

查詢本年報之網址：
臺鹽實業公司網站 www.tybio.com.tw
公開資訊觀測站 newmops.tse.com.tw

股票代號：1737
原證券代號：122517



臺鹽實業股份有限公司

九十四年度年報

2005 ANNUAL REPORT

中華民國 九十五年 五月 十五日 刊印

一、公司發言人：

公司發言人

姓名：黃慶如

職稱：副總經理

電話：(06)2150551

E-mail：h371025@tybio.com.tw

代理發言人

姓名：李左祐

職稱：會計處處長

電話：(06)2150551

E-mail：tylee@tybio.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

名 稱	地 址	電 話
總公司	台南市健康路一段 297 號	(06)2150551
南科分公司（科技廠）	台南縣新市鄉大順九路 18 號	(06)5050400
生技一廠	台南市安南區工環路 10 號	(06)3840300
生技二廠	台南市安南區工業二路 20 號	(06)3840320
生技三廠	嘉義縣布袋鎮新厝里 13 號	(05)3472001
通霄精鹽廠	苗栗縣通霄鎮內島里 122 號	(037)792121
七股鹽場	台南縣七股鄉鹽埕村 66 號	(06)7800511

三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：中國信託商業銀行法人信託作業客服部

地址：台北市重慶南路一段 83 號 5 樓

網址：<http://www.chinatrust.com.tw>

電話：(02)23613033

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：王茂霖、李季珍

事務所名稱：勤業眾信會計師事務所

地址：台南市中華東路二段 77 號 13 樓

網址：www.deloitte.com.tw

電話：(06)2896849

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

六、公司網址：www.tybio.com.tw

目 錄

壹、致股東報告書	1
一、九十四年度營業計畫實施成果.....	1
二、九十四年度預算執行情形	1
三、財務收支及獲利能力分析	1
四、研究發展狀況（94 年度開發成功之技術或產品）	2
五、經營方針	2
六、預期銷售數量及其依據.....	2
七、重要產銷政策	3
貳、公司概况	4
一、公司簡介	4
二、公司組織	6
三、資本及股份	20
四、公司債辦理情形	25
五、特別股辦理情形	25
六、海外存託憑證辦理情形.....	25
七、員工認股權憑證辦理情形	25
八、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....	25
參、營運概況	26
一、業務內容	26
二、市場及產銷概況	36
三、從業員工	46
四、環保支出資訊	46
五、勞資關係	48
六、重要契約	49
肆、資金運用計畫執行情形	52
伍、財務概況	53
一、最近五年度簡明資產負債表及損益表	53
二、最近五年度財務分析	55
三、最近年度財務報告之監察人審查報告	58
四、最近年度財務報表	59
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表	59
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日，有無發生財務週轉困難情事	59
七、有關財務報表之其他說明事項.....	59
陸、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項評估	61
一、財務狀況	61

二、經營結果	62
三、現金流量	64
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	65
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	66
六、風險事項	66
七、其他重要事項	69
柒、公司治理運作情形	70
捌、會計師資訊	72
一、公費資訊	72
二、更換會計師資訊	72
三、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間	72
玖、特別記載事項	73
一、關係企業相關資料	73
(一) 關係企業組織圖	73
(二) 各關係企業基本資料	73
(三) 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料	73
(四) 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業	73
(五) 各關係企業董事、監察人及總經理資料	74
(六) 各關係企業營運概況	74
二、內部控制制度執行狀況	75
三、最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容。	75
四、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形，應揭露股東會通過日期與數額、價格訂定之依據及合理性、特定人選擇之方式及辦理私募之必要理由及自股款或價款收足後迄資金運用計畫完成，私募有價證券之資金運用情形及計劃執行進度。	75
五、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形。	75
六、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議	75
七、最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形	79
八、其他必要補充說明事項	79
拾、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，應逐項載明：	80

壹、致股東報告書

一、九十四年度營業計畫實施成果

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	94 年度	93 年度	增(減)變動	
			金額	%
營業收入淨額	2,939,018	3,734,940	(795,922)	(21.31)
營業成本	1,703,736	1,778,566	(74,830)	(4.21)
營業毛利	1,235,282	1,956,374	(721,092)	(36.86)
營業費用	728,508	806,176	(77,668)	(9.63)
營業利益	506,774	1,150,198	(643,424)	(55.94)
營業外收支淨額	-459,289	105,650	(564,939)	(534.73)
稅前利益	47,485	1,255,848	(1,208,363)	(96.22)

本公司九十四年度因產品銷售衰退，致營業收入及營業毛利分別較九十三年度衰退 21.31% 及 36.86%。

本公司九十四年度營運結果尚獲致營業利益 5.07 億元，惟因財務會計準則公報第 35 號之實施，經依規定評估發生資產減損損失 3.89 億元，另由於部分產品銷售不佳及部分存貨陳舊過時，而提列存貨損失 1.34 億元，故影響獲利。

二、九十四年度預算執行情形

單位：新台幣仟元

項目	實際金額	預算金額	達成率
營業收入淨額	2,939,018	4,015,334	73.19%
稅前利益	47,485	1,014,681	4.68%

三、財務收支及獲利能力分析

(一) 財務收支概況

單位：新台幣仟元

項目	94 年度	93 年度	增(減)%
營業收入淨額	2,939,018	3,734,940	(21.31)
營業毛利	1,235,282	1,956,374	(36.86)
稅後淨利	15,455	1,030,257	(98.50)

(二) 獲利能力分析

項目	94 年度	93 年度
資產報酬率	0.22%	9.83%
股東權益報酬率	0.21%	13.58%
營業利益佔實收資本額比率	18.22%	43.49%

稅前淨利佔實收資本額比率	1.71%	47.48%
純益率	0.53%	27.58%
每股稅後盈餘(元)	0.06	3.70

四、研究發展狀況（94 年度開發成功之技術或產品）

1. 完成全新銀妍系列產品之開發：計開發卸妝液、深層潔顏霜、化妝水、活膚露、細緻霜、滋潤細緻霜、清爽細緻霜、面膜、眼霜、隔離霜等10項產品。
2. 建立藻類萃取物及其製造技術，提出專利申請，並應用於新產品開發。
3. 完成15種雷射印表機碳粉匣用感光鼓產品開發。
4. 有關氮化鋁部分，「製造氮化鋁的方法及裝置」取得美國發明專利。
5. 開發海豹油、葡萄籽機能性飲料，完成膠原蛋白飲A水新產品上市。

五、經營方針

為步入現代化企業之林，本公司近期重要改革措施如下：

（一）調整經營策略

鑒於公司資源有限，爰調整經營策略與方針，將複合式多角化逐漸修正為鞏固核心本業的聚焦式經營，並將企業願景定位為「兩岸三地健康產業的領航家」。

除此之外，積極推動營利模式的創新，在兼顧員工福利前提下，追求品牌年輕化及市場國際化，同時避免不必要的多角化；依循法國累積一、二百年歷史的化妝品行銷模式，使台塩成為美麗、健康產業的領導品牌。

（二）開源與節流

在開源方面：將七股鹽場改闢為鹽業休閒文化產業，配合生技廠膠原蛋白生醫材料及發酵技術平台，研發CoQ10、膠原蛋白化粧保養品及保健食品，開發全國唯一來自海洋之生成水及最小分子團可促進體內環保之鹼性離子水等包裝水，並拓展直營店、生技加盟店、百貨及量販店、網路等通路。

在節流方面：致力降低運費及裝卸費，並勵行每月降低成本3%活動等。

（三）推動組織變革

進行組織變革，以事業部組織取代原本的功能組織，表現優異之資淺員工亦可破格擢昇。透過流程改造，推動ERP等管理革新專案，整合公司資源，提昇效率。

六、預期銷售數量及其依據

（一）本公司銷售計畫係根據生產能量及市場變化情況預估訂定如下：

1. 工業用鹽市場因受進口鹽衝擊，競爭激烈，銷量預測按九十四年度月平均銷量估算。
2. 高級精鹽、普通精鹽銷量比九十四年度月平均銷量增加。
3. 餐桌鹽依據合約預估提貨量估算。
4. 美容保養品係依據加盟店、系統經銷商、直營店預估提貨量估算。

5. 資訊產品係參酌市場狀況及預期供需變動情形而訂定。
6. 清潔產品係依據加盟店、系統經銷商、直營店預估提貨量估算。
7. 保健食品係依據加盟店、系統經銷商、直營店預估提貨量估算。

(二) 主要產品銷售數量預估如下：

項目 \ 年度	95 年預期產銷數量	單位
鹽產品	311,000	公噸
美容保養品	1,279,056	罐/盒/組
資訊產品	4,635,200	支
清潔產品	4,788,326	罐/盒/組
保健食品	1,831,418	罐/盒/組

七、重要產銷政策

本公司各生產工廠設備充實，產能充裕，故採「量銷為產」政策，供應市場需求。（鹽產品中之工業用鹽由進口晒鹽供應除外）

主要產品產銷數量預估如下：

項目 \ 年度	95 年預期產銷數量	單位
鹽產品	311,000	公噸
美容保養品	1,279,056	罐/盒/組
資訊產品	4,635,200	支
清潔產品	4,788,326	罐/盒/組
保健食品	1,831,418	罐/盒/組

展望未來，本公司雖在鹽品方面因鹽政條例廢除產生衝擊，然在新產品陸續研發上市及美麗、健康產業的積極開拓，營收可望能夠有所成長。「專業、創新、效率」是我們一貫的經營理念，並深植於組織文化中；我們將投入更多的資源於企業價值鏈中附加價值最高的研發管理及品牌經營上，冀望在全體同仁的努力下，為客戶、員工及股東創造三贏，以開創永續經營的新契機。

敬請全體股東秉持一貫的投資人精神對台鹽加以支持與愛護，使公司能不斷成長茁壯。

總經理：

貳、公司概況

一、公司簡介

(一)設立日期：中華民國84年7月1日

(二)公司沿革

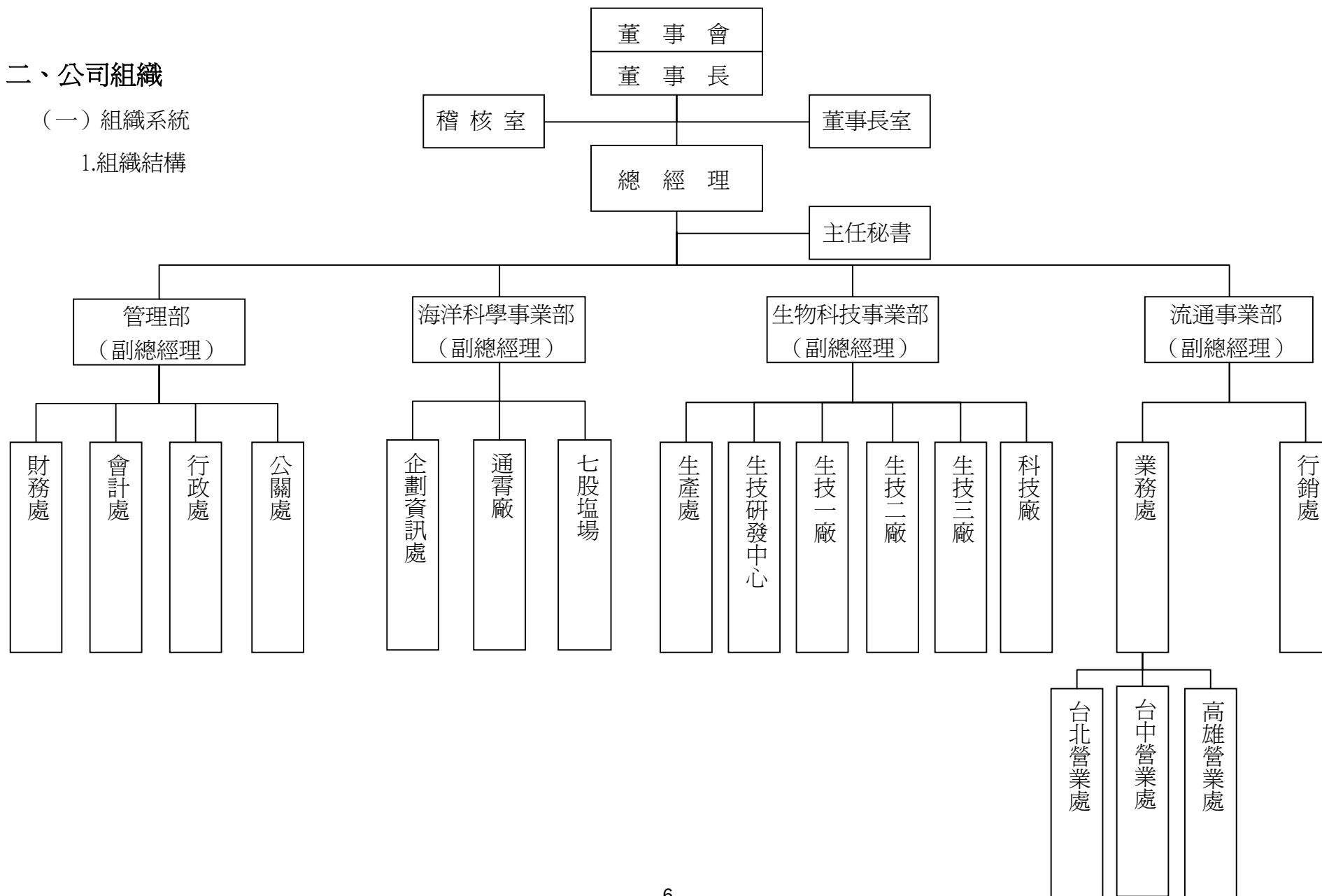
- 1.民國41年 臺灣製鹽總廠成立，隸屬經濟部鹽業整理委員會。
- 2.民國42年 改隸財政部鹽務總局。
- 3.民國55年 辦理全面性食鹽加碘以及興建運銷據點新型鹽倉等，使鹽業得以持續成長。
- 4.民國63年 由歷年積存之資本公積、營業公積調整轉增資，累計實收資本額為新台幣四億元。
- 5.民國64年 新建離子交換膜電透析法製鹽之通霄精鹽廠完工生產。
- 6.民國66年 臺灣鹼業公司安順廠鹽灘移併臺灣製鹽總廠臺南鹽場經營。
- 7.民國70年 改隸經濟部。
- 8.民國71年 通霄精鹽廠增建副產品工場完工生產。
- 9.民國74年 副產品工廠發展計劃完工生產。
- 10.民國75年 布袋鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
- 11.民國76年 七股鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
- 12.民國77年 臺南鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
- 13.民國84年 將原臺灣製鹽總廠資產減負債餘額作為中央政府投資新公司之資本額計40,391,980千元，並改制為臺鹽實業股份有限公司。
- 14.民國87年 辦理土地轉帳增資912千元，土地轉帳減資6,415,631千元及現金減資10,910,264千元，增減資後實收資本額變更為23,066,997千元。
- 15.民國88年 成立南科分公司。
- 16.民國90年 成立生技廠及嘉義廠。

- 17.民國91年 台灣最後一個晒鹽場-七股鹽場於5月份停止晒鹽業務，台灣自產晒鹽從此走入歷史。
原生技廠分爲生技一廠、生技二廠。
推出綠迷雅「Lu-miel」美容保養品品牌。
辦理股本溢價轉增資4,929,204千元，土地及固定資產轉減資25,496,201千元，增減資後實收資本額變更爲2,500,000千元。
- 18.民國92年 開始發展自有生技加盟店通路。
股票上市，順利完成民營化。
嘉義廠更名爲生技三廠。
- 19.民國93年 辦理盈餘轉增資，提撥19,736,840元作爲員工紅利發給新股，及原股東每股配發股票股利0.5元（計125,000,000元），兩者合計144,736,840元，增資後實收資本額變更爲2,644,736,840元。
- 20.民國94年 第二代全新綠迷雅美容保養品上市。
辦理盈餘轉增資，提撥56,876,060元作爲員工紅利發給新股，及原股東每股配發股票股利0.3元（計79,342,100元），兩者合計136,218,160元，增資後實收資本額變更爲2,780,955,000元。
- 21.民國95年 代理法國品牌、日本製造之CoQ10 Beauty-Shot美容飲品，並自行開發「台鹽CoQ10海洋輔酶達人」上市，爲台灣飲品首賣。

二、公司組織

(一) 組織系統

1. 組織結構



2.各主要部門所營業務

(1)稽核室：

有關內部控制與稽核制度之策劃、推動與執行等事項。

(2)財務處：

擬訂與執行財務計劃，調度籌劃資金、核發經費及土地、固定資產管理等事項。

(3)會計處：

擬訂推行、改進會計制度及其他有關會計事項。

(4)行政處：

公文之收發、分辦、檔案管理、典守印信暨採購及擬訂與執行人事規章、組織編制、薪資獎金、人力計劃等人事管理事項。

(5)公關處：

有關廣告、敦親睦鄰、公共關係、員工服務、勞資關係之協調處理及員工社團活動之輔導等事項。

(6)海洋科學事業部：

負責本公司之經營政策及經營策略之研擬與檢討、全公司資訊管理有關事項，以及各類鹽品及其衍生品等產製技術、生產、研發及觀光、休憩、旅遊等事項。

(7)生物科技事業部：

負責本公司生產計畫、效率之釐訂、檢討與控制暨有關生產技術與製程改進事項，以及生醫材料、微生物製劑、保養品、化妝品、洗劑、保健食品、有機感光鼓等產製技術、生產、研發及銷售事項。

(8)流通事業部：

負責全盤產品銷售計劃、市場商情等之釐訂與執行、分析。

(二) 董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

1.董事及監察人資料

95年5月2日

職稱 (註1)	姓名	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註2)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年 子女現在持 有股份		利用他人名 義持有股份		主要經(學)歷 (註3)	目前兼任本公司及其他 公司之職務	具配偶或二親等以內關係 之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係
董事長	財政部代表 人：林靖	94.12.23	2 年	84.07.01	109,479,610	39.37%	108,936,511	39.17%	0	0	0	0	法國巴黎第一大學國際 企業管理系博士 淡江大學副教授 汽電共生公司董事 德信創投股份有限公司 董事 彰化縣副縣長	台北大學企業管理研究 所副教授 台灣管理學會秘書長 台灣財務工程學會副秘 書長 奇鉅科技股份有限公司 董事 廣輝電子股份有限公司 董事	-	-	-
董事	財政部代表 人：邱文安	94.12.23	2 年	84.07.01	109,479,610	39.37%	108,936,511	39.17%	0	0	0	0	台北工專化工科畢業 通霄精鹽廠主任、副廠 長、廠長、副總經理	臺鹽實業股份有限公司 總經理	-	-	-
董事	財政部代表 人：謝榮華	94.12.23	2 年	84.07.01	109,479,610	39.37%	108,936,511	39.17%	0	0	0	0	政大公共行政研究班結 業 國立中興大學財稅系 財政部國庫署科長、專門 委員	財政部國庫署第一組組 長	-	-	-
董事	財政部代表 人：吳啓章	94.12.23	2 年	84.07.01	109,479,610	39.37%	108,936,511	39.17%	0	0	0	0	中國文化大學畢業 自立晚報總經理 台北產運銷公司常務董 事	冠華企業公司總經理	-	-	-
董事	財政部代表 人：王良賓	94.12.23	2 年	84.07.01	109,479,610	39.37%	108,936,511	39.17%	0	0	0	0	高工畢	通霄精鹽廠領班	-	-	-
董事	永駿投資股份 有限公司代表 人：曾人豪	94.12.23	2 年	92.12.23	824,000	0.30%	824,000	0.30%	0	0	0	0	景文工商學校機械畢 業 亞通新高科技股份有限 公司太陽能事業處長	鴻運電子股份有限公司 電能事業處協理	-	-	-
董事	永駿投資股份 有限公司代表 人：王明隆	94.12.23	2 年	94.12.23	824,000	0.30%	824,000	0.30%	0	0	0	0	美國紐約市大學財務博 士 美國奧瑞岡大學財務碩 士 成功大學管理學院高階 管理碩士(EMBA)班執行 長	成功大學會計學系系主 任及所長	-	-	-

獨立董事	徐 強	94.12.23	2 年	94.12.23	0	0	0	0	0	0	0	0	美國懷俄明大學管理及組織心理學系碩士、博士 中國造船股份有限公司董事長	國立成功大學工業暨資訊管理學系及研究所教授 大億科技公司董事 淡江、文化、嘉義、空軍軍官學校、東海、雲林科技等各大學之客座教授	-	-	-
獨立董事	吳金政	94.12.23	2 年	94.12.23	0	0	0	0	0	0	0	0	美國加州州立大學企業管理系畢業 美國舊金山大學飯店管理系畢業 越南立邦漆總經理	清新國際股份有限公司總經理	-	-	-
監察人	財政部代表人：蔡輝煌	94.12.23	2 年	84.07.01	109,479,610	39.37%	108,936,511	39.17%	0	0	0	0	交通大學管理科學研究所碩士 財政部會計處科長 國稅局會計主任 台灣菸酒公司代理會計處長及資訊處長 陽明海運公司襄理、課長	財政部會計處簡任稽核	-	-	-
監察人	財政部代表人：周賢洋	94.12.23	2 年	84.07.01	109,479,610	39.37%	108,936,511	39.17%	0	0	0	0	淡工專工業管理科 財政部稽核組稽核、財政部國庫署稽核、科長、專門委員、組長	財政部國庫署第二組組長	-	-	-
獨立監察人	梁懷信	94.12.23	2 年	94.12.23	0	0	0	0	0	0	0	0	輔仁大學法律學系碩士班畢業 全國公務人員高考二級金融法務及格 律師高考及格	鉅業國際法律事務所律師	-	-	-

註 1：屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱並應填列下表一。

註 2：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

董事簡權長於 94/12/23 日改選就任，並於 95/4/30 解任，該董事席次由財政部改派代表人吳啓章擔任。

註 3：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

表一：法人股東之主要股東

95 年 5 月 2 日

法人股東名稱（註 1）	法人股東之主要股東（註 2）	
財政部	不適用	
永駿投資股份有限公司	張九藕	股權比例 34%
	金富投資股份有限公司	股權比例 32%
	張秋蓮	股權比例 21%

註 1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註 2：填寫該法人股東之主要股東名稱（其股權比例超過百分之十或股權比例占前十名）。若其主要股東為法人者，應再填列下表二。

表二：表一主要股東為法人者其主要股東

95 年 5 月 2 日

法人名稱（註 1）	法人股東之主要股東（註 2）	
金富投資股份有限公司	張九藕	股權比例 34%
	賈文中	股權比例 30%
	鄭鐵民	股權比例 10%
	張明榜	股權比例 10%

註 1：如上表一主要股東屬法人者，應填寫該法人名稱。

註 2：填寫該法人之主要股東名稱（其股權比例超過百分之十或股權比例占前十名）。

表三：各董事及監察人符合獨立性情形

姓名 (註1)	條件 是否具有五年以上商 務、法律、財務或公司 業務所須之工作經驗	符合獨立性情形 (註2)							備註 (註3)
		1	2	3	4	5	6	7	
林靖	✓	✓		✓		✓	✓		財政部代表
邱文安	✓	✓		✓		✓	✓		財政部代表
謝榮華	✓	✓		✓		✓	✓		財政部代表
吳啓章	✓	✓		✓		✓	✓		財政部代表
王良賓	✓			✓		✓	✓		財政部代表 勞工董事
曾人豪	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		永駿投資股份有 限公司代表
王明隆	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		永駿投資股份有 限公司代表
徐強	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	獨立董事
吳金政	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	獨立董事
蔡輝煌	✓	✓		✓		✓	✓		財政部代表
周賢洋	✓	✓		✓		✓	✓		財政部代表
梁懷信	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	獨立監察人

註1：欄位多寡視實際數調整。

註2：各董事、監察人符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司之受僱人或其關係企業之董事、監察人或受僱人，但其兼任母公司或子公司之獨立董事、獨立監察人者，不在此限。
- (2) 非直接或間接持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (3) 非前二項人員之配偶或其二親等以內直系親屬。
- (4) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人、受僱人或持股前五名法人股東之董事、監察人、受僱人。
- (5) 非與公司有財務、業務往來之特定公司或機構之董事、監察人、經理人或持股百分之五以上股東。
- (6) 非為最近一年內提供公司或關係企業財務、商務、法律等服務、諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構團體之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (7) 非為公司法第二十七條所訂之法人或其代表人。

註3：擔任公司獨立董事或獨立監察人者，如有兼任其他公司獨立董事或獨立監察人情事，應備註說明兼任家數。

2.總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

95年5月2日

職 稱 (註 1)	姓 名	選(就) 任日期	持有股份		配偶、未成年 子女持有股份		利用他人名義 持有股份		主要經(學)歷(註 2)	目前兼任其 他公司之職 務	具配偶或二親等以內關係 之經理人		
			股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係
總經理	邱文安	92.12.23	276,876	0.10%	-	-	-	-	台北工專化工科畢業	—	—	—	—
副總經理	劉中行	93.09.01	151,969	0.05%	-	-	-	-	英國Brunel大學非金屬材料所博士	—	—	—	—
副總經理	黃慶如	95.03.27	65,402	0.02%	2,051	-	-	-	中國文化學院勞工研究所碩士	—	—	—	—
行政處處長	蔡金成	95.04.01	22,940	0.01%	-	-	-	-	成大機械系畢業	—	—	—	—
財務處處長	張伊真	94.06.01	43,222	0.02%	-	-	-	-	義守大學管理研究所碩士	—	—	—	—
會計處處長	李左祐	90.09.03	116,554	0.04%	-	-	-	-	東吳大學會計系畢業	—	—	—	—
企劃資訊處處長	林武龍	93.11.01	110,678	0.04%	-	-	-	-	中原大學化工系畢業	—	—	—	—
稽核室總稽核	廖光洲	94.04.01	67,930	0.02%	-	-	-	-	台灣大學森林研究所碩士	—	—	—	—
公關處處長	賴平男	92.12.01	21,090	0.01%	-	-	-	-	空中大學公共行政學系畢業	—	—	—	—
業務處處長	吳金祥	95.03.17	33,917	0.01%	-	-	-	-	政大空中行專畢業	—	—	—	—
行銷處處長	張紀莊	95.04.01	137,400	0.05%	-	-	-	-	成功大學化工系畢業	—	—	—	—
通霄廠廠長	廖惠正	93.11.01	692	-	-	-	-	-	逢甲大學機械系畢業	—	—	—	—
七股鹽場場長	張復明	94.02.03	10,154	-	-	-	-	-	中興大學都市計畫研究所碩士	—	—	—	—
科技廠代廠長	鄭長利	94.05.01	13,038	-	-	-	-	-	成功大學化工所博士	—	—	—	—
生技一廠廠長	陳柏翰	94.04.01	14,246	0.01%	699	-	-	-	清華大學化學所博士	—	—	—	—
生技二廠廠長	戴瑞衡	95.04.01	400	-	-	-	-	-	成功大學企業管理研究所碩士 中央大學地球物理研究所碩士	—	—	—	—
生技三廠廠長	張曼成	92.11.14	207,298	0.07%	5,407	-	-	-	成功大學工業管理研究所碩士	—	—	—	—
生技研發中心主任	郭武東	95.05.01	150,722	0.05%	-	-	-	-	中正大學化學及化學工程研究所碩士	—	—	—	—
臺北營業處經理	黃輝邦	95.03.17	5,628	-	-	-	-	-	中國文化大學印刷工程系畢業	—	—	—	—
臺中營業處經理	蘇詒良	93.11.01	10,625	-	857	-	-	-	逢甲大學企管系畢業	—	—	—	—
高雄營業處經理	吳金祥	92.04.01	33,917	0.01%	-	-	-	-	政大空中行專畢業	—	—	—	—

註 1：不論職稱，凡職位相當於總經理、副總經理或協理者，均應予揭露。

註 2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

3.最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

(1)董事之酬金

職稱	姓名 (註 1)	車馬費 (註 2)		報酬 (註 2)		盈餘分配之 董事酬勞 (註 3)		盈餘分配之員工紅利金額 (註 3)						前四項總額		總額占稅後 純益之比例 (%) (註 3)		取得員工認 股權憑證數 額 (註 4)		其他報酬 (註 5)		
		本公司	合併 報表 內所有公 司 (註 6)	本公司	合併 報表 內所有公 司 (註 6)	本公司	合併 報表 內所有公 司 (註 6)	本公司				合併報表內所 有公司 (註 6)		本公司	合併 報表 內所有公 司 (註 6)	本公司	合併 報表 內所有公 司 (註 6)	本公司	合併 報表 內所有公 司 (註 6)	本公司	合併 報表 內所有公 司 (註 6)	
								現金 紅利	股數	市價	金額	現金 紅利	股數									市價
董事長	財政部代表 人：鄭寶清	1,620,000	-	10,587,237	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,485,990	-	81%	-	-	-	-	
董事兼 總經理	財 政 部 代 表 人：邱文安							-	-	-	-	-	-	-								-
董事	財政部代表 人：吳俊億							-	-	-	-	-	-	-								-
董事	財政部代表 人：翁興利							-	-	-	-	-	-	-								-
董事	財政部代表 人：吳啓章							-	-	-	-	-	-	-								-
董事	財政部代表 人：何恭宏							-	-	-	-	-	-	-								-
董事	梁榮輝							-	-	-	-	-	-	-								-
董事	莊文欽							-	-	-	-	-	-	-								-
董事兼 副總	劉中行							-	-	-	-	-	-	-								-
董事	永駿投資公 司：邱宏仁	-	-	-	-	273,550	-	-	-	-	-	-	-	-								
董事長	財政部代表 人：林靖							-	-	-	-	-	-	-							-	
董事	財政部代表 人：邱文安							-	-	-	-	-	-	-							-	
董事	財政部代表 人：謝榮華							-	-	-	-	-	-	-							-	
董事	財政部代表 人：吳啓章							-	-	-	-	-	-	-								

