

查詢本年報之網址：
臺鹽實業公司網站 www.tybio.com.tw
公開資訊觀測站 mops.tse.com.tw

股票代號：1737
原證券代號：122517



臺鹽實業股份有限公司

九十三年度年報

2004 ANNUAL REPORT

中華民國 九十四 年 四 月 三十 日 刊印

一、公司發言人：

公司發言人

姓名：李左祐

職稱：會計處處長

電話：(06)2150551

E-mail：tylee@tybio.com.tw

代理發言人

姓名：林武龍

職稱：企劃資訊處處長

電話：(06)2150551

E-mail：wllin@tybio.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

| 名稱 | 地址 | 電話 |
|------------|-----------------|-------------|
| 總公司 | 台南市健康路一段 297 號 | (06)2150551 |
| 南科分公司（科技廠） | 台南縣新市鄉大順九路 18 號 | (06)5050400 |
| 生技一、二廠 | 台南市安南區工環路 10 號 | (06)3840300 |
| 生技三廠 | 嘉義縣布袋鎮新厝里 13 號 | (05)3472001 |
| 通霄精鹽廠 | 苗栗縣通霄鎮內島里 122 號 | (037)792121 |
| 七股鹽場 | 台南縣七股鄉鹽埕村 66 號 | (06)7800511 |

三、股票過戶機構：

名稱：中國信託商業銀行代理部

地址：台北市重慶南路一段 83 號 6 樓

網址：<http://www.chinatrust.com.tw>

電話：(02)23613033

四、最近年度財務報告簽證會計師：

會計師名稱：王茂霖、李季珍

事務所名稱：勤業眾信會計師事務所

地址：台南市中華東路二段 77 號 13 樓

網址：www.deloitte.com.tw

電話：(06)2896849

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

六、公司網址：www.tybio.com.tw

目 錄

| | |
|---|----|
| 壹、致股東報告書 | 1 |
| 貳、公司概況 | 4 |
| 一、公司簡介 | 4 |
| 二、公司組織 | 5 |
| 三、資本及股份 | 15 |
| 四、公司債辦理情形 | 20 |
| 五、特別股辦理情形 | 20 |
| 六、海外存託憑證辦理情形 | 20 |
| 七、員工認股權憑證辦理情形 | 20 |
| 八、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 | 20 |
| 參、營運概況 | 21 |
| 一、業務內容 | 21 |
| 二、市場及產銷概況 | 31 |
| 三、從業員工 | 50 |
| 四、環保支出資訊 | 50 |
| 五、勞資關係 | 52 |
| 六、重要契約 | 53 |
| 肆、資金運用計畫執行情形 | 55 |
| 伍、財務概況 | 56 |
| 一、最近五年度簡明資產負債表及損益表 | 56 |
| 二、最近五年度財務分析 | 58 |
| 三、最近年度財務報告之監察人審查報告 | 60 |
| 四、最近年度財務報表 | 61 |
| 五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表 | 61 |
| 六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日，有無發生財務週轉困難情事 | 61 |
| 陸、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項 | 62 |
| 一、財務狀況 | 62 |
| 二、經營結果 | 63 |
| 三、現金流量 | 65 |
| 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 | 65 |
| 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 | 66 |
| 六、風險事項 | 66 |
| 七、其他重要事項 | 69 |
| 柒、公司治理運作情形 | 70 |

| | |
|--|----|
| 捌、特別記載事項 | 72 |
| 一、關係企業相關資料..... | 72 |
| 二、內部控制制度執行狀況..... | 72 |
| 三、最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容。 | 72 |
| 四、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形，應揭露股東會通過日期與數額、價格訂定之依據及合理性、特定人選擇之方式及辦理私募之必要理由。 | 72 |
| 五、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形。 | 72 |
| 六、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議..... | 72 |
| 七、最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形 | 75 |
| 八、其他必要補充說明事項..... | 75 |
| 玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明： | 76 |

壹、致股東報告書

過去一年的內外環境大幅變動，本公司在此環境下，績效仍能提昇，這是全體員工努力的成績。

一、營業計劃實施成果：

單位：新台幣仟元

| 項目 | 年度 | 93 年度 | 92 年度 | 增(減)變動 | |
|----------------|----|-----------|-----------|-----------|----------|
| | | | | 金額 | % |
| 營業收入 | | 3,734,940 | 3,508,532 | 226,408 | 6.45 |
| 營業成本 | | 1,778,566 | 1,881,378 | (102,812) | (5.46) |
| 營業毛利 | | 1,956,374 | 1,627,154 | 329,220 | 20.23 |
| 營業費用 | | 806,176 | 785,050 | 21,126 | 2.69 |
| 營業損益 | | 1,150,198 | 842,104 | 308,094 | 36.59 |
| 營業外收支淨利 | | 105,650 | 241,461 | (135,811) | (56.25) |
| 繼續營業部門稅前淨利 | | 1,255,848 | 1,083,565 | 172,283 | 15.90 |
| 非常損失(不含所得稅節省數) | | 0 | 978,726 | (978,726) | (100.00) |
| 稅前淨利 | | 1,255,848 | 104,839 | 1,151,009 | 1,097.88 |

在管理階層及全體員工的努力下，本公司九十三年度因生技保養產品熱賣，致營業收入及營業毛利分別較九十二年度成長6.45%及20.23%。

另營業費用在擲節開支的情形下，亦維持在合理的水準，且九十三年度因無非常損失之影響下，故稅前純益達到1,255,848千元，成長率為1,097.88%。

二、九十三年度預算執行情形：

單位：新台幣仟元

| 項目 | 實際金額 | 預算金額 | 達成率 |
|--------|-----------|-----------|---------|
| 營業收入淨額 | 3,734,940 | 3,782,427 | 98.74% |
| 稅前純益 | 1,255,848 | 1,061,624 | 118.29% |

三、財務收支及獲利能力分析

(一) 財務收支概況

單位：新台幣仟元

| 項目 | 93 年度 | 92 年度 | 增(減)% |
|------|-----------|-----------|--------|
| 營業收入 | 3,734,940 | 3,508,532 | 6.45 |
| 營業毛利 | 1,956,374 | 1,627,154 | 20.23 |
| 稅後淨利 | 1,030,257 | 226,738 | 354.38 |

(二) 獲利能力分析

單位：%

| 項 目 | 93 年度 | 92 年度 |
|--------------|--------|--------|
| 資產報酬率 | 9.83% | 1.10% |
| 股東權益報酬率 | 13.58% | 2.62% |
| 營業利益佔實收資本額比率 | 43.49% | 33.68% |
| 稅前淨利佔實收資本額比率 | 47.48% | 4.19% |
| 純益率 | 27.58% | 6.46% |
| 每股稅後盈餘(元) | 3.9 | 0.86 |

四、研究發展狀況：（93年度開發成功之技術或產品）

- 1.完成綠迷雅金妍系列產品生技保養品之開發與研製。
- 2.完成開發綠迷雅美白防曬系列產品。
- 3.完成開發已上市之保健食品包括：「膠原一生」系列膠原骨錠、膠原千姿錠及「丰采一生」系列高單位納豆素、納豆藍藻素、每日纖啤酒酵母產品。
- 4.完成85種雷射印表機碳粉匣用感光鼓產品開發。
- 5.有關氮化鋁部分，「散熱介面材料組成」取得台灣發明專利。
- 6.開發上市鹼性離子水、原味料理塩、調味鹽（蒜味胡椒塩與蒜味辣椒塩）等新產品，並完成食鹽加氟可行性評估。

為步入現代化企業之林，本公司近期重要改革措施如下：

(一) 調整經營策略

鑒於公司資源有限，爰調整經營策略與方針，將複合式多角化逐漸修正為鞏固核心本業的聚焦式經營，並將企業願景定位為「在海水化學及生物科技領域，成為國際市場的領導者」。至於非聚焦事業，則先藉由事業部的方式歷練市場競爭，未來再加以分割。

(二) 開源與節流

將七股鹽場改闢為鹽業休閒文化產業，為公營事業員工順利轉型之典範；配合生技廠膠原蛋白生醫材料及發酵技術平台，研發膠原蛋白化粧品保養品及保健食品，開發全國唯一來自海洋之生成水及最小分子團可促進體內環保之鹼性離子水等包裝水，並成功開拓直營店、生技加盟店、百貨及量販店、網路等通路，正式轉型為生技產業公司。

在節流方面，致力降低澳洲進口晒鹽海運費；成立洗滌鹽、精鹽發貨中心，節省運費及裝卸費；厲行每月降低成本3%活動等。

(三) 推動組織變革

為了在短期內打破機關體制窠臼，爰以創新的作法，設立「點鹽成金、挑戰創意」獎金，鼓勵全體員工投入創新及台鹽之友提供創意，並進一步採用新的獎勵制度，打破台鹽十餘年來齊頭平等的獎金分配模式。另進行組織變革，以事業部組織取代原本的功能組織，表現優異之資淺員工可破格擢昇。

透過流程改造，推動ERP等管理革新專案，整合公司資源，提昇效率。

展望未來，本公司雖在鹽品方面因鹽政條例廢除產生衝擊，然在新產品陸續研發上市及膠原蛋白化粧品及保健食品在藥粧市場上的開拓，營收可望持續成長。台鹽將持續以價值創造為核心，戮力推動聚焦經營與企業變革。

敬請全體股東秉持一貫的投資人精神對台鹽加以支持與愛護，使公司能不斷成長茁壯。

總經理：

貳、公司概況

一、公司簡介

(一)設立日期：中華民國84年7月1日

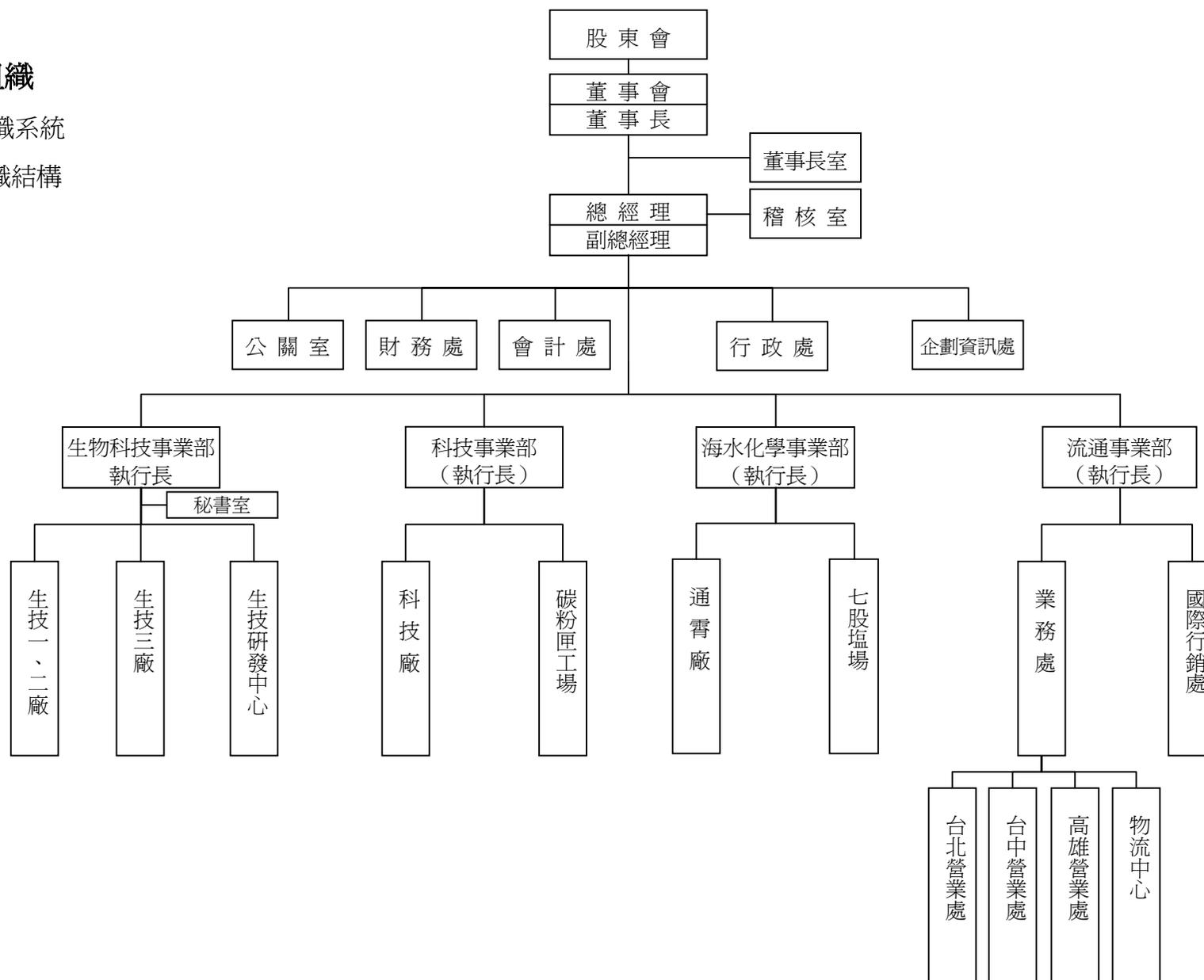
(二)公司沿革：

- 1.民國41年 臺灣製鹽總廠成立，隸屬經濟部鹽業整理委員會。
- 2.民國42年 改隸財政部鹽務總局。
- 3.民國55年 辦理全面性食鹽加碘，以及興建運銷據點新型鹽倉等，使鹽業得以持續成長。
- 4.民國63年 由歷年積存之資本公積、營業公積調整轉增資，累計實收資本額為新台幣四億元。
- 5.民國64年 新建離子交換膜電透析法製鹽之通霄精鹽廠完工生產。
- 6.民國66年 臺灣鹼業公司安順廠鹽灘移併臺灣製鹽總廠臺南鹽場經營。
- 7.民國70年 改隸經濟部。
- 8.民國71年 通霄精鹽廠增建副產品工場完工生產。
- 9.民國74年 副產品工廠發展計劃完工生產。
- 10.民國75年 布袋鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
- 11.民國76年 七股鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
- 12.民國77年 臺南鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
- 13.民國84年 將原臺灣製鹽總廠資產減負債餘額核定作為中央政府投資新公司之資本額計40,391,980千元，並改制為臺鹽實業股份有限公司。
- 14.民國87年 辦理土地轉帳增資912千元，土地轉帳減資6,415,631千元及現金減資10,910,264千元，增減資後實收資本額變更為23,066,997千元。
- 15.民國88年 成立南科分公司。
- 16.民國90年 成立生技廠及嘉義廠。
- 17.民國91年 原生技廠分為生技一廠、生技二廠。
辦理股本溢價轉增資4,929,204千元，土地及固定資產轉減資25,496,201千元，增減資後實收資本額變更為2,500,000千元。
- 18.民國92年 股票上市。
嘉義廠更名為生技三廠。
- 19.民國93年 辦理盈餘轉增資，提撥19,736,840元作為員工紅利發給新股，及原股東每股配發股票股利0.5元（計125,000,000元），兩者合計144,736,840元，增資後實收資本額變更為2,644,736,840元。

