公平價值變動；市場價格每下降 1%，將使其公平價值減少 4,851 千元。

2. 信用風險

金融資產受到本公司之交易對方或他方未履合約之潛在影響，其影響包括本公司所從事金融商品之信用風險集中程度、組成要素、合約金額及其他應收款。本公司九十八年及九十七年底持有具信用風險金融資產金額分別為 158,629 千元及 156,180 千元（主要包括應收票據、應收帳款、其他應收款及存出保證金等），是項金融資產之最大信用暴險金額與其帳面價值

本公司交易對象皆為信用良好之銀行，預期不致產生重大信用風險相同。

3. 流動性風險

本公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

本公司投資之受益憑證具有活絡市場，故預期可輕易在市場上以接近公平價格迅速出售金融資產；本公司投資以成本衡量之金融資產無活絡市場，故預期具有流動性風險。

4. 利率變動之現金流量

截至九十八年底止，本公司無長短期借款，是以並無市場利率變動之現金流量風險。

十八、關係人交易

董事、監察人及管理階層薪酬資訊

	九十八年度	九十七年度
薪資及獎金	<u>\$ 16,492</u>	<u>\$ 14,850</u>

十九、質押之資產

本公司下列資產業已提供作為加油站購料、關稅保證及提存法院之擔保品：

項 目	帳 面 價 值 九十八年 十二月三十一日	帳 面 價 值 九十七年 十二月三十一日
受限制資產－非流動（質押現金及定存）	<u>\$ 5,896</u>	<u>\$ 18,449</u>

二十、截至九十八年底之重大承諾事項及或有事項

- (一) 本公司於九十四年十二月十九日與澳州某鹽業公司及某海運公司分別簽訂採購進口工業用晒鹽合約及相關運輸協定，合約期間五年，自九十五年七月一日至一零一年六月三十日止，以取代原與澳商麥克勞湖鹽業公司簽訂之購鹽合約。根據此合約，本公司每年得依約定價款取得固定數量之工業用晒鹽，每年採購金額（含運輸費用）約 3 億元，期滿後本公司得經雙方協議更新採購數量及採購價格並延展合約。
- (二) 本公司於九十三年十二月與經濟部工業局台南科技工業區服務中心簽訂生技一廠及研發中心租賃土地契約書，租賃土地終止期間分別為一百零九年七月及一百一十一年十二月，租賃標的每月租金為 981 千元，第二年起比照行政

院主計處公布之消費者物價指數調整幅度比率調整之，承租第一年及第二年免租金，第三年及第四年按應繳租金六成計算，第五年至第六年按應繳租金八成計算。本公司得於租賃期間依台南科技工業區土地出租要點之規定提出申請，按原核准承租並簽訂租賃契約時之售價承購租賃之土地，若經審查核准承購時，其承租期間已繳納之租金及擔保金得無息抵充應繳承購土地價款。

(三) 本公司南科分公司建廠之承包商志品科技工程(股)公司(志品公司)，因其工程驗收逾期本公司予以扣款約 20,637 千元引起爭議，志品公司遂於九十三年八月向台南地方法院提出請求本公司賠償 52,554 千元(除工程扣款 20,637 千元外，尚包含追加工程款 14,843 千元及延長工期之管銷費用 17,074 千元)之訟案。台南地方法院於九十八年十二月五日一審判決本公司勝訴，惟志品公司已提起上訴。

(四) 本公司微生物製劑試驗農場建廠之承包商一百盈系統科技(股)公司(百盈公司)，因其工程驗收逾期予以扣款及申請追加工程款計約 3,562 千元(原爭議工程款金額為 3,562 千元，百盈公司擴張請求為 4,494 千元)，有所爭議，百盈公司遂於九十三年十月向台南地方法院請求賠償。

台南地方法院於九十七年四月十一日判決本公司應給付百盈公司 3,256 千元及自九十三年十月三十日起至清償日止，按年息百分之五計算之利息，本公司不服判決將繼續上訴。依本公司委任律師之法律意見，本案件上訴極有勝訴之可能，目前本公司在二審已請求再交由台灣省土木技師公會進行鑑定，以利法院之審理，是以對本公司應不致造成重大損失。

二一、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二) 轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：無。
2. 為他人背書保證：無。
3. 期末持有有價證券情形：參閱附表一。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：參閱附表二。