[illegible]

說明：

1. 吳俊億、梁榮輝、莊文欽於93年2月16日股東臨時會通過當選董事。
2. 前鄭董事長寶清於94年8月16日卸任（由邱總經理文安暫代董事長職務）。
3. 上開董事於94年12月23日改選，本表上半部前10位為舊任董事（支領94年度車馬費及報酬），下半部9位為新任董事（擬分派予94年度董事酬勞）。
4. 邱文安、劉中行之股票紅利所得揭露於「總經理及副總經理之酬金」表格中。

給付本公司各個董事酬金級距	董事人數	
	年度	
	本公司(註 7)	合併報表內所有公司 (註 8)
低於 2,000,000 元	18	-
2,000,000 元（含）～5,000,000 元	-	-
5,000,000 元（含）～10,000,000 元	1	-
10,000,000 元（含）～50,000,000 元	-	-
50,000,000 元以上	-	-
總計	19	-

註 1：董事姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。若 董事兼任總經理或副總經理者，其酬金應分別按其身分揭露。屬董事酬金部分揭露於本表；屬總經理及副總經理之酬金部分揭露於下表。

註 2：係填列最近年度董事支領車馬費及報酬金額。

註 3：係填列最近年度盈餘分配擬議配發之董事酬勞金額。若董事兼任員工（指兼任總經理及副總經理以外之經理人或員工）取得員工紅利（含股票紅利及現金紅利）者，尚應揭露最近年度盈餘分配董事會通過擬議配發員工紅利金額，並另應填列附表二之二。其股票紅利之「市價」，上市上櫃公司係最近年度會計期間最末一個月之平均收盤價計算之；若非上市上櫃公司則以盈餘所屬年度會計期間結束日之淨值計算之。稅後純益係指最近年度之稅後純益。

註 4：若董事兼任員工（指兼任總經理及副總經理以外之經理人或員工）領取員工認股權憑證者，應填列本表及附表十五。

註 5：如提供汽車、房屋及其他專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金及其他給付。

註 6：應揭露合併報表內所有公司給付本公司董事各項酬金之總額。

註7：本公司給付各個董事酬金(包括車馬費、報酬、酬勞及員工紅利)於各級距之人數。

註8：合併報表內所有公司給付本公司各個董事酬金(包括車馬費、報酬、酬勞及員工紅利)於各級距之人數。

(2)監察人之酬金

職稱	姓名 (註 1)	車馬費 (註 2)		報酬 (註 2)		盈餘分配之監察人酬 勞 (註 3)		前三項總額		總額占稅後純益之 比例 (%) (註 3)		其他報酬 (註 4)	
		本公司	合併報表內所 有公司 (註 5)	本公司	合併報表內 所有公司 (註 5)	本公司	合併報表內所 有公司 (註 5)	本公司	合併報表內所 有公司 (註 5)	本公司	合併報表內所 有公司 (註 5)	本公司	合併報表內所 有公司 (註 5)
監察人	財政部代表 人：張玉燕	540,000	-	-	-	-	-	631,183		4%	-	-	-
監察人	財政部代表 人：何文榮												
監察人	張金男												
監察人	財政部代表 人：蔡輝煌	-	-	-	-	91,183	-						
監察人	財政部代表 人：周賢洋												
監察人	梁懷信												

說明：

1. 張金男於93年2月16日股東臨時會通過當選監察人；何文榮於93年5月7日股東會通過當選監察人。
2. 上開監察人於94年12月23日改選，本表上半部前3位為舊任監察人（支領94年度車馬費），下半部後3位為新任監察人（擬分派予94年度監察人酬勞）。

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人人數	
	年度	
	本公司(註 6)	合併報表內所有公司 (註 7)
低於 2,000,000 元	6	-
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元	-	-
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元	-	-
10,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元	-	-
50,000,000 元以上	-	-
總計	6	-

註 1：監察人姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。

註 2：係填列最近年度監察人支領車馬費及報酬金額。

註 3：係填列最近年度盈餘分配擬議配發之監察人酬勞金額。稅後純益係指最近年度之稅後純益。

註 4：如提供汽車、房屋及其他專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金及其他給付。

註 5：應揭露合併報表內所有公司給付本公司監察人各項酬金之總額。

註 6：本公司給付各個監察人酬金(包括車馬費、報酬、酬勞)於各級距之人數。

註 7：合併報表內所有公司給付本公司各個監察人酬金(包括車馬費、報酬、酬勞)於各級距之人數。

(3)總經理及副總經理之酬金

職稱	姓名 (註 1)	薪資 (註 2)		獎金及特支費 (註 2)		盈餘分配之員工紅利金額 (註 3)							前三項總額		總額占稅後純益之 比例 (%) (註 3)		取得員工認股權 憑證數額 (註 4)		其他報酬 (註 5)	
		本公司	合併報 表內所有 公司 (註 6)	本公司	合併報 表內所有 公司 (註 6)	本公司			合併報表內所有公司 (註 6)				本公司	合併報表 內所有公 司 (註 6)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 6)	本公司	合併報表 內所有公 司 (註 6)		
						現金 紅利	股票紅利		現金 紅利	股票紅利										
							股數	市價		金額	股數	市價							金額	
總經理	邱文安	7,044,795	-	6,241,785	-	44,797	-	-	-	-	-	-	13,331,377	-	86%	-	-	-	-	
副總經理	劉中行																			
副總經理	黃慶如																			
總稽核	廖光洲																			

說明：總稽核職位等同副總經理。

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理人數	
	年度	
	本公司(註 7)	合併報表內所有公司(註 8)
低於 2,000,000 元	-	-
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元	4	-
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元	-	-
10,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元	-	-
50,000,000 元以上	-	-
總計	4	-

註 1：總經理及副總經理姓名應分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。

註 2：係填列最近年度總經理及副總經理支領薪資、獎金及特支費金額。

註 3：係填列最近年度盈餘分配董事會通過擬議配發總經理及副總經理之員工紅利金額（含股票紅利及現金紅利），並另應填列附表二之二。其股票紅利之「市價」，上市上櫃公司係最近年度會計期間最末一個月之平均收盤價計算之；若非上市上櫃公司則以盈餘所屬年度會計期間結束日之淨值計算之。稅後純益係指最近年度之稅後純益。

註 4：若總經理及副總經理領取員工認股權憑證者，應填列本表及附表十五。

註 5：如提供汽車、房屋及其他專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金及其他給付。

註 6：應揭露合併報表內所有公司給付本司總經理及副總經理各項酬金之總額。

註 7：本公司給付各個總經理及副總經理酬金(包括薪資、獎金、特支費及員工紅利)於各級距之人數。

註 8：合併報表內所有公司給付本公司各個總經理及副總經理酬金(包括薪資、獎金、特支費及員工紅利)於各級距之人數。

(4)配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

95 年 5 月 2 日

	職稱 (註 1)	姓名 (註 1)	股票紅利			現金紅利	總計	總額占稅後 純益之比例 (%)
			股數	市價 (註 2)	金額	金額		
經 理 人	副總經理	劉中行	-	-	-	68,713	68,713	0.44%
	副總經理	黃慶如						
	總稽核	廖光洲						
	會計處長	李左祐						
	財務處長	張伊真						

註 1：應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露盈餘分配情形。

註 2：依「市價」計算，上市上櫃公司係採用公司會計期間最末一個月之平均收盤價計算之；若非屬上市上櫃公司則以會計期間結束日之淨值計算之。

註 3：經理人之適用範圍，依據本會九十二年三月二十七日台財證三字第○九二○○○一三○一號函令規定，其範圍如下：

- (1)總經理及相當等級者
- (2)副總經理及相當等級者
- (3)協理及相當等級者
- (4)財務部門主管
- (5)會計部門主管
- (6)其他有為公司管理事務及簽名權利之人

註 4：若董事、總經理及副總經理有領取員工紅利（含股票紅利及現金紅利）者，除填列附表二之一外，另應再填列本表。

(5)前十大取得員工分紅人士之姓名、職位及分紅總股數

本公司員工分紅並無配股情形。

4.分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析，並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序與經營績效之關聯性

職稱	酬金（元）		占稅後純益比例（%）	
	93 年	94 年	93 年	94 年
董事	19,207,780	12,485,990	1.86	81
監察人	3,769,473	631,183	0.37	4
總經理及副總經理	8,420,257	13,331,377	0.82	86

本公司為使給付董監及經理人酬金與經營績效直接連結，在董監酬勞方面規定於年度盈餘（扣除法定應繳稅及提列之公積）併同累積未分配盈餘，得於百分之二範圍內提撥。員工紅利方面，則於下列規則擇一分派之：(1)年度稅後淨利五億元以下，於百分之三範圍內提撥。(2)年度稅後淨利介於五億元(含)以上，十億元以下於百分之四範圍內提撥。(3)年度稅後淨利十億元(含)以上，於百分之五範圍內提撥。以上相關規定業於公司章程中明訂之。

5.最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

(股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名與公司、董事、監察人、持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數)

(1) 董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職 稱 (註 1)	姓 名		94 年度		當年度截至 5 月 2 日	
			持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	林 靖	財政部 代表人 (註 3)	2,645,627	0	0	0
董事	邱文安					
董事	謝榮華					
董事	王良賓					
董事	吳啓章					
董事	曾人豪	永駿投資股 份有限公司 代表人(註 3)	(751,000)	800,000	0	0
董事	王明隆					
董事	徐 強(註 3)		0	0	0	0
董事	吳金政(註 3)		0	0	0	0
監察人	蔡輝煌	財政部 代表人(註 3)	2,645,627	0	0	0
監察人	周賢洋					
監察人	梁懷信(註 3)		0	0	0	0
大股東	財政部		2,645,627	0	0	0
經理人 (總經理)	邱文安		99,270	0	0	0
經理人 (副總經理)	劉中行		80,671	0	0	0
經理人 (副總經理)	黃慶如(95.03.27 新任)		---	---	0	0
經理人 (總稽核)	廖光洲(95.04.01 新任)		---	---	0	0
經理人 (財務主管)	張伊真(94.06.01 新任)		32,365			
經理人 (會計主管)	李左祐		51,944	0	0	0
董事	梁榮輝(94.12.23 卸任)		0	0	---	---
董事	莊文欽(94.12.23 卸任)		0	0	---	---
監察人	張金男(94.12.23 卸任)		0	0	---	---
財務主管	張紀莊(94.06.01 卸任)		0	0	---	---

註 1：持有公司股份總額超過百分之十股東應註明為大股東，並分別列示。

註 2：股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，尚應填列下表。

註 3：係 94.12.23 改選就任。

(2) 股權移轉資訊

姓 名 (註 1)	股權移轉 原因(註 2)	交易日期	交 易 相對人	交易相對人與公司、董 事、監察人及持股比例超 過百分之十股東之關係	股 數 (股)	交易價格 (元)
—	—	—	—	—	—	—

註 1：係填列公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東姓名。

註 2：係填列取得或處分。

(3) 股權質押資訊

姓 名 (註 1)	質押變動 原因(註 2)	變動日期	交 易 相對人	交易相對人與公司、董 事、監察人及持股比例超 過百分之十股東之關係	股 數 (股)	質借(贖回) 金額(元)
—	—	—	—	—	—	—

註 1：係填列公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東姓名。

註 2：係填列質押或贖回。

6.公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

單位：股；%

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、監察人、經理人及直 接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)
麥克勞湖鹽 業公司	5,880,000	49%	0	0	5,880,000	49%
花 東 電 力 (股)公司	1,830,000	3%	0	0	1,830,000	3%

註：係公司之長期投資。

三、資本及股份

(一) 股本來源

95 年 5 月 15 日

單位：千股；新台幣千元

年 月	發 行 價 格	核 定 股 本		實 收 股 本		備 註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本來源	以現金以外之財 產抵充股款者	其他
84年7月	10	4,039,198	40,391,980	4,039,198	40,391,980	—	中央政府以原台 灣製鹽總廠股權 淨 值 投 資 39,411,324	無
87年6月	10	4,039,289	40,392,890	4,039,289	40,392,892	—	土地轉帳增資912	註1
87年6月	10	2,948,263	29,482,626	2,948,263	29,482,628	現金減資 10,910,264	—	註2
87年6月	10	5,000,000	50,000,000	2,306,699	23,066,997	—	固定資產轉帳減 資 6,415,631	註2
91年10月	10	800,000	8,000,000	2,799,620	27,996,201	—	股本溢價轉帳增 資4,929,204	註3
91年10月	10	800,000	8,000,000	250,000	2,500,000	—	土地及固定資產 轉 帳 減 資 25,496,201	註3

93年7月	10	800,000	8,000,000	264,474	2,644,737	盈餘轉增資 144,737		註4
94年6月	10	800,000	8,000,000	278,096	2,780,955	盈餘轉增資 136,218		註5

註 1：奉行政院台(85)孝授二字第 10836 號函核准。

註 2：奉行政院台(86)忠授三字第 02342 號函核准。

註 3：奉行政院台經字第 0910051321 號函核准。

註 4：奉財政部證券暨期貨管理委員會台財証一字第 0930126344 號函核准。

註 5：奉行政院金融監督管理委員會 94.6.29 金管証一字第 0940126030 號函核准。

94 年 5 月 15 日

單位：股

股 份 種 類	核 定 股 本			備 註
	流通在外股份（註）	未發行股份	合 計	
普通股	278,095,500	521,904,500	800,000,000	民國 92 年 11 月上市

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票（如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註）。

總括申報制度相關資訊：無

（二）股東結構

95 年 5 月 2 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個 人	國外機構及 外 人	合 計
人 數	5	2	53	30,215	20	30,295
持有股數（股）	108,936,547	280,000	4,161,070	161,660,195	3,057,688	278,095,500
持股比率（%）	39.17%	0.10%	1.50%	58.13%	1.10%	100.00%

（三）股權分散情形

每股面額新台幣 10 元

95 年 5 月 2 日

持股分級	股東人數	持有股數（股）	持股比率（%）
1 至 999	8,180	984,612	0.35%
1,000 至 5,000	15,194	31,221,471	11.23%
5,001 至 10,000	3,416	23,761,704	8.54%
10,001 至 15,000	1,504	17,030,492	6.12%
15,001 至 20,000	554	9,877,734	3.55%
20,001 至 30,000	631	14,874,988	5.35%
30,001 至 40,000	262	8,838,036	3.18%
40,001 至 50,000	143	6,464,689	2.32%
50,001 至 100,000	256	17,721,659	6.37%
100,001 至 200,000	110	14,632,693	5.26%
200,001 至 400,000	23	6,402,521	2.30%
400,001 至 600,000	10	5,084,160	1.83%
600,001 至 800,000	3	2,067,788	0.74%
800,001 至 1,000,000	3	2,544,590	0.92%
1,000,001 以上	6	116,588,363	41.94%
合 計	30,295	278,095,500	100.00%

特別股

每股面額 10 元

95 年 5 月 2 日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
未發行特別股	-	0	0
合計	-	0	0

(四) 主要股東名單

95 年 5 月 2 日

主要股東名稱	股份 持有股數 (股)	持股比例 (%)
財政部	108,936,511	39.17%
黃政勳	3,057,824	1.10%
陳耀超	1,393,000	0.50%
林森山	1,113,528	0.40%
葉義雄	1,081,500	0.39%
美商花期託管次元新興市場評估基金投資專戶	1,006,000	0.36%
林靜華	876,090	0.32%
周天賞	844,500	0.30%
永駿投資股份有限公司	824,000	0.30%
黃勝正	747,788	0.27%

註：主要股東為股權比例達 5% 以上或股權比例佔前十名之股東

(五) 每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元/股

項目 \ 年度		93年	94年	當年度截至95 年 3 月 31 日 (註 8)
每股市價 (註1)	最高	53.00	39.50	20.40
	最低	30.00	18.50	18.50
	平均	39.27	28.88	19.36
每股淨值 (註2)	分配前	29.67	24.81	25.36
	分配後	25.88	23.80	--
每股盈餘 (註3)	加權平均股數	264,473,684	278,095,500	278,095,500
	每股 盈餘	調整前	3.90	0.06
		調整後	3.70	0.06
每股股利	現金股利 (註4)		3.70	1.00
	無償 配股	盈餘配股	0.30	--
		資本公積配股	--	--
	累積未付股利		--	--
投資報酬分析	本益比 (註5)		10.61	481.33
	本利比 (註6)		10.61	28.88
	現金股利殖利率 (註7)		0.09	0.03

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：94 年度現金股利尚未經股東會通過。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

（六）公司股利政策及執行狀況

1.股利政策

依公司法及本公司章程規定，本公司每年度完納一切稅捐後，分派盈餘時，應先彌補以前年度虧損及提撥百分之十為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達資本總額時，不在此限，並得依業務需要或規定酌提特別盈餘公積，所餘款項併同累積未分配盈餘，扣除酌予保留盈餘，依下列百分比分派之：

一、董事、監察人酬勞金於百分之二範圍內提撥。

二、員工紅利於下列規則擇一分派之：

(1) 年度稅後淨利五億元以下，於百分之三範圍內提撥。

(2) 年度稅後淨利介於五億元(含)以上，十億元以下於百分之四範圍內提撥。

(3) 年度稅後淨利十億元(含)以上，於百分之五範圍內提撥。

三、分配股東股利。

前項董事、監察人酬勞、員工紅利及股東股利之分派應由董事會按年提請股東會決議辦理，其中股東股利之分派，現金部份不得低於百分之五十。

2.本次股東會擬議股利分配之情形

本公司94年度營業決算盈餘分派，業經第七屆第四次董事會通過，並擬配發現金股利278,096千元。

3.股利政策將有重大變動之說明

無。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

項目 \ 年度		95 年度(預估)
期初實收資本額		2,780,955,000 元
本年度配股配息情形	每股現金股利	1 元
	盈餘轉增資每股配股數	—
	資本公積轉增資每股配股數	—
營業績效變化情形	營業利益	529,236,000 元
	營業利益較去年同期增(減)比率	4.43%
	稅後純益	485,500,000 元
	稅後純益較去年同期增(減)比率	3,041.38%
	每股盈餘	1.75 元
	每股盈餘較去年同期增(減)比率	2,816.67%
	年平均投資報酬率(年平均本益比倒數)	9.04 %
擬制性每股盈餘及本益比	若盈餘轉增資全數改配放現金股利	擬制每股盈餘
	若未辦理資本公積轉增資	擬制年平均投資報酬率
	若未辦理資本公積轉增資	擬制每股盈餘
	若未辦理資本公積轉增資	擬制年平均投資報酬率
	若未辦理資本公積且盈餘轉增資改以現金股利發放	擬制每股盈餘
	若未辦理資本公積且盈餘轉增資改以現金股利發放	擬制年平均投資報酬率

(八) 員工分紅及董事、監察人酬勞

1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍詳(六) 1. 股利政策。

2. 董事會通過之擬議配發94年度員工分紅等資訊

(1) 配發員工現金紅利、股票紅利及董事、監察人酬勞金額：

員工現金紅利	\$	2,104	千元
員工股票紅利	\$	—	
董事、監察人酬勞	\$	365	千元
合計	\$	2,469	千元

註：94年度未發放員工股票紅利。

(2) 擬議配發員工股票紅利股數及其佔盈餘轉增資之比例：

員工股票紅利股數	—
占盈餘轉增資之比例	—

(3) 考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：

本期淨利	\$	15,455	千元
員工紅利及董事、監察人酬勞	\$	2,469	千元

調整後本期淨利	\$	12,986	千元
當年度流通在外加權平均股數（仟股）		278,096	千股
設算每股盈餘（新台幣元）	\$	0.05	元
94年度平均每股市價	\$	28.88	元
以市價設算之員工分紅配股	\$	---	元
考慮員工分紅配股（以市價計算）後 設算之每股盈餘	\$	---	元
註：94年度未發放員工股票紅利。			

3.上年度盈餘用以配發員工紅利及董事、監察人酬勞情形：

董事、監察人酬勞	\$	22,751	千元
員工紅利	\$	56,876	千元

員工紅利及董事、監察人酬勞之實際配發情形與原董事會通過之擬議配發情形之差異：無。

（九）公司買回本公司股份情形：本公司無此情形。

四、公司債辦理情形

本公司無此情形。

五、特別股辦理情形

本公司無此情形。

六、海外存託憑證辦理情形

本公司無此情形。

七、員工認股權憑證辦理情形

本公司無此情形。

八、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形

本公司無此情形。

參、營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 所營業務之主要內容：

(1) 有關下列產品、副產品及其衍生品之產製、銷售及進出口買賣：

- A. 各類鹽品(礦鹽除外)。
- B. 各類海水化學產品。
- C. 沐浴鹽、沐浴鹽乳、鹽皂、藻皂及洗髮劑。
- D. 飲料及生飲水。
- E. 牙膏、漱口鹽水及眼鏡保養液。
- F. 蔬果等洗滌用鹽。
- G. 生物性殺菌劑、農業用抗生素殺蟲劑、動物用抗生素殺寄生蟲劑、魚類生長激素、生物性食物保存劑。
- H. 食品及食品添加物。
- J. CC01080 電子零組件製造業。
- K. C802041 西藥製造業。
- L. C802100 化粧品製造業。
- M. C802080 環境用藥製造業。

(2) 有關下列各業務之經營：

- A. 停車場。
- B. 遊樂區(遊藝場業除外)。
- C. F212011 加油站業。
- D. F301020 超級市場業。
- E. F119010 電子材料批發業。

(3) 日用品及化粧品之銷售及進出口買賣。

(4) 國內外製鹽工業技術之提供、引進及其管理諮詢顧問。

(5) 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2.主要產品及營業比重

單位：新台幣千元；%

產 品 名 稱	營 業 比 重	
	金 額	%
鹽 產 品	\$1,272,178	43
美 容 保 養 品	645,117	22
資 訊 產 品	155,121	5
清 潔 產 品	169,813	6
保 健 食 品	255,087	9
其 他 產 品	441,702	15
合 計	\$2,939,018	100

註：其他產品係包括膠原蛋白原料及生醫材料、微生物製劑、高級氯化鈉、鹼性離子水、海洋生成水等各種產品。

3.計畫開發之新商品（服務）

- (1) 關鍵原料：其他類型膠原蛋白、藻多肽功能性關鍵原料。
- (2) 清潔及美容保養品
 - A.功能性髮類產品：
包括染髮、洗髮、潤髮、護髮、養髮及黑髮等生技保養品之開發與研製。
 - B. HOME SPA 系列產品：包括沐浴霜、洗面霜、沐浴鹽等。
 - C.保養品：
 - a.電視購物通路系列產品：包括化妝水、精華液、面霜、美白精華液、美白霜、眼膠、眼膜等生技保養品之開發與研製。
 - b.年輕族群系列生技保養品之開發與研製。
 - c.男性族群系列生技保養品之開發與研製。
 - d.頂級系列生技保養品之開發與研製。
 - D.精油及功能性香水系列產品。
- (3) 保健食品
以公司既有核心技術，持續開發各類機能性保健食品，以滿足不同消費族群之需求，主要品項包括兒童系列、機能飲品系列、慢性病保健、女性保健、男性保健等。另外美肌抗老等美容食品亦為產品開發方向。
- (4) 燒結級氮化鋁粉末

（二）產業概況

1.產業現況與發展

（1）鹽產業

鹽是人類每天生活之必需品，全世界將近 100 個國家生產鹽，生產設備從原始利用陽光蒸發到先進的蒸餾設施。2000 年全世界鹽產量約 210 百萬噸，美國是全世界最大的生產國，年產量約 45 百萬噸。在北美地區鹽產量超過世界產量的四分之一，美洲地區生產國有美國、加拿大、墨西哥及巴西；歐洲地區也是主要產鹽區，主要生產國為德國、法國、英國；其他地區為中

國大陸、印度以及澳洲。

由於台灣之天候條件不適合晒鹽，本公司於 91 年全面停止晒鹽之生產作業，改以進口晒鹽來供應國內之需求。以往國內鹽業一直由政府直接經營，因此本公司也因為公營事業的身份，受到【鹽政條例】的規範，在食用鹽方面，國內市場由本公司經營。

隨著本公司於 92 年 11 月 14 日民營化，【鹽政條例】於 93 年 1 月 20 日廢止，鹽品市場正式自由化，本公司在工業用鹽或食用鹽之營運將因此受影響，為因應此一競爭趨勢，本公司將靈活調整行銷策略，以鞏固鹽品市場地位。

(2) 清潔及美容保養用品

依據經濟部工業產品分類，其按照化粧品的用途分為香水、保養品、男性化粧品、香皂、洗髮精/潤絲精、洗面乳、沐浴精、其他化粧品(含眼部、粉類及髮用化粧品)等類別。至於市場依照化粧品的使用部位及功能，可將化粧品分類如下表所示：

分 類	細 項
護 膚 用 品	洗面乳、乳液、美容液、保溼霜、按摩霜、面膜等
香 水	淡香水、香水、香精、古龍水等
護 髮 用 品	洗髮精、潤絲精、染髮劑、造型劑、冷燙液等
男 性 化 粧 品	男用洗髮精、刮鬍劑、男用造型劑、頭皮護理等
彩 粧 用 品	粉底、蜜粉、眼影、睫毛膏、口紅、唇彩等
身體護理用品	沐浴用品、身體乳液、護唇膏、防晒霜等

資料來源：工研院經資中心 ITIS 計畫整理(2002/10)

由以上的分類可見化粧產品涵蓋了所有可使人體清潔、美化及增加美觀感的相關產品，從最基礎的清潔用品到具有保養、美容等特殊訴求的機能性產品都包括在內。

依工研院經資中心(2002/09)資料顯示，根據海關資料統計，日本一直是我國最大的化粧品進口國家，下表為民國 90 年的化粧品主要進口國家統計，主要的化粧品進口國依序為日本、美國及法國，其中自日本進口的比例又遠高於排名居次的美國。90 年日本化粧品之進口值為新台幣 51.67 億元，佔進口品比例之 40.52%，其中日本前三大進口化粧品分別為：A.美容或化粧及保養皮膚用品 B.含藥之乳液或化粧水 C.唇部化粧用品。

我國化粧品主要進口國家進口比例統計

進口總值：新台幣127.52億元

進口國家	比例
日本	40%
美國	20%
法國	15%
其他	25%

資料來源：工研院經資中心 ITIS 計畫整理(2002/10)

在出口部分，我國化粧產品出口國分佈狀況如下表所示，我國主要出口國家為日本、美國、香港、及阿拉伯聯合大公國。至 90 年日本已取代香港

成為我國化粧品最大出口國，且出口至香港所減少的百分比幾乎相等於出口至日本所增加的百分比，可見日本市場幾乎完全取代原本的香港市場。同樣的從出口產品的類別來看，我國出口至日本的前三項產品為：A.美容或化粧品及保養皮膚用品 B.眼部化粧品用品 C.唇部化粧品用品。

我國化粧品主要出口國家出口比例統計

出口總值：新台幣52.18億元

出 口 國 家	比 例
日 本	23%
美 國	15%
香 港	13%
阿 拉 伯 聯 合 大 公 國	9%
其 他	40%

資料來源：工研院經資中心 ITIS 計畫整理(2002/10)

在台灣清潔沐浴產品市場方面，目前主要的供應商為寶僑、聯合利華及台灣花王，該三大廠佔有國內約七成市場，惟本公司推出含鹽之系列產品，包括「蓓舒美」（台灣）、「純鹽美學」（香港）等品牌，因具有差異化效果，因此在市場上約有 0.9~3.3%的市佔率（依據 ICT 2002 資料，東方線上資訊調查公司調查）。另在生技產業上，目前是朝美容化粧品產品、生醫材料與保健食品等方向發展，本公司生技一廠因取得美國 BioCore 生技公司的技術轉移，投入膠原蛋白原料、生醫材料生產、美容化粧品產品生產。

(3) 生物科技

1980 年代政府即將生物科技列為八大重點科技之一，1995 年訂定「加強生物技術產業推動方案」，1996 年成立台南科學園區，1997 年開始每年召開國家生物科技策略會議並成立經濟部生技及醫藥推動小組並修訂多項生技相關之投資及醫藥驗證法規，2000 年生物技術列為十大新興工業之一，工研院亦成立生物醫學工程中心，2001 年規劃成立研發型竹南生物技術專業園區發揮聚落效應以及國家級基因體研究中心台灣地區之生物技術產業在政府及民間推動下逐漸成型。