二、公司組織

(一) 組織系統

1. 組織結構



2.各主要部門所營業務

(1)企劃資訊處：

全公司之經營政策及經營策略之研擬與檢討及全公司資訊管理有關事項。

(2)財務處：

擬訂與執行財務計劃，調度籌劃資金、核發經費及土地、固定資產管理等事項。

(3)會計處：

擬訂推行、改進會計制度及其他有關會計事項。

(4)行政處：

公文之收發、分辦、檔案管理、典守印信暨採購及擬訂與執行人事規章、組織編制、薪資獎金、人力計劃等人事管理事項。

(5)公關室：

有關廣告、敦親睦鄰、公共關係、員工服務、勞資關係之協調處理及員工社團活動之輔導等事項。

(6)稽核室：

有關內部控制與稽核制度之策劃、推動與執行等事項。

(7)生物科技事業部：

生醫材料、微生物製劑、膠原蛋白保養品、保健食品等產製技術、生產及銷售事項。

(8)科技事業部：

有機感光鼓、碳粉匣等產製技術、生產及銷售事項。

(9)海水化學事業部：

各類鹽品及其衍生品等產製技術、生產及銷售事項。

(10)流通事業部：

負責全盤產品銷售計劃、市場商情等之釐訂與執行、分析。

(二) 董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

1. 董事及監察人資料

94年4月19日

| 職稱 (註 1) | 姓名 | 選(就)任日期 | 任期 | 初次選任日期 (註 2) | 選任時持有股份 | | 現在持有股數 | | 配偶、未成年子女現在持有股份 | | 利用他人名義持有股份 | | 主要經(學)歷 (註 3) | 目前兼任本公司及其他公司之職務 | 具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人 | | |
|-------------|-------------------|----------|----|-----------------|-------------|--------|-------------|--------|----------------|------|------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|------|----|
| | | | | | 股數 | 持股比率 | 股數 | 持股比率 | 股數 | 持股比率 | 股數 | 持股比率 | | | 股數 | 持股比率 | 職稱 |
| 董事長 | 財政部代表人：鄭寶清 | 92.12.23 | 2年 | 84.07.01 | 101,616,994 | 40.65% | 106,290,884 | 40.19% | 0 | 0 | 0 | 0 | 中央大學企業管理學系博士班 中興大學公共行政學系碩士 | 本公司董事長 財團法人英荃學術基金會董事 | - | - | - |
| 董事 | 財政部代表人：翁興利 | 92.12.23 | 2年 | 84.07.01 | 101,616,994 | 40.65% | 106,290,884 | 40.19% | 0 | 0 | 0 | 0 | 美國匹茲堡大學公共政策研究所博士 | 台北大學公共行政暨政策學系、企管研究所教授 | - | - | - |
| 董事 | 財政部代表人：吳俊億 | 92.12.23 | 2年 | 84.07.01 | 101,616,994 | 40.65% | 106,290,884 | 40.19% | 0 | 0 | 0 | 0 | 北門農工職業學校畢業 | 大億科技、大億交通股份有限公司董事長等 | - | - | - |
| 董事 | 財政部代表人：吳啓章 | 92.12.23 | 2年 | 84.07.01 | 101,616,994 | 40.65% | 106,290,884 | 40.19% | 0 | 0 | 0 | 0 | 文化大學畢業 | 冠華企業公司總經理 | - | - | - |
| 董事 | 財政部代表人：何恭宏 | 92.12.23 | 2年 | 84.07.01 | 101,616,994 | 40.65% | 106,290,884 | 40.19% | 0 | 0 | 0 | 0 | 彰化高工機械科畢業 | 本公司操作員 | - | - | - |
| 董事 | 劉中行 | 92.12.23 | 2年 | 92.12.23 | 90,000 | 0.04% | 71,298 | 0.03% | 0 | 0 | 0 | 0 | 英國 Brunel 大學非金屬材料博士 | 本公司副總經理兼生技事業部執行長 | - | - | - |
| 獨立董事 | 梁榮輝 | 93.02.16 | 2年 | 93.02.16 | 0 | 0% | 0 | 0% | 0 | 0 | 0 | 0 | 台灣科技大學管理學博士 | 文化大學財金系主任 | - | - | - |
| 獨立董事 | 莊文欽 | 93.02.16 | 2年 | 93.02.16 | 90,000 | 0.036% | 66,000 | 0.026% | 0 | 0 | 0 | 0 | 建國商專國貿科 | 升欽建設、新加坡泛太國際投資公司、新加坡花旗實業公司董事長 | - | - | - |
| 董事 | 永駿投資股份有限公司代表人：邱宏仁 | 92.12.23 | 2年 | 92.12.23 | 1,200,000 | 0.48% | 1,185,000 | 0.45% | 0 | 0 | 0 | 0 | 美國華盛頓大學企管博士 | 台灣大學管理學院副教授 | - | - | - |
| 監察人 | 財政部代表人：張玉燕 | 92.12.23 | 2年 | 84.07.01 | 101,616,994 | 40.65% | 106,290,884 | 40.19% | 0 | 0 | 0 | 0 | 東吳大學會計系畢業 | 經濟部會計處專門委員 | - | - | - |
| 監察人 | 財政部代表人：何文榮 | 93.05.07 | 2年 | 84.07.01 | 101,616,994 | 40.65% | 106,290,884 | 40.19% | 0 | 0 | 0 | 0 | 美國奧斯丁德州大學組織管理博士 | 大葉大學會計資訊系教授 | - | - | - |
| 獨立監察人 | 張金男 | 93.02.16 | 2年 | 93.02.16 | 0 | 0% | 0 | 0% | 0 | 0 | 0 | 0 | 廣州暨南大學會計研究所碩士 | 金誠會計師事務所會計師 | - | - | - |

註 1：屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱並應填列下表一。

註 2：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

董事長鄭寶清：92/06/26~92/12/23 係台電公司代表人；董事吳俊億：92/06/26~92/12/23 係台電公司代表人，92/12/23~93/02/16 中斷；董事何恭宏：92/11/14~92/12/23 中斷。

註 3：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

表一：法人股東之主要股東

94年4月30日

| 法人股東名稱（註1） | 法人股東之主要股東（註2） | |
|------------|---------------|----------|
| 財政部 | 不適用 | |
| 永駿投資股份有限公司 | 張九藕 | 股權比例 34% |
| | 金富投資股份有限公司 | 股權比例 32% |
| | 張秋蓮 | 股權比例 21% |

註1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註2：填寫該法人股東之主要股東名稱（其股權比例超過百分之十或股權比例占前十名）。若其主要股東為法人者，應再填列下表二。

表二：表一主要股東為法人者其主要股東

94年4月30日

| 法人名稱（註1） | 法人股東之主要股東（註2） | |
|------------|---------------|----------|
| 金富投資股份有限公司 | 張九藕 | 股權比例 34% |
| | 賈文中 | 股權比例 30% |
| | 鄭鐵民 | 股權比例 10% |
| | 張明榜 | 股權比例 10% |

註1：如上表一主要股東屬法人者，應填寫該法人名稱。

註2：填寫該法人之主要股東名稱（其股權比例超過百分之十或股權比例占前十名）。

表三：各董事及監察人符合獨立性情形

| 姓名 (註1) | 條件 是否具有五年以上商 務、法律、財務或公司 業務所須之工作經驗 | 符合獨立性情形(註2) | | | | | | | 備註 (註3) |
|------------|--|-------------|---|---|---|---|---|---|------------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | |
| 鄭寶清 | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | 財政部代表 |
| 吳俊億 | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | 財政部代表 |
| 吳啓章 | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | 財政部代表 |
| 翁興利 | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | 財政部代表 |
| 何恭宏 | ✓ | | | ✓ | | ✓ | ✓ | | 財政部代表 勞工董事 |
| 邱宏仁 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | | 永駿投資股份有 限公司代表 |
| 劉中行 | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 莊文欽 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 獨立董事 |
| 梁榮輝 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 獨立董事 |
| 張玉燕 | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | 財政部代表 |
| 何文榮 | ✓ | ✓ | | ✓ | | ✓ | ✓ | | 財政部代表 |
| 張金男 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 獨立監察人 |

註1：欄位多寡視實際數調整。

註2：各董事、監察人符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司之受僱人或其關係企業之董事、監察人或受僱人，但其兼任母公司或子公司之獨立董事、獨立監察人者，不在此限。
- (2) 非直接或間接持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (3) 非前二項人員之配偶或其二親等以內直系親屬。
- (4) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人、受僱人或持股前五名法人股東之董事、監察人、受僱人。
- (5) 非與公司有財務、業務往來之特定公司或機構之董事、監察人、經理人或持股百分之五以上股東。
- (6) 非為最近一年內提供公司或關係企業財務、商務、法律等服務、諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構團體之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。
- (7) 非為公司法第二十七條所訂之法人或其代表人。

註3：擔任公司獨立董事或獨立監察人者，如有兼任其他公司獨立董事或獨立監察人情事，應備註說明兼任家數。

2.總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料：

94年4月19日

| 職稱 (註1) | 姓名 | 選(就) 任日期 | 持有股份 | | 配偶、未成年 子女持有股份 | | 利用他人名義 持有股份 | | 主要經(學)歷(註2) | 目前兼任其 他公司之職 務 | 具配偶或二親等以內關係 之經理人 | | |
|---------------------|-----|-------------|---------|----------|------------------|----------|----------------|----------|--------------------|---------------------|---------------------|--------|--------|
| | | | 股數 | 持股 比率 | 股數 | 持股 比率 | 股數 | 持股 比率 | | | 職 稱 | 姓 名 | 關 係 |
| 總經理 | 邱文安 | 92.12.23 | 177,606 | 0.07% | - | - | - | - | 台北工專化工科畢業 | — | — | — | — |
| 副總經理兼生物科 技事業部執行長 | 劉中行 | 93.09.01 | 71,298 | 0.03% | - | - | - | - | 英國Brunel大學非金屬材料所博士 | — | — | — | — |
| 行政處處長 | 黃慶如 | 92.12.01 | 33,517 | 0.01% | 1,050 | - | - | - | 中國文化學院勞工研究所碩士 | — | — | — | — |
| 財務處處長 | 張紀莊 | 90.01.01 | 94,787 | 0.04% | - | - | - | - | 成功大學化工系畢業 | — | — | — | — |
| 會計處處長 | 李左祐 | 90.09.03 | 64,610 | 0.02% | - | - | - | - | 東吳大學會計系畢業 | — | — | — | — |
| 企劃資訊處處長 | 林武龍 | 93.11.01 | 69,706 | 0.03% | - | - | - | - | 中原大學化工系畢業 | — | — | — | — |
| 稽核室主任 | 廖光洲 | 94.04.01 | 57,587 | 0.02% | - | - | - | - | 台灣大學森林研究所碩士 | — | — | — | — |
| 公關室主任 | 賴平男 | 92.12.01 | 8,126 | - | - | - | - | - | 空中大學公共行政學系畢業 | — | — | — | — |
| 業務處處長 | 張伊真 | 93.11.01 | 73,857 | 0.03% | -- | - | - | - | 義守大學管理研究所碩士 | — | — | — | — |
| 國際行銷處處長 | 吳文雄 | 93.11.01 | 8,206 | - | - | - | - | - | 成功大學外文系畢業 | — | — | — | — |
| 通霄廠廠長 | 廖惠正 | 93.11.01 | 206 | - | - | - | - | - | 逢甲大學機械系畢業 | — | — | — | — |
| 七股鹽場場長 | 張復明 | 94.02.03 | 10,666 | - | - | - | - | - | 中興大學都市計畫研究所碩士 | — | — | — | — |
| 科技廠代廠長 | 鄭長利 | 94.05.01 | 0 | - | - | - | - | - | 成功大學化工所博士 | — | — | — | — |
| 生技一、二廠廠長 | 陳柏翰 | 94.04.01 | 11,595 | - | 650 | - | - | - | 清華大學化學所博士 | — | — | — | — |
| 生技三廠廠長 | 張曼成 | 92.11.14 | 141,227 | 0.05% | 5,250 | - | - | - | 成功大學工業管理研究所碩士 | — | — | — | — |
| 生技研發中心主任 | 陳世輝 | 94.01.01 | 1,660 | - | - | - | - | - | 中興大學土壤科學研究所碩士 | — | — | — | — |
| 生技事業部秘書室 主任 | 曹知行 | 93.09.01 | 272 | - | - | - | - | - | 成功大學機械工程系所碩士 | — | — | — | — |
| 臺北營業處經理 | 黃輝邦 | 93.06.01 | 435 | - | 4,250 | - | - | - | 中國文化大學印刷工程系畢業 | — | — | — | — |
| 臺中營業處經理 | 蘇詒良 | 93.11.01 | 118 | - | 4,083 | - | - | - | 逢甲大學企管系畢業 | — | — | — | — |
| 高雄營業處經理 | 吳金祥 | 92.04.01 | 6,755 | - | - | - | - | - | 政大空中行專畢業 | — | — | — | — |
| 物流中心代經理 | 蔡長達 | 94.04.01 | 7,118 | - | - | - | - | - | 淡江文理學院國貿系畢業 | — | — | — | — |

註1：不論職稱，凡職位相當於總經理、副總經理或協理者，均應予揭露。

註2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

3.最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之報酬：

(1)董事之報酬

94年4月30日

| 職稱 | 姓名 | 車馬費及報酬 | 盈餘分配之董事酬勞 | 盈餘分配之員工紅利金額（註2） | | | 前三項總額 | 總額占稅後純益之比例（%） | 取得員工認股權憑證數額（註3） | 其他報酬（註4） | |
|-----|------------|-----------|-----------|-----------------|-------|-------|---------|---------------|-----------------|----------|----|
| | | | | 現金紅利 | 股票紅利 | | | | | | |
| | | | | | 股數 | 市價 | | | | | 金額 |
| 董事長 | 鄭寶清 | 9,200,000 | 9,868,419 | - | - | - | - | 19,207,780 | 1.86% | — | — |
| 董事 | 劉中行 | | | - | - | - | - | | | — | — |
| 董事 | 何恭宏 | | | 0 | 4,513 | 30.88 | 139,361 | | | — | — |
| 董事 | 吳俊億 | | | - | - | - | - | | | — | — |
| 董事 | 翁興利 | | | - | - | - | - | | | — | — |
| 董事 | 吳啓章 | | | - | - | - | - | | | — | — |
| 董事 | 梁榮輝 | | | - | - | - | - | | | — | — |
| 董事 | 莊文欽 | | | - | - | - | - | | | — | — |
| 董事 | 永駿投資股份有限公司 | | | - | - | - | - | | | — | — |

註1：董事姓名應分別列示，但得以彙總方式揭露其車馬費、盈餘分配之董事酬勞及其他報酬情形。若董事兼任總經理或副總經理者，其報酬應分別按其身分揭露。屬董事報酬部分揭露於本表；屬總經理及副總經理之報酬部分揭露於下表。

註2：若董事兼任員工（或經理人）取得員工紅利（含股票紅利及現金紅利）者，應填列員工紅利金額，其股票紅利之「市價」，上市上櫃公司係採用公司會計期間最末一個月之平均收盤價計算之；若非屬上市上櫃公司則以會計期間結束日之淨值計算之。另若董事係兼任經理人取得員工紅利者，應再填列附表二之二。

註3：若董事兼任員工領取員工認股權憑證者，應填列本表及附表十五。

註4：如提供汽車、房屋及其他專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金及其他給付。

(2)監察人之報酬

| 職稱 | 姓名 | 車馬費及報酬 | 盈餘分配之監察人酬勞 | 前二項總額 | 總額占稅後純益之比例(%) | 其他報酬(註2) |
|-----|-----|---------|------------|-----------|---------------|----------|
| 監察人 | 張玉燕 | 480,000 | 3,289,473 | 3,769,473 | 0.37% | — |
| 監察人 | 何文榮 | | | | | — |
| 監察人 | 張金男 | | | | | — |

註1：監察人姓名應分別列示，但得以彙總方式揭露其車馬費、盈餘分配之監察人酬勞及其他報酬情形。

註2：如提供汽車、房屋及其他專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金及其他給付。

(3)總經理及副總經理之報酬

| 職稱 | 姓名 | 薪資 | 獎金、特支費 | 盈餘分配之員工紅利金額(註2) | | | 前三項總額 | 總額占稅後純益之比例(%) | 取得員工認股權憑證數額(註3) | 其他報酬(註4) | |
|------|-----|-----------|-----------|-----------------|--------|-------|---------|---------------|-----------------|----------|----|
| | | | | 現金紅利 | 股票紅利 | | | | | | |
| | | | | | 股數 | 市價 | | | | | 金額 |
| 總經理 | 邱文安 | 3,427,914 | 4,395,000 | 0 | 19,344 | 30.88 | 597,343 | 8,420,257 | 0.82% | 0 | — |
| 副總經理 | 劉中行 | | | | | | | | | | — |

註1：總經理及副總經理姓名應分別列示，但得以彙總方式揭露其薪資、獎金、特支費、員工紅利及員工認股權憑證情形。

註2：總經理及副總經理領取員工紅利(含股票紅利及現金紅利)者，應填列本表及附表二之二，其股票紅利之「市價」，上市上櫃公司係採用公司會計期間最末一個月之平均收盤價計算之；若非屬上市上櫃公司則以會計期間結束日之淨值計算之。