7.與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。

9.被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊：參閱附表三。

10.從事衍生性商品交易：無。

(三)大陸投資資訊：無。

二二、部門別財務資訊

(一)產業別資訊

本公司九十八及九十七年度有關產業別財務資訊列示如下：

九十八年度

	鹽產品部門	生技清潔及 保養品部門	其他部門	合計
來自母公司及合併 子公司以外客戶 收入	\$ 1,321,105	\$ 328,719	\$ 330,319	\$ 1,980,143
來自母公司及合併 子公司	-	-	-	-
收入合計	<u>\$ 1,321,105</u>	<u>\$ 328,719</u>	<u>\$ 330,319</u>	<u>\$ 1,980,143</u>
部門損益	<u>\$ 538,745</u>	<u>\$ 167,892</u>	<u>\$ 67,204</u>	<u>\$ 773,841</u>
金融資產評價利益				102,930
公司一般收入				26,286
公司一般費用				(619,444)
利息費用				-
繼續營業單位稅前 淨利				<u>\$ 283,613</u>
可辨認資產	<u>\$ 857,693</u>	<u>\$ 386,633</u>	<u>\$ 5,167,303</u>	<u>\$ 6,411,629</u>
公平價值變動列入 損益之金融資產 －流動				485,140
停業單位資產				-
資產合計				<u>\$ 6,896,769</u>
折舊費用	<u>\$ 57,597</u>	<u>\$ 23,629</u>	<u>\$ 24,523</u>	
資本支出金額	<u>\$ 62,678</u>	<u>\$ 11,142</u>	<u>\$ 40,543</u>	

九十七年度

	鹽產品部門	生技清潔及 保養品部門	其他部門	合計
來自母公司及合併 子公司以外客戶 收入	\$ 1,298,374	\$ 388,254	\$ 373,191	\$ 2,059,819
來自母公司及合併 子公司	-	-	-	-
收入合計	<u>\$ 1,298,374</u>	<u>\$ 388,254</u>	<u>\$ 373,191</u>	<u>\$ 2,059,819</u>
部門損益	<u>\$ 469,163</u>	<u>\$ 190,880</u>	<u>\$ 87,759</u>	\$ 747,802
金融資產評價損失				(226,130)
公司一般收入				48,937
公司一般費用				(582,310)
利息費用				-
繼續營業單位稅前 淨損				<u>(\$ 11,701)</u>
可辨認資產	<u>\$ 841,229</u>	<u>\$ 420,381</u>	<u>\$ 4,413,172</u>	\$ 5,674,782
公平價值變動列入 損益之金融資產 —流動				982,075
停業單位資產				<u>7,465</u>
資產合計				<u>\$ 6,664,322</u>
折舊費用(註)	<u>\$ 56,465</u>	<u>\$ 26,694</u>	<u>\$ 21,619</u>	
資本支出金額	<u>\$ 67,462</u>	<u>\$ 6,734</u>	<u>\$ 117,308</u>	

註：不包含停業單位折舊費用7,293千元。

(二) 地區別財務資訊：本公司無國外營運部門。

(三) 外銷收入資訊：本公司九十八及九十七年度之外銷未達銷貨收入 10%，故無需揭露。

(四) 重要客戶資訊：本公司九十八及九十七年度並無收入占損益表收入金額 10% 以上之客戶，故無需揭露。

臺鹽實業股份有限公司
期末持有有價證券

民國九十八年十二月三十一日

附表一

單位：新台幣千元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數或單位數	帳面金額	持股比例(%)	市價或股權淨值	
臺鹽實業股份有限公司	指定公平價值變動列入損益之金融資產							
	平衡型基金							
	台灣工銀全球增長	-	公平價值變動列入損益之金融資產－流動	891,944.90	\$ 10,498	-	\$ 10,498	
	保誠理財通	-	"	971,353.60	17,416	-	17,416	
					<u>27,914</u>		<u>27,914</u>	
	債券型基金							
	JF 台灣債券	-	"	3,458,828.00	54,600	-	54,600	
	元大萬泰債券	-	"	3,358,403.80	48,595	-	48,595	
	日盛債券	-	"	1,148,138.50	16,208	-	16,208	
	台灣工銀大眾債券基金	-	"	3,009,838.40	40,782	-	40,782	
	金鼎債券	-	"	2,269,895.19	32,757	-	32,757	
	保誠威寶基金	-	"	1,566,416.00	20,337	-	20,337	
	保誠債券精選組合	-	"	4,162,029.00	45,004	-	45,004	
	第一金台灣債券	-	"	2,148,878.80	31,375	-	31,375	
	復華有利	-	"	3,939,101.00	50,758	-	50,758	
	華南永昌鳳翔	-	"	673,974.10	10,498	-	10,498	
	匯豐富泰二號	-	"	1,045,907.00	15,185	-	15,185	
	群益安穩收益	-	"	2,597,130.20	40,032	-	40,032	
	德信萬保基金	-	"	1,590,417.80	18,190	-	18,190	
					<u>424,321</u>		<u>424,321</u>	
	股票型基金							
	JF 台灣微型	-	"	567,859.20	11,357	-	11,357	
	第一金大中華	-	"	356,379.20	7,224	-	7,224	
	復華中小精選	-	"	278,706.80	7,773	-	7,773	
	新光大三通	-	"	358,551.45	6,551	-	6,551	
					<u>32,905</u>		<u>32,905</u>	
					<u>\$ 485,140</u>		<u>\$ 485,140</u>	
	國光生物科技(股)公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	2,430,000	\$ 49,815	1.54	\$ 47,814	

註：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證、及上述項目所衍生之有價證券。

臺鹽實業股份有限公司

董事長 洪璽曜