目前台灣地區生技產業有 95%仍屬傳統生物技術，新穎生物技術相關產品並不多，主要產品現階段研發及市場狀況如下：

1. 生技醫藥品：如膠原蛋白敷料、血液製劑、蛋白質藥物等。
2. 工業用生技產品：如酵素、氨基酸、生體高分子等。
3. 檢驗試劑。
4. 農業生技產品：生物性農藥、種苗、動物用疫苗、生物性肥料等。
5. 生技服務業：包括實驗室用產品、試驗研究、生產代工、實驗室技術服務及智慧財產權及創業投資在內的其他支援性服務產業。

膠原蛋白產品運用領域相當廣泛，在醫療領域方面，膠原蛋白材料衍生產品除了傷口敷料、人工皮膚、止血材及眼角膜(Corneal)產品市場發展較成熟外，其他如齒科組織再生填補物、人工器官、藥物傳遞系統等，目前皆處於開發階段，未來市場前景將無可限量。在化妝品及保健食品方面目前更是蓬勃發展。

台灣地區膠原蛋白相關產品市場潛力預估

銷售預估 用途別	1997 年銷售額 (新台幣億元)	2000 年銷售額 (新台幣億元)	2010 年銷售額 (新台幣億元)
保健機能性食品飲料	0.05	0.4	1.0
食品添加物化妝品美容業	0.15	1.0~1.5	3.0~4.0
醫藥品	0.5	1.0~1.2	2.0~2.5
生醫材料	0.35	0.8~1.0	2.5~3.0

應用微生物的產業範圍相當廣泛，涵蓋範圍包括農業、保健食品、化學工業、環境污染控制、飼料添加、生物性清潔洗劑、工業除污劑、化妝保養品等。農業微生物製劑產品主要訴求為降低化學農藥及肥料的使用，達到病害防治及促進作物生長之作用。台灣過去長期超量使用化學肥料、農藥，已將土壤中的有機質消耗殆盡，土壤硬化，農地呈現老化現象，生產力下降；此外台灣在加入 WTO 後，農業面臨空前危機，唯有提倡有機栽培，減少農藥使用量，生產高單價的健康有機蔬果，才能提昇台灣農產品的競爭力，以提供愛惜台灣土地的環保產品，與台灣農民共創農業生產的永續經營。另外，菌根菌（根博士）產品是一種與植物共生之有益微生物，幫助植物對抗逆境，促進生長，提早收穫期，增強抗病力。全球目前僅日本、加拿大及台灣產製相關產品，而臺鹽公司所生產之菌根菌製劑，單位菌量較日系產品高出許多，具開發潛力。

21 世紀是綠色環保的時代，垃圾減量、資源回收、污染防治、生物復育等課題更是各先進國家積極努力的目標。而利用微生物在天然或人工創造的環境中，分解人類生活和生產活動中排放的廢棄物，甚至有毒物質，已成為最為環保且有效的方法之一。微生物製劑於環保市場主要可用於廢、污水、廚餘、化糞池、除臭等處理，日本更以既有醱酵技術開發微生物製劑，來應用於污染土地之生物復育工作。本公司現已研發上市潔菌 S 等除臭分解環保產品，其特殊的除臭分解功效，可用於家庭化糞池及廚餘的處理與除臭，未來可推廣應用於高級飯店、飛機、高速鐵路等的廢棄物處理上，市場潛力大。進一步將微生物發酵液經多重純化後，可得到高純度酵素產物，包含蛋白質分解酵素、脂質分解酵素及角質分解酵素等，由於酵素來源均採用安全菌株進行精密發酵，可應用於沐浴乳、洗面乳、洗髮乳等洗劑產品，同時對廚房、浴室等處居家清潔用途之功效也十分良好。酵素活性及純度更高之原料更可用於化妝保養品之添加，微生物發酵之酵素類原料整體應用面十分寬廣，市場前景十分可觀。

除上述農業、環保、洗劑及化妝保養等用途外，近年來飼料用生菌劑受到廣大的注目，主要是生菌劑與最近崇尚「天然物、自然、安全」的消費動向一致，飼料中添加生菌劑具有維持牲畜腸內菌叢平衡正常，促進生長，提升免疫能力，抑制壞菌生長等功效，被期待為抗生素的替代品或互補品，以避免抗生素濫用引發抗藥病菌突變之機會。此外益生菌與增重率、飼料效率、育成率、繁殖率皆有密切關係，值得投入開發。本公司生技二廠已取得飼料配製業工廠登記，將以提供更健康、安全、符合自然生態之生菌劑產品為目標。同時，為增加微生物應用層次，目前正積極朝保健食品、化妝保養品與人體清潔洗劑等方向開發，以期利用微生物菌種及酵素之多重功用，藉以提昇產品附加價值，增加公司營業收益。

綜上所述，應用微生物相關產業涵蓋範圍廣泛，產品相當多元化，部分市場仍在初期開發階段，產品穩定性與功效性是最大競爭利基，同時消費者觀念教育亦為市場推廣拓展重要一環。二十一世紀是環保科技產業的世紀，若能掌握世界趨勢潮流，生物性清潔劑、美容保養品與保健食品產業發展應具有很好之商機。

(4) 雷射印表機耗材產業

在印表機產業方面，雷射印表機快速與高解析度的列印品質，較能滿足對大量文件列印的需求，因市場競爭、技術進步及製造原件的價格下跌，雷射印表機在列印速度加快及品質提高的同時，價格卻也逐漸下滑。由於雷射印表機製造廠商的增加，更加強市場上的競爭態勢，原本市場佔有率七成以上的惠普(HP)公司，在面臨的市場占有率不斷降低後，為了鞏固市場地位，不僅加快了新機型的上市來滿足不同需求的消費者，並將機器本身的價格調降至成本邊緣，轉而經營售後服務的碳粉匣耗材市場。

目前印表機以噴墨印表機的市場佔有率最大，未來雷射印表機(黑白及彩色)的製造技術提升及成本下降，市場佔有率將可大幅提升，而關鍵零組件有機光導體的市場潛力將有較大成長。

目前美洲、歐洲及日本是印表機主要市場，在銷售量方面，各地區皆有成長，2002 年亞太、美洲、歐洲的銷售量分別達到 2,000、2,500 及 2,100 萬台的水準，其中以美洲地區的市場佔有率最高，佔有率達 31%，亞太地區的佔有率增加的最顯著，將達 25%，歐洲地區則有減緩的趨勢，約佔 26%。

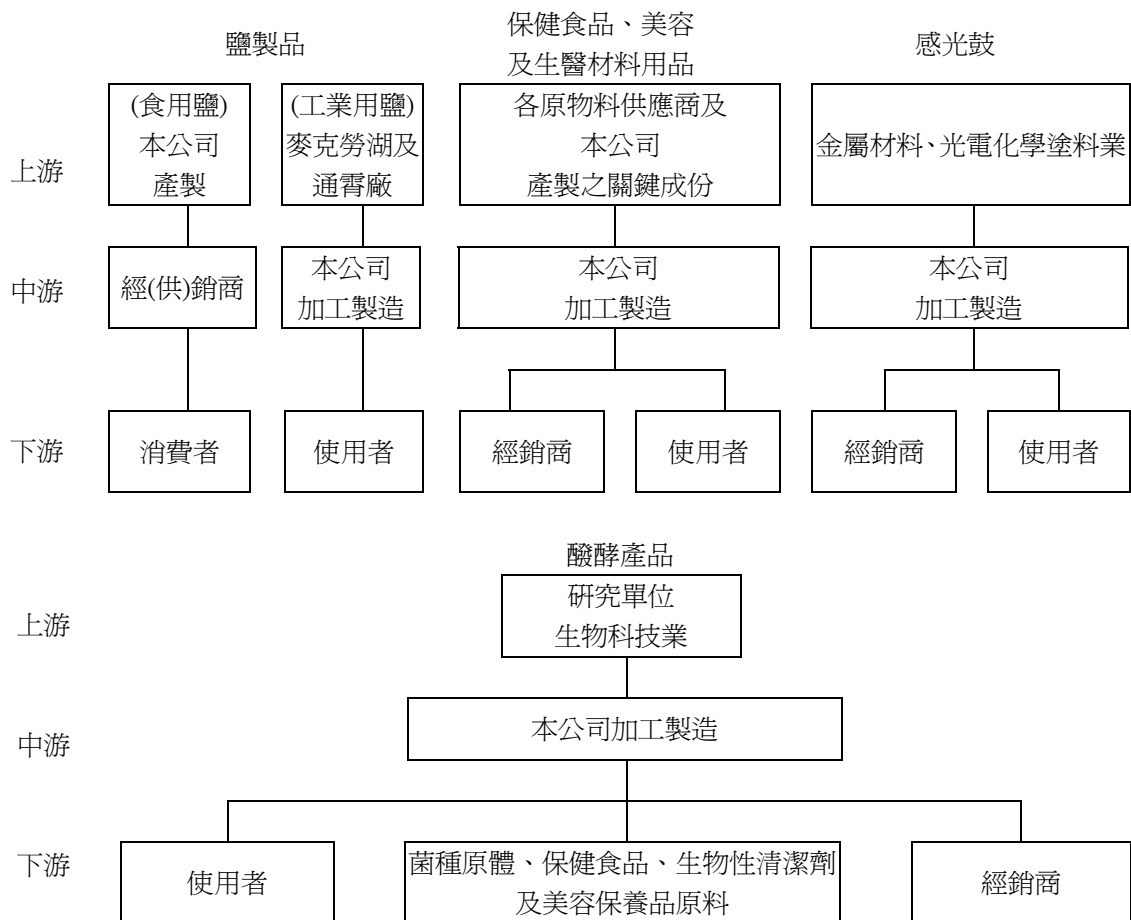
光電成像列印主要的耗材為碳粉卡匣(包含有機感光鼓 OPC)，依 2000 年光電綜論資料顯示全球雷射印表機及雷射式的多功能機碳粉卡匣的需求量，在 1999 年估計是 5.5 億個，預估至 2003 年將成長至 7.7 億個，從 1998 到 2003 年整體平均年成長率達 9%，若以銷售金額來看耗材將超過機器許多倍，這也是為何許多印表機的廠商願意捨棄機器的利潤，壓低價格來競爭。

全世界生產有機感光鼓的主要廠商中，在 OEM 生產方面，Canon 公司是最主要 OPC 製造商，在市場上穩定的佔有 50-60%之佔有率，其次為 Mitsubishi、Fuji、Minolta 及 Sharp 等公司。

售後市場(aftermarket)的需求量約占全部市場的 20-25%，有機感光鼓的供應以 Mitsubishi、Fuji、AEG、Hanp、Samsung、Sinonar 及 TSICtec 為主。

根據日本的 Data Supply 調查公司統計感光鼓全部市場(含影印機、印表機之 OEM 及售後市場)的需求量，2006 年的世界感光鼓生產量為 2 億 4,596 萬支，較前一年增加 10.3%，預計 2009 年可達 3 億 2,735 萬支。售後市場的需求量約占全部市場的 20~25%。由地區來看，感光鼓生產者仍以日本業者佔優勢為 69%，但是亞洲地區已有多家廠商增加產能之下，預計 2009 年將會達到 19.1%。

2.產業上、中、下游之關聯性



3.產品之各種發展趨勢

由於鹽類製品在民生需求及農、工、漁業仍屬不可或缺之原材料，因此仍有一定的需求水準，而發展趨勢將隨著生活水準提昇朝向高品質、健康及多樣化的鹽產品。此外更可以鹽產品為基礎，發展出更高價值之副產品如醫療級的高級氯化鈉、包裝飲用之純水、鹼性離子水及血液透析濃縮液(洗腎液藥品)等，以符合未來消費者對身體保健意識逐漸提升及醫療需求之趨勢。

生物科技主要趨勢為醫藥、個人清潔品、生物性清潔劑、保健食品、化工、環保污染控制菌種原體、美容保養品原料及飼料添加等方面發展。由於膠原蛋白之醫療產品應用相當多元化，其發展趨勢與應用在醫療方面，除一般最為廣泛使用的燒、燙、創傷覆蓋材外，尚可應用於人工器官（血管、心瓣膜）、手術止血產品、尿失禁治療、齒科填補物、藥物釋放劑等衍生產品，另外還有化妝保養品及食品等用途如下表所示。

膠原蛋白的應用

機 能	應 用
生醫材料	人工皮膚、人工食道、人工氣管、燒傷保護膜
醫藥品與醫學用途	整形外科、緩釋性藥物、膀胱失禁用藥等
化妝品	化妝保養品、護膚霜、潤髮劑等
食品工業	保健食品、飲料

研究用途	細胞培養用生物感測器、生物反應契擔體膜、血小板凝集用藥
其他	膠原蛋白與樹脂結合成香煙濾嘴與過濾劑之材料

膠原蛋白生醫材料未來的發展方向有二：1.生體分解吸收性高分子，利用修飾劑控制膠原蛋白分解速度、可應用於醫學材料產品之發展；2.混合型生醫材料，膠原蛋白與其他高分子材料組合，彼此補長短為混合型生醫材料，可以製成生體適合性最佳的生醫材料。在醫藥品用途方面，其衍生物可用以作為風濕性關節炎用藥、降血壓劑、膀胱失禁用藥以及癌症、肝病診斷用藥等此外還可用於藥物傳輸系統方面。在膠原蛋白美容產品用途上，膠原蛋白被視為天然活性成分，許多由此衍生之新成分添加至生技化妝品中，有極佳的保濕抗老化除皺等效果，這一方面以美國及日本研究最多，潛力不容忽視。在膠原蛋白健康食品用途上，以膠原蛋白為主的保健食品或飲料，其訴求提高免疫機能、身體機能及美容等是近來流行的風潮；在膠原蛋白研究用途上，主要用在細胞培養生物感測器及反應器之擔體用膜材料等，其中利用膠原蛋白之細胞培養是生物產業上一項新研發成果。

在醱酵產品方面，具有生產面積小、產物多樣性、生產量大、生產時程短、不易受天災、地變、氣候影響及生產品質容易控制等優點，一向是生技產品放大、量化的主要途徑，加上傳統保健使用的天然藥草在人類龐大的使用量下面臨採集殆盡的窘境，而人工種植又有合適土地取得困難，種植期動輒數個月(年)及農藥殘留等難題，所以產物選擇多，利用空間少，可在數天內大量生產的醱酵微生物產品，在使用生技原料甚多的保健產品及美容化妝保養品市場具有高度的競爭力，因此目前醱酵微生物以生產市場上具較高產值的保健產品及美容保養品原料為主要方向，而除了這兩個產品類別外，由於以往使用過多化學製品帶來的環境污染及環境破壞問題近幾年來已嚴重造成相當大之經濟損失，因此環保概念產品已成為未來的發展重點，故除了開發跟人美麗、健康有關的產品外，公司亦將進一步開發生物性清潔劑，讓環境也能美麗、健康。

在資訊科技(有機感光鼓)方面，因單色印表機之市場及價格均趨成熟，經銷商的利潤由單色印表機轉移至多功能機(MFPs)及彩色印表機上。在單色印表機回收再製碳粉匣這塊市場裏，除 Canon/HP 等領導品牌之市場需求量仍偏大以外，以 Samsung 的回收再製碳粉匣居第二位，故本公司未來將加重研發及銷售 Canon, Samsung 的兼容 OPC Drum。在多功能機及彩色印表機市場裏，因售價偏高及使用壽命延長，其回收碳粉匣的數量將不若單色碳粉匣高，但感光鼓的利潤則較高，本公司未來仍將加重彩色輸出領域的技術精進。

4.競爭情形

在鹽品方面，鹽政條例於 93 年 1 月廢止，鹽品可自由化經營與競爭，因此已有部份業者進入搶佔市場。另在美容保養相關產品方面，由於台灣個人清潔美容保養產品市場屬完全競爭，大小廠商林立且產品品牌眾多，加上國際知名廠商大都已在國內銷售，以其擁有之豐富的行銷經驗與先發品牌，目前佔有國內主要之市場，因此市場競爭相當激烈。在有機感光鼓方面，主要的競爭者來自於國外大廠如日本 Canon、韓國 Samsung，由於外國主要大廠佔有率高，因此後進者切入市場的障礙較高。

(三) 技術及研發概況

1.94年度及截至95年3月31日止，投入之研發費用：

單位：新台幣千元

項 目 \ 年 度	94 年度	95 年度 截至 3 月 31 日止
研發費用	81,280	16,880

2.94年度及截至95年4月30日止，開發成功之技術或產品：

年 度	產品研發及技術改良成果
94 年度	1.完成全新銀妍系列產品之開發：計開發卸妝液、深層潔顏霜、化妝水、活膚露、細緻霜、滋潤細緻霜、清爽細緻霜、面膜、眼霜、隔離霜等 10 項產品。 2.建立藻類萃取物及其製造技術，提出專利申請，並應用於新產品開發。 3.完成 15 種雷射印表機碳粉匣用感光鼓產品及正電型感光鼓用特殊塗料開發。 4.有關氮化鋁部分，「製造氮化鋁的方法及裝置」取得美國發明專利。 5.開發海豹油、葡萄籽機能性飲料，完成膠原蛋白飲 A 水新產品上市。 6.完成開發上市多項保健食品，包括：體貼男人、疼惜女人、清流生活、膠原補液、彩色人生、活顏密碼等產品。
95 年度 截至 4 月 30 日 止	1.完成第二品牌系列產品之開發、研製、敏感性及功效性測試。 2.完成開發美容沙龍用系列保養品共 15 項。 3.開發完成全新銀妍系列眼膜上市。 4.完成 ANTOP 男性系列產品之開發共 3 項。 5.完成女性「藻元氣」保健飲品及「鈣舒服」活力飲品產品開發。 6.建立特殊機能多肽原料萃取製程，將應用於機能保健產品開發。 7.開發醫學美容診所用保養品四項及問題受傷皮膚用乳霜一項。 8.完成希望系列禮盒量產上市：計有「亮麗、健康、晶采、美白、活顏、炫采」等，另完成「認真的眼睛」禮盒量產上市。 9.辦理美容保養品相關專利：一項容器瓶(已取得)，一項膠原蛋白配方(申請中)，一項藻類配方及一項凍乾技術(申請中)。 10.開發綠迷雅膠原蛋白及 CoQ10 之彩妝系列，包括：粉底液、粉餅、蜜粉、口紅、護脣膏、眼影、腮紅、眉筆及眼線筆等。 11.開發兒童系列保健食品、CoQ10 飲品、CoQ10 保健食品及「快憶元素」保健食品。 12.完成抗龜裂性達 80%以上及高影像黑度、浮水印之感光鼓產品。 13.繼續開發完成 3 種感光鼓新產品及 1 種相容產品上市。 14.「製造氮化鋁的方法及裝置」取得台灣發明專利。 15.海水化學相關產品研發：完成「海洋微量元素水」開發，並進行「台灣の鹽」、「台灣勁水」、「鹽滷豆花」、「按摩鹽」及「泡腳鹽」開發。

（四）長、短期業務發展計畫

1.短期發展計畫

（1）行銷策略

- A. 在鹽品部分，掌控國際鹽源，取得供應穩定之質優且價廉進口鹽，維護及善用本公司的品牌價值，加強行銷通路掌控，降低成本，以優勢競爭價格維持既有市場。
- B. 大力開發海洋科學、生物及資訊科技事業產品，積極開發國內外新市場，拓展新業務，以提升營收與獲利。
- C. 進行現有加盟、系統通路之整頓，並拓展醫院、藥妝及電視、郵政通路。

（2）生產政策

- A. 內需曬鹽由國外鹽場供應，精製鹽部份則自產並繼續執行設備汰舊更新計畫，提高生產效率。
- B. 新產品部分進行產品多樣化、提昇品質並推動流程改造，以維持業界龍頭地位。

（3）產品發展：

- A. 開發具獨特性之鹽及衍生水產品、化妝保養品及保健食品。
- B. 持續與學術單位合作，進行氮化鋁粉體商品化之開發。
- C. 繼續引進技術，並加強研發實力，創造品牌掌握通路。

（4）營運規模：

為因應業績持續的成長，本公司將視需求來規劃、擴充公司的營運規模。未來公司將由中央集權式的領導，逐漸改為事業部的組織型態，部分事業體分割為子公司，成為三個事業部：

- A. 生物科技事業部（含生技一、二、三廠、生技研發中心、有機感光鼓廠）
- B. 海洋科學事業部（含通霄廠、七股鹽場）
- C. 流通事業部（含業務處、行銷處）

（5）財務配合：

為使資金能充分供應日常營運所需，除發行短期票券外，尚視資金狀況向銀行舉借貸款或發行公司債，以取得穩定之長期資金，使各項生產及營運均能順暢運作，俾發揮財務槓桿效果，以增收益。

2.長期發展計畫

目前正規劃以事業部組織模式推動公司企業化發展，未來公司經營策略的發展主軸仍將以海洋科學及生物科技事業為重心，由原來的複合式經營，調整為聚焦經營，並將企業願景定位為「兩岸三地健康產業的領航家」，期使台鹽成為美麗、健康產業的領導品牌。為因應、調整將來不同事業領域之發展，並著手進行配套措施如責任會計制度、資訊系統整合、事業部績效獎金辦法的設計與推動，以漸次推展公司的轉型及企業化、國際化的工程。

（1）行銷策略：

- A. 在鹽品部分，加強海外鹽場連繫，並評估未來繼續投資海外鹽場之可行性。

- B. 繼續維護及善用本公司的品牌價值，加強行銷通路之掌控。
- C. 另積極開發海洋科學、生醫材料、美容保養、生活保健、資訊科技新產品及新市場，拓展新業務，並進行全球化佈局。

(2) 生產政策：

- A. 去蕪存菁，淘汰不具競爭力之產品。
- B. 引進技術，縮短邁入高科技產業時程，擴大規模經濟，建立成本領導優勢。
- C. 生產導向轉為行銷與技術導向，提供差異化服務。

(3) 營運規模：

為因應業績持續的成長，本公司將視需求來規劃、擴充公司的營運規模，並向海外擴增營業據點。

(4) 財務配合：

利用資本市場籌措公司長期發展之資金，以擴大營運規模，並回饋股東長期投資之報酬。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要產品之銷售地區

本公司主要產品除少許鹽磚外銷日本及感光鼓外銷世界各國外，皆為內銷，最近三年度主要產品分佈區域及內外銷比例如下：

單位：新台幣千元

銷售地點 \ 年度	92 年 度		93 年 度		94 年 度	
	銷 售 額	比率%	銷 售 額	比率%	銷 售 額	比率%
內銷	3,207,401	91.42	3,367,336	90.16	2,779,214	94.56
外銷	301,131	8.58	367,604	9.84	159,804	5.44
合計	3,508,532	100.00	3,734,940	100.00	2,939,018	100.00

2.市場占有率

- (1)高級精鹽：截至94年底止國內約有十五種進口品牌競爭，市場占有率約87%。
- (2)晒鹽：國內未有同業生產，國內大型鹼氯業者自行進口自用(占約85%)其餘約15%由本公司、東南鹼業、志氯、寶明等公司進口供應中小企業因廠商為降低成本改購晒鹽，本公司市場占有率約78%。
- (3)洗滌鹽：截至94年底止國內有東南鹼業、寶明、貝明等公司以晒鹽粉碎當作洗滌鹽銷售競爭，本公司市場占有率約60%。
- (4)普通精鹽：截至94年底止國內有七種進口品牌競爭，市場占有率約62%。
- (5)低鈉鹽系列：國內有藥局以醫藥名義進口及味優公司自行生產競爭，估計本公司市場占有率約76%。
- (6)蓓舒美系列：清潔沐浴產品國內自製及進口品牌眾多，估計本公司市場占有率約0.9~3.3%。
- (7)美容保養品系列：國內化妝品市場規模約600億元，依本公司94年出貨值估計，市場佔有率約1.2%~1.7%。

3.市場未來之供需狀況與成長性

(1)海水化學事業

在鹽類製品方面主要有晒鹽、洗滌鹽、普通精鹽、高級精鹽，該產品係供應農、工、漁業、食用及一般食品加工所需之用。由於該鹽類產品為成熟且民生必需產品，因此其未來似較不具顯著之成長性。

(2)生技事業

由於近年來消費者對健康及生活品質重視，因此對民眾對個人身體及臉部美容、保養及清潔沐浴用品也隨之增加，化妝品產業是一相對低風險但高毛利的產業。2001 年全球化妝品的銷售額為 1,239 億美元，預期 2008 年全球化妝品的銷售額可達 1,800 億美元，而 90 年度國內對化粧品的需求約為 214 億元，其中進口品佔 59.6%，日本是最大的化粧品進口國。我國已將化妝保養品產業列入行政院「挑戰 2008 國家發展重點計畫」的產業高值化發展項目內，政府自 2003 年起投入新台幣 1 億元以上來協助廠商研發，以期於 2008 年時產值規模能超過新台幣 400 億元。雖然化粧品市場前景看好，但是國內化粧品發展仍受到很大的限制，由於化粧品製造不僅涉及化工產業，更需要如美容醫學、包裝、設計、行銷及通路資源的投入，因此在國內業者若能成功的運用上述資源而開發新市場，則該行業發展應具有非常好的成長潛力。

由於生醫材料的市場，不僅取決於材料的研發與創新，也與全球人口的高度成長有關。根據全球 2000 年至 2005 年前瞻市場護理產品市場規模其中以生物合成包紮產品的成長率 14.2%最高，而英國經資中心 2002 年 5 月資料顯示預計在未來 30 年內，新興國家的老年人口會比現在增加 200 % 至 400%，到了 2050 年時，將會有 1/5 的人口為六十歲以上的老年族群，這相對意味著未來需要更多完善的醫療照顧，有效的治療與外科植入手術等資源。根據英國貿易產業部門(The UK Department of Trade and Industry, DTI)的估計，每年全球生醫材料市場會成長 10 至 15%，而未來驅動生醫材料與其應用產品市場的成長關鍵則是針對醫療與外科手術的過程，尋求創新的生物性解決方案以及結合已知的科學知識與醫學研究，創造商業的應用。

全球 2000 年至 2005 年前瞻市場護理產品市場規模

單位：百萬美元

年度 產品種類	2000	2005	2000-2005 平均年成長率%
傷口癒合產品	1,248.0	1,831.0	8.0
傷口包紮產品	613.4	808.5	5.7
傷口敷料產品	241.9	322.5	5.9
創新科技產品	48.0	69.3	7.6
生物合成包紮產品	16.3	31.6	14.2
合計	2,167.6	3,062.9	7.2

在進入都市化時代後，壓力、高工時、不自然的環境、顛倒的生活作息、大魚大肉的飲食習慣、缺少運動等問題使得上班族身體及心理都處於不正常

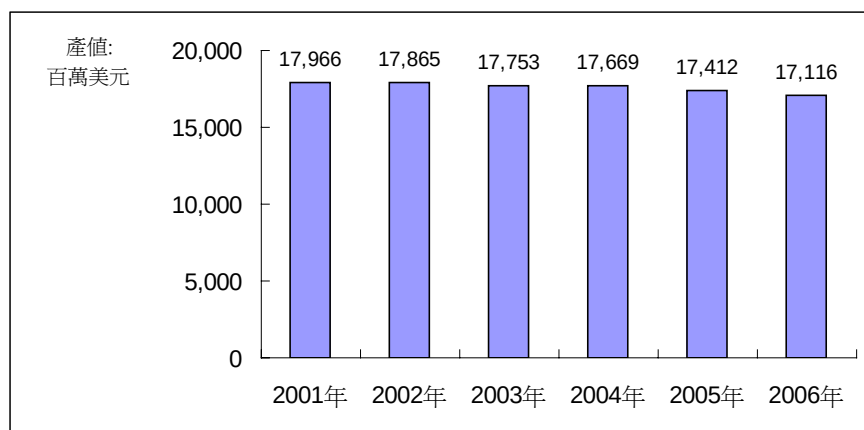
的狀態，由於一般的飲食無法獲得滿足及解決，因此補充保健食品帶來的助益正好滿足了他們的需求，造就了保健食品在上班族市場的掘起，此外隨著醫療技術的進步，人類的壽命逐年延長，但在壽命延長的同時，許多老年慢性疾病卻也如影隨形而來，銀髮族補充保健產品來遠離病痛，更有其必要及迫切性，使得保健類產品產值已達到 200 至 250 億元之間。時為擴展微生物應用層面，以符合市場需求，近期已調整發展方向，朝具有高附加價值之微生物酵素領域積極開發，主要應用至保健食品、化妝保養品與人體清潔洗劑等，開展另一個高產值、高收益的新商機。

(3)資訊科技事業

OPC 的供應仍以日系廠商占前三名，第一名的 Canon 全球市佔率達 60%，Mitsubishi 月產能 100 多萬支居第三名。

估計未來雷射印表機的出貨量將以 5% 的速度成長，市場對於單色雷射印表機的需求也將維持穩定，成長幅度較大的為彩色雷射印表機，但需視碳粉是否容易取得而定。目前各 OPC 廠商均投入大量的研發於彩色雷射印表機用之感光鼓，在彩色雷射印表機的速度可以與單色雷射印表機相同時，各大公司、企業也傾向更換為彩色雷射印表機。在單色雷射印表機之感光鼓市場單價滑落之時，彩色雷射印表機之感光鼓將帶來較大之利潤。