註3：總經理及副總經理領取員工認股權憑證者，應填列本表及附表十五。

註4：如提供汽車、房屋及其他專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金及其他給付。

(4)配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

94年4月30日

| | 職稱 (註1) | 姓名 (註1) | 股票紅利 | | | 現金紅利 | 總計 | 總額占稅後 純益之比例 (%) |
|-------------|------------|-------------|--------|------------|-----------|------|-----------|-----------------------|
| | | | 股數 | 市價 (註2) | 金額 | 金額 | | |
| 經 理 人 | 總經理 | 邱文安 | 41,864 | 30.88 | 1,292,760 | - | 1,292,760 | 0.57% |
| | 副總經理 | 劉中行 | | | | | | |
| | 執行長 | 許俊傑 (註5) | | | | | | |
| | 會計處長 | 李左祐 | | | | | | |
| | 財務處長 | 張紀莊 | | | | | | |

註1：應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露盈餘分配情形。

註2：依「市價」計算，上市上櫃公司係採用公司會計期間最末一個月之平均收盤價計算之；若非屬上市上櫃公司則以會計期間結束日之淨值計算之。

註3：經理人之適用範圍，依據本會九十二年三月二十七日台財證三字第○九二○○○一三○一號函令規定，其範圍如下：

- (1)總經理及相當等級者
- (2)副總經理及相當等級者
- (3)協理及相當等級者
- (4)財務部門主管
- (5)會計部門主管
- (6)其他有為公司管理事務及簽名權利之人

註4：若董事、總經理及副總經理有領取員工紅利（含股票紅利及現金紅利）者，除填列附表二之一外，另應再填列本表。

註5：許俊傑業於93年11月1日調離經理人職務。

(5)前十大取得員工分紅人士之姓名、職位及分紅總股數：

單位：股

| 項次 | 姓名 | 職稱 | 分紅總股數 |
|----|-----|------|--------|
| 1 | 邱文安 | 總經理 | 86,078 |
| 2 | 劉中行 | 副總經理 | |
| 3 | 廖光洲 | 主任 | |
| 4 | 李左祐 | 處長 | |
| 5 | 張紀莊 | 處長 | |
| 6 | 黃慶如 | 處長 | |
| 7 | 張道弘 | 特助 | |
| 8 | 張曼成 | 廠長 | |
| 9 | 張復明 | 場長 | |
| 10 | 吳文雄 | 處長 | |

3.最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

(股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名與公司、董事、監察人、持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數)

(1) 董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

| 職稱 (註1) | 姓名 | | 93年度 | | 當年度截至4月19日 | |
|---------------|-------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | 持有股數 增(減)數 | 質押股數 增(減)數 | 持有股數 增(減)數 | 質押股數 增(減)數 |
| 董事長 | 鄭寶清 | 財政部 代表人 (註4) | 4,673,890 | 0 | 0 | 0 |
| 董事 | 翁興利 | | | | | |
| 董事 | 吳俊億 (註3) | | | | | |
| 董事 | 吳啓章 | | | | | |
| 董事 | 何恭宏 | | | | | |
| 董事 兼副總經理 | 劉中行 | | 5,298 | 0 | 0 | 0 |
| 董事 | 邱宏仁 | 永駿投資股 份有限公司 代表人 | 475,000 | 0 | (390,000) | 800,000 |
| 董事 | 梁榮輝(註5) | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 董事 | 莊文欽(註5) | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 監察人 | 張玉燕 | 財政部 代表人 (註4) | 4,673,890 | 0 | 0 | 0 |
| 監察人 | 何文榮 (註6) | | | | | |
| 監察人 | 張金男(註7) | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 經理人 (總經理) | 邱文安 | | 38,606 | 0 | 0 | 0 |
| 經理人 (執行長) | 許俊傑(註8) | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 經理人 (財務主管) | 張紀莊 | | 14,787 | 0 | 0 | 0 |
| 經理人 (會計主管) | 李左祐 | | (30,390) | 0 | 0 | 0 |

註1：持有公司股份總額超過百分之十股東應註明為大股東，並分別列示。

註2：股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，尚應填列下表。

註3：93年2月16日由原經濟部指派為代表人。

註4：原經濟部股權於94年3月31日移轉為財政部。

註5：93年2月16日當選獨立董事。

註6：93年5月7日當選原經濟部代表人。

註7：93年2月16日當選獨立監察人。

註8：93年11月1日調離經理人職務。

(2) 股權移轉資訊

| 姓名 (註1) | 股權移轉 原因(註2) | 交易日期 | 交易 相對人 | 交易相對人與公司、董 事、監察人及持股比例超 過百分之十股東之關係 | 股數 (股) | 交易價格 (元) |
|------------|----------------|------|-----------|---|-----------|-------------|
| - | - | - | - | - | - | - |

註1：係填列公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東姓名。

註2：係填列取得或處分。

(3) 股權質押資訊

| 姓名 (註1) | 質押變動 原因(註2) | 變動日期 | 交易 相對人 | 交易相對人與公司、董 事、監察人及持股比例超 過百分之十股東之關係 | 股數 (股) | 質借(贖回) 金額(元) |
|------------|----------------|------|-----------|---|-----------|-----------------|
| - | - | - | - | - | - | - |

註1：係填列公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東姓名。

註2：係填列質押或贖回。

4. 公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

單位：股；%

| 轉投資事業 (註) | 本公司投資 | | 董事、監察人、經理人及直 接或間接控制事業之投資 | | 綜合投資 | |
|---------------|-----------|-------------|-----------------------------|-------------|-----------|-------------|
| | 股數 | 持股比例 (%) | 股數 | 持股比例 (%) | 股數 | 持股比例 (%) |
| 麥克勞湖鹽 業公司 | 5,880,000 | 49% | 0 | 0 | 5,880,000 | 49% |
| 花東電力 (股)公司 | 1,830,000 | 3% | 0 | 0 | 1,830,000 | 3% |

註：係公司之長期投資。

三、資本及股份

(一) 股本來源

94年4月30日

單位：千股；新台幣千元

| 年月 | 發行 價格 | 核定股本 | | 實收股本 | | 備註 | | |
|--------|----------|-----------|------------|-----------|------------|--------------------|------------------------------|----|
| | | 股數 | 金額 | 股數 | 金額 | 股本來源 | 以現金以外之財 產抵充股款者 | 其他 |
| 84年7月 | 10 | 4,039,198 | 40,391,980 | 4,039,198 | 40,391,980 | - | 中央政府以原台灣製鹽總廠股權淨值投資39,411,324 | 無 |
| 87年6月 | 10 | 4,039,289 | 40,392,890 | 4,039,289 | 40,392,892 | - | 土地轉帳增資912 | 註1 |
| 87年6月 | 10 | 2,948,263 | 29,482,626 | 2,948,263 | 29,482,628 | 現金減資 10,910,264 | - | 註2 |
| 87年6月 | 10 | 5,000,000 | 50,000,000 | 2,306,699 | 23,066,997 | - | 固定資產轉帳減資 6,415,631 | 註2 |
| 91年10月 | 10 | 800,000 | 8,000,000 | 2,799,620 | 27,996,201 | - | 股本溢價轉帳增資4,929,204 | 註3 |
| 91年10月 | 10 | 800,000 | 8,000,000 | 250,000 | 2,500,000 | - | 土地及固定資產轉帳減資 25,496,201 | 註3 |
| 93年7月 | 10 | 800,000 | 8,000,000 | 264,474 | 2,644,737 | 盈餘轉增資 144,737 | - | 註4 |

註1：奉行政院台(85)孝授二字第10836號函核准。

註2：奉行政院台(86)忠授三字第02342號函核准。

註3：奉行政院台經字第0910051321號函核准。

註4：奉財政部證券暨期貨管理委員會台財証一字第0930126344號函核准。

94年4月30日
單位：股

| 股份種類 | 核定股本 | | | 備註 |
|------|-------------|-------------|-------------|------------|
| | 流通在外股份(註) | 未發行股份 | 合計 | |
| 普通股 | 264,473,684 | 535,526,316 | 800,000,000 | 民國92年11月上市 |

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票（如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註）。

(二) 股東結構

94年4月19日

| 股東結構 數量 | 政府機構 | 金融機構 | 其他法人 | 個人 | 國為機構及 外人 | 合計 |
|------------|-------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| 人數 | 2 | 9 | 59 | 25,016 | 13 | 25,099 |
| 持有股數(股) | 106,290,885 | 3,332,050 | 4,249,622 | 145,280,077 | 5,321,050 | 264,473,684 |
| 持股比率(%) | 40.19% | 1.26% | 1.61% | 54.93% | 2.01% | 100.00% |

(三) 股權分散情形

每股面額新台幣10元

94年4月19日

| 持股分級 | 股東人數 | 持有股數(股) | 持股比率(%) |
|-------------------|--------|-------------|---------|
| 1至999 | 3,898 | 437,010 | 0.17% |
| 1,000至5,000 | 15,386 | 32,570,490 | 12.32% |
| 5,001至10,000 | 3,015 | 22,602,581 | 8.55% |
| 10,001至15,000 | 1,069 | 12,582,425 | 4.76% |
| 15,001至20,000 | 542 | 9,990,766 | 3.78% |
| 20,001至30,000 | 505 | 12,349,607 | 4.67% |
| 30,001至40,000 | 195 | 6,870,329 | 2.60% |
| 40,001至50,000 | 143 | 6,695,735 | 2.53% |
| 50,001至100,000 | 220 | 15,446,089 | 5.84% |
| 100,001至200,000 | 84 | 11,565,468 | 4.37% |
| 200,001至400,000 | 23 | 5,936,750 | 2.24% |
| 400,001至600,000 | 6 | 2,974,500 | 1.12% |
| 600,001至800,000 | 3 | 2,229,000 | 0.84% |
| 800,001至1,000,000 | 2 | 1,760,600 | 0.67% |
| 1,000,001以上 | 8 | 120,462,334 | 45.54% |
| 合計 | 25,099 | 264,473,684 | 100.00% |

(四) 主要股東名單

94年4月19日

| 主要股東名稱 | 股份 | 持有股數(股) | 持股比率(%) |
|-----------------------|----|-------------|---------|
| 財政部 | | 106,290,884 | 40.19% |
| 中信局保管白金亞洲基金白金資產管理有限公司 | | 3,675,000 | 1.39% |
| 黃政勳 | | 2,970,800 | 1.12% |
| 林展清 | | 2,853,900 | 1.08% |
| 匯豐銀行託管美林國際公司投資專戶 | | 1,433,750 | 0.54% |
| 永駿投資股份有限公司 | | 1,185,000 | 0.45% |
| 葉義雄 | | 1,050,000 | 0.40% |
| 林靜華 | | 1,003,000 | 0.38% |
| 中華郵政股份有限公司 | | 900,000 | 0.34% |
| 黃勝正 | | 860,600 | 0.33% |

註：主要股東為股權比例達5%以上或股權比例佔前十名之股東

(五) 每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元/股

| 項目 | 年度 | | 92年 | 93年 | 當年度截至 94年3月31 日(註8) |
|--------------|--------------|--------|-------------|-------------|---------------------------|
| | 每股市價 (註1) | 最高 | 36.00 | 53.00 | 39.50 |
| | 最低 | 20.60 | 30.00 | 30.70 | |
| | 平均 | 29.42 | 40.25 | 36.47 | |
| 每股淨值 (註2) | 分配前 | 29.32 | 29.67 | 29.99 | |
| | 分配後 | 27.26 | -- | -- | |
| 每股盈餘 (註3) | 加權平均股數 | | 250,000,000 | 264,473,684 | 264,473,684 |
| | 每股 盈餘 | 調整前 | 0.90 | 3.90 | 0.17 |
| | | 調整後 | 0.86 | -- | -- |
| 每股股利 | 現金股利(註4) | | 2.00 | -- | -- |
| | 無償 配股 | 盈餘配股 | 0.50 | -- | -- |
| | | 資本公積配股 | -- | -- | -- |
| | 累積未付股利 | | -- | -- | -- |
| 投資報酬分析 | 本益比(註5) | | 34.21 | -- | -- |
| | 本利比(註6) | | 14.71 | -- | -- |
| | 現金股利殖利率(註7) | | 6.8% | -- | -- |

註1：列示各年度普通股最高及最低市價、並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會議分配之情形填列。

註3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註4：92年度現金股利未包含89年度以前處分資產增益所產生之資本公積轉列保留盈餘解繳國庫等。

註5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

(六) 公司股利政策及執行狀況

1. 股利政策

依公司法及本公司章程規定，本公司每年度完納一切稅捐後，分派盈餘時，應先彌補以前年度虧損及提撥百分之十為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達資本總額時，不在此限，並得依業務需要或規定酌提特別盈餘公積，所餘款項併同累積未分配盈餘，扣除酌予保留盈餘，依下列百分比分派之：

一、董事、監察人酬勞金於百分之二範圍內提撥。

二、員工紅利於下列規則擇一分派之：

(1) 年度稅後淨利五億元以下，於百分之三範圍內提撥。

(2) 年度稅後淨利介於五億元(含)以上，十億元以下於百分之四範圍內提撥。

(3) 年度稅後淨利十億元(含)以上，於百分之五範圍內提撥。

三、分配股東股利。

前項董事、監察人酬勞、員工紅利及股東股利之分派應由董事會按年提請股東會決議辦理，其中股東股利之分派，現金部份不得低於百分之五十。

2. 本次股東會擬議股利分配之情形

本公司93年度營業決算盈餘分派，業經第6屆第15次董事會通過，並擬配發現金股利978,553千元，股票股利79,342千元。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

| 項目 | 年度 | 94 年度(預估) | |
|-------------|------------------------|-----------------|------------|
| 期初實收資本額 | | 2,644,736,840 元 | |
| 本年度配股配息情形 | 每股現金股利 | 3.7 元 | |
| | 盈餘轉增資每股配股數 | 0.03 股 | |
| | 資本公積轉增資每股配股數 | — | |
| 營業績效變化情形 | 營業利益 | (註) | |
| | 營業利益較去年同期增(減)比率 | | |
| | 稅後純益 | | |
| | 稅後純益較去年同期增(減)比率 | | |
| | 每股盈餘 | | |
| | 每股盈餘較去年同期增(減)比率 | | |
| 擬制性每股盈餘及本益比 | 年平均投資報酬率(年平均本益比倒數) | (註) | |
| | 若盈餘轉增資全數改配放現金股利 | | 擬制每股盈餘 |
| | 若未辦理資本公積轉增資 | | 擬制年平均投資報酬率 |
| | 若未辦理資本公積且盈餘轉增資改以現金股利發放 | | 擬制每股盈餘 |
| | | | 擬制年平均投資報酬率 |
| | | | |

註：本公司未公開94年度完整版財務預測，故無須揭露94年度預估資訊。

(八) 員工分紅及董事、監察人酬勞

1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍詳(六) 1. 股利政策。

2. 董事會通過之擬議配發93年度員工分紅等資訊

(1) 配發員工現金紅利、股票紅利及董事、監察人酬勞金額：

| | | |
|----------|----|-----------|
| 員工現金紅利 | \$ | ----- |
| 員工股票紅利 | \$ | 56,876 千元 |
| 董事、監察人酬勞 | \$ | 22,750 千元 |
| 合計 | \$ | 79,626 千元 |

若以93年12月平均收盤價每股38.06元計算，則擬議配發93年度之員工股票紅利市價為216,470,284元

(2) 擬議配發員工股票紅利股數及其佔盈餘轉增資之比例：

| | |
|-----------|------------|
| 員工股票紅利股數 | 5,687,606股 |
| 占盈餘轉增資之比例 | 41.75% |

(3) 考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：

| | |
|-------------------|-----------------|
| 本期淨利 | \$ 1,030,257 千元 |
| 員工紅利及董事、監察人酬勞 | \$ 79,626 千元 |
| 調整後本期淨利 | \$ 950,631 千元 |
| 當年度流通在外加權平均股數(仟股) | 264,474 千股 |
| 設算每股盈餘(新台幣元) | \$ 3.59 元 |

3. 上年度盈餘用以配發員工紅利及董事、監察人酬勞情形：

| | |
|----------|--------------|
| 董事、監察人酬勞 | \$ 13,158 千元 |
| 員工紅利 | \$ 19,737 千元 |