全球印表機產值變動趨勢



資料來源：工研院經資中心ITIS計劃(2002/05)

(4)競爭利基

A.設備精良，採用先進產鹽技術，產品品質優良以及完善配銷系統

本公司目前為台灣唯一精製食鹽之產製者，所生產食用鹽係以電透析離子交換膜製造，具有可避免重金屬污染之特色，強調品質上的安全較其他鹽品具有競爭優勢。此外本公司對市場鹽產品需求情況已有深入的了解並已建立鹽產品之配銷系統，配合自有之各地倉儲以提昇產品之配銷效率，為新進入者不易超越之優勢。

B.新產品開發能力強且具有創新能力

由於本公司已掌握膠原蛋白原料純化技術，對於產品應用的開發，具有正面助益。本公司已運用此膠原蛋白原料開發出美容保養精品與生

醫傷口敷料。另在鹽品開發應用方面，本公司亦開發出含鹽之個人清潔沐浴用品，以差異化之產品進入市場並獲得消費者之青睞。另在微生物製劑方面，本公司為國內少數具菌根菌、枯草桿菌及放射線菌量產規模之生技工廠，相關產品在農業、畜產、水產及環保等領域亦具有高度之應用價值。此外利用發酵的技術平台發展保健食品與美容保養品的重要活性成分也是本公司的主要核心技術。由此可知，本公司在產品開發能力方面，擁有堅強的實力。

C.公司聲譽及品牌形象良好

本公司的企業形象為穩健、創新。本公司生產之各項產品品質深獲消費者信賴，在市場已樹立良好品牌形象及信譽。在服務顧客上，本公司秉持「以客為尊」的態度提供快速之服務，以提升客戶滿意度及忠誠度。

D.掌握市場綿密之行銷通路及具備完整之服務網

本公司在台北、台中、高雄設有營業及直營店處並擁有 1 家超市及 1 家醫學美容中心，另在通霄、七股、布袋、新營及總公司設有販售門市，提供客戶快速便捷之服務，可就近並即時解決客戶在產品使用問題；另有關美容保養品方面，則透過經銷商於全省百貨、量販精品店及加盟店鋪銷，因此本公司在客戶服務方面，除可以增強客戶長期關係外，並可提升公司之競爭力。

E.財務結構健全

由於本公司經營穩健且績效優良，在償債能力方面，94 年度流動比率約為 405.72%，速動比率約為 326.46%，顯見其財務結構之健全及穩健經營風格。如此對公司在產業的競爭上頗具優勢。

F.人力素質佳

本公司深信企業未來的成長與茁壯均須依賴優秀的人才才能達成目標，因此不斷積極地延攬各事業領域之專業人才，以因應公司經營策略與方面，並提升經營績效及產品的獲利能力。就本公司之研發人力而言，碩、博士人才即占 63%。在優秀的人力素質的努力下，本公司亦掌握各事業領域之核心能力並不斷引進及開發所需之技術，以強化公司之競爭力。

(5)發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

①有利因素：

A.產品線完整及多樣化，生命週期長

目前本公司之核心事業為鹽類之相關產品，產品有曬鹽，洗滌鹽、普通精鹽、高級精鹽、低鈉鹽等產品，故對鹽品特殊製造技術擁有豐富之專業能力，產品品質相當優良，市場接受度高。由於鹽品一直是民生及農、工、漁業之必需品，目前尚無替代品，產品生命週期長，對本公司之營收與獲利具有相當助益。

B.產品創新能力強，可掌握市場需求之趨勢

本公司為因應消費者對健康及生活品質之需求，不斷開發出新產品，如健康低鈉鹽以減低消費者對多吃鹽有害健康的觀念之影響。公司亦從鹽品延伸出含鹽之個人清潔沐浴用品，以產品差異化之行銷策略打入市場，並佔有一席之地。另配合醫療生技與食品生技產品之開發，本公司將醫療產品用原料膠原蛋白與發酵平台應用於化粧美容用品與保健

食品上之創新，不僅延伸產品線之觸角，並進一步提升產品之附加價值。

C.專業技術能力強，產品品質優良

由於本公司深信以最好的技術，製造最好品質的產品來服務消費者，因此在生產設備及專業技術能力的強化上均不遺餘力的投資與發展，而其成果亦反應在產品的品質上，以鹽產品為例，本公司精鹽均採用「電透析離子交換膜製鹽法」生產，可去除對人體有害之重金屬物質，是所有產鹽方法中對人體最為安全之產品；另在膠原蛋白之化粧美容產品方面，本公司亦採用來自牛皮之醫療級膠原蛋白原料(與 BIOCORE 用來製造美國 FDA 核准醫療產品之原料相同)，以提升產品之品質。此外在其他產品如有機感光鼓或生物製劑亦均採用先進設備及延攬專業人士進行研究，開發及生產，以確保產品品質。由此觀之，本公司在產品品質及製造、研發具有相當之優勢。

②不利因素與因應對策：

A.民營化後，鹽品市場將趨於競爭

本公司民營化後，鹽政條例已於 93 年 1 月廢止，鹽品因此面臨自由化之競爭，並造成鹽品市場之衝擊。

因應對策：

- a.加強產品的多樣化，以滿足消費者的需求。
- b.高品質產品之市場區隔與定位，以因應進口低價，低品質鹽品的競爭。
- c.加強行銷通路的掌握與行銷策略之運用，使消費者能以最方便、最有效率方式購買本公司之產品，並建立消費者之忠誠度。

B.美容相關產品市場完全競爭

由於台灣個人清潔美容產品市場屬完全競爭，且國際知名廠商佔有主要部份之市場，預期本公司在此市場競爭上將較為激烈。

因應對策：

- a.加強產品差異化，突顯產品特性以吸引消費者購買。
- b.掌握消費者資訊，以提供最適切的產品進入市場，並建立起自有品牌形象。
- c.與經驗豐富的代理經銷商合作，藉由其豐富的行銷經驗與手法，提升產品市場佔有率。

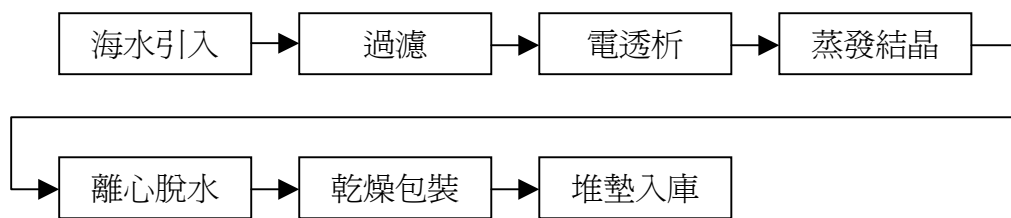
(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

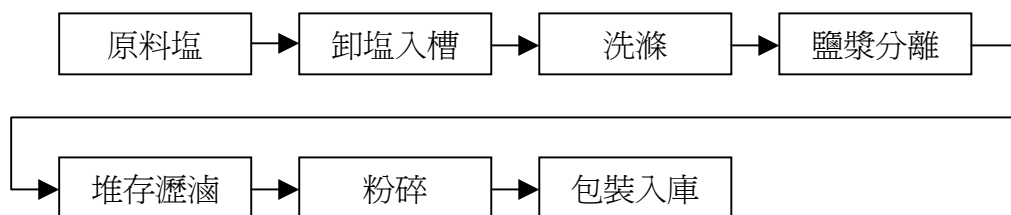
產 品 名 稱	重 要 用 途 或 功 能
高級精鹽	烹調、醃漬及洗滌蔬果用
晒鹽	工業、農業及漁業用
洗滌鹽	工業、農業及食品加工用
普通精鹽	工業、農業及食品加工用
低鈉鹽	烹調及餐桌上調味用
感光鼓	雷射印表機碳粉匣主要元件
微生物製劑原體	農業、環保、畜產及水產用途，具有提高作物、禽畜之抗病力、促進生長，加速有機物質分解等功能
發酵原料	用於保健產品、清潔用品及美容保養品之微生物發酵產物。
膠原蛋白微纖維	創傷覆蓋材(深層傷口)促進傷口癒合，並使疤痕較為平整
膠原蛋白創傷覆蓋材	創傷覆蓋材(淺層傷口)促進傷口癒合，並使疤痕較為平整
含膠原蛋白保養系列	日常美容保養，減少細紋、減緩肌膚老化
膠原蛋白、發酵類保健食品	日常食用保健
特殊保健食品	特定目的之日常食用保健
清潔沐浴系列	含鹽及酵素之日用清潔沐浴用品
膠原蛋白彩妝用品	含膠原蛋白之粉彩及唇彩化妝品
粗粒鹽	二氧化鈦之生產原料
包裝飲用水	一般飲用水
洗腎液	一般洗腎用
CoQ10系列	應用CoQ10之特性，發展CoQ10保養、保健系列產品

2.產製過程

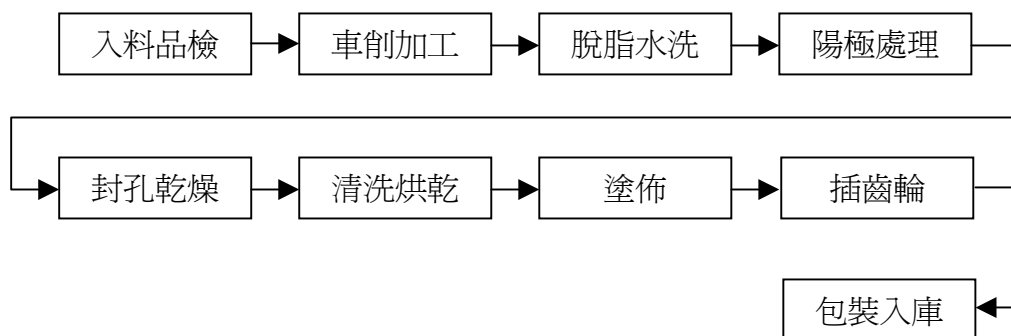
(1)精塩：



(2)洗滌鹽產製流程圖：

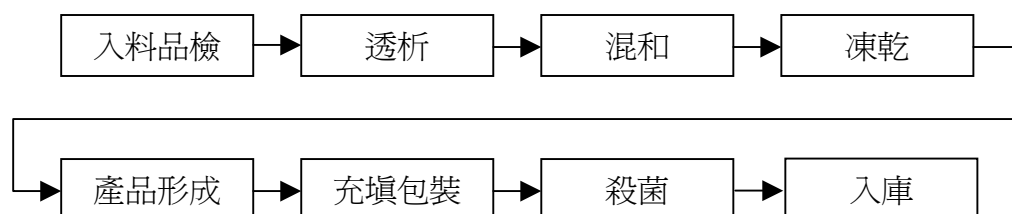


(3)感光鼓產製流程圖：

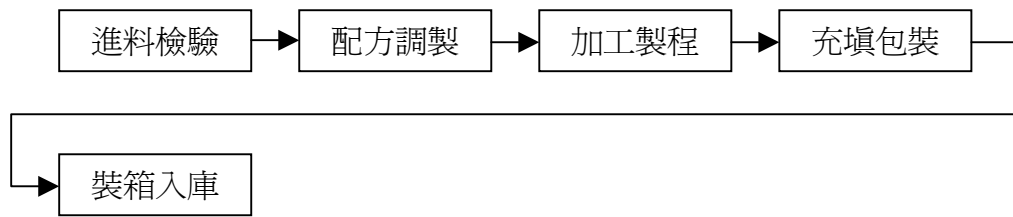


(4)膠原蛋白產品產製流程圖：

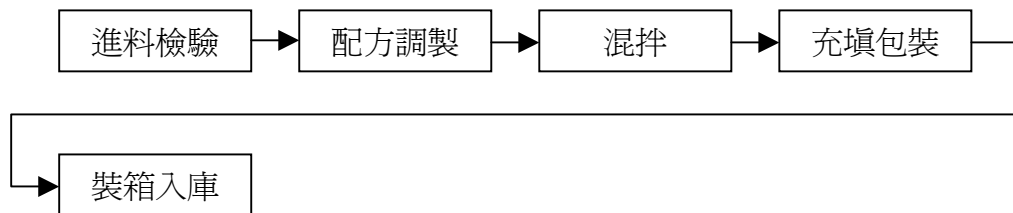
A.生物性創傷敷蓋材料：



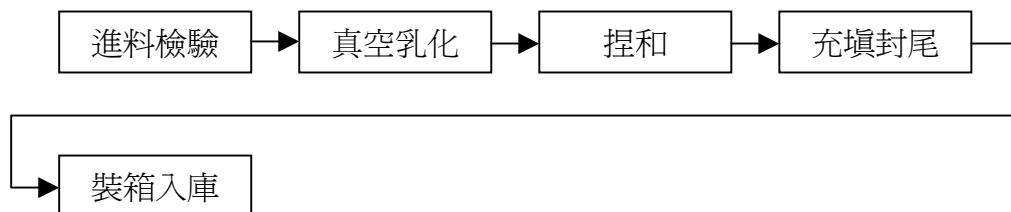
B.保養品：



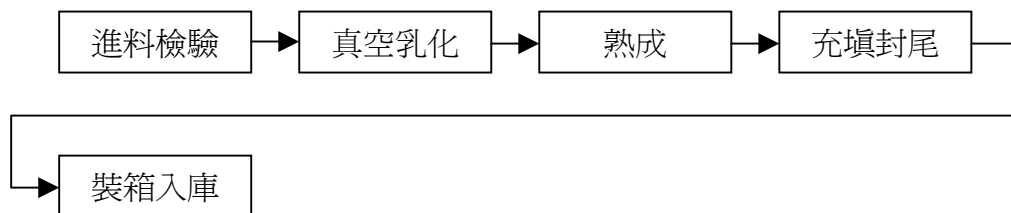
C.保健食品：



(5)牙膏產製流程圖：



(6)洗面乳、洗髮乳、沐浴乳產製流程圖：



(三) 主要原料之供應狀況

主要原料	供應來源	供應狀況
原料鹽	麥克勞湖鹽業公司	充分供應
包裝材料	永裕、冠昌	充分供應
鋁管、齒輪	萬在、上福	充分供應
膠原蛋白原料	Biocore Medical Technologies, Inc.	現有充足庫存及充分供應
食品原料	麗豐公司、美隆公司、人字公司、南寶公司	充分供應
包裝材料	億泰玻璃、群英企業	充分供應
保養品原料	頂韻、香林、冠響	充分供應
包裝材料	南星、連誠、日新	充分供應

(四) 最近二年度主要進銷貨客戶名單

- 1.最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣千元；%

項目	93 年 度			94 年 度		
	客戶名稱（註）	金 額	佔全年度進貨淨額比率	客戶名稱（註）	金 額	佔全年度進貨淨額比率
1	澳洲麥克勞湖鹽業公司	74,628	7%	澳洲麥克勞湖鹽業公司	104,182	11%
2	-	-	-	-	-	-
3	-	-	-	-	-	-
	其他	1,025,518	93%	其他	866,646	89%
	進貨淨額	1,100,146	100%	進貨淨額	970,828	100%

註：因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象如為個人且非關係人者，得以代號為之。

- 2.最近二年度任一年度中曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣千元；%

項目	93 年 度			94 年 度		
	客戶名稱（註）	金 額	佔全年度銷貨淨額比率	客戶名稱（註）	金 額	佔全年度銷貨淨額比率
1	-	-	-	-	-	-
2	-	-	-	-	-	-
3	-	-	-	-	-	-
	其他	3,734,940	100%	其他	2,939,018	100%
	銷貨淨額	3,734,940	100%	銷貨淨額	2,939,018	100%

註：因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象如為個人且非關係人者，得以代號為之。

(五)最近二年度生產量值表

產能／產量／產值 單位：公噸／千支／新台幣千元

主要商品 (或部門別)	生產 量值	年度	93 年 度			94 年 度		
			產 能	產 量	產 值	產 能	產 量	產 值
鹽產品			160,899	171,117	643,609	165,325	127,209	533,271
美容保養品			1,780,300	2,861,095	215,646	2,360,200	1,670,689	193,163
資訊產品			4,063	3,026	472,787	3,710	5,366	1,076,468
清潔產品			413,558	486,285	95,327	261,560	365,476	95,573
保健食品			56,110	295,048	59,658	263,500	1,856,500	109,077
其他			512,727	427,865	173,432	121,018	74,212	191,045
合計			-	-	1,660,459	-	-	2,198,597

註1：產能係指公司經衡量必要停工、假日等因素後，利用現有生產設備，在正常運作下所能生產之數量。

註2：各產品之生產具有可替代性者，得合併計算產能，並附註說明。

(六)最近二年度銷售量值表

單位：公噸；千支/新台幣千元

主要商品 (或部門別)	銷售 量值	年度	93 年度				94 年度			
			內銷		外銷		內銷		外銷	
			量	值	量	值	量	值	量	值
鹽產品			323,188	1,636,808	78	851	300,476	1,272,178	-	-
美容保養品			-	1,061,899	-	50	-	632,609	-	12,508
資訊產品			27	13,527	2,519	364,282	33	7,825	1,176	147,296
清潔產品			-	178,882	-	-	-	169,813	-	-
保健食品			-	159,458	-	-	-	255,088	-	-
其他			-	316,762	-	2,421	-	441,701	-	-
合計			-	3,367,336	-	367,604	-	2,779,214	-	159,804

註：美容保養、清潔產品、保健產品系列因單位不一，故數量不予合計。

三、從業員工

年 度		93 年度	94 年度	95 年度截至 5 月 15 日止(註)
員工人數 (人)	經理人	21	21	21
	營業人員	112	110	101
	行政人員	57	64	64
	直接人員	375	360	351
	合計	565	555	537
平均年歲(歲)		41.93	41.17	42.53
平均服務年資(年)(註)		13.34	13.91	15.19
學 歷 分 布 比率(%)	博士	1.06	1.26	1.30
	碩士	13.45	13.87	14.15
	大專	47.43	48.11	48.23
	高中	33.1	31.35	30.91
	高中以下	4.96	5.41	5.40

註：係包含 92 年 11 月前民營化之年資。

四、環保支出資訊

最近二年度及截至年報刊印日止，因污染環境所受損失（包括賠償）及處分之總額，並說明未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償金額，如無法合理估計者，應說明其無法估計之事實）：

（一）本公司各廠場污染物管制與防治措施

1.廢水方面

通霄精鹽廠已設置製程廢水處理池及生活污水處理設備，以加強放流水管制，生技三廠新產品工場設置沉澱池，目前放流水均符合環保管制標準。生技三廠及七股鹽場洗滌鹽廢水回收循環使用，並無廢水排放。本公司科技廠及生技一、二廠已完成建廠開始生產，均依法設置完善污染防治設施，放流水均符合管制標準。

2.廢棄物管制與防治

本公司僅科技廠及生技一、二廠產生少量事業廢棄物，通霄廠及生技三廠產生少量污泥，其餘各單位只產生一般垃圾，均交由鄉鎮公所或合格清除業者清運。

3.廢氣管制與防治

通霄精鹽廠以燃燒天然氣為主要動力來源，排氣之SO_x、NO_x均遠低於管制標準或未檢出，科技廠及生技一、二廠之少量廢氣均符合空氣污染管制標準；生技三廠及七股鹽場均無廢氣排放。

4.噪音管制與防治

各廠場周界噪音，均符合管制標準。

(二) 最近二年度因環境污染所受損失

本年度環保管制良好，無污染受罰事件發生。本公司近九年來（八十六至九十四年度）均無因污染或抗爭導致之損害賠償事件。

本公司九十一年度固定資產解庫減資作業而移轉予國有財產局之疑似遭汞污染之安順廠區海水貯存池約十一公頃土地，由於該遭污染之土地係由中石化公司購併之台鹼公司所造成，故依污染者處理之原則，本公司認為該土地應由污染者而非本公司負責處理。

(三) 因應對策

1.擬改善措施部份

本公司最近九年雖無污染賠償事件，為因應未來日趨嚴格之環保標準，仍將配合政府政策對相關之污染防治設備予以改善或加強操作管理。

2.改善後之影響

本公司對環境保護工作一向相當重視，對相關廢氣、廢水及廢棄物排放均積極管制且已達到政府管制標準；本公司未來環保工作，除仍將持續進行製程減廢及污染預防外，對於生技二廠及科技廠投資計畫亦投入經費設置相關污染防治設備，並嚴格進行各項管理工作，務使環境污染減至最低，善盡企業應盡之責任。

3.因應歐盟有害物質限用指令(RoHS)辦理情形

本公司銷往歐盟地區之有機感光鼓產品，並無含有RoHS規範所列舉之物質。

(四) 未來三年預計環保資本支出

	九 十 五 年 度	九 十 六 年 度	九 十 七 年 度
擬購置之防治污染設備或支出內容	繳交污水處理費	同九十五年度	無
	繳交廢水、廢氣排放成份濃度檢驗費	同九十五年度	無
	購置設備支出	同九十五年度	無
	排水溝渠之維護	同九十五年度	無
	購置廢氣活性碳	同九十五年度	同九十五年度

預計改善情形	吸附設備 廢棄物減量及資源回收，並符合環境保護局之要求	同九十五年度	同九十五年度
支出金額	17,200 千元	17,200 千元	17,200 千元

五、勞資關係

(一) 列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1.員工福利措施

- (1) 辦理勞健保，依公司盈餘情形按單位及個人績效給付獎金，實施員工分紅入股制度等，設置員工單身宿舍，及辦理在職進修教育訓練等。
- (2) 成立福利會，按月提撥職工福利金辦理員工福利，另辦理員工康樂旅遊、年節禮品等活動。
- (3) 定期舉辦勞資溝通協調會議，以促進勞資合作，改善勞動條件、勞工生活與工作環境，俾利勞資雙方之互助與和諧。

2.進修及訓練制度

94 年度總計訓練 1001 人次及訓練 8924 時數，台北處 88 人次及 667 時數，台中處 76 人次及 714 時數，高雄處 93 人次及 1104 時數，生技事業部 233 人次及 1190 時數，科技廠 69 人次及 751 時數，通霄廠 249 人次及 3213 時數，總公司 93 人次及 1285 時數。

3.退休制度

依勞動基準法相關規定，按每月薪資總額 12%提撥員工退休準備金，專戶存入中央信託局。並依勞動基準法規定，辦理員工退休金支付。自九十四年七月一日起，員工選擇適用勞工退休金條例之退休金制度者，按其每月薪資 6%提撥至勞工保險局之個人退休金專戶。

4.勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

本公司屬勞基法適用行業，一切運作均以勞基法為遵循基準。本公司設有各級主管及董事長信箱，受理員工意見之投訴、廣徵員工各項意見，同時與鹽業工會簽訂團體協約。由於平時即重視員工各項福利及與員工之雙向溝通，因此勞資關係十分和諧，自創立以來均未發生勞資糾紛事件。

5.員工行為或倫理守則

為維護工作場所之就業秩序與倫理，特訂定員工守則，作為工作人員之行為準則，並明訂本公司「專業、創新、效率」之企業文化，要求同仁「正直、奉獻、樂在工作」之工作精神。

6.工作環境與員工人身安全之保護措施

- (1)消防設備檢查及演練。

- (2)一般及特殊作業人員健康檢查。
- (3)作業環境超過標準者規定作業人員戴耳塞或耳罩等人體防護器具。
- (4)作業環境未達照度標準者，增加照明改善。
- (5)訂定執行各項安全衛生工作守則及設備操作安全標準。
- (6)運作使用之危險物或有害物裝置洩漏警報器，物質安全資料表，運作人員並辦理法定通識教育訓練。
- (7)各法定危險性機械或設備配置合格操作人員並依法辦理定期檢查。
- (8)依法辦理各項安全衛生宣導教育訓練及緊急事故處理演練。
- (9)配合作業安全需求，提供各項人體防護器具。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施（如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實）：

本公司對於員工福利及教育訓練均十分重視，勞資關係頗為和諧，未有重大勞資糾紛發生。

六、重要契約

列示截至年報刊印日止仍有效存續及 94 年度到期之供銷契約、技術合作契約、工程契約、長期借款契約及其他足以影響股東權益之重要契約之當事人、主要内容、限制條款及契約起迄日期：

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要内容	限制條款/備註
經銷契約	德記洋行股份有限公司	91.08.01.~96.10.31	綠迷雅膠原蛋白系列產品 總經銷	獨家經銷
經銷契約	雅馥股份有限公司	92.09.01~97.08.31	綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品	
經銷契約	皇賓生物科技有限公司	92.06.12~97.12.11	綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品	
經銷契約	雙葉開發科技股份有限公司	92.07.15~97.07.14	綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品	
經銷契約	達康網科技股份有限公司	93.03.01~95.02.28	綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品	總經銷 到期結案
經銷契約	力奧國際股份有限公司	93.01.15~95.01.14	綠迷雅禮盒、銀妍系列、骨錠、千姿錠	到期結案
經銷契約	泛豐企業有限公司	92.01.01~94.12.31	健康低鈉鹽等新產品總經銷、膠原補液	獨家經銷 洽商新經銷商
經銷契約	七浩企業公司	93.04.01~94.03.31	蓓舒美系列產品	洽商續約中
經銷契約	津醇實業有限公司	91.03.12~101.02.29	海洋生成水	總經銷
經銷契約	南聯國際貿易股份有限公司	94.07.01~96.06.30	鹼性離子水	
經銷契約	莊城實業股份有限公司	93.11.01~98.12.31	保健食品	
經銷契約	楷嘉生技股份有限公司	93.11.01~97.01.31	OEM 醫院通路	
供銷契約	國防部福利總處	94.11.26~95.6.30	健康低鈉鹽、美味鹽、超鮮鹽、高級精鹽	國軍副食品
供銷契約	國防部福利總處	94.10.26~95.10.25	健康低鈉鹽、美味鹽、超鮮鹽、高級精鹽、複方料理鹽、牙膏、洗面乳、洗髮乳	國軍福利品

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款/備註
供銷契約	楊聯社(股)公司	94.11.25~95.11.23	低鈉鹽、超鮮鹽、如意精鹽	
供銷契約	楊聯社(股)公司	94.5.26~95.5.25	美味鹽、高級精鹽、牙膏	
供銷契約	全聯實業股份有限公司	94.11.25~95.11.23	低鈉鹽、超鮮鹽、如意精鹽	
供銷契約	全聯實業股份有限公司	94.5.26~95.5.25	美味鹽、高級精鹽、牙膏	
供銷契約	高級精鹽鹽品買賣契約書供銷商名慶商號等220家	95.03.01~96.02.28	食用高級精鹽	
供銷契約	極利貿易有限公司	94.07.01~95.06.30	高級氯化鈉	
供銷契約	台北市機關學校員工生消費合作社	92.11.01~95.10.31	健康低鈉鹽、美味鹽、如意精鹽、牙膏	
供銷契約	全家便利商店	95.01.01~95.12.31	高級精鹽	
供銷契約	萊爾富國際股份有限公司	93.12.01~95.12.31	高級精鹽	
配送契約	世新行銷有限公司	93.10.01~95.09.30	福利品項配送服務(包括全聯社、北市聯社、各縣市聯合社)	
配送契約	世新行銷有限公司	94.12.01~95.11.30	便利商店、合作社等通路配送服務	
多層次傳銷契約	亞洲多寶綜合開發股份有限公司	91.10.01~96.09.30	美顏霜、玲瓏霜、活顏面膜、精華露經銷	多層次傳銷獨家總經銷
採購契約	麥克勞湖鹽業公司	85年~95年6月	購買進口鹽	
採購契約	連誠科技(股)公司	93.9起分批交貨	全新綠迷雅容器	交貨後結案
採購契約	臺灣萬仕國際股份有限公司	94.04.01~95.12.31	有機光導體電荷產生層用酚甲烷聚碳酸酯	
採購契約	銳擎科技股份有限公司	94.01.19~95.12.31	有機光導體電荷傳送層用TRIAMINE染料	
採購契約	中國石油公司	94.07.01~95.06.30	通霄廠汽電共生用天然氣	
採購契約	冠昌塑膠企業股份有限公司	94.7.21-95.3.24	PET瓶系列	到期結案
採購契約	景陽製瓶工業股份有限公司	94.7.21-95.3.24	PET瓶系列	到期結案
採購契約	美和實業股份有限公司	94.10.06~起分批交貨	24公斤裝牛皮紙袋	交貨後結案
採購契約	精融網路科技股份有限公司	93.08.27.~94.03.16	台鹽公司全球資訊網新系統建置案	
採購契約	大宇紗筒股份有限公司	94.01.25.~95.01.24	300g低鈉鹽系列鹽罐採購案	
採購契約	東捷資訊服務股份有限公司	94.03.01.~95.02.28	台鹽公司ERP系統建置案	竣工後結案
採購契約	彥星傳播事業有限公司	94.04. ~95.04.	廣告暨整合行銷統包專案	到期結案
勞務契約	泰勇企業社	94.08.26~95.08.25	包裝作業勞務	
勞務契約	信貿企業社	94.09.15~95.09.14	生產勞務操作	
採購契約	統芳公司	94.01.31~95.01.31	藻益錠、高濃度藍藻錠、高單位納豆素、納豆藍藻素	擬於95.06再續約
採購契約	聯誠公司	94.03.21~94.04.11	納豆紅麴	到期結案
採購契約	比歐公司	93.07.15~94.07.14	黃金皂	到期結案
採購契約	溢香公司	94.01.30~94.12.31	藻醬油	到期結案
採購契約	仙憶公司	94.7.1批次交貨	環保除臭皂	交貨後結案
採購契約	維泉公司	94.12.22批次交貨	寵物沐浴乳	交貨後結案
海外經銷契約	賀升股份有限公司 (Heh Sheng Inc.)	94.10.10~98.04.09	美國加州總經銷	獨家總經銷

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款/備註
海外經銷契約	Eilee Cosmetics, Inc.	94.12.01～100.05.31	美國東區總經銷	獨家總經銷
海外經銷契約	K&S ENTERPRISES CANADA INC.	94.04.15～99.10.14	加拿大總經銷	獨家總經銷
海外經銷契約	香港衛賽特衛星通訊有限公司	94.09.01～97.08.31	沙烏地阿拉伯、科威特、 巴林、阿拉伯聯合大公國 總經銷	獨家總經銷
海外經銷契約	春顏生技有限公司	95.04.23～98.04.22	新加坡總經銷	獨家總經銷
海外經銷契約	Winbond Corp.SDN BHD.	94.03.23～97.12.31	馬來西亞及汶萊總經銷	獨家總經銷
財物契約	勤裕企業有限公司	94.11.2～95.2.2	碘酸鉀	到期結案
財物契約	昱慶特殊印刷股份有限公司	94.08.01起1年	牙膏彩色單盒	
財物契約	巨將機械公司	94.11.02起90日曆 天	通霄太空包壓碎設備	到期結案
財物契約	豪欣包裝股份有限公司	94.01.01～94.12.31	綠迷雅手提袋	到期結案
財物契約	廣運機械工程股份有限公司	94.01.25.～95.01.24	通霄墊板整理設備	到期結案
勞務契約	中華電視公司	94.03～94.04	企業媒體公關行銷(華視)	到期結案
勞務契約	方圓策略溝通公司	94.04.22～ 94.05.08	膠原補液電視廣告拍攝腳 本	到期結案
勞務契約	三立電視	94.05.09～94.12.31	台鹽企業形象	到期結案
勞務契約	青山汽車貨運行	94.10.01～95.09.30	高雄屏東台東洗滌鹽汽車 運輸作業	
勞務契約	富士通公司	94.11.08～95.2.28	POS第一階段擴充工程	竣工後結案
工程契約	松達鐵工廠	94.04.30～94.06.30	通霄廠成品倉庫西側庇屋 新建工程	竣工後結案
工程契約	北華營造公司	94.06.10 起 60 日 曆 天	生技三廠倉庫隔間及空調 工程	竣工後結案
工程契約	誠泰營造公司	94.06.06起 180 日 曆 天	研發中心廠房興建工程	竣工後結案
工程契約	敬偉機械公司	94.07.04 起 60 日 曆 天	生技三廠倉庫改建工程	竣工後結案
工程契約	日大工程公司	94.06.27起 180 日 曆 天	生技研發中心水電新建工 程	竣工後結案

肆、資金運用計畫執行情形

截至年報刊印日之前一季止，前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者：本公司無此情形。

伍、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

(一)最近五年度簡明資產負債表

單位：千元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)					當年度截至 95 年 3 月 31 日 財務資料 (註 3)
	90 年	91 年	92 年	93 年	94 年	
流 動 資 產	7,373,228	11,175,432	6,326,981	4,902,079	3,328,113	3,280,314
基金及長期投資	87,183	119,753	52,988	46,046	47,252	49,343
固定資產 (註 2)	35,227,642	5,136,205	4,985,390	4,866,570	4,054,706	4,055,151
無 形 資 產	46,779	2,186	1,682	1,147	690	551
其 他 資 產	559,802	20,776,609	124,443	21,529	395,109	406,454
資 產 總 額	43,294,634	37,210,185	11,491,484	9,837,371	7,825,870	7,791,813
流動負債	分配前	1,654,126	5,129,071	4,024,971	1,852,749	820,301
	分配後	1,907,863	5,581,571	4,538,129	2,854,053	820,301
長 期 負 債	1,887,512	80,398	80,398	79,389	34,148	34,148
其 他 負 債	1,417,928	21,586,585	56,795	58,814	71,342	68,607
負債總額	分配前	4,959,566	26,796,054	4,162,164	1,990,952	925,791
	分配後	5,213,303	27,248,554	4,675,322	2,992,256	925,791
股 本	23,066,997	2,500,000	2,500,000	2,644,737	2,780,955	2,780,955
資 本 公 積	14,686,960	2,541,438	2,541,438	2,541,438	2,580,947	2,580,947
保留盈餘	分配前	627,097	5,372,693	2,287,882	2,660,244	1,538,177
	分配後	373,361	4,920,193	1,774,724	1,658,940	1,538,177
長 期 股 權 投 資	--	--	--	--	--	--
未實現跌價損失	--	--	--	--	--	--
累積換算調整數	--	--	--	--	--	--
未認列為退休金 成本之淨損失	(45,987)	--	--	--	--	--
股東權益 總 額	分配前	38,335,068	10,414,131	7,329,320	7,846,419	6,900,079
	分配後	38,081,331	9,961,631	6,816,162	6,845,115	6,900,079

註 1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註 3：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應列示截至年報刊印日之前一季止，另財務資料是否經會計師簽證、核閱或兩者皆否，應予註明。(本公司財務資料業經會計師核閱)

註 4：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註 5：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

註 6：長期負債包括各項準備。

(二)最近五年度簡明損益表

單位：新台幣千元，惟每股盈餘為元

項 目 \ 年 度	最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)					當年度截至 95年3月31日 財務資料(註2)
	90年	91年	92年	93年	94年	
營 業 收 入	2,645,323	2,882,495	3,508,532	3,734,940	2,939,018	704,256
營 業 毛 利	1,166,531	1,142,304	1,627,154	1,956,374	1,235,282	249,235
營 業 損 益	501,795	416,889	842,104	1,150,198	560,774	107,146
營業外收入及利益	520,357	318,841	406,118	243,565	125,140	29,825
營業外費用及損失	731,141	237,646	164,657	137,915	584,429	9,254
列計會計原則變動累 積影響數前之純益	291,011	498,084	1,083,565	1,255,848	47,485	127,717
繼 續 營 業 部 門 損益	273,538	489,277	960,783	1,030,257	15,455	105,643
停 業 部 門 損 益	-	-	-	-	-	-
非 常 損 益	-	-	(734,045)	-	-	-
會 計 原 則 變 動 之 累 積 影 響 數	-	-	-	-	-	47,333
本 期 損 益	273,538	489,277	226,738	1,030,257	15,455	152,976
每 股 盈 餘	0.09	0.15	0.82	3.70	0.06	0.55

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應列示截至年報刊印日之前一季止，另財務資料是否經會計師簽證、核閱或兩者皆否，應予註明。(本公司財務資料業經會計師核閱)

註3：停業部門損益、非常損益及會計原則變動之累積影響數以減除所得稅後之淨額列示。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

(三)最近五年度簽證會計師之姓名及其查核意見

年度	90年	91年	92年	93年	94年
會計師 事務所名稱	眾信聯合會計師事務所		勤業眾信會計師事務所		
簽證會計師	王信貴 黃李松	王信貴 黃李松	黃李松 王茂霖	王茂霖 李季珍	王茂霖 李季珍
查核意見	修正式 無保留意見	修正式 無保留意見	修正式 無保留意見	無保留意見	修正式 無保留意見

二、最近五年度財務分析

年 度 (註 1) 分析項目 (註 3)		最 近 五 年 度 財 務 分 析					當年度截至 95 年 3 月 31 日 (註 2)
		90 年	91 年	92 年	93 年	94 年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	12.04	73.23	36.22	20.24	11.83	9.48
	長期資金占固定資產比率	108.10	193.95	147.02	161.23	170.17	173.93
償債能力 %	流動比率	386.47	200.22	157.19	264.58	405.72	515.77
	速動比率	354.82	187.71	142.57	225.97	326.46	404.79
	利息保障倍數	11.08	9.91	2.88	52.11	5.07	133.49
經營能力	應收款項週轉率 (次)	12.90	11.06	11.02	11.25	10.24	2.65
	平均收現日數	28	33	33	32	36	34
	存貨週轉率 (次)	3.11	2.62	2.81	2.61	2.28	0.61
	應付款項週轉率 (次)	42.66	26.18	12.80	10.04	25.82	6.79
	平均銷貨日數	117	139	130	140	160	150
	固定資產週轉率 (次)	0.08	0.56	0.70	0.76	0.72	0.17
	總資產週轉率 (次)	0.06	0.08	0.31	0.35	0.38	0.09
獲利能力	資產報酬率 (%)	0.69	1.32	1.10	9.83	0.22	1.97
	股東權益報酬率 (%)	0.72	2.04	2.62	13.58	0.21	2.19
	占實收資本 比率%	營業利益	2.18	16.68	33.68	43.49	18.22
		稅前純益	1.26	19.92	4.19	47.48	1.71
	純益率 (%)	10.34	16.97	6.46	27.58	0.53	21.72
	每股盈餘 (元)	0.09	0.15	0.82	3.70	0.06	0.55
現金流量	現金流量比率 (%)	-	-	-	79.69	70.21	28.51
	現金流量允當比率 (%)	40.58	20.99	8.76	56.65	56.27	-
	現金再投資比率 (%)	-	-	-	9.94	-	-
槓桿度	營運槓桿度	3.94	5.23	3.22	1.80	2.46	-
	財務槓桿度	1.06	1.15	1.07	1.02	1.02	1.01

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20%者可免分析)

財務結構：

■ 負債佔資產比率：

94 年度比 93 年度減少 41.55%，其中 94 年度流動負債較 93 年度減少 1,032,448 千元，係營運資金需求較少，陸續償還短期借款及應付短期票券 925,908 千元所致，另長期負債較 93 年度減少 32,713 千元，係因 94 年度土地稅法修正，土地增值稅準備經依修正後土地稅法之規定重新計算後，調整減少 45,223 千元轉列資本公積所致。

償債能力：

■ 流動比率：

94 年度比 93 年度增加 53.34%，係營運資金需求較少，陸續償還短期借款及應付短期票券 925,908 千元所致。

■ 速動比率：

94 年度比 93 年度增加 44.47%，原因同流動比率說明。

■ 利息保障倍數：

94 年度比 93 年度減少 90.27%，係因 94 年度部分產品之銷售減少及部分存貨陳舊過時呆滯損失，或予以報廢產生報廢損失，且因適用財會 35 號公報，提列「資產減損」損失，致所得稅及利息費用前之純益較 93 年度減少所致。

經營能力：

■ 應付款項週轉率：

94 年度比 93 年度增加 157.17%，係因 94 年度應支付之款項，大致已支付，致 94 年度之應付款項較 93 年度之應付款項減少所致。

獲利能力：

■ 資產報酬率：

94 年度比 93 年度減少 97.76%，係因 94 年度部分產品之銷售減少及部分存貨陳舊過時呆滯損失，或予以報廢產生報廢損失，且因適用財會 35 號公報，提列「資產減損」損失，致稅後純益較 93 年度減少所致。

■ 股東權益報酬率：

94 年度比 93 年度減少 98.45%，原因同資產報酬率說明。

■ 營業利益佔實收資本比率：

94 年度比 93 年度減少 58.11%，係因 94 年度高科技產品因受國際大廠之競爭，銷售降低，無法達到規模生產之經濟效益，加以保養品無法維持如 93 年度新推出時受消費者青睞之銷售情形，致營業利益減少所致。

■ 稅前純益佔實收資本比率：

94 年度比 93 年度減少 96.40%，原因同資產報酬率說明。

■ 每股純益：

94 年度比 93 年度減少 98.38%，原因同資產報酬率說明。

現金流量：

■ 現金再投資比率：

94 年度比 93 年度降低，主要係因純益減少，因而營業活動之淨現金流量較發放現金股利金額為低所致。

槓桿度：

■ 營運槓桿度：

94 年度比 93 年度增加 36.67%，原因同營業利益佔實收資本比率之說明。

* 若有編製合併報表者，得一併揭露合併財務比率分析。

註 1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1. 財務結構

(1) 負債佔資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金佔固定資產比率 = (股東權益淨額 + 長期負債) / 固定資產淨額。

2. 償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3.經營能力

- (1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率= 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2)平均收現日數=365／應收款項週轉率。
- (3)存貨週轉率=銷貨成本／平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率= 銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數=365／存貨週轉率。
- (6)固定資產週轉率=銷貨淨額／固定資產淨額。
- (7)總資產週轉率=銷貨淨額／資產總額。

4.獲利能力

- (1)資產報酬率=〔稅後損益+利息費用×(1-稅率)〕／平均資產總額。
- (2)股東權益報酬率=稅後損益／平均股東權益淨額。
- (3)純益率=稅後損益／銷貨淨額。
- (4)每股盈餘=(稅後淨利-特別股股利)／加權平均已發行股數。(註4)

5.現金流量

- (1)現金流量比率=營業活動淨現金流量／流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。
- (3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)／(固定資產毛額+長期投資+其他資產+營運資金)。(註5)

6.槓桿度：

- (1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)／營業利益(註6)。
- (2)財務槓桿度=營業利益／(營業利益-利息費用)。

註4：前項每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。
- 2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。
- 3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。
- 4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
- 2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
- 3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
- 4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
- 5.固定資產毛額係指扣除累計折舊前的固定資產總額。

註6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告

臺鹽實業股份有限公司

監察人查核報告書

董事會造送本公司九十四年度經勤業眾信會計師事務所王茂霖、李季珍會計師查核簽證之財務報告（包括資產負債表、損益表、股東權益變動表、現金流量表），經本監察人等查核完竣，認為尚無不合，爰依照公司法第二一九條及證券交易法第三十六條之規定，報告如上。

此上

本公司九十五年股東常會

監察人

監察人

監察人

中 華 民 國 九 十 五 年 四 月 十 七 日

四、最近年度財務報表

請參閱第 80 頁至第 115 頁。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

不適用。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日，有無發生財務週轉困難情事

本公司無公司法第三六九條之一所規定之關係企業，且 94 年度及截至 95 年 4 月 30 日止並未發生財務週轉困難之情事。

七、有關財務報表之其他說明事項

(一) 國內會計原則針對國際會計原則（或美國一般公認會計原則）所做的調節

不適用

(二) 資產價值減損之會計處理

倘資產（主要為固定資產、閒置資產及依權益法評價之長期投資）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列之折舊及攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，其減損則先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

(三) 資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎

短期投資

短期投資為投資於開放型基金之受益憑證。以加權平均成本與市價總額孰低評價，跌價損失列入當年度損益，並設置備抵投資跌價損失之評價科目處理之；市價回升時在備抵跌價損失餘額內沖減評價科目。市價為年底基金淨資產價值。

備抵呆帳

備抵呆帳係依據客戶之應收帳款帳齡分析，估計可能無法收回之金額提列。本公司已依據各客戶之應收帳款帳齡、歷史經驗及經濟環境等因素，定期評估應收帳款之收回可能性。

存 貨

存貨包括商品、製成品、副產品、在製品、原料及物料，按成本與市價孰低評價，存貨成本之計算，原料採移動平均成本，其餘係按加權平均成本。成本與市價孰低係採總額比較法。市價基礎：原料、物料為重置成本；商品、在製品、製成品及副產品為淨變現

價值。

長期股權投資

持有被投資公司具有表決權股份達百分之二十以上，或具有重大影響力者，採權益法評價。

其他長期投資採用成本法評價。如有證據顯示被投資公司之價值發生持久性之大幅下跌，且回復之希望甚小時，則當年度認列跌價損失，並以承認損失後之該帳面價值作為新成本。

資產減損

倘資產（主要為固定資產、閒置資產及依權益法評價之長期投資）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列之折舊及攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，其減損則先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

（四）與財務資訊透明有關人員，其取得主管機關指明之相關證照情形

部門/職稱	姓名	負責業務	取得證照名稱
會計處/處長	李左祐	會計業務	會計師執照

陸、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項評估

一、財務狀況

單位：新台幣千元

項 目	年 度	九 十 四 年 底	九 十 三 年 底	差 異	
				金 額	%
流動資產		\$ 3,328,113	\$ 4,902,079	(\$ 1,573,966)	(32.11)
固定資產		4,054,706	4,866,570	(811,864)	(16.68)
其他資產（含無形資產、長期投資及其他非流動金融資產）		443,051	68,722	374,329	544.70
資產總額		7,825,870	9,837,371	(2,011,501)	(20.45)
流動負債		820,301	1,852,749	(1,032,448)	(55.73)
長期負債（含各項準備及其他負債）		105,490	138,203	(32,713)	(23.67)
負債總額		925,791	1,990,952	(1,065,161)	(53.50)
股 本		2,780,955	2,644,737	136,218	5.15
資本公積		2,580,947	2,541,438	39,509	1.55
保留盈餘		1,538,177	2,660,244	(1,122,067)	(42.18)
股東權益總額		6,900,079	7,846,419	(946,340)	(12.06)

說 明：

1. 流動資產較九十三年底減少 1,573,966 千元，係因投資政策修正，減少持有之基金金額，致年底短期投資減少 1,326,362 千元。
2. 其他資產較九十三年底增加 374,329 千元，係因九十四年度將產品已停產或銷售情形不佳之產品，其各廠處房屋及建築、機器設備及其他設備等固定資產予以轉列閒置資產所致。
3. 資產總額較九十三年底減少 2,011,501 千元，係短期投資減少 1,326,362 千元及採用財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理」針對固定資產及閒置資產提列累計減損 394,870 千元所致。
4. 流動負債較九十三年底減少 1,032,448 千元，係營運資金需求較少，陸續償還短期借款及應付短期票券 925,908 千元所致。
5. 長期負債較九十三年底減少 32,713 千元，係因九十四年度土地稅法修正，土地增值稅準備經依修正後土地稅法之規定重新計算後，調整減少 45,223 千元轉列資本公積所致。
6. 負債總額較九十三年底減少 1,065,161 千元，係因流動負債減少所致。
7. 保留盈餘較九十三年底減少 1,122,067 千元，係因九十四年度營收減少，加以提列存貨損失及資產減損損失，因而純益減少 1,014,802 千元所致。

二、經營結果

(一) 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

單位：新台幣千元

	九 十 四 年 度		九 十 三 年 度		增 (減)	變 動
	小 計	合 計	小 計	合 計	金 額	比例 (%)
營業收入淨額		\$ 2,939,018		\$ 3,734,940	(\$ 795,922)	(21)
營業成本		1,703,736		1,778,566	(74,830)	(4)
營業毛利		1,235,282		1,956,374	(721,092)	(37)
營業費用		728,508		806,176	(77,668)	(10)
營業利益		506,774		1,150,198	(634,424)	(55)
營業外收入及利益		125,140		243,565	(118,425)	(49)
利息收入	\$ 639		\$ 1,049			
處分固定資產	241		23,818			
利益						
處分投資利益	71,121		159,791			
淨額						
存貨盤盈	6,768		-			
什項收入	46,371		58,907			
營業外費用及損失		584,429		137,915	446,514	324
利息費用	11,658		24,573			
存貨盤損淨額	-		5,937			
兌換損失淨額	-		4,182			
處分固定資產	2,557		3,340			
損失						
存貨損失	133,700		18,124			
資產減損損失	389,156		-			
財務費用	5,724		6,574			
什項支出	41,634		75,185			
稅前利益		47,485		1,255,848	(1,208,363)	(96)
所 得 稅		32,030		225,591	(193,561)	(86)
純 益		\$ 15,455		\$ 1,030,257	(1,014,802)	(98)

增減比例變動分析說明：(變動達 20%以上項目)

- (1)營業收入、營業毛利及營業利益減少主要係因高科技產品因品質及售價無法較其他國內外主要銷售廠商競爭取得優勢，亦無法達到規模生產之經濟效益，加以保養產品無法維持如九十三年度新推出時受消費者青睞之銷售情形，致上述二類主要產品之營業收入減少，且營業毛利及營業利益皆顯著減少。
- (2)營業外收入及利益減少主要係因九十三年度將部份持有之基金處分，致處分投資收益增加，並產生短期投資市價回升利益，而九十四年度預期基金獲利率偏低，因而減少持有基金金額，致處分利益較去年度減少。
- (3)營業外費用及損失增加主要係因九十四年度部分產品之銷售不佳部分存貨陳舊過時，而提列存貨呆滯損失，或予以報廢產生報廢損失，且因採用財務會計準則公報第三十五號「資產減損

之會計處理」而針對固定資產及閒置資產提列資產減損損失所致。

(4)所得稅費用減少主要係因九十四年度營收減少所致。

(5)稅前利益及純益減少係上開因素綜合影響所致。

(二) 營業毛利變動分析

九十四年度營業毛利1,235,282千元，較九十三年度營業毛利1,956,374千元減少721,092千元（37%），其差異列示如下：

單位：新台幣千元

	金額
銷售價格差異	(\$ 1,251,283)
成本價格差異	156,141
銷售組合差異	519,197
數量差異	(191,464)
主要產品毛利變動數	(767,409)
其他產品毛利變動數	46,317
兩年度營業毛利減少金額	(\$ 721,092)

1. 保養產品之銷售因新一代產品無法吸引消費者青睞，加以產品行銷無法創新，致銷售量及售價均較九十三年度減少；另鹽產品因近年國人生活飲食注重養生保健飲食趨於清淡等，以致銷售量萎縮加上鹽政條例廢除後部分鹽產品銷售單價調降。綜上所述，產生不利之數量差異及銷售價格差異。
2. 高科技產品因品質及售價無法較其他國內外主要銷售廠商競爭取得優勢，致產銷量皆減少，而無法達到規模生產之經濟效益，以致於產生不利成本價格差異，惟因保養產品受產量減少而產生有利之成本價格差異金額較大，是以整體產品產生有利之成本價格差異。
3. 保養產品銷售量雖較九十三年度減少，惟其九十四年度銷售金額佔總銷售金額比例增加，以致產生有利之銷售組合差異。

(三) 預期銷售數量與其依據

本公司依據經營策略及各單位營運目標與預算，並參酌整體產業前景發展趨勢及歷年之經營實績等合理假設，以擬訂 95 年度預期銷售數量。預計銷售數量如下：

項目 \ 年度	95 年度預期銷售數量	單位
鹽產品	311,000	公噸
美容保養品	1,279,056	罐/盒/組
資訊產品	4,635,200	支
清潔產品	4,788,326	罐/盒/組
保健食品	1,831,418	罐/盒/組

(四) 對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

本公司隨營業規模持續成長外，亦致力於調整財務結構，各項財務分析指標多呈現穩定狀態，其中如流動比率及速動比率分別由 93 年度 264% 及 226% 改善為 94 年度的 406% 及 326%，惟資產報酬率及股東權益報酬率分別由 93 年度 9.83% 及 13.58% 降低到 94 年度的 0.22% 及 0.21%，但在財務結構穩定健全下，應足以因應未來業務成長所需。

三、現金流量

(一) 最近二年度現金流量變動之分析說明

項 目 \ 年 度	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度	增 (減) 比 例
現金流量比率 (%)	70.21	79.69	(11.90)
現金流量允當比率 (%)	56.27	56.65	(0.67)
現金再投資比率 (%)	-	9.94	(100.00)
變動達 20% 以上者，分析如下： 現金再投資比率降低主要係因純益減少，因而營業活動之淨現金流量較發放現金股利金額為低所致。			

(二) 未來一年現金流動性分析

單位：新台幣千元

期初現金 餘額(1)	預計九十五年來 自營業活動淨現 金流量 (2)	預計九十五年 現金流出量(3)	預計現金剩 餘(不足)數 額(1)+(2)-(3)	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
\$ 107,962	\$ 756,498	\$ 763,545	\$ 100,915	\$ -	\$ -
1. 未來一年現金流量變動情形分析 (1)營業活動：主要係預計九十五年度純益產生現金流入，致營業活動產生淨現金流入 756,498 千元。 (2)投資活動：主要係預計購置固定資產，增建研發大樓及投資開放型基金等，致投資活動產生淨現金流出。 (3)融資活動：主要係償還借款致融資活動產生淨現金流出。 2. 預計現金不流動金額之補救措施及流動性分析：不適用。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一) 重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣千元

計劃項目	實際或預期之資金來源	實際或預期之完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形						
				91年度	92年度	93年度	94年度	95年度	96年度	97年度
研發中心大樓	營運資金	95.05	\$86,350	\$-	\$-	\$-	\$8,744	\$77,606	\$-	\$-

(二) 預期可能產生效益

研發中心大樓

本計畫之目的在於配合公司發展生技產業策略需要，並解決前面所述研發中心現有硬體發展受限制之問題，建立符合高附加價值之生物科技研發所需之環境與設施，使能充分整合生技廠與研發中心之技術資源，以節省成本並提高效率，加速研發成果商業化，提供優質而安全的研發環境供技術人員充分發揮所長，創造經營績效。所以本計畫預定建立符合現代生物技術發展需要之生技研發大樓與先導型實驗工廠，包括現階段廣受市場歡迎的膠原蛋白系列產品（保養品及保健食品）、產品展示區及產品功效試驗檢測區，結合研發、試量產及功能測試為一體之生技研發基地規劃，朝以生醫材料、生物活性成份、發酵、關鍵性原料開發應用及保健食品開發等與人類健康相關之產業為方向。

本計畫的投資目的有下列幾點：

- 1.建立生物技術相關產品製程開發、關鍵成分之開發、核心技術之應用、新產品製程最適化、功能測試平台等所需之基本硬體建設－生技研發大樓。
- 2.利用自有的創新技術配合現代化硬體建設發展醫療級原料及其他活性成份，作為跨入生產高附加價值的生技醫學化妝品及保健食品之跳板。
- 3.運用多功能之先導型實驗工廠有效利用並延伸的資源及核心能力，強化生物科技事業部未來發展。
- 4.有助於擴大公司經營項目。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

說明 項目	金額（千元）	政策	獲利或虧損之 主要原因	改善計畫	未來其他 投資計畫
麥克勞湖鹽業公司（註1）	新台幣 34,441 千元	以損益兩平方式運作，轉投資效益反映在購鹽優惠上。	以損益兩平方式運作故無獲利或虧損情形。	無	（註2）
花東電力（股）公司	新台幣 18,300 千元	多角化經營	無法取得發電許可權以致虧損。	撤資	無

註1：麥克勞湖鹽業公司係與澳洲丹皮爾公司合資成立，在西澳洲生產曬鹽回銷台灣。

註2：本轉投資計畫將於95年6月30日契約期滿終止，並與澳洲某鹽業公司簽訂新購鹽合約取代。

六、風險事項

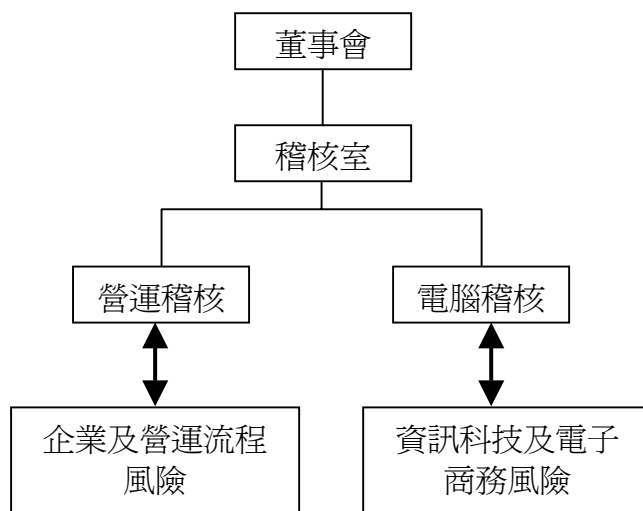
應分析評估最近年度及截至年報刊印日止之下列事項：

（一）本公司之風險管理政策

內部稽核不僅限於傳統對財會資訊的正確性、舞弊的防範與偵測等少數目的，而需評估公司經營所面臨之各項風險，並確保各項風險管理機制執行之有效性，且對各項控管的缺失提出改善建議。故本公司設置內部稽核之目的，除檢查內部控制制度之有效性，適時提供改善建議，以確保各項制度持續有效執行外，更是以風險稽核為導向，運用風險管理策略，來改善及控管各流程，協助管理階層達成公司之目標。

（二）本公司風險管理之組織架構

一般企業的風險包括「企業及營運流程風險」與「資訊科技及電子商務風險」，故本公司依據風險管理，將稽核作業分為「營運稽核」及「電腦稽核」兩大主軸。（如下圖）



(三) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

為有效降低匯率變動對營收及獲利之影響，本公司除隨時收集匯率變化相關資料外，亦執行下列措施，以求降低匯率變動風險：

- 1.外商銀行外匯避險策略諮商之進行。
- 2.業務單位於採購及報價時考慮匯率走勢。

本公司亦隨時注意利率變化及通貨膨脹等相關資訊。

(四) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

- 1.目前並無從事且未來並未計劃從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人及背書保證交易。
- 2.本公司未來仍將隨時掌握匯市變動資訊，以適時採取因應措施，將匯率變動之影響降至最低。