員工紅利及董事、監察人酬勞之實際配發情形與原董事會通過之擬議配發情形之差異：無。

(九) 公司買回本公司股份情形：本公司無此情形。

四、公司債辦理情形

本公司無此情形。

五、特別股辦理情形

本公司無此情形。

六、海外存託憑證辦理情形

本公司無此情形。

七、員工認股權憑證辦理情形

本公司無此情形。

八、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形

本公司無此情形。

參、營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 所營業務之主要內容：

(1) 有關下列產品、副產品及其衍生品之產製、銷售及進出口買賣：

- A. 各類鹽品(礦鹽除外)。
- B. 各類海水化學產品。
- C. 海水養殖及其加工產品。
- D. 沐浴鹽、沐浴鹽乳、鹽皂、藻皂及洗髮劑。
- E. 飲料及生飲水。
- F. 低鈉醬油及藻醬油。
- G. 牙膏、漱口鹽水及眼鏡保養液。
- H. 畜牧用鹽品。
- I. 蔬果等洗滌用鹽。
- J. 食品級藻色素、試藥級藻色素。
- K. 生物性殺菌劑、農業用抗生素殺蟲劑、動物用抗生素殺寄生蟲劑、魚類生長激素、生物性食物保存劑。
- L. 食品及食品添加物。
- M. CC01080 電子零組件製造業。
- N. C802041 西藥製造業。
- O. CF01011 醫療器材設備製造業。
- P. C801010 基本化學工業製造業。
- Q. C802100 化粧品製造業。
- R. C802010 肥料製造業。
- S. C113020 酒類半成品製造業。

(2) 有關下列各業務之經營：

- A. 停車場。
- B. 遊樂區(遊藝場業除外)。
- C. F212011 加油站業。
- D. F301020 超級市場業。
- E. F501060 餐館業。
- F. F203020 菸酒零售業。
- G. F119010 電子材料批發業。

(3) 日用品及化粧品之銷售及進出口買賣。

(4) 國內外製鹽工業技術之提供、引進及其管理諮詢顧問。

(5) 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2.主要產品及營業比重

單位：新台幣千元；%

| 產 品 名 稱 | 營 業 比 重 | |
|-----------|-----------|-------|
| | 金 額 | % |
| 鹽 產 品 | 1,637,659 | 43.85 |
| 美 容 保 養 品 | 1,061,949 | 28.43 |
| 資 訊 產 品 | 377,809 | 10.12 |
| 清 潔 產 品 | 178,882 | 4.79 |
| 保 健 食 品 | 159,458 | 4.27 |
| 其 他 產 品 | 319,183 | 8.54 |

註：其他產品係包括膠原蛋白原料及生醫材料、微生物製劑、高級氯化鈉、鹼性離子水、海洋生成水等各種產品。

3.計畫開發之新商品（服務）

(1) 關鍵原料：其他類型膠原蛋白。

(2) 清潔及美容保養品

A.功能性髮類產品：

包括洗髮、潤髮、護髮、養髮及黑髮等生技保養品之開發與研製。

B.彩妝系列：

包含眼影（筆）、睫毛膏、口紅、唇蜜、腮紅、蜜粉、粉餅等產品。

C.保養品：

a.綠迷雅 KalloTai 系列：包括卸妝液、深層潔顏霜、化妝水、活膚露、細緻霜、滋潤細緻霜、清爽細緻霜、眼霜、面膜、隔離霜等生技保養品之開發與研製。

b.綠迷雅新美白系列：包括左旋 C 美白化妝水、精華乳（液）、美白霜（凝膠）等生技保養品之開發與研製。

c.膠囊系列：包括美白、除皺及植物膠囊等生技保養品之開發與研製。

D.開發水性無毒指甲油產品。

E.其他產品：

美白牙膏、抗敏牙膏、高濃度膠原蛋白保養品、美白軟膜、抗老化軟膜、身體乳及醫療美容產品。

(3) 保健食品

計畫開發之產品包括提升免疫力、改善過敏體質、慢性病保健、男性保健、女性保健、恢復體力等營養保健品。另外美肌抗老等美容食品亦為產品開發方向。

(4) 燒結級氮化鋁粉末

(二) 產業概況

1.產業現況與發展

(1) 鹽產業

鹽是人類每天生活之必需品，全世界將近 100 個國家生產鹽，生產設備

從原始利用陽光蒸發到先進的蒸餾設施。2000 年全世界鹽產量約 210 百萬噸，美國是全世界最大的生產國，年產量約 45 百萬噸。在北美地區鹽產量超過世界產量的四分之一，美洲地區生產國有美國、加拿大、墨西哥及巴西；歐洲地區也是主要產鹽區，主要生產國為德國、法國、英國；其他地區為中國大陸、印度以及澳洲。

由於台灣之天候條件不適合晒鹽，本公司於 2002 年全面停止晒鹽之生產作業，改以進口晒鹽來供應國內之需求。以往國內鹽業一直由政府直接經營，因此本公司也因為公營事業的身份，受到【鹽政條例】的規範，在食用鹽方面，國內市場由本公司經營。

隨著本公司於 2003 年 11 月 14 日民營化，【鹽政條例】於 2004 年 1 月 20 日廢止，鹽品市場正式自由化，本公司在工業用鹽或食用鹽之營運將因此受影響，為因應此一競爭趨勢，本公司將靈活調整行銷策略，以鞏固鹽品市場地位。

(2) 清潔及美容保養用品

依據經濟部工業產品分類，其按照化粧品的用途分為香水、保養品、男性化粧品、香皂、洗髮精/潤絲精、洗面乳、沐浴精、其他化粧品(含眼部、粉類及髮用化粧品)等類別。至於市場依照化粧品的使用部位及功能，可將化粧品分類如下表所示：

| 分 類 | 細 項 |
|-------------|------------------------|
| 護 膚 用 品 | 洗面乳、乳液、美容液、保溼霜、按摩霜、面膜等 |
| 香 水 | 淡香水、香水、香精、古龍水等 |
| 護 髮 用 品 | 洗髮精、潤絲精、染髮劑、造型劑、冷燙液等 |
| 男 性 化 粧 品 | 男用洗髮精、刮鬍劑、男用造型劑、頭皮護理等 |
| 彩 粧 用 品 | 粉底、蜜粉、眼影、睫毛膏、口紅、唇彩等 |
| 身 體 護 理 用 品 | 沐浴用品、身體乳液、護唇膏、防晒霜等 |

資料來源：工研院經資中心 ITIS 計畫整理(2002/10)

由以上的分類可見化粧產品涵蓋了所有可使人體清潔、美化及增加美觀感的相關產品，從最基礎的清潔用品到具有保養、美容等特殊訴求的機能性產品都包括在內。

依工研院經資中心(2002/09)資料顯示，根據海關資料統計，日本一直是我國最大的化粧品進口國家，下表為民國 90 年的化粧品主要進口國家統計，主要的化粧品進口國依序為日本、美國及法國，其中自日本進口的比例又遠高於排名居次的美國。90 年日本化粧品之進口值為新台幣 51.67 億元，佔進口品比例之 40.52%，其中日本前三大進口化粧品分別為：A.美容或化粧及保養皮膚用品 B.含藥之乳液或化粧水 C.唇部化粧用品。

我國化粧品主要進口國家進口比例統計

進口總值：新台幣127.52億元

| 進口國家 | 比例 |
|------|-----|
| 日本 | 40% |
| 其他 | 25% |
| 美國 | 20% |
| 法國 | 15% |

資料來源：工研院經資中心 ITIS 計畫整理(2002/10)

在出口部分，我國化粧品產品出口國分佈狀況如下表所示，我國主要出口國家為日本、美國、香港、及阿拉伯聯合大公國。至 90 年日本已取代香港成為我國化粧品最大出口國，且出口至香港所減少的百分比幾乎相等於出口至日本所增加的百分比，可見日本市場幾乎完全取代原本的香港市場。同樣的從出口產品的類別來看，我國出口至日本的前三項產品為：A.美容或化粧品及保養皮膚用品 B.眼部化粧品用品 C.唇部化粧品用品。

我國化粧品主要出口國家出口比例統計

出口總值：新台幣52.18億元

| 出口國家 | 比例 |
|----------|-----|
| 其他 | 40% |
| 日本 | 23% |
| 美國 | 15% |
| 香港 | 13% |
| 阿拉伯聯合大公國 | 9% |

資料來源：工研院經資中心 ITIS 計畫整理(2002/10)

在台灣清潔沐浴產品市場方面，目前主要的供應商為寶僑、聯合利華及台灣花王，該三大廠佔有國內約七成市場，惟本公司推出含鹽之系列產品，包括「蓓舒美」（台灣）、「純鹽美學」（香港）等品牌，因具有差異化效果，因此在市場上約有 0.9~3.3%的市佔率（依據 ICT 2002 資料，東方線上資訊調查公司調查）。另在生技產業上，目前是朝美容化粧品產品、生醫材料與保健食品等方向發展，本公司生技一廠因取得美國 BioCore 生技公司的技術轉移，投入膠原蛋白原料、生醫材料生產。、生醫材料與環保等方向發展，本公司生技一廠因取得美國 BioCore 生技公司的技術轉移，投入膠原蛋白原料、生醫材料、美容化粧品產品生產。

(3) 生物科技

1980 年代政府即將生物科技列為八大重點科技之一，1995 年訂定「加強生物技術產業推動方案」，1996 年成立台南科學園區，1997 年開始每年召開國家生物科技策略會議並成立經濟部生技及醫藥推動小組並修訂多項生技相關之投資及醫藥驗證法規，2000 年生物技術列為十大新興工業之一，工研院亦成立生物醫學工程中心，2001 年規劃成立研發型竹南生物技術專業園區發揮聚落效應以及國家級基因體研究中心台灣地區之生物技術產業在

政府及民間推動下逐漸成型。

目前台灣地區生技產業有 95% 仍屬傳統生物技術，新穎生物技術相關產品並不多，主要產品現階段研發及市場狀況如下：

1. 生技醫藥品：如膠原蛋白敷料、血液製劑、蛋白質藥物等。
2. 工業用生技產品：如酵素、氨基酸、生體高分子等。
3. 檢驗試劑。
4. 農業生技產品：生物性農藥、種苗、動物用疫苗、生物性肥料等。
5. 生技服務業：包括實驗室用產品、試驗研究、生產代工、實驗室技術服務及智慧財產權及創業投資在內的其他支援性服務產業。

膠原蛋白產品運用領域相當廣泛，在醫療領域方面，膠原蛋白材料衍生產品除了傷口敷料、人工皮膚、止血材及眼角膜(Corneal)產品市場發展較成熟外，其他如齒科組織再生填補物、人工器官、藥物傳遞系統等，目前皆處於開發階段，未來市場前景將無可限量。在化妝品及保健食品方面目前更是蓬勃發展。

台灣地區膠原蛋白相關產品市場潛力預估

| 用途別 | 1997 年銷售額 (新台幣億元) | 2000 年銷售額 (新台幣億元) | 2010 年銷售額 (新台幣億元) |
|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 保健機能性食品飲料 | 0.05 | 0.4 | 1.0 |
| 食品添加物化妝品美容業 | 0.15 | 1.0~1.5 | 3.0~4.0 |
| 醫藥品 | 0.5 | 1.0~1.2 | 2.0~2.5 |
| 生醫材料 | 0.35 | 0.8~1.0 | 2.5~3.0 |

應用微生物的產業範圍相當廣，涵蓋範圍包括農業、食品、化學工業、環境污染控制、飼料添加等。農業微生物製劑產品主要訴求為降低化學農藥及肥料的使用，達到病害防治及促進作物生長之作用。台灣過去長期超量使用化學肥料、農藥，已將土壤中的有機質消耗殆盡，土壤硬化，農地呈現老化現象，生產力下降；此外台灣在加入 WTO 後，農業面臨空前危機，唯有提倡有機栽培，減少農藥使用量，生產高單價的健康有機蔬果，才能提昇台灣農產品的競爭力，以提供愛惜台灣土地的環保產品，與台灣農民共創農業生產的永續經營。另外，菌根菌（根博士）產品是一種與植物共生之有益微生物，幫助植物對抗逆境，促進生長，提早收穫期，增強抗病力。全球目前僅日本、加拿大及台灣產製相關產品，而臺鹽公司所生產之菌根菌製劑，單位菌量較日系產品高出許多，具開發潛力。

21 世紀是綠色環保的時代，垃圾減量、資源回收、污染防治、生物復育等課題更是各先進國家積極努力的目標。而利用微生物在天然或人工創造的環境中，分解人類生活和生產活動中排放的廢棄物，甚至有毒物質，已成為最為環保且有效的方法之一。微生物製劑於環保市場主要可用於廢、污水、廚餘、化糞池、除臭等處理，日本更以既有醱酵技術開發微生物製劑，來應用於污染土地之生物復育工作。本公司現已研發上市潔菌 S 等除臭分解環保產品，其特殊的除臭分解功效，可用於家庭化糞池及廚餘的處理與除臭，未來可推廣應用於高級飯店、飛機、高速鐵路等的廢棄物處理上，市場潛力大。

除上述農業、環保用途外，近年來飼料用生菌劑受到廣大的注目，主要是生菌劑與最近崇尚「天然物、自然、安全」的消費動向一致，飼料中添加

生菌劑具有維持牲畜腸內菌叢平衡正常，促進生長，提升免疫能力，抑制壞菌生長等功效，被期待為抗生素的替代品或互補品，以避免抗生素濫用引發抗藥病菌突變之機會。此外益生菌與增重率、飼料效率、育成率、繁殖率皆有密切關係，值得投入開發。本公司生技二廠已取得飼料配製業工廠登記，將以提供更健康、安全、符合自然生態之生菌劑產品為目標。同時，為增加微生物應用層次，目前正積極朝保健食品、化妝保養品與人體清潔洗劑等方向開發，以期利用微生物菌種及酵素之多重功用，藉以提昇產品附加價值，增加公司營業收益。

綜上所述，應用微生物相關產業涵蓋範圍廣泛，產品相當多元化，部分市場仍在初期開發階段，產品穩定性與功效性是最大競爭利基，同時消費者觀念教育亦為市場推廣拓展重要一環。二十一世紀是環保科技產業的世紀，若能掌握世界趨勢潮流，美容保養品與保健食品產業發展應具有很好之商機。

(4) 雷射印表機耗材產業

在印表機產業方面，雷射印表機快速與高解析度的列印品質，較能滿足對大量文件列印的需求，因市場競爭、技術進步及製造原件的價格下跌，雷射印表機在列印速度加快及品質提高的同時，價格卻也逐漸下滑。由於雷射印表機製造廠商的增加，更加強市場上的競爭態勢，原本市場佔有率七成以上的惠普(HP)公司，在面臨的市場佔有率不斷降低後，為了鞏固市場地位，不僅加快了新機型的上市來滿足不同需求的消費者，並將機器本身的價格調降至成本邊緣，轉而經營售後服務的碳粉匣耗材市場。

目前印表機以噴墨印表機的市場佔有率最大，未來雷射印表機(黑白及彩色)的製造技術提升及成本下降，市場佔有率將可大幅提升，而關鍵零組件有機光導體的市場潛力將有較大成長。