(五) 研發計畫及預計投入之研發費用

1.目前研發投資計劃及其進度

計畫名稱	進度
第二品牌產品之開發與研製	配方開發中。
台鹽清潔、美容保養品之敏感性與刺激性測試及功能性評估 (二)	進行動物之敏感性與刺激性測試中。
功能性髮類產品開發與研究(二)	配方開發中。
台鹽乳化化粧品之基劑配方開發與化粧品功能性評估	完成防曬成份在乳化化粧品之效能探討及配方開發研製。
功能性香水之開發之研究(一)	配方開發中。
化妝保養品乳化劑型之建立研究(二)	技術面:新乳化劑型系統之建立 產品面:進行美白系列保養品之開發
應用微脂粒技術開發化妝保養品之研究(一)	包覆美白成分，並在不同配方中，找出最佳之包覆技術、有效應用於化妝保養產品。

2.未來研發計畫

- (1) 化妝保養品乳化劑型之建立研究
- (2) 功能性髮類產品開發與研究
- (3) 應用微脂粒技術開發化妝保養品之研究
- (4) 功能性香水之開發之研究
- (5) 美容沙龍產品之開發。
- (6) 氮化鋁燒結技術建立及市場開發
- (7) 燒結級氮化鋁材料之開發與應用
- (8) 醫學美容關鍵新素材開發與應用
- (9) 保健食品及健康食品開發
- (10) 微生物轉化與萃出物之應用開發
- (11) 藻類功能性成分開發與應用

3.預計投入之研發費用：95 年度研發費用預估為 100,998 千元。

(六) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

【鹽政條例】於民國 93 年 1 月 20 日總統華總一義字第 09300010091 號令公布廢止，鹽品市場自由開放，本公司不論在工業用鹽或食用鹽之營運方面，都將受影響。本公司為因應此一競爭趨勢，將靈活調整行銷策略，以鞏固鹽品市場地位。

(七) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(八) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司多年來致力維護公司形象並遵守法令相關規定，如有造成企業危機等情事，將立即組成危機應變小組，以擬訂因應對策，務將負面影響降至最低。

(九) 進行購併之預期效益及可能風險及因應措施

不適用。

(十) 擴充廠房之預期效益及可能風險及因應措施

不適用。

(十一) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司 94 年度僅一家進貨客戶超過營業淨額之 10%，且有因應替代之供應來源，故無進、銷貨過度集中所面臨之風險問題。

(十二) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險及因應措施

不適用。

(十三) 經營權之改變對公司之影響及風險及因應措施

不適用。

(十四) 訴訟或非訟事件

1.公司已判決確定或尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

(1)志品科技工程股份有限公司

本公司南科分公司建廠之承包商志品科技工程(股)公司(志品公司)，因其工程驗收逾期本公司予以扣款約 21,669 千元引起爭議，志品公司遂於九十三年八月向台南地方法院提出請求本公司賠償 59,332 千元(除工程扣款 21,669 千元外，尚包含追加工程款 20,589 千元及延長工期之管銷費用 17,074 千元)之訟案。本案目前尚在法院審理中，由於判決尚未確定，致無法合理估計損失金額，是以賠償金額未估列入帳。

(2)百盈系統科技股份有限公司

本公司微生物製劑試驗農場建廠之承包商－百盈系統科技（股）公司（百盈公司），因其工程驗收逾期予以扣款及申請追加工程款計約 3,562 千元，有所爭議，百盈公司遂於九十三年十月向台南地方法院請求賠償。本案目前尚在法院審理中，由於判決尚未確定，致無法合理估計損失金額，是以賠償金額未估列入帳。

(3)皇賓股份有限公司

本公司經銷商－皇賓生物科技有限公司（皇賓公司），以本公司新產品不在原經銷合約之範圍，要求不得按舊產品之價格計價，應以雙方議定之新產品提貨價格計算，且已出貨者無依約退款之義務，因而有所爭議，皇賓公司遂於九十四年八月向台南地方法院請求損害賠償約 1,154 千元。本案目前尚在法院審理中。

2.公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

(1)DRAM 買賣交易案

台南地檢署檢察官於九十三年九月以本公司從事 DRAM 買賣交易計入九十一年度財務報表，認定本公司前董事長鄭寶清違反商業會計法而將其起訴。依本公司委任律師之意見，DRAM 買賣有完整交易記錄及會計憑證，本公司依法得將 DRAM 買賣之損益予以計入財務報表並未違反商業會計法。本案已於九十五年四月二十五日經台灣台南地方法院一審宣判，前董事長鄭寶清獲判無罪。

(2)亞洲多寶案

台南地檢署檢察官於九十三年九月以本公司與亞洲多寶公司訂立膠原蛋白產品買賣契約，未依政府採購法辦理公開招標認定本公司前董事長與承辦人員有圖利他人之嫌，遂依違反貪污治罪條例予以起訴。依本公司委任律師之意見，此案於訂約前曾請示行政院公共工程委員會，經函覆如經銷商買斷本公司之產品，自行依其管道銷售，該經銷商之選定，不適用政府採購法，再者本公司亦無支付任何勞務委託費用，準此，本公司應無圖利他人之行爲，而且該經銷商之所得係屬正當商業利潤，而非不法利益。本案已於九十五年四月二十五日經台灣台南地方法院一審宣判，全部被告均獲判無罪。

（十五）其他重要風險：無

七、其他重要事項

無

柒、公司治理運作情形

一、公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益 (一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式 (二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形 (三) 公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式	本公司設有發言人處理股東建議或糾紛等問題。 本公司藉由與主要股東之互動及每月董監股權異動申報，掌握主要股東名單。 本公司作業係依內控內稽制度建立控管機制。	與上市上櫃公司治理實務守則第13條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第19條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第14條無重大差異。
二、董事會之組成及職責 (一) 公司設置獨立董事之情形 (二) 定期評估簽證會計師獨立性之情形	本公司目前設有獨立董事二席，獨立監察人一席。 本公司內部已自行評估簽證會計師之獨立性。	與上市上櫃公司治理實務守則第24條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第29條無重大差異。
三、監察人之組成及職責 (一) 公司設置獨立監察人之情形 (二) 監察人與公司之員工及股東溝通之情形	本公司目前設有獨立監察人一席。 本公司監察人可透過發言人、董事會、股東會等管道與員工、股東及利害關係人溝通。	與上市上櫃公司治理實務守則第43條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第54條無重大差異。
四、建立與利害關係人溝通管道之情形	本公司設有發言人及代理發言人做為與利害關係人溝通之管道	與上市上櫃公司治理實務守則第54條無重大差異。
五、資訊公開 (一) 公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形 (二) 公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）	本公司之網站目前主要係供業務推展用，投資人可藉由公開資訊觀測站查詢本公司財務業務相關資訊。 本公司指定相關部門負責公司資訊之蒐集及揭露工作。	與上市上櫃公司治理實務守則第56條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第56條無重大差異。
六、公司設置審計委員會等功能委員會之運作情形	本公司已設有獨立董事2席獨立監察人1席，目前尚未設置審計委員會。	目前由監察人（含1席獨立監察人）善盡審查之責，未來將配合相關法令進行規劃。
七、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形： 本公司尚未訂定公司治理實務守則，惟業已根據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有「公司併購資訊揭露自律規範」，未來將配合公司發展及法令規範進行修訂。		
八、請敘明公司對社會責任（如人權、員工權益、環保、社區參與、供應商關係及利害關係人之權利等）所採行之制度與措施及履行社會責任情形： 1. 94年度關懷弱勢團體參與公益活動21次、發動賑災樂捐2次，善盡企業回饋社會責任。 2. 94年度辦理所屬各廠、場轄區睦鄰活動計5次，以營造企業與社區良好之互動。		
九、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（如董事及監察人進修之情形、董事出席及監察人列席董事會狀況、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、保護消費者或客戶政策之執行情形、董事對利害關係議案迴避之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）： 1. 本公司每年均依規定安排董事及監察人參加進修課程，詳附表。 2. 本公司董事出席及監察人列席董事會狀況良好（出席情形可由公開資訊觀測站「公司治理」專區查詢）。 3. 有關董監責任保險之購買業已明訂於本公司章程中，並自今93年起為董事、監察人及重要職員購買責任保險。		

94 年度董監參加進修課程情況：

職稱	姓名	進修課程名稱	時數	備註
董事	鄭寶清	策略智慧等課程	126	中央大學企管系博士班
董事	翁興利	公共政策討論	336	台北大學公共行政暨政策系教授
董事	邱宏仁	國際企業管理等課程	246	台灣大學國際系教授
董事	何恭宏	企業領導與經營策略	3	證期會主辦
董事	吳啓章	企業領導與經營策略	3	證期會主辦
董事	劉中行	企業領導與經營策略	3	證期會主辦
獨立董事	莊文欽	企業領導與經營策略	3	證期會主辦
獨立董事	梁榮輝	國際財物管理及財金講座等課程	302	文化大學財物金融系教授
監察人	張玉燕	時間管理	6	經濟部
		計劃評估與預算編審	13	行政院主計處主辦
		財務報告常見問題及法律責任	3	證基會主辦
監察人	何文榮	管理會計及行銷會計等課程	504	大葉大學會計資訊系教授
獨立 監察人	張金男	財務報表舞弊與公司治理	4	醒吾技術學院教授
		當代成本會計與管理	54	中原大學商學院講師
		審計學	108	中央大學講師
		會計師		張金男會計事務所

二、公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司目前訂定有關公司治理之相關規章包括：「公司股東會議事規則」、「董事會議事規則」及「公司併購資訊揭露自律規範」等，相關資訊可經由證交所公開資訊觀測站之公司治理專區查詢。

三、其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：無。

捌、會計師資訊

一、公費資訊

- (一) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之審計與非審計公費金額及非審計服務內容：

非審計公費佔審計公費比例未達四分之一，亦未達新台幣五十萬元，故無須揭露。

- (二) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：

不適用。

- (三) 審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：

不適用。

二、更換會計師資訊

- (一) 關於前任會計師

不適用。

- (二) 關於繼任會計師

不適用。

- (三) 前任會計師對本準則第二十條之二第二款第一目及第二目第三點事項之復函。

不適用。

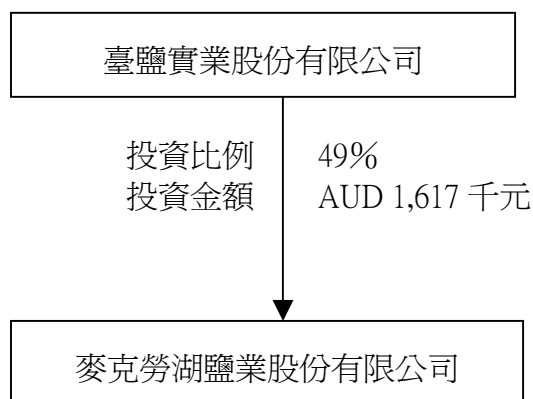
三、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間

不適用。

玖、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一) 關係企業組織圖



(二) 各關係企業基本資料

單位：元

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
麥克勞湖鹽業股份有限公司	1996.7.1	37 Belmont Avenue, Belmont WA 6104 Australia	AUD 1,620,060 (AUD : NTD=1 : 24.1)	曬鹽產銷

註 1：所有關係企業不論規模大小，均應揭露。

註 2：各關係企業設有工廠，且該工廠產品之銷售值超過控制公司營業收入百分之十者，應加列工廠名稱、設立日期、地址及該工廠主要生產產品項目。

註 3：關係企業如為外國公司，企業名稱及地址得以英文表示，設立日期亦得以西元日期表示，實收資本額並得以外幣表示(但應加註報表日之兌換率)。

(三) 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料

單位：千元；股：%

推定原因	名稱或姓名(註 1)	持有股份(註 2)		設立日期	地 址	實收資本額	主要營業項目
		股 數	持股比例				
無							

註 1：屬法人股東相同者，填法人名稱；自然人股東相同者，填自然人姓名。自然人股東僅填寫推定原因、姓名及持有股份。

註 2：持有股份係填入股東對控制公司之持股資料。

(四) 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

麥克勞湖鹽業股份有限公司：製鹽業

(五) 各關係企業董事、監察人及總經理資料

單位：元；股；%

企業名稱	職 稱 (註 1)	姓名或代表人	持有股份(註 2)(註 3)		備註
			股數 (出資額)	持股比例 (出資比例)	
麥克勞湖鹽業股份有限公司	董事長	Dampier 公司代表人 -Adam Parr	6,120,000	51%	
	董事兼總經理	Dampier 公司代表人 -Mike Jolley	6,120,000	51%	
	董事	臺鹽實業股份有限公司 代表人-邱文安	5,880,000	49%	
	董事	臺鹽實業股份有限公司 代表人-劉中行	5,880,000	49%	

註 1：關係企業如為外國公司，列其職位相當者。

註 2：被投資公司如為股份有限公司請填股數及持股比例，其他請填出資額及出資比例並予以註明。

註 3：董事、監察人為法人時，應另加揭露代表人之相關資料。

(六) 各關係企業營運概況

單位：新台幣千元

企業名稱	資本額	資產 總值	負債 總額	淨 值	營業 收入	營業 利益	本期 損益 (稅後)	每股 盈餘(元) (稅後)
麥克勞湖鹽業股份有限公司	39,043	64,570	25,527	39,043	111,987	-	-	-

註 1：所有關係企業不論規模大小，均應揭露。

註 2：關係企業如為外國公司，相關數字應以報告日之兌換率換算為新台幣列示。

二、內部控制制度執行狀況

(一)內部控制聲明書：請參閱第 116 頁。

(二)委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容。

95 年 5 月 12 日第七屆第五次董事會

吳金政獨立董事就董事會決議表示之意見：

1. 有關本公司組織規程第六條，前次董事會會議紀錄所通過議案，與本人提案不同，本人反對以追認方式列案。
2. 在公司組織規程未正確釐清前，公司以臨時動議提案人事任命案，違反公司章程及議事程序。
3. 有關生技研發中心一級主管陳世輝職務異動案，本人謹表反對。
4. 本次修訂之臺鹽公司資深員工優惠資遣要點草案，本人敬表反對。

四、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形，應揭露股東會通過日期與數額、價格訂定之依據及合理性、特定人選擇之方式及辦理私募之必要理由及自股款或價款收足後迄資金運用計畫完成，私募有價證券之資金運用情形及計劃執行進度。

無。

五、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形。

無。

六、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

(一)九十四年及結至年報刊印日止股東會決議事項及執行情形之檢討

日期及事由	決議事項內容摘要	執行情形檢討
94 年 3 月 25 日 94 年第 1 次股東臨時會	1.修正本公司章程部分條文案。 2.修正本公司「金融商品作業要點」第三條條文案。.	1.於 94.4.6 報商業司辦理變更登記。 2.於本次會議通過生效實施。
94 年 6 月 17 日 94 年股東常會	1.承認本公司九十三年度營業決算表冊。 2.承認本公司九十三年度營業決算盈餘分派案。 3.通過九十三年度盈餘轉增資	1.已決議照案承認。 2.於 94.07.15 日第六屆第十七次董事會通過現金股利分派及增資配股基準日為 94.8.8 日。 3.現金股利發放日預定為八月三

日期及事由	決議事項內容摘要	執行情形檢討
	案。	十一日，股票發放並上市預定為九月十五日。
94 年 12 月 23 日 94 年第 2 次股東臨時會	1.改選本公司董事、監察人案。 2.通過為爭取對大陸地區之投資商機及時效，本公司從事大陸地區投資，其總投資額於主管機關規定限額內之投資案，建請股東會授權董事會決定案。	1. 本次選董事九人(其中二人為獨立董事)、監察人三人(其中一人為獨立監察人)，任期均為二年，自九十四年十二月二十三日起至九十六年十二月二十二日止。 2.本公司經評估此一投資案時機尚未成熟，已緩行辦理。

(二) 九十四年及結至年報刊印日止董事會重要決議內容摘要：

年月	董事會重要決議內容摘要
94.1.21	■ 本公司科技廠設立荷蘭分公司效益評估報告案。 ■ 通過本公司九十四年度營業預算。 ■ 通過修訂本公司「金融商品作業要點」第三條條文，並刪除短期二字。 ■ 通過本公司「併購資訊揭露自律規範」案。 ■ 通過九十四年三月二十五日召開九十四年第一次股東臨時會案。
94.3.25	■ 報告本公司辦理資產減損事宜。 ■ 通過本公司「內部控制聲明書」案。 ■ 通過九十四年六月十七日召開九十四年股東常會。 ■ 通過九十四年六月十七日召開股東常會議程案 ■ 成立專案小組研究本公司擬轉投資「友泰國際開發股份有限公司」案。 ■ 通過授權南科廠向台南科學園區申請新增營業項目，生產銷售碳粉、刮刀等材料及零件之科技產品案。
94.4.15	■ 通過本公司前向中興票券、台新票券、富邦票券、第一銀行、農民銀行、交通銀行、合作金庫、台南企銀、中央信託局、華南銀行及台新銀行申請委託保證商業本票及綜合融資額度，再續約一年案。 ■ 通過本公司九十三年度財務報表業經會計師查核簽證完竣，並出具查核報告書案。 ■ 通過本公司九十三年度營業決算盈餘分派案。 ■ 通過九十三年度盈餘轉增資案。 ■ 通過自九十四年四月一日起，調生技二廠廠長廖光洲君擔任稽核室主任案。 ■ 通過本公司轉投資「友泰國際開發股份有限公司」案（公司名稱已更改為「台鹽國際開發股份有限公司」）。 ■ 通過翁董事提案：建議 OPC 廠應考慮從 1.關廠 2.出售 3.或從光電產業上中下游評估適當切入點轉型，提出一具體方案來執行，交由 OPC 廠

年月	董事會重要決議內容摘要
	研究辦理。
94.5.20	■ 通過邱董事宏仁提案：支持鄭董事長寶清參選桃園縣長，建請財政部對台塩董事長乙職之調整，應待選舉結果再做處理，暫不遞補或推派新人案。 ■ 翁董事興利提案：為提昇業務處及國際行銷處業績之成長，應須有主管來負責，請董事長能儘快派任執行長一職並訂定營業目標派任適當人選案。
94.7.15	■ 通過（九十四）年五月一日起，國際行銷處吳處長文雄免兼南科分公司經理職務，南科分公司經理乙職暫由科技廠鄭副廠長長利代理案。 ■ 通過九十三年度現金股利分派基準日及增資配股基準日案。
94.8.16	■ 通過依據財政部第 09403515970 號函，原派股權代表董事長鄭寶清乙職，同意解任，其原股權代表改派邱總經理文安擔任，並代理董事長職務案。
94.8.19	■ 通過本公司九十四年上半年度經會計師查核後之半年結算財務報表暨查核報告書案。 ■ 同意聘卸任董事長鄭寶清君為本公司高級顧問，月支交通費三萬元，聘期一年，自九十四年八月十六日至九十五年八月十五日止，並修正月支顧問費為 12 萬元及提供辦公室案。 ■ 同意本公司總經理代理董事長職務，其待遇維持原總經理薪資案。
94.9.16	■ 修正子公司管理辦法後下次討論。 ■ 同意擬訂「本公司與特定公司、集團企業、子公司間業務及財務往來作業要點」（草案）案，修正後下次討論。 ■ 同意本公司「子公司監理作業要點」案修正後下次討論。 ■ 為建立本公司董事長退職給與制度，擬訂本公司「董事長退職金要點」案，同意參考其他公司後再討論。 ■ 同意翁董事提案：公司業績逐步下降，請經營團隊針對第四季如何來改進，提出報告案。 ■ 同意針對南科廠尋找合作對象、轉型或是出售、關廠，成立評估處理小組，期限自本（九十四）年九月十六日至十一月三十日止，提出評估處理辦法，供董事會參考。
94.10.21	■ 同意本公司科技事業部分割案下次再與相關管理辦法討論。 ■ 同意本公司第六屆董事、監察人任期屆滿，擬訂於九十四年十二月二十三日上午十點召開第二次股東臨時會，選舉第七屆董事、監察人案。 ■ 同意本公司高級顧問鄭寶清君於本(94)年 10 月 20 日擬辭高級顧問案。
94.11.18	■ 同意俟 OPC 評估小組於 11 月 25 日董事會報告後再討論本公司科技事業部分割案。 ■ 擬訂子公司管理辦法同意 11 月 25 日董事會再討論。 ■ 同意 11 月 25 日董事會再討論擬訂「本公司與特定公司、集團企業、子公司間業務及財務往來作業要點」（草案）案。 ■ 擬訂本公司「子公司監理作業要點」同意 11 月 25 日董事會再討論。

年月	董事會重要決議內容摘要
94.11.25	■ 同意本公司科技事業部分割案暫延，但授權給予南科廠獨立自主權，並訂定南科廠管理辦法及完整監督機制。 ■ 同意子公司管理辦法案，由總公司行政處與企劃資訊處訂定南科廠管理辦法及完整監督機制後再討論。 ■ 「本公司與特定公司、集團企業、子公司間業務及財務往來作業要點」（草案）案同意南科廠確認分割後再討論。 ■ 本公司「子公司監理作業要點」同意南科廠確認分割後再討論。
94.12.16	■ 暫延擬買回普通股二百七十八萬股案。 ■ 同意為提升南科廠之經營績效，以達成年度經營目標，擬訂定特別授權要點，並修正第六條後通過。
94.12.23	■ 通過一致選舉林靖董事擔任第七屆董事長案。 ■ 通過新任董事長行使總經理任命權，提名邱文安董事續任總經理乙職案案。
95.1.23	■ 通過本公司稽核室之簽（稿）及稽核報告等之「核決」人選案。 ■ 議定董事會召開日期案，通過謝董事提案：授權董事長一至二個月內擇期召開董事會，遇有董事、監察人有提案或臨時議案時，再召開董事會。 ■ 修正本公司組織規程，同意修正條文第四條後，董事七位同意通過。 ■ 本公司進口晒鹽採購談判先前準備及新合約作業過程報告。本案簽約授權程序未具完備，由本公司先行延聘海商法專業律師評估履約之得失及可行性，希望快速公平對等的重新議約，俟有結果，另提報董事會核定。
95.3.24	■ 報告本公司 94 年 12 月辦理資產減損事宜案，依蔡監察人建議採第 35 號公報分法，將資產減損明細如何產生詳列，以書面方式再說明。 ■ 通過擬訂本公司「95 年度稽核計畫」案。 ■ 通過擬訂「關係人交易管理辦法」案。 ■ 通過擬訂「臺鹽實業股份有限公司財務報表編製流程管理辦法」案。 ■ 通過擬訂於九十五年六月三十日召開九十五年股東常會案。 ■ 通過審議股東常會議程案。 ■ 通過修訂本公司組織規程第六條，第八條與第九條俟參考其他公司後再提報修訂。 ■ 同意調升行政處處長黃慶如君為副總經理；擬升稽核室主任廖光洲君為總稽核（職位等同副總）案俟組織規程上傳公告後生效。
95.4.17	■ 通過訂定『臺鹽實業股份有限公司董事會議事規則』案，同意增加第五條第二項「董事會召開時，議事單位事先徵詢各董事意見，」及第十一條增加第一項。 ■ 同意本公司九十四年度營業決算盈餘分派案。 ■ 同意本公司九十四年度財務報表業經會計師查核簽證完竣，並出具查核報告書案。 ■ 同意檢陳本公司「內部控制聲明書」案。

年月	董事會重要決議內容摘要
	同意本公司與澳洲 Shark Bay Salt Pty Ltd 及新健海運公司簽訂進口晒鹽 FOB 鹽價與傭船契約，為解決雙方合約執行問題，擬增訂修改合約備忘錄乙份如附件併原簽合約，提請追認 94 年 12 月 19 日所簽訂之購鹽及傭船合約並同意增訂修改之各備忘錄案。

七、最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

無。

八、其他必要補充說明事項

無

拾、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，應逐項載明：

無

會計師查核報告

臺鹽實業股份有限公司 公鑒：

臺鹽實業股份有限公司民國九十四年及九十三年十二月三十一日之資產負債表，暨民國九十四年及九十三年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達臺鹽實業股份有限公司民國九十四年及九十三年十二月三十一日之財務狀況，暨民國九十四年及九十三年一月一日至十二月三十一日之經營成果與現金流量。

如財務報表附註三所述，臺鹽實業股份有限公司自民國九十四年一月一日起採用財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理」。

臺鹽實業股份有限公司民國九十四年度財務報表重要會計科目明細表，主要係供補充分析，亦經本會計師執行第二段所述之查核程序。據本會計師之意見，該等科目明細表在所有重大方面與第一段所述財務報表相關資訊一致。

勤業眾信會計師事務所

會計師 王 茂 霖

會計師 李 季 珍

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 九 十 五 年 三 月 一 日

臺鹽實業股份有限公司

資 產 負 債 表

民國九十四年及九十三年十二月三十一日

單位：新台幣千元
(惟每股面額為新台幣元)

代 碼	資 產	九 十 四 年 十 二 月 三 十 一 日		九 十 三 年 十 二 月 三 十 一 日		代 碼	負 債 及 股 東 權 益	九 十 四 年 十 二 月 三 十 一 日		九 十 三 年 十 二 月 三 十 一 日	
		金	%	金	%			金	%	金	%
	流動資產						流動負債				
1100	現 金（附註四）	\$ 107,962	2	\$ 193,871	2	2100	短期借款（附註九）	\$ 450,000	6	\$ 1,175,000	12
1110	短期投資（附註二）	2,207,069	28	3,533,431	36	2110	應付短期票券（附註十）	-	-	200,908	2
1120	應收票據（附註二）	85,140	1	79,958	1	2120	應付票據	4,781	-	12,261	-
1140	應收帳款淨額（附註二及五）	178,138	3	223,225	2	2140	應付帳款	50,331	1	64,612	1
1160	其他應收款	11,467	-	3,313	-	2160	應付所得稅（附註二及十四）	59,090	1	23,129	-
1190	其他流動金融資產（附註十七）	2,063	-	3,077	-	2170	應付費用	210,067	3	296,484	3
120X	存貨（附註二及六）	637,526	8	710,170	7	2210	其他應付款項	27,681	-	67,105	1
1260	預付款項（附註二及十一）	12,606	-	5,258	-	2280	其 他	18,351	-	13,250	-
1286	遞延所得稅資產（附註二及十四）	86,142	1	149,776	2	21XX	流動負債合計	820,301	11	1,852,749	19
11XX	流動資產合計	3,328,113	43	4,902,079	50						
	長期股權投資（附註二及七）					2510	各項準備				
142101	採權益法之長期投資	34,441	-	34,441	-		土地增值稅準備（附註八）	34,148	-	79,389	1
142102	採成本法之長期投資	1,665	-	1,665	-		其他負債				
1421	長期股權投資合計	36,106	-	36,106	-	2820	存入保證金	66,696	1	52,984	-
1440	其他非流動金融資產（附註十七）	11,146	-	9,940	-	2880	其他負債－其他	4,646	-	5,830	-
	固定資產（附註二、三及八）					28XX	其他負債合計	71,342	1	58,814	-
	成 本					2XXX	負債合計	925,791	12	1,990,952	20
1501	土 地	2,366,651	30	2,545,552	26		股東權益（附註二、三及十二）				
1511	土地改良物	108,937	1	104,955	1	31XX	股本－普通股，每股面額 10 元；額定 800,000 千股；九十四年及九十三年底發行分別為 278,096 千股及 264,474 千股	2,780,955	35	2,644,737	27
1521	房屋及建築	1,031,373	13	1,069,443	11		資本公積				
1531	機器設備	2,411,705	31	2,677,253	27	3210	發行股票溢價	2,495,486	32	2,495,486	25
1551	運輸設備	34,177	1	38,692	-	3230	資產重估增值準備	76,686	1	37,177	1
1631	租賃改良	-	-	3,484	-	3250	受贈資產	8,775	-	8,775	-
1681	其他設備	71,436	1	79,759	1	32XX	資本公積合計	2,580,947	33	2,541,438	26
15X1	成本合計	6,024,279	77	6,519,138	66		保留盈餘				
15X8	重估增值－土地	168,141	2	168,234	2	3310	法定盈餘公積	985,976	13	882,950	9
15XY	成本及重估增值	6,192,420	79	6,687,372	68	3350	未分配盈餘	552,201	7	1,777,294	18
15X9	減：累積折舊	1,932,813	25	1,857,281	19	33XX	保留盈餘合計	1,538,177	20	2,660,244	27
1599	減：累計減損	240,866	3	-	-	3XXX	股東權益合計	6,900,079	88	7,846,419	80
		4,018,741	51	4,830,091	49						
1670	未完工程及預付設備款	35,965	1	36,479	1						
15XX	固定資產淨額	4,054,706	52	4,866,570	50						
17XX	無形資產（附註二）	690	-	1,147	-						
	其他資產										
1810	閒置資產（附註二、三及八）	272,953	4	1,640	-						
1860	遞延所得稅資產（附註二及十四）	94,184	1	4,159	-						
1880	其 他	27,972	-	15,730	-						
18XX	其他資產合計	395,109	5	21,529	-						
1XXX	資產總計	\$ 7,825,870	100	\$ 9,837,371	100		負債及股東權益總計	\$ 7,825,870	100	\$ 9,837,371	100

後附之附註係本財務報表之一部分。

(參閱勤業眾信會計師事務所民國九十五年三月一日會計師查核報告)

董 事 長：

經 理 人：

會 計 主 管：

臺鹽實業股份有限公司

損 益 表

民國九十四年及九十三年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

(惟基本每股盈餘為新台幣元)

代碼		九 十 四 年 度		九 十 三 年 度	
		金 額	%	金 額	%
	營業收入（附註二）				
4110	銷貨收入	\$ 3,032,846	103	\$ 3,848,036	103
4190	銷貨退回及折讓	<u>93,828</u>	<u>3</u>	<u>113,096</u>	<u>3</u>
4100	營業收入淨額	2,939,018	100	3,734,940	100
5000	營業成本（附註二、十一、十三及十六）	<u>1,703,736</u>	<u>58</u>	<u>1,778,566</u>	<u>48</u>
5910	營業毛利	<u>1,235,282</u>	<u>42</u>	<u>1,956,374</u>	<u>52</u>
	營業費用（附註二、十一及十三）				
6100	推銷費用	509,217	17	608,402	16
6200	管理及總務費用	138,011	5	113,241	3
6300	研究發展費用	<u>81,280</u>	<u>3</u>	<u>84,533</u>	<u>2</u>
6000	營業費用合計	<u>728,508</u>	<u>25</u>	<u>806,176</u>	<u>21</u>
6900	營業利益	<u>506,774</u>	<u>17</u>	<u>1,150,198</u>	<u>31</u>
	營業外收入及利益				
7110	利息收入	639	-	1,049	-
7130	處分固定資產利益（附註二）	241	-	23,818	1
7140	處分投資利益淨額	71,121	3	159,791	4
7150	存貨盤盈淨額	6,768	-	-	-
7480	什項收入	<u>46,371</u>	<u>2</u>	<u>58,907</u>	<u>2</u>
7100	營業外收入及利益合計	<u>125,140</u>	<u>5</u>	<u>243,565</u>	<u>7</u>
	營業外費用及損失				
7510	利息費用	11,658	-	24,573	1

（接次頁）

(承前頁)

代碼		九	十	四	年	度	九	十	三	年	度
		金		額	%		金		額	%	
7530	處分固定資產損失（附註二）	\$	2,557		-		\$	3,340		-	
7550	存貨盤損淨額		-		-			5,937		-	
7560	兌換損失淨額（附註二及十九）		-		-			4,182		-	
7570	存貨損失（附註二）		133,700		5			18,124		1	
7580	財務費用		5,724		-			6,574		-	
7620	資產減損損失（附註二、三及八）		389,156		13			-		-	
7880	什項支出（附註十三）		<u>41,634</u>		<u>2</u>			<u>75,185</u>		<u>2</u>	
7500	營業外費用及損失合計		<u>584,429</u>		<u>20</u>			<u>137,915</u>		<u>4</u>	
7900	稅前利益		47,485		2			1,255,848		34	
8110	所得稅（附註二及十四）		<u>32,030</u>		<u>1</u>			<u>225,591</u>		<u>6</u>	
9600	純 益	\$	<u>15,455</u>		<u>1</u>		\$	<u>1,030,257</u>		<u>28</u>	
9750	基本每股盈餘（附註十五）										
	稅 前	\$	0.17				\$	4.52			
	稅 後		0.06					3.70			

後附之附註係本財務報表之一部分。

（參閱勤業眾信會計師事務所民國九十五年三月一日會計師查核報告）

董事長：

經理人：

會計主管：

臺鹽實業股份有限公司

股東權益變動表

民國九十四年及九十三年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

(惟每股股利為新台幣元)

	普 通 股 股 本	資 本 公 積	保 留 盈 餘	保 留 盈 餘	股 東 權 益 合 計
			法 定 盈 餘 公 積	未 分 配 盈 餘	
九十三年一月一日餘額	\$ 2,500,000	\$ 2,541,438	\$ 860,276	\$ 1,427,606	\$ 7,329,320
九十二年度盈餘分配(附註十二)					
法定盈餘公積	-	-	22,674	(22,674)	-
現金股利-2.0 元	-	-	-	(500,000)	(500,000)
股票股利-0.5 元	125,000	-	-	(125,000)	-
員工紅利-股票	19,737	-	-	(19,737)	-
董監事酬勞	-	-	-	(13,158)	(13,158)
九十三年度純益	-	-	-	1,030,257	1,030,257
九十三年十二月三十一日餘額	2,644,737	2,541,438	882,950	1,777,294	7,846,419
九十三年度盈餘分配(附註十二)					
法定盈餘公積	-	-	103,026	(103,026)	-
現金股利-3.7 元	-	-	-	(978,553)	(978,553)
股票股利-0.3 元	79,342	-	-	(79,342)	-
員工紅利-股票	56,876	-	-	(56,876)	-
董監事酬勞	-	-	-	(22,751)	(22,751)
土地增值稅率降低調增資產重估增值資本公積(附註八)	-	45,223	-	-	45,223
資產減損沖銷資產重估增值資本公積(附註八)	-	(5,714)	-	-	(5,714)
九十四年度純益	-	-	-	15,455	15,455
九十四年十二月三十一日餘額	\$ 2,780,955	\$ 2,580,947	\$ 985,976	\$ 552,201	\$ 6,900,079

後附之附註係本財務報表之一部分。

(參閱勤業眾信會計師事務所民國九十五年三月一日會計師查核報告)

董事長：

經理人：

會計主管：

臺鹽實業股份有限公司

現金流量表

民國九十四年及九十三年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	九十四年度	九十三年度
營業活動之現金流量		
純益	\$ 15,455	\$ 1,030,257
調整項目		
折舊及攤銷	258,869	265,741
資產減損損失	389,156	-
資產閒置損失	-	16,659
存貨呆滯損失（回升利益）	77,591	(4,500)
存貨報廢損失	56,109	18,124
存貨盤虧（盤盈）淨額	(6,768)	5,937
呆帳損失	-	1,654
處分固定資產損失（利益）淨額	2,316	(20,478)
處分短期投資利益淨額	(71,121)	(159,791)
淨退休金成本溢提撥數	(3,817)	(3,832)
遞延所得稅	(26,391)	202,086
其他	(344)	5,404
調整後純益之淨現金流入	691,055	1,357,261
營業資產及負債之淨變動		
應收票據	(5,182)	(8,961)
應收帳款	44,692	36,171
其他應收款	(8,154)	212,890
存貨	(54,288)	(150,603)
預付款項	(3,532)	7,725
其他流動金融資產	1,014	(2,014)
應付票據	(7,480)	11,692
應付帳款	(14,281)	(26,272)
應付所得稅	35,961	23,129
應付費用	(86,417)	(9,424)
其他應付款項	(22,575)	42,310
其他流動負債	5,101	(17,466)
營業活動之淨現金流入	<u>575,914</u>	<u>1,476,438</u>
投資活動之現金流量		
非交易目的之短期投資淨減少	1,397,483	1,358,583
購置固定資產	(129,187)	(192,930)

（接次頁）

(承前頁)

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
處分固定資產及其他資產價款	\$ 7,935	\$ 62,121
無形資產及其他資產增加	(22,164)	(3,805)
其他非流動金融資產 (增加) 減少	(1,206)	6,942
投資活動之淨現金流入	<u>1,252,861</u>	<u>1,230,911</u>
融資活動之現金流量		
償還短期借款	(725,000)	(1,475,000)
應付短期票券減少	(200,908)	(727,448)
存入保證金增加	13,712	6,840
其他負債減少	(1,184)	(2,102)
發放現金股利	(978,553)	(500,000)
發放董監事酬勞	(22,751)	(13,158)
融資活動之淨現金流出	<u>(1,914,684)</u>	<u>(2,710,868)</u>
現金減少金額	(85,909)	(3,519)
年初現金餘額	<u>193,871</u>	<u>197,390</u>
年底現金餘額	<u>\$ 107,962</u>	<u>\$ 193,871</u>
現金流量資訊之補充揭露		
支付利息	\$ 12,375	\$ 23,532
支付所得稅	23,190	109
僅有部份現金收付之投資活動		
固定資產增加	\$ 112,338	\$ 199,187
其他應付款項－應付設備款減少 (增加) 金額	<u>16,849</u>	<u>(6,257)</u>
支付現金	<u>\$ 129,187</u>	<u>\$ 192,930</u>
不影響現金流量資訊		
土地增值稅準備轉列資本公積	\$ 45,223	\$ -
資產累計減損沖銷資本公積	5,714	-

後附之附註係本財務報表之一部分。

(參閱勤業眾信會計師事務所民國九十五年三月一日會計師查核報告)

董事長：

經理人：

會計主管：

臺鹽實業股份有限公司

財務報表附註

民國九十四及九十三年度

(除另註明外，金額以新台幣千元為單位)

一、公司沿革及營業

本公司之前身為中國鹽業公司，於四十年四月十六日退還民股，改為國營之臺灣製鹽廠，隸屬於經濟部資源委員會。四十一年三月一日臺灣製鹽廠改為臺灣製鹽總廠，隸屬經濟部。八十四年七月奉准改制為臺鹽實業股份有限公司。

本公司股票經核准自九十二年十一月十八日起在臺灣證券交易所上市買賣。截至九十四年底止，財政部在本公司之持股為39.17%。

截至九十四年及九十三年底止，本公司員工人數分別為555人及565人。

目前主要營業項目：

(一)有關下列產品、副產品及其衍生品之產製、銷售及進出口買賣：

- 1.各類鹽品（礦鹽除外）。
- 2.各類海水化學產品。
- 3.沐浴鹽、沐浴鹽乳、鹽皂、藻皂及洗髮劑。
- 4.飲料及生飲水。
- 5.牙膏、漱口鹽水及眼鏡保養液。
- 6.蔬果等洗滌用鹽。
- 7.生物性殺菌劑、農業用抗生素殺蟲劑、動物用抗生素殺寄生蟲劑、魚類生長激素、生物性食物保存劑。
- 8.食品及食品添加物。
- 9.電子零組件製造業。
- 10.西藥製造業。
- 11.化妝品製造業。
- 12.環境用藥製造業。

(二) 有關下列各業務之經營：

- 1.停車場。
- 2.遊樂區（遊藝場業務除外）。
- 3.加油站業。
- 4.超級市場業。
- 5.電子材料批發業。

(三) 日用品及化妝品之銷售及進出口買賣。

(四) 國內外製鹽工業技術之提供、引進及其管理諮詢顧問。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依據證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製。依照此項準則及原則，管理階層對影響本公司資產、負債、收益及費損之入帳金額，必須作估計與判斷。本公司將持續評估此等估計，包括呆帳、存貨損失、固定資產折舊、資產減損損失、退休金精算假設、訴訟損失及所得稅等。本公司對此等估計係基於歷史經驗與合理假設，實際結果因估計涉及不確定性判斷可能有所差異。

重要會計政策彙總說明如下：

資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及預期於一年內變現或耗用之資產。流動負債為將於一年內清償之負債，其他所有資產與負債均歸屬為非流動項目。

短期投資

短期投資為投資於開放型基金之受益憑證。以加權平均成本與市價總額孰低評價，跌價損失列入當年度損益，並設置備抵投資跌價損失之評價科目處理之；市價回升時在備抵跌價損失餘額內沖減評價科目。市價為年底基金淨資產價值。

備抵呆帳

備抵呆帳係依據客戶之應收帳款帳齡分析，估計可能無法收回之金額提列。本公司已依據各客戶之應收帳款帳齡、歷史經驗及經濟環境等因素，定期評估應收帳款之收回可能性。

存 貨

存貨包括商品、製成品、副產品、在製品、原料及物料，按成本與市價孰低評價，存貨成本之計算，原料採移動平均成本，其餘係按加權平均成本。成本與市價孰低係採總額比較法。市價基礎：原料、物料為重置成本；商品、在製品、製成品及副產品為淨變現價值。

長期股權投資

持有被投資公司具有表決權股份達百分之二十以上，或具有重大影響力者，採權益法評價。

其他長期投資採用成本法評價。如有證據顯示被投資公司之價值發生持久性之大幅下跌，且回復之希望甚小時，則當年度認列跌價損失，並以承認損失後之該帳面價值作為新成本。

固定資產及閒置資產

土地以成本加重估增值計價。其他固定資產以成本減累積折舊及累計減損計價。重大之更新及改良作為資本支出；修理及維護支出則作為當年度費用。

固定資產之折舊係以直線法按下列耐用年數計提：土地改良物，十至四十年；房屋及建築，三至六十年；機器設備，五至十年；運輸設備，三至六年；其他設備，四至十年；租賃改良，五年。耐用年限屆滿仍繼續使用之固定資產，就其殘值按重行估計可用年數，繼續提列折舊。

固定資產出售或報廢時，其相關成本及累積折舊均自帳上減除，處分固定資產之利益或損失，列為當年度之營業外利益或損失。

非供營業使用之閒置資產予以轉列其他資產且續提折舊，並按其淨變現價值與帳面價值孰低計價，其折舊採用直線法按上述年數計提。所計提之折舊費用及閒置資產減損損失列於營業外損失項下。

資產減損

倘資產（主要為固定資產、閒置資產及依權益法評價之長期投資）以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列之折舊及攤銷後之帳面價值。已依法令規定辦

理重估價者，其減損則先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列為損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

無形資產

無形資產包括取得專利權之支出，分三至五年平均攤銷。

收入認列

貨物之所有權及顯著風險移轉予客戶時（通常內銷係於運出時移轉，外銷則於裝船完畢時移轉）認列銷貨收入，因其獲利過程大部分已完成，且已實現或可實現。去料加工時，加工產品之所有權及顯著風險並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

銷貨收入係按本公司與客戶所協議交易對價（考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量；惟銷貨收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

資本支出與收益支出之劃分

凡支出之效益及於以後各年度且金額在一定金額以上者列為資產，其餘列為費用或損失。

退 休 金

屬確定給付退休辦法之退休金成本係按精算結果認列，提撥退休金（附註十一）大於精算報告認列之淨退休金成本，則認列為預付款項－預付退休金。未認列過渡性給付義務及退休金損益按員工平均剩餘服務年限攤銷。支付退休金時，先自退休準備金撥付，倘有不足則先沖轉應計退休金負債，再不足時，以撥付當年度費用列帳。

屬確定提撥退休辦法之退休金，係於員工任職期間，將應提撥之退休基金認列為當年度費用。

所 得 稅

所得稅作跨期間之分攤。將可減除暫時性差異及投資抵減所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列備抵評價；應課稅暫時性差異所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流

動項目，無相關之資產負債者，依預期回轉期間劃分為流動或非流動項目。

購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減，採用當期認列法處理。

以前年度應付所得稅之調整，列入當年度所得稅。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十營利事業所得稅，則於股東會決議保留盈餘時列為當年度所得稅費用。

以外幣為準之交易事項

非遠期外匯買賣合約之外幣交易，按交易發生時之匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債於實際兌換或結清時，因適用不同匯率所發生之損失或利益，列為兌換或結清期間之損益。外幣資產及負債之資產負債表日餘額，按該日即期匯率予以換算，若有兌換差額，亦列為當年度損益。

衍生性金融商品交易

避險性質之遠期外匯買賣合約，若為規避外幣債權債務者，於訂約日以該日之即期匯率衡量入帳。訂約日即期匯率與約定遠期匯率間之差額於合約期間攤銷認列為當年度損益，資產負債表日按該日即期匯率調整所產生之兌換差額，以及合約結清日產生之兌換差額，亦列為當年度損益。

遠期外匯買賣合約所產生之應收及應付款項餘額互為抵減，其差額列為資產或負債。

三、會計變動之理由及其影響

本公司自九十四年一月一日起採用財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理」，是項新會計原則之採用，使九十四年十二月三十一日之固定資產、閒置資產及資本公積（重估增值）分別減少240,866元、154,004元及5,714千元，九十四年度產生減損損失389,156千元，並減少純益291,867千元，稅後每股盈餘減少1.05元（詳附註八）。

四、現金

	九 十 四 年 十二月三十一日	九 十 三 年 十二月三十一日
庫存現金及週轉金	\$ 1,437	\$ 1,634
銀行支票及活期存款	104,325	190,037
銀行定期存款	2,200	2,200
	<u>\$ 107,962</u>	<u>\$ 193,871</u>

九十四年底國外存款如下：

荷蘭－VENLO（包括 127 千美元 及 145 千歐元）	<u>\$ 10,055</u>
-----------------------------------	------------------

五、應收帳款淨額

	九 十 四 年 十二月三十一日	九 十 三 年 十二月三十一日
應收帳款	\$ 181,750	\$ 226,849
減：備抵呆帳（附註二）	3,612	3,624
	<u>\$ 178,138</u>	<u>\$ 223,225</u>

六、存貨

	九 十 四 年 十二月三十一日	九 十 三 年 十二月三十一日
商 品	\$ 4,835	\$ 9,440
製 成 品	359,202	351,604
副 產 品	91,580	69,555
在 製 品	72,341	98,022
原 料	125,166	116,634
物 料	96,636	99,558
	749,760	744,813
減：備抵存貨呆滯損失（附註二）	112,234	34,643
	<u>\$ 637,526</u>	<u>\$ 710,170</u>

七、長期股權投資

被 投 資 公 司	九十四年十二月三十一日 帳 列 金 額 持 股 %	九十三年十二月三十一日 帳 列 金 額 持 股 %
採權益法評價		
澳商麥克勞湖鹽業 （股）公司	\$ 34,441 49	\$ 34,441 49
採成本法評價		
花東電力（股）公司	1,665 3	1,665 3
	<u>\$ 36,106</u>	<u>\$ 36,106</u>

(一)八十五年八月本公司經由經濟部投審會核准投資澳商麥克勞湖鹽業公司，而該公司之營運政策係以零基為基準，其稅後純益為0元，是以並未認列投資損益，本公司之投資效益將反映在購鹽價格之節省。

(二)本公司原投資花東電力(股)公司之成本為18,300千元，因該公司營運持續虧損，經於九十一年度已就投資額認列持久性跌價損失計16,635千元。

八、固定資產及閒置資產

	九 十 四 年 十二月三十一日	九 十 三 年 十二月三十一日
固定資產累積折舊		
土地改良物	\$ 57,147	\$ 48,908
房屋及建築	364,016	344,263
機器設備	1,451,192	1,404,782
運輸設備	21,252	22,234
其他設備	39,206	37,094
	<u>\$ 1,932,813</u>	<u>\$ 1,857,281</u>
閒置資產		
土 地	\$ 175,965	\$ -
房屋及建築	75,965	-
機器設備	308,412	31,354
運輸設備	2,749	-
其他設備	8,810	-
成本合計	<u>571,901</u>	<u>31,354</u>
減：累積折舊		
房屋及建築	12,510	-
機器設備	127,143	29,714
運輸設備	1,548	-
其他設備	3,743	-
	<u>144,944</u>	<u>29,714</u>
減：累計減損	<u>154,004</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 272,953</u>	<u>\$ 1,640</u>

(一)本公司以八十六年五月一日為基準日辦理土地重估，重估增值總額4,643,132千元，扣除提列土地增值稅準備1,899,692千元，以其餘額2,743,440千元列為資本公積(其中2,706,263千元已於

九十一年度辦理固定資產解庫減資沖轉)。

(二) 土地重估增值及土地增值稅變動如下：

	重 估 增 值	增 值 稅 準 備
土地重估	\$ 4,643,132	\$ 1,899,692
減：政府徵收土地沖銷（八十 七至九十四年度）	40,642	13,295
固定資產解庫減資沖銷 （九十一年度）	4,434,349	1,807,026
九十四年度土地增值稅 稅率調降轉列金額	-	45,223
九十四年十二月三十一日餘 額	<u>\$ 168,141</u>	<u>\$ 34,148</u>

土地稅法於九十四年一月三十日修正，其有關土地增值稅稅率調降之規定自九十四年二月一日起施行。本公司前開土地重估提列之土地增值稅準備79,389千元經依修正後土地稅法之規定重新計算後，調整減少45,223千元轉列資本公積。

(三) 固定資產及閒置資產之累計減損394,870千元內容如下：

現金產生單位	資產減損項目	減 損 損 失	沖減重估增值
屬固定資產			
科 技 廠	機器設備、運輸設備 及其他設備	<u>\$ 240,866</u>	<u>\$ -</u>
屬閒置資產			
生 技 廠	土 地	5,356	-
	房屋及建築	6,340	-
	機器設備、運輸設備 及其他設備	76,576	-
通 宵 廠	房屋及建築	1,854	-
	機器設備	54,907	-
七股鹽場	機器設備	929	-
科 技 廠	房屋及建築	699	-
	機器設備	1,629	-
總 公 司	土地（原高雄鹽場）	-	5,714
		<u>148,290</u>	<u>5,714</u>
		<u>\$ 389,156</u>	<u>\$ 5,714</u>

九十四年度固定資產所發生之累計減損240,866千元，係因產品於市場上銷售情況欠佳，用於生產該產品之機器設備預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面價值所致。本公司係採用使用價值作

爲此機器設備等減損測試之可回收金額，用於估計使用價值之折現率爲6.40%。

九十四年度閒置資產所發生之累計減損154,004千元，係採用淨公平價值法作爲衡量資產之可回收金額。

原高雄鹽場之土地前經重估增值產生資本公積9,432千元，其減損損失沖減該項重估增值資本公積。

九、短期借款

此係銀行信用借款，九十四年及九十三年十二月三十一日之借款利率分別爲1.30%及1.20%～1.25%；最後借款到期日分別爲九十五年二月二十二日及九十四年二月一日。

十、應付短期票券－九十三十二月三十一日

應付商業本票	
中興票券	\$ 101,000
富邦票券	100,000
	201,000
減：未攤銷折價	92
淨 額	\$ 200,908
最後到期日	94.1.21
利 率	1.2%

十一、員工退休金

「勞工退休金條例」自九十四年七月一日起施行，本公司在職員工於六月三十日以前受聘雇者，已選擇繼續適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或選擇適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之年資。九十四年七月一日以後新進之員工僅適用「勞工退休金條例」之退休金制度。

本公司依「勞工退休金條例」辦理員工退休，係屬確定提撥退休辦法，自九十四年七月一日起，依員工每月薪資百分之六提撥存入勞工保險局之個人退休金專戶。本公司九十四年下半年度認列因適用勞工退休金條例之退休金成本爲 2,662 千元。

本公司以九十二年十一月十三日民營化基準日就全體員工辦理年資結算支付年資結算金。本公司於支付年資補償金後，全體員工服務年

資自九十二年十一月十三日重新起算，並成立「退休金準備金監督委員會」負責審議、查核、監督員工退休準備金之提撥、存儲及支用。本公司依「勞動基準法」訂定之員工退休辦法，係屬確定給付退休辦法。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前六個月平均工資（基數）計算。本公司按員工每月薪資總額百分之十二提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入中央信託局之專戶。

退休基金變動如下：

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
年初餘額	\$ 47,105	\$ 6,095
存 入	33,746	40,682
孳 息	914	328
年底餘額	<u>\$ 81,765</u>	<u>\$ 47,105</u>

本公司退休金成本如下：

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
確定給付退休辦法提撥金額	\$ 29,930	\$ 36,850
確定提撥退休辦法提列金額	2,662	-
	<u>\$ 32,592</u>	<u>\$ 36,850</u>

前述確定給付辦法之退休金依精算結果揭露相關資訊如下：

（一）淨退休金成本組成項目

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
服務成本	\$ 31,043	\$ 37,456
利息成本	1,570	308
退休基金資產預計報酬	(2,683)	(914)
淨退休金成本	<u>\$ 29,930</u>	<u>\$ 36,850</u>

(二) 退休基金提撥狀況與帳載應計退休金負債之調節：

	九 十 四 年 十二月三十一日	九 十 三 年 十二月三十一日
給付義務		
既得給付義務	\$ 2,555	\$ 1,073
非既得給付義務	<u>61,488</u>	<u>37,605</u>
累積給付義務	64,043	38,678
未來薪資增加之影響數	<u>14,221</u>	<u>9,629</u>
預計給付義務	78,264	48,307
退休基金資產公平價值	(<u>81,765</u>)	(<u>47,105</u>)
提撥狀況	(3,501)	1,202
未認列退休金損益	(<u>1,429</u>)	(<u>2,315</u>)
預付退休金	(<u>\$ 4,930</u>)	(<u>\$ 1,113</u>)

(三) 依職工退休辦法之既得給付 \$ 3,017 \$ 1,265

(四) 退休金給付義務及計算淨退休金成本之假設為：

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
折 現 率	3.25%	3.25%
退休基金資產預期投資報酬率	3.25%	3.25%
未來薪資水準增加率	2.50%	2.50%

十二、股東權益

股 本

本公司股東常會於九十四年六月十七日決議辦理盈餘轉增資136,218千元（含員工紅利56,876千元），該盈餘暨員工紅利轉增資經行政院金融監督管理委員會證券期貨局函准依董事會決議增資基準日為九十四年八月八日完成變更登記。截至九十四年底實收股本計2,780,955千元。

資本公積

依公司法及相關法令規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積，得撥充資本或彌補虧損；其撥充股本，每年以一定比例為限。

資產重估增值產生之資本公積僅能用以彌補虧損。以資產重估增值之資本公積彌補累積虧損者，以後年度如有盈餘，除依公司法之規定分配外，應先將該項盈餘轉回重估增值之資本公積，在原撥補數額未全部轉回前，盈餘不得分派股利或作其他用途。

盈餘分配及股利政策

(一) 依公司法及公司章程規定，本公司年度決算盈餘，應先彌補以前年度虧損及提撥百分之十為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達資本總額時，不在此限，並得依業務需要或規定酌提特別盈餘公積，所餘款項併同累積未分配盈餘，扣除酌予保留盈餘，依下列百分比分派之：

1. 董事、監察人酬勞金於百分之二範圍內提撥。

2. 員工紅利依下列規則擇一分派之：

(1) 年度稅後純益5億元以下，於百分之三範圍內提撥。

(2) 年度稅後純益介於5億元（含）以上，10億元以下，於百分之四範圍內提撥。

(3) 年度稅後純益10億元（含）以上，於百分之五範圍內提撥。

3. 分派股東股利。

前項董事、監察人酬勞、員工紅利及股東紅利之分派應由董事會擬議提請股東會決議，其中股東股利之分派，現金部分不得低於百分之五十。

(二) 依公司法規定，法定公積應提撥至其餘額達實收資本總額時為止。法定公積得用以彌補虧損，當法定公積餘額達實收股本百分之五十，在公司無盈餘時，得以其超過部份分派股息及紅利，或在公司無虧損時，得保留法定公積達實收股本百分之五十之半數，其餘部分得以撥充資本。

(三) 本公司股東會分別於九十四年六月十七日及九十三年五月七日決議通過九十三及九十二年度盈餘分配議案（實際配發數與原董事會通過擬議配發數同），其有關資訊如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	九十三年度	九十二年度	九十三年度	九十二年度
提列法定盈餘公積	\$ 103,026	\$ 22,674		
普通股現金股利	978,553	500,000	\$ 3.7	\$ 2.0
普通股股票股利	79,342	125,000	0.3	0.5
董監事酬勞	22,751	13,158		
員工紅利	56,876	19,737		
	<u>\$ 1,240,548</u>	<u>\$ 680,569</u>	<u>\$ 4.0</u>	<u>\$ 2.5</u>

九十三及九十二年度配發員工股票紅利之股數分別為5,688千股及1,974千股，佔本公司九十三及九十二年底之流通在外普通股股數分別為2.15%及0.79%。

倘上述配發員工紅利及董監事酬勞於九十三及九十二年度以費用列帳（員工股票紅利按面額計算），依追溯調整盈餘轉增資後股數計算，將使九十三及九十二年度稅後基本每股盈餘分別由3.70元減少為3.42元及0.82元減少為0.70元。

本公司九十四年度盈餘分配議案，截至會計師查核報告出具日止，尚未經董事會通過，有關董事會通過擬議及股東會決議分配情形，本公司將於台灣證券交易所「公開資訊觀測站」公告。

(四) 兩稅合一

依所得稅法規定本公司分配屬於八十七年度（含）以後未分配盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額。九十四年度預計及九十三年度實際盈餘分配之股東可扣抵稅額比率分別為33.33%及2.25%。惟本公司得分配予股東之可扣抵稅額，應以股利分配日之股東可扣抵稅額帳戶之餘額為計算基礎，截至九十四年底股東可扣抵稅額餘額為74千元。

截至九十四年底止，未分配盈餘中屬八十六年（含）以前部分為536,746千元，此部分盈餘之分配不適用兩稅合一規定。

十三、用人費用、折舊及攤銷之歸屬

	九 十 四 年 度			九 十 三 年 度		
	營業成本	營業費用	合 計	營業成本	營業費用	合 計
用人費用						
薪 資	\$ 200,713	\$ 195,634	\$ 396,347	\$ 261,161	\$ 260,040	\$ 521,201
勞 健 保	15,051	13,446	28,497	15,610	13,891	29,501
退 休 金	17,533	14,495	32,028	18,057	18,336	36,393
其 他	3,069	2,275	5,344	3,698	2,591	6,289
	<u>\$ 236,366</u>	<u>\$ 225,850</u>	<u>\$ 462,216</u>	<u>\$ 298,526</u>	<u>\$ 294,858</u>	<u>\$ 593,384</u>
折 舊	\$ 205,306	\$ 36,986	\$ 242,292	\$ 221,448	\$ 32,716	\$ 254,164
攤 銷	7,728	6,507	14,235	6,357	2,308	8,665