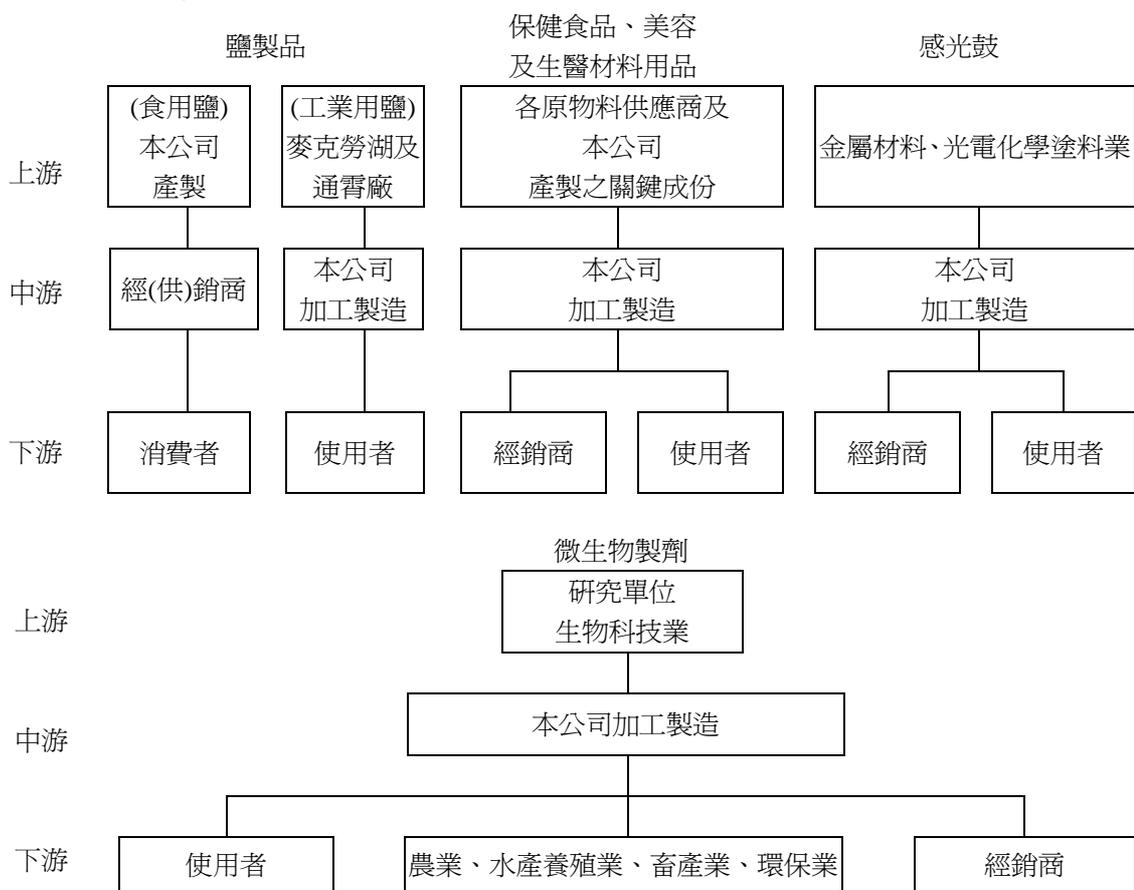
目前美洲、歐洲及日本是印表機主要市場，在銷售量方面，各地區皆有成長，2002年亞太、美洲、歐洲的銷售量分別達到2,000、2,500及2,100萬台的水準，其中以美洲地區的市場佔有率最高，佔有率達31%，亞太地區的佔有率增加的最顯著，將達25%，歐洲地區則有減緩的趨勢，約佔26%。

光電成像列印主要的耗材為碳粉卡匣(包含有機感光鼓 OPC)，依2000年光電綜論資料顯示全球雷射印表機及雷射式的多功能機碳粉卡匣的需求量，在1999年估計是5.5億個，預估至2003年將成長至7.7億個，從1998到2003年整體平均年成長率達9%，若以銷售金額來看耗材將超過機器許多倍，這也是為何許多印表機的廠商願意捨棄機器的利潤，壓低價格來競爭。

全世界生產有機感光鼓的主要廠商中，在OEM生產方面，Canon公司是最主要OPC製造商，在市場上穩定的佔有50-60%之佔有率，其次為Mitsubishi、Fuji、Minolta及Sharp等公司。

售後市場(aftermarket)的需求量約占全部市場的20-25%，有機感光鼓的供應以Mitsubishi、Fuji、AEG、Hanp、Samsung、Sinonar及TSICtec為主。

2. 產業上、中、下游之關聯性



3. 產品之各種發展趨勢

由於鹽類製品在民生需求及農、工、漁業仍屬不可或缺之原材料，因此仍有一定的需求水準，而發展趨勢將隨著生活水準提昇朝向高品質、健康及多樣化的鹽產品。此外更可以鹽產品為基礎，發展出更高價值之副產品如醫療級的高級氯化鈉、包裝飲用之純水、鹼性離子水及血液透析濃縮液(洗腎液藥品)等，以符合未來消費者對身體保健意識逐漸提升及醫療需求之趨勢。

生物科技主要趨勢為醫藥、個人清潔保養品、農業、食品、化工、環保污染控制及飼料添加等方面發展。由於膠原蛋白之醫療產品應用相當多元化，其發展趨勢與應用在醫療方面，除一般最為廣泛使用的燒、燙、創傷覆蓋材外，尚可應用於人工器官（血管、心瓣膜）、手術止血產品、尿失禁治療、齒科填補物、藥物釋放劑等衍生產品，另外還有化妝保養品及食品等用途如下表所示。

膠原蛋白的應用

| 機能 | 應用 |
|----------|-----------------------------|
| 生醫材料 | 人工皮膚、人工食道、人工氣管、燒傷保護膜 |
| 醫藥品與醫學用途 | 整形外科、緩釋性藥物、膀胱失禁用藥等 |
| 化妝品 | 化妝保養品、護膚霜、潤髮劑等 |
| 食品工業 | 保健食品、飲料 |
| 研究用途 | 細胞培養用生物感測器、生物反應契擔體膜、血小板凝集用藥 |
| 其他 | 膠原蛋白與樹脂結合成香煙濾嘴與過濾劑之材料 |

膠原蛋白生醫材料未來的發展方向有二：1.生體分解吸收性高分子，利用修飾劑控制膠原蛋白分解速度、可應用於醫學材料產品之發展；2.混合型生醫材料，膠原蛋白與其他高分子材料組合，彼此補長短為混合型生醫材料，可以製成生體適合性最佳的生醫材料。在醫藥品用途方面，其衍生物可用以作為風濕性關節炎用藥、降血壓劑、膀胱失禁用藥以及癌症、肝病診斷用藥等此外還可用於藥物傳輸系統方面。在膠原蛋白美容產品用途上，膠原蛋白被視為天然活性成分，許多由此衍生之新成分添加至生技化妝品中，有極佳的保濕抗老化除皺等效果，這一方面以美國及日本研究最多，潛力不容忽視。在膠原蛋白健康食品用途上，以膠原蛋白為主的保健食品或飲料，其訴求提高免疫機能、身體機能及美容等是近來流行的風潮；在膠原蛋白研究用途上，主要用在細胞培養生物感測器及反應器之擔體用膜材料等，其中利用膠原蛋白之細胞培養是生物產業上一項新研發成果。

在微生物製劑方面，發展方向以環保與農業應用為主，由於已開發國家普遍對環保要求相當重視，因此生技產業對相關防治污染、處理污染與環境復育之投資亦相當重視，也是一個有利的商機。此外，由於亞洲地區人口密集，土地使用頻繁，過量使用化學肥料與化學農藥，破壞生態環境，而病蟲防治問題也因抗藥性而使得農藥使用量一直上升，對整體環境與消費者食用安全造成嚴重威脅。由於傳統農藥以化學合成方式製造，容易產生抗藥性及對環境污染等缺點，有鑑於此，生物性肥料與農藥已逐漸被重視，未來發展趨勢是將如何利用生物學及化學之優勢，發展出能相互搭配之產品，方能解決生技農業或環保產業等問題。同時，為增加微生物應用層次，目前正積極朝保健食品、化妝保養品與人體清潔洗劑等方向開發，以期利用微生物菌種及酵素之多重功用，藉以提昇產品附加價值，增加公司營業收益。

在資訊科技方面，本公司主要朝雷射印表機碳粉匣中的感光元件-有機感光鼓的研發與生產。由於傳統具噪音的撞針式印表機市場已逐漸萎縮，現今印表機市場以噴墨印表機與雷射印表機為主流，而雷射印表機快速列印，高解析度的列印品質及低成本的優勢是噴墨印表機所不及，也是未來該產業發展趨勢。根據 Gartner Dataquest 在 2001 年對印表機主要廠商所做產銷調查結果顯示，已經有 76.3%的廠商認為未來彩色列印輸出會持續成長。由這些主要廠商對於未來市場趨勢看法中可得知，彩色列印這個市場的未來持續保持樂觀；雖然 2001 年彩色雷射印表機產值成長不若單色雷射印表機來得突出，但是展望未來，主要廠商會將更多的公司資源挹注在彩色列印輸出這個領域，在主要廠商齊力研發後，會使技術更加精進，促使成本降低或帶動列印效能提升，如此一來，彩色雷射印表機的普及化發展將是未來之趨勢。由於有機感光鼓為雷射列表機碳粉匣之重要感光像元件，因此不論在供應原廠 OEM 及碳粉回收再製均需使用或更換該感光鼓元件。在雷射印表機價格有逐漸下滑的趨勢下，未來在景氣復甦及價格更具競爭力的情況，無論是企業或個人使用者對雷射印表機產品需求將更具普及性。

4.競爭情形

在鹽品方面，鹽政條例於 2004 年 1 月廢止，鹽品可自由化經營與競爭，因此已有部份業者進入搶佔市場。另在美容保養相關產品方面，由於台灣個人清潔美容保養產品市場屬完全競爭，大小廠商林立且產品品牌眾多，加上國際

知名廠商大都已在國內銷售，以其擁有之豐富行銷經驗與先發品牌，目前佔有國內主要之市場，因此市場競爭相當激烈。在有機感光鼓方面，主要的競爭者來自於國外大廠如日本 Canon、韓國 Samsung，由於外國主要大廠佔有率高，因此後進者切入市場的障礙較高。

(三) 技術及研發概況

1.93年度及截至年報刊印日止，投入之研發費用：

單位：新台幣千元

| 項 目 \ 年 度 | 93 年度 | 94 年度 截至 4 月 30 日止 |
|-----------|--------|-----------------------|
| 研發費用 | 84,533 | 23,443 |

2.93年度及截至年報刊印日止，開發成功之技術或產品：

| 年 度 | 產品研發及技術改良成果 |
|-------|---|
| 93 年度 | <ol style="list-style-type: none"> 完成綠迷雅金妍系列產品共 13 項【卸妝油、潔顏凝露、化妝水、精華露、潤膚乳、乳霜(滋潤型)、乳霜(清爽型)、乳霜(敏感型)、眼霜、面膜、面膜霜、去角質凝露、頸部乳液】生技保養品之開發與研製。 完成開發綠迷雅美白防曬系列產品，共 4 項（防晒乳液、美白精華液、美白霜、美白面膜）。 完成開發綠迷雅 Antop 男性系列產品共 1 項（膠原蛋白修護霜）。 完成開發「潔淨有效」系列產品共 3 項（控油洗面乳、黃金酵素滋潤皂、黃金酵素滋潤皂禮盒）。 完成開發已上市之保健食品包括：「膠原一生」系列膠原骨錠、膠原千姿錠及「丰采一生」系列高單位納豆素、納豆藍藻素、每日纖啤酒酵母產品。 建立微生物萃取物抗氧化成分產製技術及天然物抗老化活性篩選平台。 完成 85 種雷射印表機碳粉匣用感光鼓產品開發。 感光鼓第二塗層原料之第二、第三供應商完成評估，並列為合格供應商，可降低生產成本。 主導性新產品開發輔導計畫-「有機感光鼓關鍵特化品開發計畫(TiOPc 及 TPD 感光材料)」順利結案，並與合作廠商共同申請美國及台灣專利“Method for preparing three types of benzidine compounds in a specific ratio”。 有關氮化鋁部分，「散熱介面材料組成」取得台灣發明專利，專利證號：224123。 完成新的「氮化鋁合成方法」，並提出台灣與大陸專利申請，此方法有機會跳脫美國專利 US5649278 的含蓋範圍。 完成氮化鋁熱壓燒結初步試驗。 開發上市鹼性離子水、原味料理鹽、調味鹽（蒜味胡椒鹽與蒜味辣椒鹽）等新產品，並完成食鹽加氟可行性評估。 |

| 年度 | 產品研發及技術改良成果 |
|--|---|
| 94 年 度 截 至 4 月 30 日 止 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 完成第二代綠迷雅 Kallotai 系列產品共 10 項（卸妝液、深層潔顏霜、化妝水、活膚露、細緻霜、滋潤細緻霜、清爽細緻霜、眼霜、面膜、隔離霜）等生技保養品之開發與研製。 2. 第二代綠迷雅產品敏感性與功效性測試。 3. 開發醫學美容診所用保養品四項。 4. 生技一、二廠五項專利進行申請中，分別包括：一項容器瓶，一項膠原蛋白配方，一項藻類配方及二項凍乾技術。 5. 開發綠迷雅膠原蛋白之彩妝系列，包括：粉底液、粉餅、蜜粉、口紅、護脣膏、眼影、腮紅、眉筆及眼線筆等。 6. 完成開發上市保健食品系列，包括：體貼男人、疼惜女人、清流生活、膠原補液、彩色人生、活顏密碼等產品。 7. 開發第二代多寶系列、青春系列保養品。 8. 完成抗龜裂性達 80% 以上及高影像黑度及浮水印之感光鼓產品。 9. 繼續開發完成 9 種感光鼓新產品上市。 10. 完成氮化鋁研磨粗碎機改良。 11. 海水化學相關產品研發：完成香菇胡椒塩、香菇辣椒塩等調味鹽開發，並進行鹽滷水應用於健康食品之研究。 |

(四) 長、短期業務發展計畫

1. 短期發展計畫

(1) 行銷策略

- A. 在鹽品部分，掌控國際鹽源，取得供應穩定之質優且價廉進口鹽，維護及善用本公司的品牌價值，加強行銷通路掌控，降低成本，以優勢競爭價格維持既有市場。
- B. 大力開發海水化學、生物及資訊科技事業產品，積極開發國內外新市場，拓展新業務，以提升營收與獲利。

(2) 生產政策

- A. 內需曬鹽由轉投資國外鹽場供應，精製鹽部份，則繼續執行設備汰舊更新計畫，提高生產效率。
- B. 新產品部分進行產品多樣化、提高產量、提昇品質並推動流程改造、全面降低成本及六標準差運動。

(3) 產品發展：

- A. 除海水化學事業外，本公司另已建立生物科技、資訊科技事業，在九十一年有機光導體、微生物製劑、膠原蛋白等高科技事業均已建廠完成。
- B. 開發具獨特性之化妝保養品及保健食品。
- C. 正與學術單位合作，進行氮化鋁粉體商品化之開發。
- D. 繼續引進技術，並加強研發實力，創造品牌掌握通路。

(4) 營運規模：

為因應業績持續的成長，本公司將視需求來規劃、擴充公司的營運規模。未來公司將由中央集權式的領導，改為事業部的組織型態，部分事業體分

劃為子公司，成為四個事業部：

- A. 生物科技事業部（含生技一、二、三廠、生技研發中心）
- B. 海水化學事業部（含通霄廠、七股鹽場）
- C. 資訊科技事業部（含有機感光鼓廠、碳粉匣廠）
- D. 流通事業部

(5) 財務配合：

為使資金能充分供應日常營運所需，除發行短期票券外，尚視資金狀況向銀行舉借貸款或發行公司債，以取得穩定之長期資金，使各項生產及營運均能順暢運作，俾發揮財務槓桿效果，以增收益。

2. 長期發展計畫

目前正規劃以事業部組織模式推動公司企業化發展，未來公司經營策略的發展主軸將以海水化學及生物科技事業為重心，由原來的複合式經營，調整為聚焦經營，並期望未來在此兩科技領域成為國際市場的領導者。為因應、調整將來不同事業領域之發展，並著手進行配套措施如責任會計制度、資訊系統整合、事業部績效獎金辦法的設計與推動，以漸次推展公司的轉型及企業化、國際化的工程。

(1) 行銷策略：

- A. 在鹽品部分，加強海外鹽場連繫，並評估未來繼續投資海外鹽場之優缺點。
- B. 繼續維護及善用本公司的品牌價值，加強行銷通路掌控。
- C. 另積極開發海水化學、生醫材料、美容保養、生活保健、資訊科技新產品及新市場，拓展新業務，並進行全球化佈局。

(2) 生產政策：

- A. 引進技術，縮短邁入高科技產業時程，擴大規模經濟，建立成本領導優勢。
- B. 生產導向轉為行銷與技術導向，提供差異化服務。

(3) 營運規模：

為因應業績持續的成長，本公司將視需求來規劃、擴充公司的營運規模，並向海外擴增營業據點。

(4) 財務配合：

利用資本市場籌措公司長期發展之資金，以擴大營運規模，並回饋股東長期投資之報酬。

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析

1. 主要產品之銷售地區

本公司主要產品除少許鹽磚外銷日本及感光鼓外銷世界各國外，皆為內銷，最近三年度主要產品分佈區域及內外銷比例如下：

單位：新台幣千元

| 銷售地點 | 91 年 度 | | 92 年 度 | | 93 年 度 | |
|------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | 銷 售 額 | 比 率% | 銷 售 額 | 比 率% | 銷 售 額 | 比 率% |
| 內銷 | 2,796,915 | 97.03 | 3,207,401 | 91.42 | 3,367,336 | 90.16 |
| 外銷 | 85,580 | 2.97 | 301,131 | 8.58 | 367,604 | 9.84 |
| 合計 | 2,882,495 | 100.00 | 3,508,532 | 100.00 | 3,734,940 | 100.00 |