(一) 九十四及九十三年度折舊及攤銷帳列營業外費用及損失－什項支出項下分別為2,342千元及2,912千元。

(二) 九十四及九十三年度退休金帳列營業外費用及損失－什項支出項下分別為564千元及457千元。

十四、所 得 稅

(一) 所得稅估算如下：

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
稅前利益按法定稅率 (25%)		
計算之稅額	<u>\$ 11,861</u>	<u>\$ 313,952</u>
調整項目之稅額影響數		
永久性差異		
證券交易所得免稅	(17,780)	(39,948)
處分土地利益免稅	(45)	(2,996)
其 他	<u>42</u>	<u>(58)</u>
	<u>(17,783)</u>	<u>(43,002)</u>
暫時性差異		
資產減損損失	97,289	-
存貨跌價損失(回升利益)	19,398	(1,125)
未(已)實現銷貨折讓	(11,439)	11,779
已實現閒置資產跌價損失	(4,165)	-
其 他	<u>(3,570)</u>	<u>5,468</u>
	<u>97,513</u>	<u>16,122</u>

(接次頁)

(承前頁)

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
當年度應負擔所得稅額	\$ 91,591	\$ 287,072
前五年虧損扣抵	<u>-</u>	(<u>240,707</u>)
依課稅所得計算之所得稅	91,591	46,365
未分配盈餘課徵10%稅額	26,689	-
投資抵減	(59,140)	(23,182)
以前年度所得稅調整	(719)	278
分離課稅所得稅費用	<u>-</u>	<u>44</u>
當年度應付所得稅	58,421	23,505
遞延所得稅	(<u>26,391</u>)	<u>202,086</u>
所 得 稅	<u>\$ 32,030</u>	<u>\$ 225,591</u>

(二) 應付所得稅變動如下：

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
年初餘額	\$ 23,129	\$ -
當年度應付所得稅	58,421	23,505
當年度支付金額	(23,190)	(109)
應收退稅款淨變動	<u>730</u>	(<u>267</u>)
年底餘額	<u>\$ 59,090</u>	<u>\$ 23,129</u>

(三) 遞延所得稅資產（負債）之構成項目如下：

流 動	九 十 四 年 十二月三十一日	九 十 三 年 十二月三十一日
遞延所得稅資產		
未實現存貨呆滯損失	\$ 28,059	\$ 8,661
備抵呆帳超限數	3,524	3,419
未實現銷貨折讓	4,767	13,623
投資抵減	66,152	119,085
其 他	<u>157</u>	<u>5,167</u>
	102,659	149,955
減：備抵評價	(<u>14,029</u>)	<u>-</u>
	<u>88,630</u>	<u>149,955</u>
遞延所得稅負債		
未實現兌換利益	-	(179)
已實現銷貨毛損	(<u>2,488</u>)	<u>-</u>

(接次頁)

(承前頁)

	九 十 四 年 十二月三十一日	九 十 三 年 十二月三十一日
	(\$ 2,488)	(\$ 179)
	<u>86,142</u>	<u>149,776</u>
非 流 動		
遞延所得稅資產		
長期投資未實現跌價損失	4,159	4,159
資產減損損失	97,289	-
資產減損損失財稅差異	(3,105)	-
	<u>98,343</u>	<u>4,159</u>
減：備抵評價	(4,159)	-
	<u>94,184</u>	<u>4,159</u>
遞延所得稅資產合計	<u>\$ 180,326</u>	<u>\$ 153,935</u>

截至九十四年底止，本公司依據產業升級條例經核准得用以扣抵以後年度所得稅額之投資抵減內容如下：

產 生 年 度	受 獎 勵 之 支 出	可 抵 減 總 額	尚 未 抵 減 餘 額
九十一年度	機器設備	\$ 35,789	\$ 4,051
九十二年度	機器設備	83	83
	研究與發展支出	30,330	30,330
	人才培訓支出	282	282
		<u>30,695</u>	<u>30,695</u>
九十三年度	機器設備	6,222	6,222
	研究與發展支出	12,438	12,438
	人才培訓支出	702	702
		<u>19,362</u>	<u>19,362</u>
九十四年度	研究與發展支出	10,740	10,740
	人才培訓支出	1,304	1,304
		<u>12,044</u>	<u>12,044</u>
		<u>\$ 97,890</u>	<u>\$ 66,152</u>

上開投資抵減金額各得在發生年度及以後四年內抵減應納稅額，其每一年度得抵減總額以不超過當年度應納稅額百分之五十，但最後年度抵減金額不在此限。

(四) 本公司截至九十一年度之營利事業所得稅結算申報案件，業經稅捐稽徵機關核定。

十五、基本每股盈餘

計算基本每股盈餘之分子及分母揭露如下：

(一) 分子－純益

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
稅 前	\$ 47,485	\$ 1,255,848
稅 後	15,455	1,030,257

(二) 分母－股數（千股）

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
普通股已發行加權平均股數	278,096	264,474
加：盈餘及員工紅利轉增資股 數追溯調整	-	13,622
	<u>278,096</u>	<u>278,096</u>

計算九十三年度每股盈餘時，九十四年八月辦理盈餘暨員工紅利轉增資股數13,622千股已列入追溯調整，是以九十三年度稅前及稅後基本每股盈餘因追溯調整分別由4.75元及3.90元減少為4.52元及3.70元。

十六、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
澳商麥克勞湖鹽業（股）公司	本公司採權益法評價之被投資公司－ 持股49%（附註七）

(二) 與關係人間之重大交易事項

進 貨

	九 十 四 年 度	九 十 三 年 度
關 係 人	金 額	金 額
	佔進貨淨 額百分比 (%)	佔進貨淨 額百分比 (%)
澳商麥克勞湖鹽業 （股）公司	\$ 104,182	\$ 74,628
	11	7

本公司向關係人進貨之價格係依議定價格，考量澳洲丹皮爾公司銷售至台灣之國際市場行情減7.5%購進。因該項原料僅向該公司進

貨，尚無法比較進貨條件之差異。本公司按次預付貨款予澳商麥克勞湖鹽業（股）公司。

十七、質抵押之資產

本公司下列資產業已提供作為追分加油站購料及加速進口鹽通關時效委託銀行保證之擔保品：

項 目	九 十 四 年 十二月三十一日	九 十 三 年 十二月三十一日
其他流動金融資產（質押定存）	\$ 2,000	\$ 3,014
其他非流動金融資產（質押定存）	7,027	6,000

十八、截至九十四年十二月三十一日之重大承諾事項及或有事項

- （一）為加速進口鹽通關時效，本公司委請交通銀行台南分行保證進口貨物完納營業稅之金額為2,000千元。
- （二）本公司因向銀行申請融資額度而開立保證票據650,00千元。
- （三）本公司因向中國石油（股）公司購料而委請交通銀行保證付款之金額為2,200千元。
- （四）本公司簽訂興建生技研發中心廠房工程契約金額74,315千元，截至九十四年底業已支付8,744千元。
- （五）本公司於九十四年十二月十九日與澳州某鹽業公司及某海運公司分別簽訂採購進口工業用晒鹽合約及相關運輸協定，合約期間五年，自九十五年七月一日至一百零六年六月三十日止。根據此合約，本公司每年得依約定價款取得固定數量之工業用晒鹽，每年採購金額〈含運輸費用〉約3億元，期滿後本公司得經雙方協議更新採購數量及採購價格並延展合約。
- （六）本公司於九十三年十二月與經濟部工業局台南科技工業區服務中心簽訂生技一廠及研發中心租賃土地契約書，租賃土地終止期間分別為一百零九年七月及一百一十一年十二月，租賃標的每年租金為981千元，第二年起比照行政院主計處公布之消費者物價指數調整幅度比率調整之，承租第一年及第二年免租金，第三年及第四年按應繳租金六成計算，第五年至第六年按應繳租金八成計算。本公司得於租賃期間依台南科技工業區土地出租要點之規定

提出申請，按原核准承租並簽訂租賃契約時之售價承購租賃之土地，若經審查核准承購時，其承租期間已繳納之租金及擔保金得無息抵充應繳承購土地價款。

(七) 本公司南科分公司建廠之承包商志品科技工程(股)公司(志品公司)，因其工程驗收逾期本公司予以扣款約21,669千元引起爭議，志品公司遂於九十三年八月向台南地方法院提出請求本公司賠償59,332千元(除工程扣款21,669千元外，尚包含追加工程款20,589千元及延長工期之管銷費用17,074千元)之訟案。本案目前尚在法院審理中，由於判決尚未確定，致無法合理估計損失金額，是以賠償金額未估列入帳。

(八) 台南地檢署檢察官於九十三年九月以本公司從事DRAM買賣交易計入九十一年度財務報表，認定本公司前董事長鄭寶清違反商業會計法而將其起訴。依本公司委任律師之意見，DRAM買賣有完整交易記錄及會計憑證，本公司依法得將DRAM買賣之損益予以計入財務報表並未違反商業會計法。惟本案目前尚在法院審理中。

(九) 台南地檢署檢察官於九十三年九月以本公司與亞洲多寶公司訂立膠原蛋白產品買賣契約，未依政府採購法辦理公開招標認定本公司前董事長與承辦人員有圖利他人之嫌，遂依違反貪污治罪條例予以起訴。依本公司委任律師之意見，此案於訂約前曾請示行政院公共工程委員會，經函覆如經銷商買斷本公司之產品，自行依其管道銷售，該經銷商之選定，不適用政府採購法，再者本公司亦無支付任何勞務委託費用，準此，本公司應無圖利他人之行爲，而且該經銷商之所得係屬正當商業利潤，而非不法利益。惟本案目前尚在法院審理中。

(十) 本公司微生物製劑試驗農場建廠之承包商－百盈系統科技(股)公司(百盈公司)，因其工程驗收逾期予以扣款及申請追加工程款計約3,562千元，有所爭議，百盈公司遂於九十三年十月向台南地方法院請求賠償。本案目前尚在法院審理中，由於判決尚未確定，致無法合理估計損失金額，是以賠償金額未估列入帳。

(十一) 本公司經銷商－皇賓生物科技有限公司（皇賓公司），因本公司以新產品不在原經銷合約之範圍，不得按舊產品之價格進貨，應以雙方議定之新產品提貨價格計算，且已出貨者無依約退款之義務，因而有所爭議，皇賓公司遂於九十四年八月向台南地方法院請求損害賠償約1,154千元。本案目前尚在法院審理中，由於判決尚未確定，致無法合理估計損失金額，是以賠償金額未估列入帳。

(十二) 本公司與德記洋行訂定綠迷雅膠原蛋白化粧品及蓓舒美清潔保養系列產品獨家行銷暨總經銷契約，雙方約定本公司營業處及自營門市在未獲德記洋行同意時，不得對德記洋行已開發之通路販售。如有違背，該公司得向本公司請求利潤（毛利）賠償。

十九、金融商品

本公司之衍生性金融商品均因非交易目的而持有，訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣之淨資產或淨負債因匯率變動所產生之風險，本公司之避險策略係以達成能夠規避大部分市場價格風險為目的，均屬非以交易為目的之避險活動，茲將有關資訊揭露如下：

(一) 遠期外匯買賣合約

截至九十四年及九十三年底止，本公司並無尚未到期之遠期外匯合約金額。九十四年度從事遠期外匯買賣交易而產生之兌換損失為1,124千元；九十三年度並未從事遠期外匯外易。

(二) 交易風險

1. 信用風險

本公司交易對象皆為信用良好之銀行，預期不致產生重大信用風險。

2. 市場價格風險

本公司從事衍生性金融商品交易即在規避以外幣計價之淨資產或淨負債因匯率變動所產生之風險，因是匯率變動產生之損益大致會與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險及現金流量風險

本公司從事遠期外匯交易即在規避以外幣計價之淨資產或淨負債之匯率變動風險，因到期時有相對之流入或流出，本公司之營運資金足以支應，故無籌資風險。

(四) 金融商品之公平價值

非衍生性金融商品	九十四年十二月三十一日		九十三年十二月三十一日	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
<u>金融資產</u>				
現金	\$ 107,962	\$ 107,962	\$ 193,871	\$ 193,871
短期投資	2,207,069	2,254,402	3,533,431	3,551,364
應收票據	85,140	85,140	79,958	79,958
應收帳款淨額	178,138	178,138	223,225	223,225
其他流動金融資產	2,063	2,063	3,077	3,077
其他應收款	11,467	11,467	3,313	3,313
長期股權投資	36,106	36,106	36,106	36,106
其他非流動金融資產	11,146	11,146	9,940	9,940
<u>金融負債</u>				
短期借款	450,000	450,000	1,175,000	1,175,000
應付短期票券	-	-	200,908	200,908
應付票據	4,781	4,781	12,261	12,261
應付帳款	50,331	50,331	64,612	64,612
應付所得稅	59,090	59,090	23,129	23,129
應付費用	210,067	210,067	296,484	296,484
其他應付款項	27,681	27,681	67,105	67,105
其他金融負債	71,342	71,342	58,814	58,814

(五) 本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

- 1.短期金融商品（短期投資除外）以其在資產負債表上帳面價值估計其公平價值，因為此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。
- 2.短期投資及長期股權投資如有市場價格可循，則以此市場價格為公平價值。若無市場價格可供參考時，則依財務或其他資訊估計其公平價值。
- 3.存出保證金（其他非流動金融資產）及存入保證金（其他非流動金融負債）因以現金方式存出或存入，以其帳面價值為其公平市價。

二十、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

編 號	項 目	說 明
1.	資金貸與他人	無
2.	為他人背書保證	無
3.	期末持有有價證券情形	附表一
4.	累積買進或賣出同一有價證券之金額達台幣一億元或實收資本額百分之二十以上	附表二
5.	取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上	無
6.	處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上	無
7.	與關係人進、銷貨交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上	附表三
8.	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上	無
9.	從事衍生性商品交易	附註十九

(二) 轉投資事業相關資訊

1. 本公司對於被投資公司直接或間接具有重大影響力或控制能力者，應揭露被投資公司之相關資訊，詳附表四。
2. 上開被投資公司從事重大交易事項應揭露之相關資訊：無。

(三) 大陸投資資訊：無。

二一、部門別財務資訊

(一) 產業別資訊

本公司九十四及九十三年度有關產業別財務資訊列示如下：

九十四年度

	鹽 產 品 部	南 科 感 光 部	生 技 清 潔 及 保 養 品 部	其 他 部 門	合 計
來自母公司及合併子公司以外客戶收入	\$ 1,272,178	\$ 150,940	\$ 1,076,498	\$ 439,402	\$ 2,939,018
來自母公司及合併子公司	-	-	-	-	-

(接次頁)

(承前頁)

	鹽 產 品 部 門	南科感光 鼓 部 門	生 技 清 潔 及 保 養 品 部 門	其 他 部 門	合 計
收入合計	<u>\$ 1,272,178</u>	<u>\$ 150,940</u>	<u>\$ 1,076,498</u>	<u>\$ 439,402</u>	<u>\$ 2,939,018</u>
部門損益					\$ 1,235,282
投資收益					-
公司一般收入					125,140
公司一般費用					(1,301,279)
利息費用					(11,658)
繼續營業部門 稅前利益					<u>\$ 47,485</u>
可辨認資產	<u>\$ 785,412</u>	<u>\$ 299,124</u>	<u>\$ 1,127,911</u>	<u>\$ 1,842,259</u>	\$ 4,054,706
長期投資					36,106
公司一般資產					<u>3,735,058</u>
資產合計					<u>\$ 7,825,870</u>
折舊費用	<u>\$ 81,591</u>	<u>\$ 85,322</u>	<u>\$ 56,991</u>	<u>\$ 20,717</u>	
資本支出金額	<u>\$ 32,859</u>	<u>\$ 21,006</u>	<u>\$ 41,432</u>	<u>\$ 17,041</u>	

九十三年度

	鹽 產 品 部 門	南科感光 鼓 部 門	生 技 清 潔 及 保 養 品 部 門	其 他 部 門	合 計
來自母公司及 合併子公司 以外客戶收 入	\$ 1,638,206	\$ 367,250	\$ 1,319,179	\$ 410,305	\$ 3,734,940
來自母公司及 合併子公司 收入合計	-	-	-	-	-
	<u>\$ 1,638,206</u>	<u>\$ 367,250</u>	<u>\$ 1,319,179</u>	<u>\$ 410,305</u>	<u>\$ 3,734,940</u>
部門損益					\$1,956,374
投資收益					-
公司一般收入					243,565
公司一般費用					(919,518)
利息費用					(24,573)
繼續營業部門 稅前利益					<u>\$ 1,255,848</u>
可辨認資產	<u>\$ 948,926</u>	<u>\$ 837,877</u>	<u>\$ 1,079,218</u>	<u>\$ 2,000,549</u>	\$ 4,866,570

(接次頁)

(承前頁)

	鹽 產 品 部	南 科 感 光 鼓 部 門	生 技 清 潔 及 保 養 品 部 門	其 他 部 門	合 計
長期投資					36,106
公司一般資產					4,934,695
資產合計					<u>\$ 9,837,371</u>
折舊費用	<u>\$ 89,720</u>	<u>\$ 89,553</u>	<u>\$ 43,883</u>	<u>\$ 33,901</u>	
資本支出金額	<u>\$ 58,794</u>	<u>\$ 35,796</u>	<u>\$ 36,615</u>	<u>\$ 67,982</u>	

(二) 地區別財務資訊：本公司無國外營運部門。

(三) 外銷銷貨財務資訊：本公司地區性外銷未逾銷貨收入10%。

(四) 重要客戶資訊：本公司對任一客戶之銷售額均未達銷貨收入10%以上。

臺鹽實業股份有限公司

期末持有有價證券

民國九十四年十二月三十一日

附表一

單位：新台幣千元

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 末				備 註
				股 數 或 單 位 數	帳 面 金 額	持 股 比 率（ % ）	市 價 或 股 權 淨 值	
臺鹽實業股份有限公司	受益憑證－債券型基金							
	群益安穩債券型基金	-	短期投資	9,000,000	\$ 131,942	-	\$ 131,948	
	群益安利債券型基金	-	短期投資	19,816,115	266,327	-	266,327	
	群益利滾利 1 號債券型基金	-	短期投資	2,000,000	20,000	-	20,000	
	復華有利債券型基金	-	短期投資	7,800,000	95,413	-	95,417	
	復華完全收益債券型基金	-	短期投資	7,495,010	75,000	-	76,299	
	富邦吉祥一號債券型基金	-	短期投資	692,129	8,939	-	8,940	
	富邦吉祥二號債券型基金	-	短期投資	3,413,593	35,597	-	35,597	
	景順收益債券型基金	-	短期投資	5,821,974	65,644	-	65,644	
	景順全球收益債券型基金	-	短期投資	4,357,502	47,238	-	47,498	
	鼎益債券型基金	-	短期投資	23,149,885	280,013	-	282,970	
	元大亞洲相對價值二	-	短期投資	3,500,000	35,000	-	36,302	
	元大亞洲相對價值三	-	短期投資	2,900,000	29,000	-	29,995	
	元大多利二號	-	短期投資	8,190,338	118,069	-	118,159	
	德盛安聯全球債	-	短期投資	4,244,688	45,242	-	45,599	
	永昌全球亨利	-	短期投資	2,000,000	20,000	-	20,082	
	保誠獨特	-	短期投資	1,275,684	19,056	-	19,291	
	保誠威鋒二號	-	短期投資	1,052,608	16,125	-	16,145	
	保誠美元短期債券	-	短期投資	2,000,000	20,000	-	19,649	
	日盛債券	-	短期投資	10,892,529	146,690	-	146,695	
	大華安益	-	短期投資	3,484,321	41,638	-	41,638	
	JF 台灣債券	-	短期投資	1,137,379	17,084	-	17,121	
	統一強棒	-	短期投資	386,869	5,884	-	5,891	
	建弘台灣債券	-	短期投資	1,439,294	20,000	-	20,006	
					1,559,901		1,567,213	
臺鹽實業股份有限公司	受益憑證－股票型基金							
	保誠高科技股票型基金	-	短期投資	149,695	4,528	-	5,634	
	保誠電通網	-	短期投資	3,439,005	30,000	-	33,565	
	台新基金股票型基金	-	短期投資	1,500,000	15,000	-	18,780	
	統一全天候股票型基金	-	短期投資	376,467	11,503	-	13,941	
	復華戰神二號	-	短期投資	6,000,000	60,000	-	59,940	
	復華全方位	-	短期投資	1,014,669	10,147	-	10,471	
	元大卓越股票型基金	-	短期投資	195,828	5,808	-	6,889	

（ 接 次 頁 ）

（承前頁）

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 末				備 註
				股 數 或 單 位 數	帳 面 金 額	持 股 比 率（ % ）	市 價 或 股 權 淨 值	
臺鹽實業股份有限公司	元大經貿股票型基金	-	短期投資	2,831,135	\$ 52,000	-	\$ 57,727	
	元大新主流	-	短期投資	1,571,092	20,000	-	20,000	
	元大鴻運	-	短期投資	2,000,000	20,000	-	22,620	
	新光台灣富貴	-	短期投資	258,956	6,000	-	6,777	
	富邦長紅	-	短期投資	212,465	6,000	-	6,941	
	國泰科技生化	-	短期投資	364,869	5,688	-	6,994	
	凱基創星	-	短期投資	2,242,950	29,260	-	32,254	
					275,934		302,533	
臺鹽實業股份有限公司	受益憑證－平衡式基金							
	復華傳家平衡型基金	-	短期投資	4,000,000	50,432	-	51,245	
	復華人生目標平衡型基金	-	短期投資	1,409,622	15,383	-	16,525	
	復華傳家二號平衡型基金	-	短期投資	3,577,758	44,596	-	48,295	
	大華全球平衡組合平衡式基金	-	短期投資	3,000,000	30,000	-	31,590	
	大華趨勢平衡式基金	-	短期投資	744,768	9,965	-	11,328	
	台壽保閣來寶平衡式基金	-	短期投資	752,970	7,967	-	8,606	
	富邦福寶平衡式基金	-	短期投資	1,079,914	10,000	-	9,978	
	富邦全球不動產	-	短期投資	1,000,027	10,000	-	10,460	
	日盛富盛平衡式基金	-	短期投資	1,000,000	10,000	-	9,774	
	日盛富利平衡式基金	-	短期投資	484,785	4,942	-	4,900	
	日盛穩泰保本	-	短期投資	1,500,000	15,000	-	14,760	
	新光保本	-	短期投資	1,000,000	10,000	-	9,934	
	新光多重套利	-	短期投資	1,500,000	15,000	-	15,528	
	國票平衡	-	短期投資	320,171	3,000	-	3,234	
	德信長春藤	-	短期投資	504,763	5,835	-	6,391	
	JF 平衡	-	短期投資	321,094	4,768	-	4,999	
	JF 亞太高息平衡	-	短期投資	3,386,339	35,000	-	35,247	
	ING 鑫平衡組合	-	短期投資	1,395,349	15,000	-	16,730	
	ING 鑫全球安穩	-	短期投資	1,000,000	10,000	-	10,000	
	寶華成豐永保安康	-	短期投資	300,000	3,000	-	3,310	
	大眾全球增長	-	短期投資	953,641	10,051	-	10,338	
	寶來全球 ETF	-	短期投資	1,037,866	10,887	-	11,116	
	元大全球組合	-	短期投資	1,469,410	15,408	-	15,368	
	元大雙盈	-	短期投資	1,806,358	25,000	-	25,000	
					371,234		384,656	
合 計					\$ 2,207,069		\$ 2,254,402	
臺鹽實業股份有限公司	澳商麥克勞湖鹽業（股）公司	採權益法評價之被投資公司	長期投資	5,880,000	\$ 34,441	49	\$ 34,441	
	花東電力（股）公司	"	"	1,830,000	1,665	3	1,665	
					\$ 36,106		\$ 36,106	

註：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證、及上述項目所衍生之有價證券。

臺鹽實業股份有限公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國九十四年度

附表二

單位：新台幣千元

買、賣之公司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	帳 列 科 目	交 易 對 象	關 係	期 初		買 入		賣 出		期 末			
					股 數 或 單 位 數	金 額	股 數 或 單 位 數	金 額	股 數 或 單 位 數	售 價	帳 面 成 本	處 分 (損) 益	股 數 或 單 位 數	金 額
臺鹽實業公司	債券型基金													
	群益安穩	短期投資	—	—	10,378,431	\$ 149,054	28,378,431	\$ 413,876	29,756,862	\$ 434,049	\$ 430,988	\$ 3,061	9,000,000	\$ 131,942
	群益安信	短期投資	—	—	7,496,948	85,250	7,496,948	85,915	14,993,896	172,200	171,165	1,035	-	-
	群益安利	短期投資	—	—	19,817,000	261,283	19,816,115	266,327	19,817,000	266,326	261,283	5,043	19,816,115	266,327
	復華債券	短期投資	—	—	15,239,205	196,221	14,309,679	186,786	29,548,884	385,808	383,007	2,801	-	-
	復華有利	短期投資	—	—	15,745,415	189,328	15,600,000	190,178	23,545,415	287,201	284,093	3,109	7,800,000	95,413
	鼎益債券	短期投資	—	—	33,149,885	391,082	48,149,885	580,973	58,149,885	702,714	692,042	10,672	23,149,885	280,013
	金鼎債券	短期投資	—	—	4,349,510	59,770	8,738,166	121,741	13,087,676	182,004	181,511	493	-	-
	元大多利二號	短期投資	—	—	3,219,969	45,824	13,121,097	188,735	8,150,728	116,886	116,490	396	8,190,338	118,069
	大華安益	短期投資	—	—	9,095,737	103,000	3,484,321	41,638	9,095,737	108,039	103,000	5,039	3,484,321	41,638
	盛華 1699	短期投資	—	—	12,230,660	147,459	10,630,660	129,256	22,861,320	278,443	276,715	1,728	-	-
	德信萬保	短期投資	—	—	26,305,257	278,857	35,413,546	382,241	61,718,803	667,094	661,098	5,996	-	-
	日盛債券	短期投資	—	—	6,485,011	85,839	24,822,586	333,438	20,415,068	273,838	272,587	1,251	10,892,529	146,690
	日盛優益	短期投資	—	—	14,741,758	159,696	-	-	14,741,758	161,441	159,696	1,745	-	-
	平衡式基金													
	復華傳家	短期投資	—	—	20,000,000	251,867	-	-	16,000,000	203,855	201,435	2,420	-	50,432

註：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證計上述項目所衍生之有價證券。

臺鹽實業股份有限公司

與關係人進、銷貨交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者

民國九十四年度

附表三

單位：新台幣千元

進（銷）貨之公司	交 易 對 象	關 係	交 易 情 形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應 收 （ 付 ） 票 據 、 帳 款		備 註
			進（銷）貨	金 額	佔總進（銷）貨 之比率（％）	授 信 期 間	單 價	授 信 期 間	餘 額	佔總應收帳款之 比 率 （ ％ ）	
臺鹽實業股份有限 公司	澳商麥克勞湖鹽業 （股）公司	按權益法評價之被 投資公司	進 貨	\$ 104,182	11	— （註）	無相同交易可供比較	無相同交易可供 比較	-	-	—

註：本公司按次預付貨款予澳商麥克勞湖鹽業（股）公司。

臺鹽實業股份有限公司

被投資公司名稱、所在地區、主要營業項目、原始投資金額、期末持股情形、本期損益及認列之投資損益…等相關資訊

民國九十四年度

附表四

單位：除另予註明者外
，係新台幣千元
股數：千股

投資公司名稱	被投 資 公 司 名 稱	所 在 地 區	主要營業項目	原 始 投 資 金 額		年 底 持 有			被投資公司 本 年 度 (損) 益	本 年 度 認列之投資 (損) 益	備 註
				本 期 期 末	上 期 期 末	股 數	比 率 (%)	帳 面 金 額			
臺鹽實業股份 公司	LAKE MACLEOD SALT COMPANY PTE. LTD. (澳商麥克勞湖鹽業(股)公司)	Level 24, Central Park, 152-158, st George’ s Terrace, Perth, Australia	曬鹽產銷	A.U.D. 1,620,060	A.U.D. 1,620,060	5,880	49	\$ 34,441	-	-	註

註：澳商麥克勞湖鹽業（股）公司之營運政策係以零基為準，其稅後純益為 0 元。本公司轉投資效益將完全反映在購鹽價格之下降。

台鹽實業股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：95 年 4 月 17 日

本公司民國 94 年 1 月 1 日至 94 年 12 月 31 日之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率（含獲利、績效及保障資產安全等）、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」（以下簡稱「處理準則」）規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3. 控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司上開期間的內部控制制度（含對子公司之監督與管理），包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國95年4月17日董事會通過，出席董事8人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

台鹽實業股份有限公司

董事長：

簽章

總經理：

簽章

臺鹽實業股份有限公司

董事長