2.市場占有率

- (1)高級精鹽：截至93年底止國內有九種進口品牌競爭，市場占有率約94%。
- (2)晒鹽：國內未有同業生產，國內大型鹼業業者自行進口自用(占約85%)其餘約15%由本公司、東南、志氯、協明等公司進口供應中小企業，本公司市場占有率約72%。
- (3)洗滌鹽：截至93年底止國內有東南鹼業公司以晒鹽粉碎當作洗滌鹽銷售競爭，本公司市場占有率約70%。
- (4)普通精鹽：截至93年底止國內有五種進口品牌競爭，市場占有率約90%。
- (5)低鈉鹽系列：國內有藥局以醫藥名義進口及味優公司自行生產競爭，估計本公司市場占有率約88%。
- (6)蓓舒美系列：清潔沐浴產品國內自製及進口品牌眾多，估計本公司市場占有率約0.9~3.3%。
- (7)美容保養品系列：國內化妝品市場規模約600億元，依本公司93年出貨值估計，市場佔有率約6-7%。

3.市場未來之供需狀況與成長性

(1)海水化學事業

在鹽類製品方面主要有晒鹽、洗滌鹽、普通精鹽、高級精鹽，該產品係供應農、工、漁業、食用及一般食品加工所需之用。由於該鹽類產品為成熟且民生必需產品，因此其未來似較不具顯著之成長性。

(2)生技事業

由於近年來消費者對健康及生活品質重視，因此對民眾對個人身體及臉部美容、保養及清潔沐浴用品也隨之增加，化妝品產業是一相對低風險但高毛利的產業。2001 年全球化妝品的銷售額為 1,239 億美元，預期 2008 年全球化妝品的銷售額可達 1,800 億美元，而 90 年度國內對化粧品的需求約為 214 億元，其中進口品佔 59.6%，日本是最大的化粧品進口國。我國已將化妝保養品產業列入行政院「挑戰 2008 國家發展重點計畫」的產業高值化發展項目內，政府自 2003 年起投入新台幣 1 億元以上來協助廠商研發，以期於 2008 年時產值規模能超過新台幣 400 億元。雖然化粧品市場前景看好，但是國內化粧品發展仍受到很大的限制，由於化粧品製造不僅涉及化工產業，更需要如美容醫學、包裝、設計、行銷及通路資源的投入，因此在國內業者若能成功的運用上述資源而開發新市場，則該行業發展應具有非常好的成長潛力。

由於生醫材料的市場，不僅取決於材料的研發與創新，也與全球人口的高度成長有關。根據全球 2000 年至 2005 年前瞻市場護理產品市場規模其中以生物合成包紮產品的成長率 14.2%最高，而英國經資中心 2002 年 5 月資料顯示預計在未來 30 年內，新興國家的老年人口會比現在增加 200 % 至 400%，到了 2050 年時，將會有 1/5 的人口為六十歲以上的老年族群，這相對意味著未來需要更多完善的醫療照顧，有效的治療與外科植入手術

等資源。根據英國貿易產業部門(The UK Department of Trade and Industry, DTI)的估計，每年全球生醫材料市場會成長 10 至 15%，而未來驅動生醫材料與其應用產品市場的成長關鍵則是針對醫療與外科手術的過程，尋求創新的生物性解決方案以及結合已知的科學知識與醫學研究，創造商業的應用。

全球 2000 年至 2005 年前瞻市場護理產品市場規模

單位：百萬美元

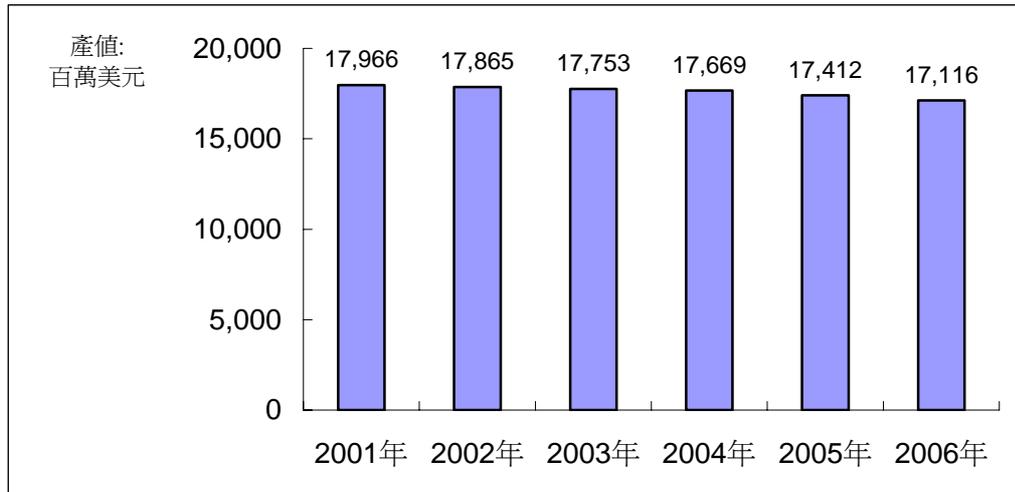
| 產品種類 \ 年度 | 2000 | 2005 | 2000-2005 平均年成長率% |
|-----------|---------|---------|----------------------|
| 傷口癒合產品 | 1,248.0 | 1,831.0 | 8.0 |
| 傷口包紮產品 | 613.4 | 808.5 | 5.7 |
| 傷口敷料產品 | 241.9 | 322.5 | 5.9 |
| 創新科技產品 | 48.0 | 69.3 | 7.6 |
| 生物合成包紮產品 | 16.3 | 31.6 | 14.2 |
| 合計 | 2,167.6 | 3,062.9 | 7.2 |

另外農業生技產業方面，由於我國在農作物栽培技術是深受肯定，無論是稻米、各類蔬果或是近年來新的花卉組織培養技術使產量與品質居冠。在 2000 年花卉產業的產值就達到 93 億元。未來，在農業、花卉及蔬果栽培之保護與培育將成爲重要的發展方向。此外，目前在中草藥在全球的市場值已經達到 300 億美元，而且每年仍以 10% 的速度繼續成長。因此無論是中國大陸或是主要藥用植物供應國都相當重視藥用植物的栽培技術與品質。我國優異的有機作物栽培技術將成爲下一波農業生產主力之一，因此相關之農業用微生物製劑亦擁有不錯的商機。國人對保健食品的需求每年都維持穩定的市場，市場值約在二百億至二百五十億元。時爲擴展微生物應用層面，以符合市場需求，近期已調整發展方向，朝具有高附加價值之微生物酵素領域積極開發，主要應用至保健食品、化妝保養品與人體清潔洗劑等，開展另一個高產值、高收益的新商機。

(3) 資訊科技事業

根據 Dataquest 2001 年底對全球印表機市場出貨量成長率估計 2001 年至 2005 年複合成長率爲 7.4%。全球印表機在 2001 年的出貨量約有 8,804 萬台，其中雷射印表機約有 1,426 萬台，佔整體印表機出貨量的 16.2%，較 2000 年成長 5.7%。而噴墨印表機出貨量約有 6,902 萬台，佔整體印表機 78.4%，目前仍爲印表機之主流。由於雷射印表機價格有逐漸下滑的趨勢，未來在景氣復甦及價格更具競爭力的情況，市場深具成長性，而其碳粉匣所需之感光鼓，亦將隨著使用者對耗材更換或增購新雷射印表機之需求增加，其未來前景亦具發展潛力。

全球印表機產值變動趨勢



資料來源：工研院經資中心ITIS計劃(2002/05)

(4)競爭利基

A.設備精良，採用先進產鹽技術，產品品質優良以及完善配銷系統

本公司目前為台灣唯一精製食鹽之產製者，所生產食用鹽係以電透析離子交換膜製造，具有可避免重金屬污染之特色，強調品質上的安全較其他鹽品具有競爭優勢。此外本公司對市場鹽產品需求情況已有深入的了解並已建立鹽產品之配銷系統，配合自有之各地倉儲以提昇產品之配銷效率，為新進入者不易超越之優勢。

B.新產品開發能力強且具有創新能力

由於本公司已掌握膠原蛋白原料純化技術，對於產品應用的開發，具有正面助益。本公司已運用此膠原蛋白原料開發出美容保養精品與生醫傷口敷料。另在鹽品開發應用方面，本公司亦開發出含鹽之個人清潔沐浴用品，以差異化之產品進入市場並獲得消費者之青睞。另在微生物製劑方面，本公司為國內少數具菌根菌、枯草桿菌及放射線菌量產規模之生技工廠，相關產品在農業、畜產、水產及環保等領域亦具有高度之應用價值。此外利用發酵的技術平台發展保健食品與美容保養品的重要活性成分也是本公司的主要核心技術。由此可知，本公司在產品開發能力方面，擁有堅強的實力。

C.公司聲譽及品牌形象良好

本公司的企業形象為穩健、創新。本公司生產之各項產品品質深獲消費者信賴，在市場已樹立良好品牌形象及信譽。在服務顧客上，本公司秉持「以客為尊」的態度提供快速之服務，以提升客戶滿意度及忠誠度。

D.掌握市場綿密之行銷通路及具備完整之服務網

本公司在台北、台中、高雄設有營業及直營店處並擁有 1 家超市及 1 家醫學美容中心，另在通霄、七股、布袋、新營及總公司設有販售門市，提供客戶快速便捷之服務，可就近並即時解決客戶在產品使用問題；另有關美容保養品方面，則透過經銷商於全省百貨、量販精品店及加盟店鋪銷，

因此本公司在客戶服務方面，除可以增強客戶長期關係外，並可提升公司之競爭力。

E.財務結構健全

由於本公司經營穩健且績效優良，在償債能力方面，93 年度流動比率約為 264.58%，速動比率約為 225.97%，顯見其財務結構之健全及穩健經營風格。如此對公司在產業的競爭上頗具優勢。

F.人力素質佳

本公司深信企業未來的成長與茁壯均須依賴優秀的人才才能達成目標，因此不斷積極地延攬各事業領域之專業人才，以因應公司經營策略與方面，並提升經營績效及產品的獲利能力。就本公司之研發人力而言，碩、博士人才即占 40%。在優秀的人力素質的努力下，本公司亦掌握各事業領域之核心能力並不斷引進及開發所需之技術，以強化公司之競爭力。

(5)發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

①有利因素：

A.產品線完整及多樣化，生命週期長

目前本公司之核心事業為鹽類之相關產品，產品有曬鹽，洗滌鹽、普通精鹽、高級精鹽、低鈉鹽等產品，故對鹽品特殊製造技術擁有豐富之專業能力，產品品質相當優良，市場接受度高。由於鹽品一直是民生及農、工、漁業之必需品，目前尚無替代品，產品生命週期長，對本公司之營收與獲利具有相當助益。

B.產品創新能力強，可掌握市場需求之趨勢

本公司為因應消費者對健康及生活品質之需求，不斷開發出新產品，如健康低鈉鹽以減低消費者對多吃鹽有害健康的觀念之影響。公司亦從鹽品延伸出含鹽之個人清潔沐浴用品，以產品差異化之行銷策略打入市場，並佔有一席之地。另配合醫療生技與食品生技產品之開發，本公司將醫療產品用原料膠原蛋白與發酵平台應用於化粧美容用品與保健食品上之創新，不僅延伸產品線之觸角，並進一步提升產品之附加價值。

C.專業技術能力強，產品品質優良

由於本公司深信以最好的技術，製造最好品質的產品來服務消費者。因此本公司在生產設備及專業技術能力的強化上均不遺餘力的投資與發展，而其成果亦反應在產品的品質上，以鹽產品為例，本公司精鹽均採用「電透析離子交換膜製鹽法」生產，可去除對人體有害之重金屬物質，是所有產鹽方法中對人體最為安全之產品；另在膠原蛋白之化粧美容產品方面，本公司亦採用來自牛皮之醫療級膠原蛋白原料(與 **BIOCORE** 用來製造美國 **FDA** 核准醫療產品之原料相同)，以提升產品之品質。此外在其他產品如有機感光鼓或生物製劑亦均採用先進設備及延攬專業人士進行研究，開發及生產，以確保產品品質。由此觀之，本公司在產品品質及製造、研發具有相當之優勢。

②不利因素與因應對策：

A.民營化後，鹽品市場將趨於競爭

本公司民營化後，鹽政條例已於 93 年 1 月廢止，鹽品因此面臨自由

化之競爭，並造成鹽品市場之衝擊。

因應對策：

- a. 加強產品的多樣化，以滿足消費者的需求。
- b. 高品質產品之市場區隔與定位，以因應進口低價，低品質鹽品的競爭。
- c. 加強行銷通路的掌握與行銷策略之運用，使消費者能以最方便、最有效率方式購買本公司之產品，並建立消費者之忠誠度。

B. 美容相關產品市場完全競爭

由於台灣個人清潔美容產品市場屬完全競爭，且國際知名廠商佔有主要部份之市場，預期本公司在此市場競爭上將較為激烈。

因應對策：

- a. 加強產品差異化，突顯產品特性以吸引消費者購買。
- b. 掌握消費者資訊，以提供最適切的產品進入市場，並建立起自有品牌形象。
- c. 與經驗豐富的代理經銷商合作，藉由其豐富的行銷經驗與手法，提升產品市場佔有率。

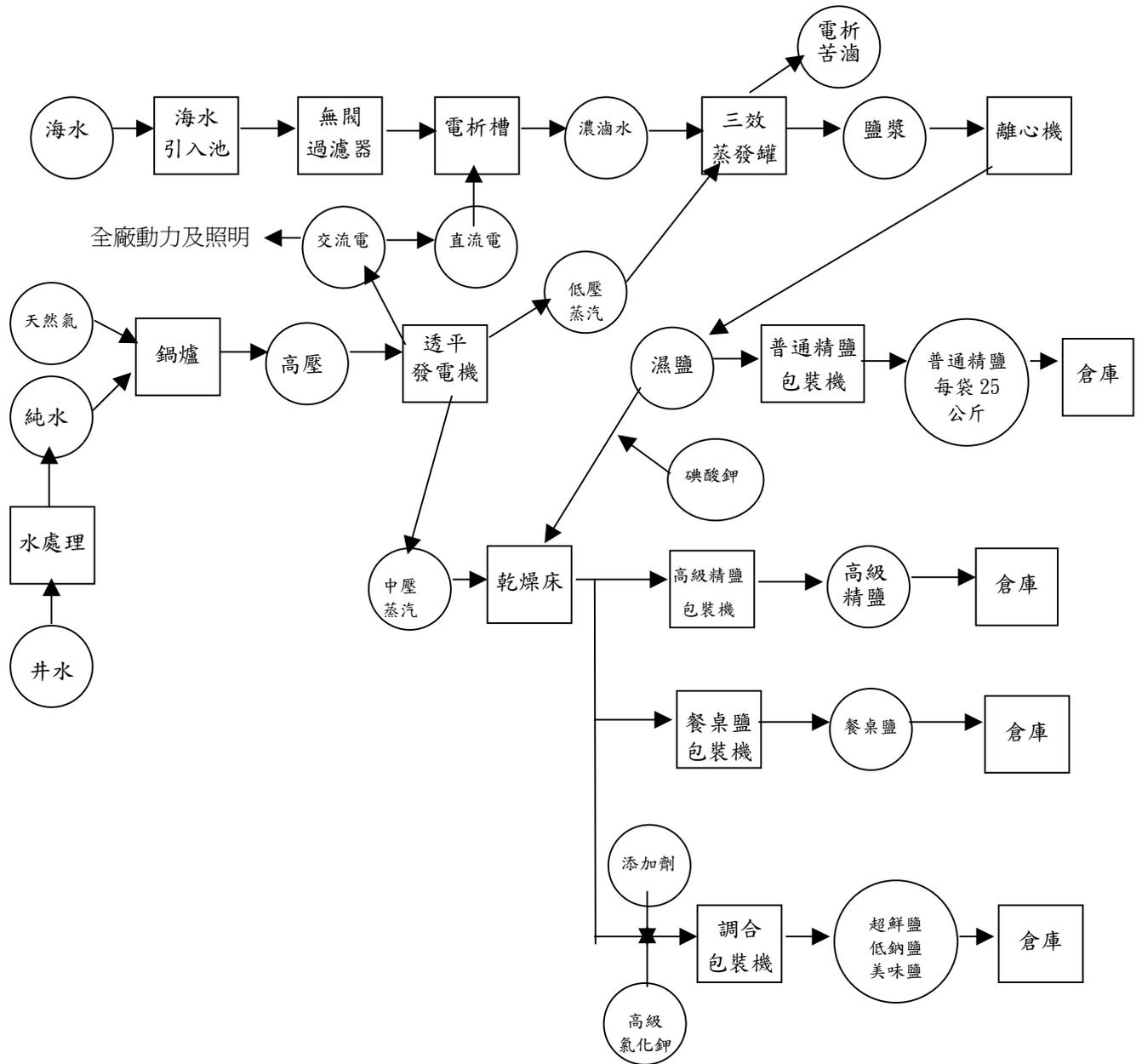
(二) 主要產品之重要用途及產製過程

1. 主要產品之重要用途

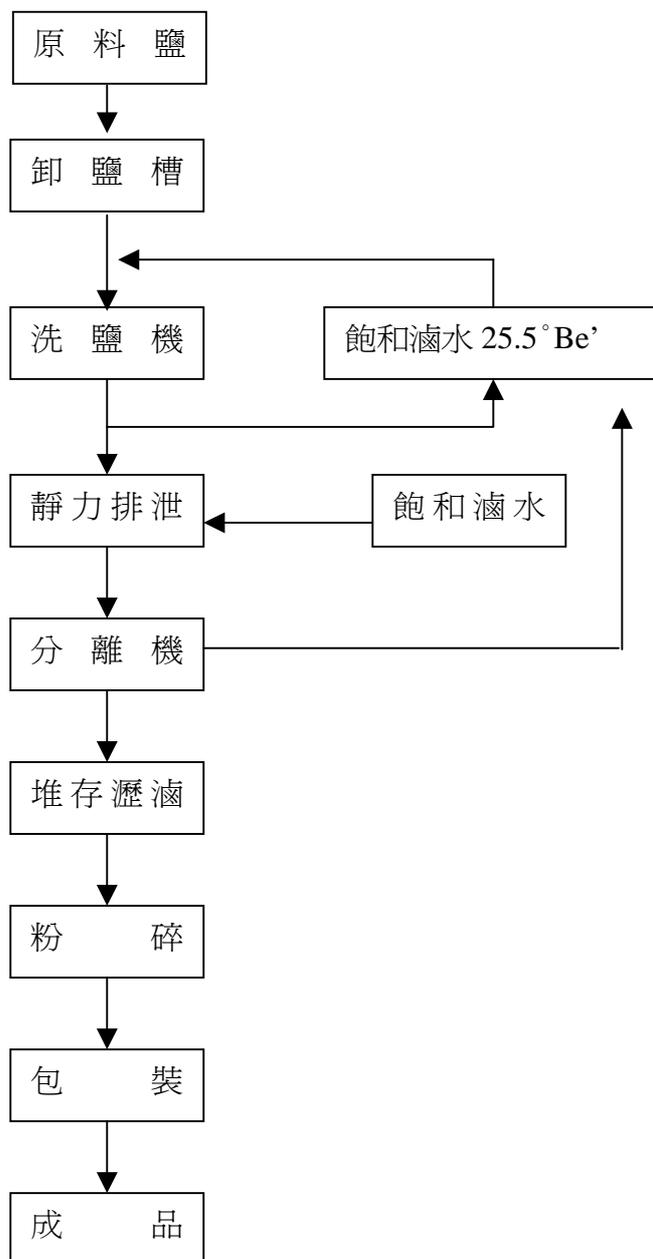
| 產品名稱 | 重要用途或功能 |
|--------------|--|
| 高級精鹽 | 烹調、醃漬及洗滌蔬果用 |
| 晒鹽 | 工業、農業及漁業用 |
| 洗滌鹽 | 工業、農業及食品加工用 |
| 普通精鹽 | 工業、農業及食品加工用 |
| 低鈉鹽 | 烹調及餐桌上調味用 |
| 感光鼓 | 雷射印表機碳粉匣主要元件 |
| 枯草桿菌製劑 | 農業、環保、畜產及水產用途，具有提高作物、禽畜之抗病力、促進生長，加速有機物質分解等功能 |
| 放射線菌製劑 | 農業用生物性製劑，增強菜豆固氮菌根瘤的形成，減少肥料的使用率，增強作物生長 |
| 內生菌根菌製劑 | 生物性肥料，促進種苗生長發育，對抗逆境及提早開花結果等 |
| 膠原蛋白微纖維 | 創傷覆蓋材(深層傷口)促進傷口癒合，並使疤痕較為平整 |
| 膠原蛋白創傷覆蓋材 | 創傷覆蓋材(淺層傷口)促進傷口癒合，並使疤痕較為平整 |
| 含膠原蛋白保養系列 | 日常美容保養，除皺、減緩肌膚老化 |
| 膠原蛋白、發酵類保健食品 | 日常食用保健 |
| 特殊保健食品 | 特定目的之日常食用保健 |
| 清潔沐浴系列 | 含鹽日用清潔沐浴用品 |
| 粗粒鹽 | 二氧化鈦之生產原料 |
| 包裝飲用水 | 一般飲用水 |
| 洗腎液 | 一般洗腎用 |

2. 產製過程

① 離子交換膜電析製鹽法產製流程圖：



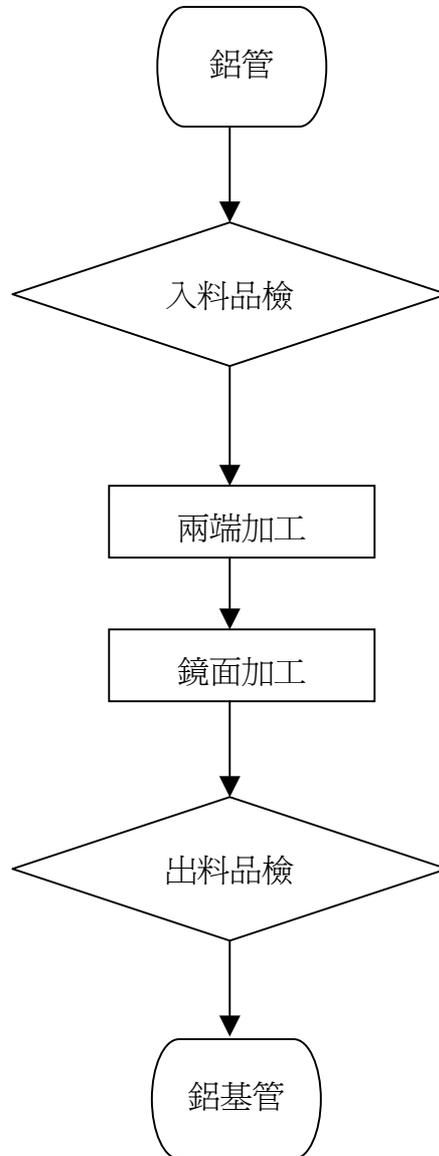
②洗滌鹽產製流程圖：



③感光鼓產製流程圖：

A.車削部分：

車削生產線流程圖



a.兩端加工

鋁管經兩端加工機做長度尺寸及內緣加工後送至鏡面加工區。

b.鏡面加工

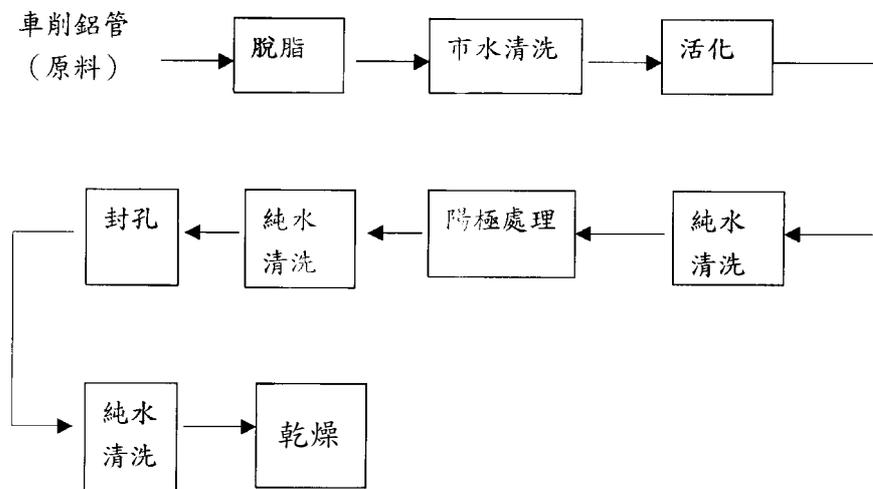
鋁管經鋁管表面粗加工及細加工後，由機械手臂將素管依序放置載盤上，載盤站自動送至無人搬運車。

c.自動運輸系統

鋁基管由無人搬運車及自動輸送設備送至品檢站，經過人工目視全檢後，良品由自動輸送系統送至陽極處理。

B.陽極處理部分：

陽極處理生產線流程圖



a.自動上掛架

將車削管依不同的管徑及長度，區分至 A-line 或 B-line，由自動上掛架機構將車削管依序插滿掛架。

b.陽極處理生產線

由天車系統將插滿車削管之掛架運至陽極處理生產線，經前處理、陽極處理、後處理，產生表面上佈滿均勻氧化膜之陽極處管。

c.自動下掛架

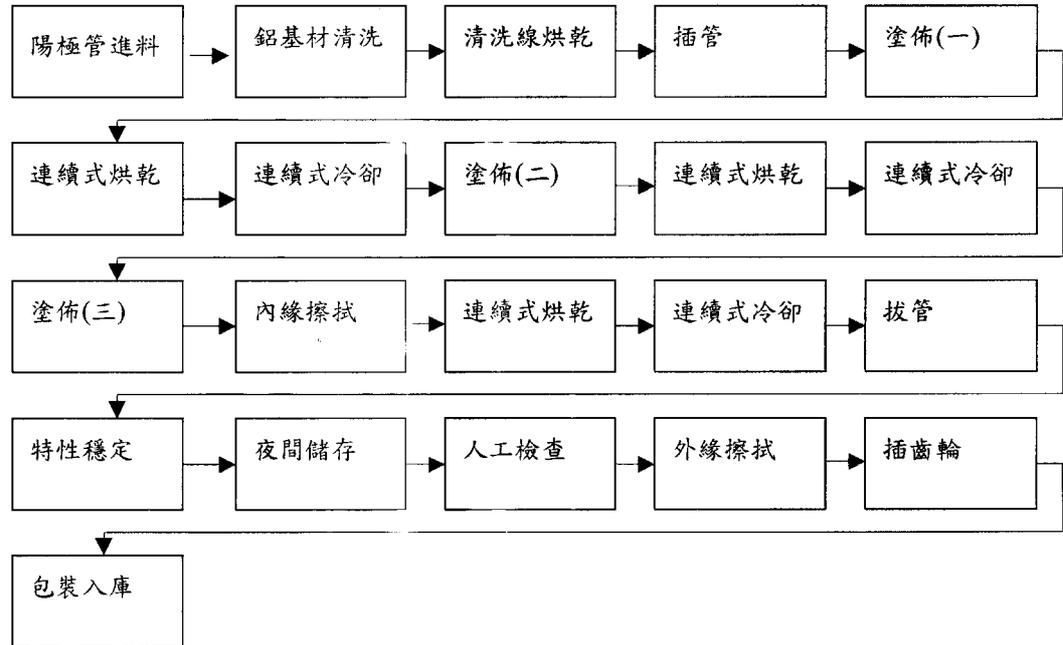
將掛架上之陽極管，由自動下掛架機構移至自動輸送系統。

d.自動輸送系統

陽極管由自動輸送設備送至品檢站，經過人工目視全檢後，良品由自動輸送系統送至塗佈區。

C.塗佈部分：

塗佈生產線流程圖



a.清洗區

陽極管藉脫脂、超音波、市(純)水浸洗、噴洗、烘乾達成清洗功能。

b.塗佈生產線

以塗佈機將三層塗料均勻塗佈於陽極管表面，經管內緣擦拭、烘箱烤乾，拔管後以 PP 盤乘載。

c.特性穩定區

載有 OPC 管的 PP 載盤經過鏈條傳送，到達夜儲區，這個時間長達四小時。夜儲區共有四層輸送帶及一個分配升降台。

d.人工檢查站

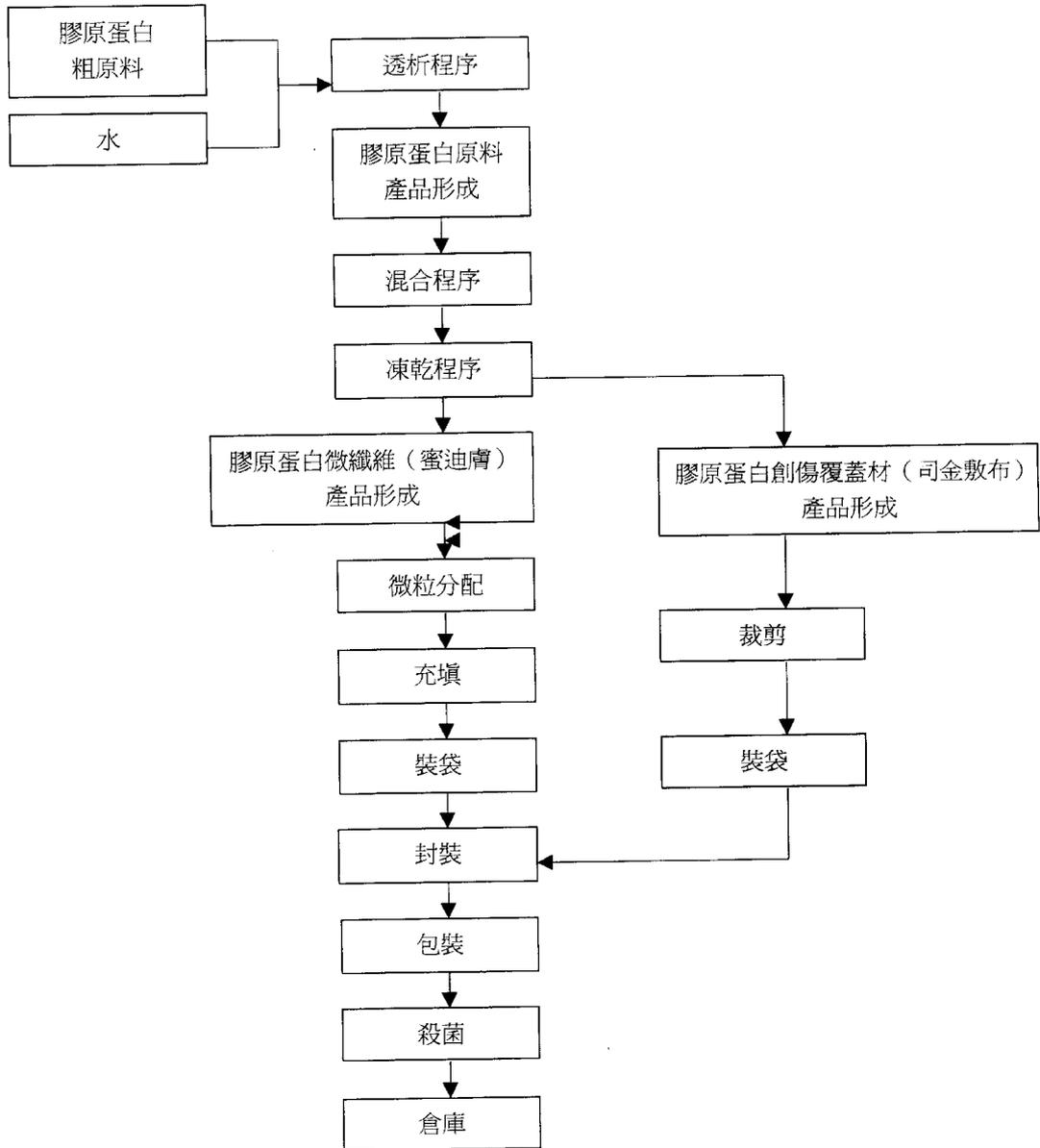
本機構分上下兩層，載有 OPC 管的 PP 載盤經由上層送到人工檢查站，管子檢查完後，送到外擦機外擦，PP 載盤則經由下層輸送帶送回拔管機。

e.外擦機

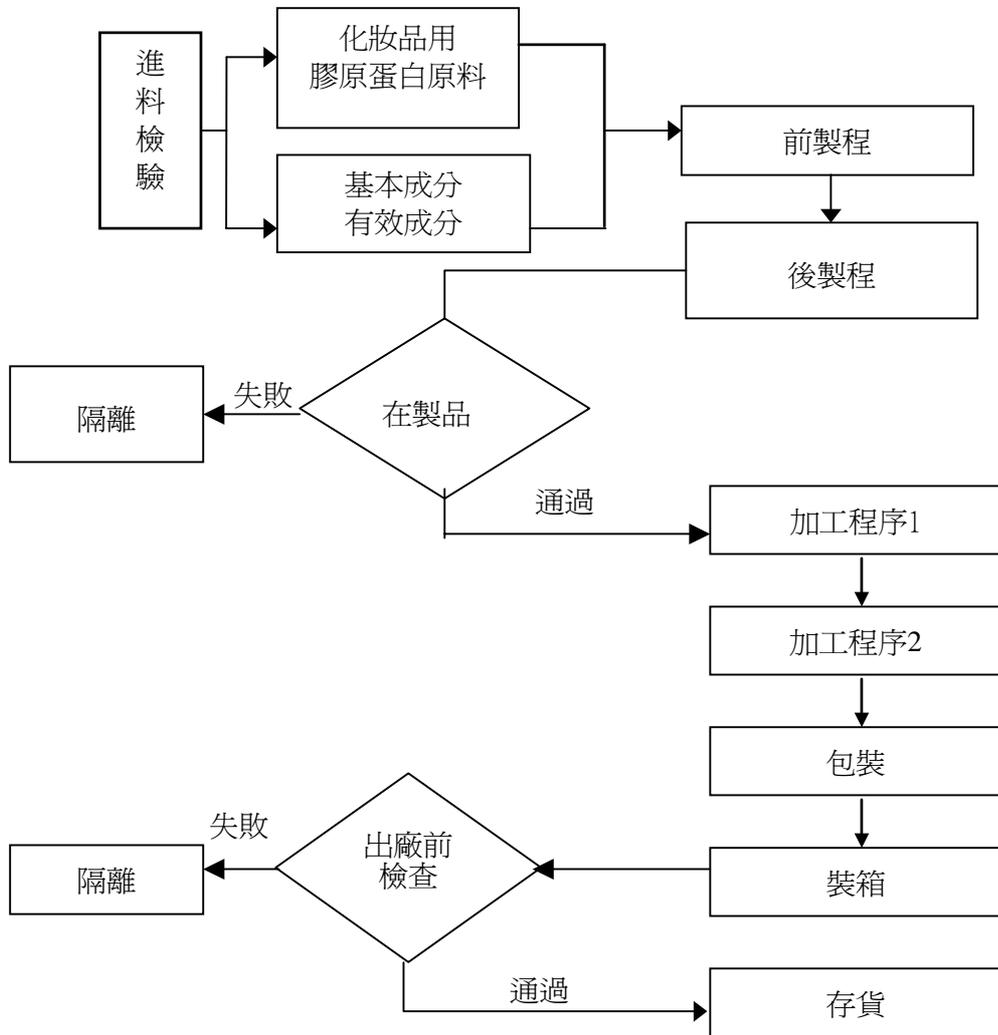
管子由人工放在載有載具的輸送帶上，經由夾抓、外擦機構、烘乾及最後的插齒輪，一支完整的 OPC 管即完成。

④ 膠原蛋白產品產製流程圖：

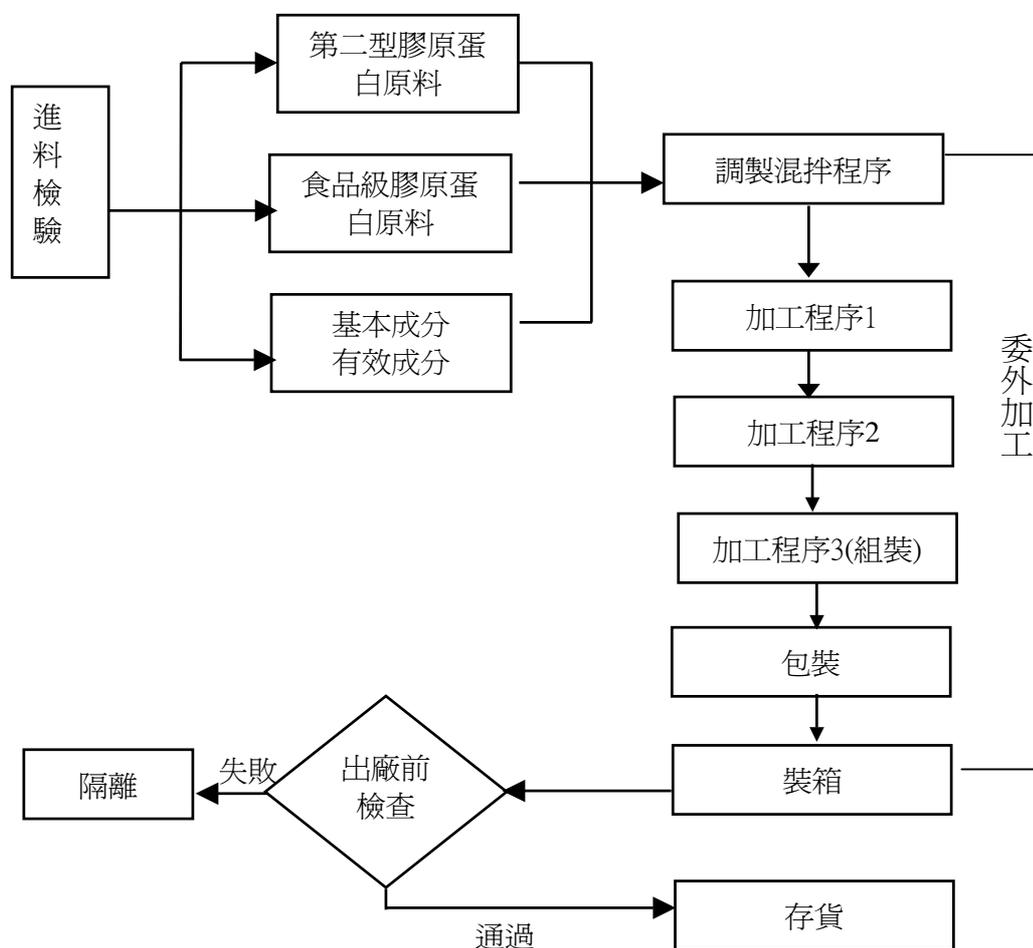
A. 生物性創傷敷蓋材料：



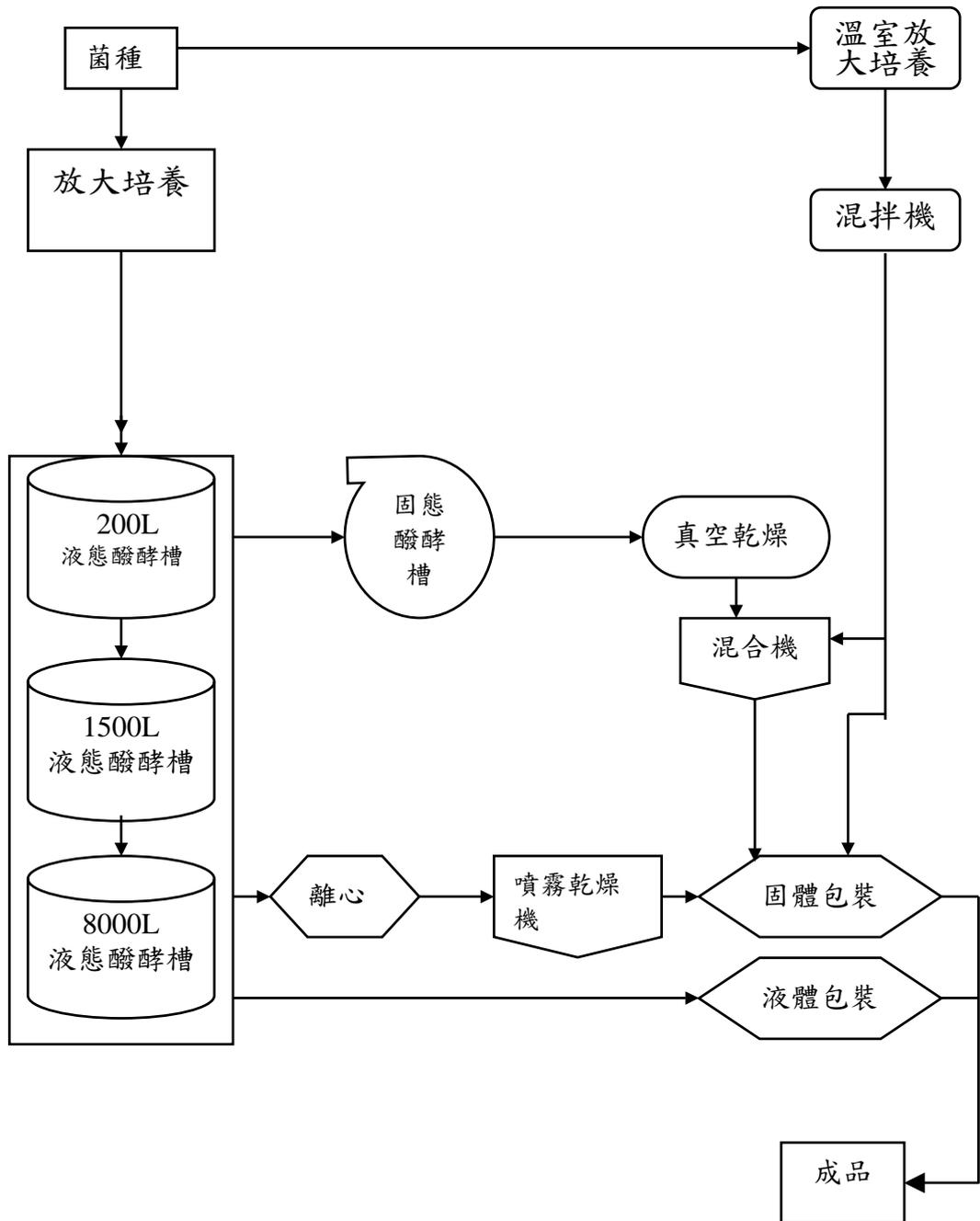
B.保養品：



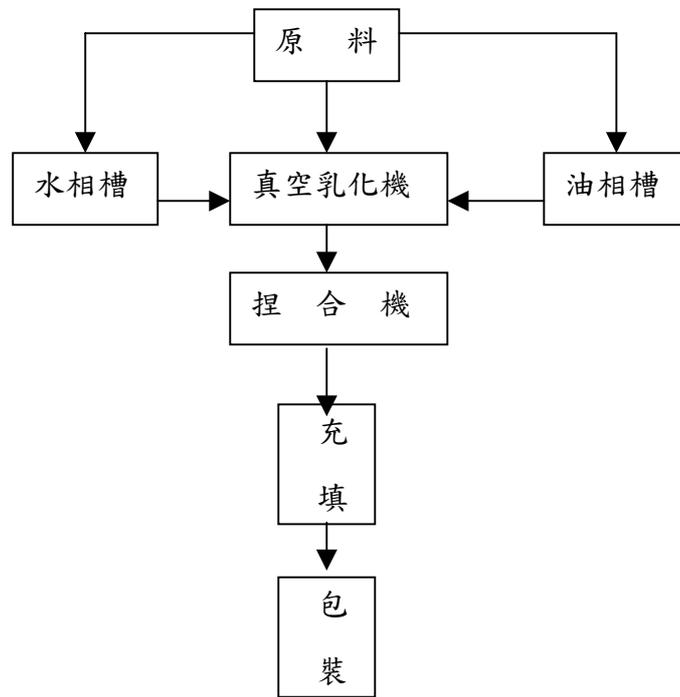
C.保健食品：



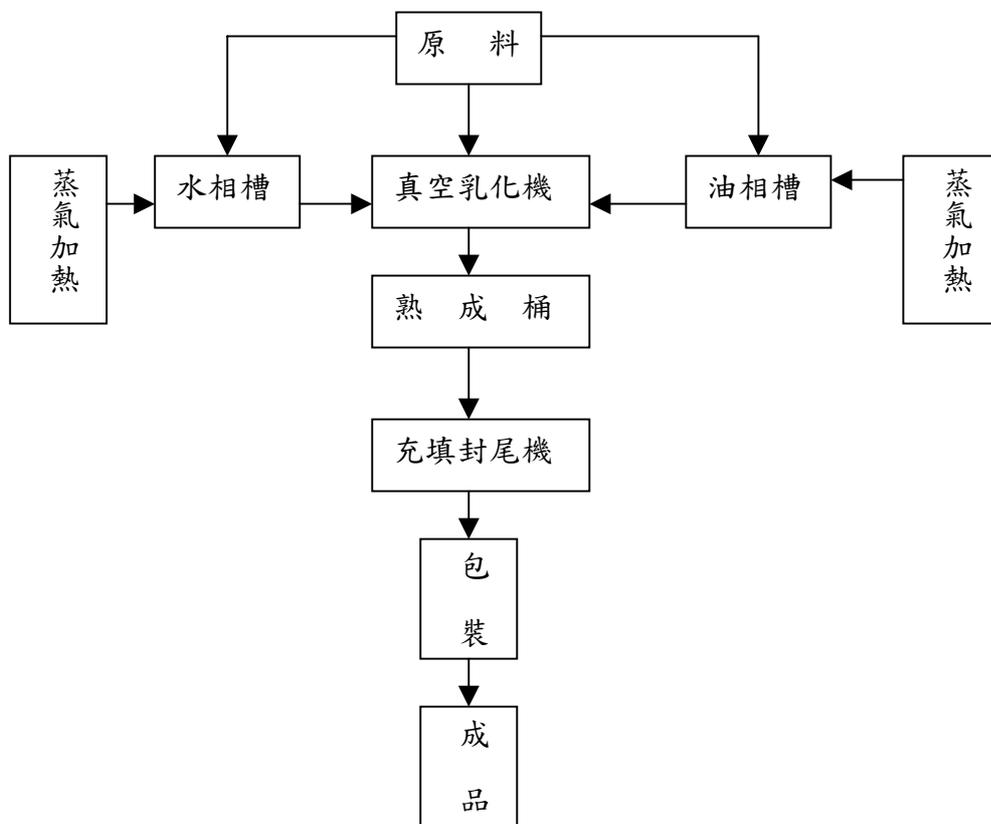
◎微生物製劑產製流程圖



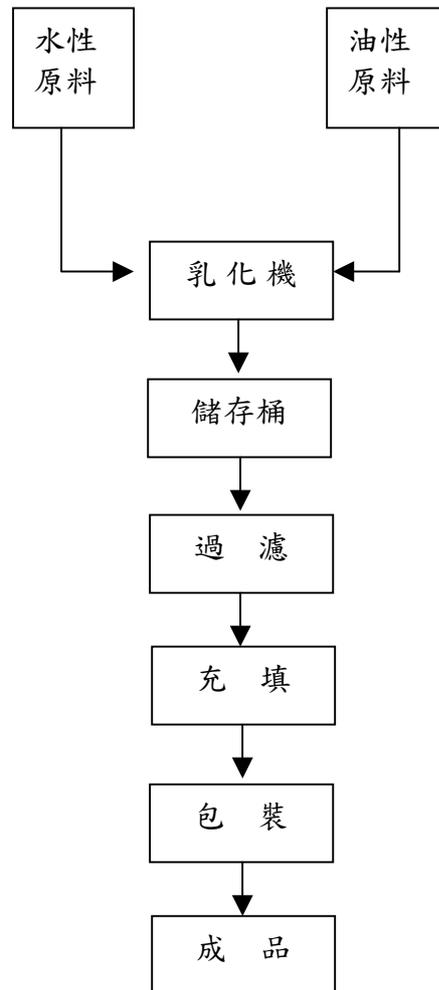
⑥牙膏產製流程圖：



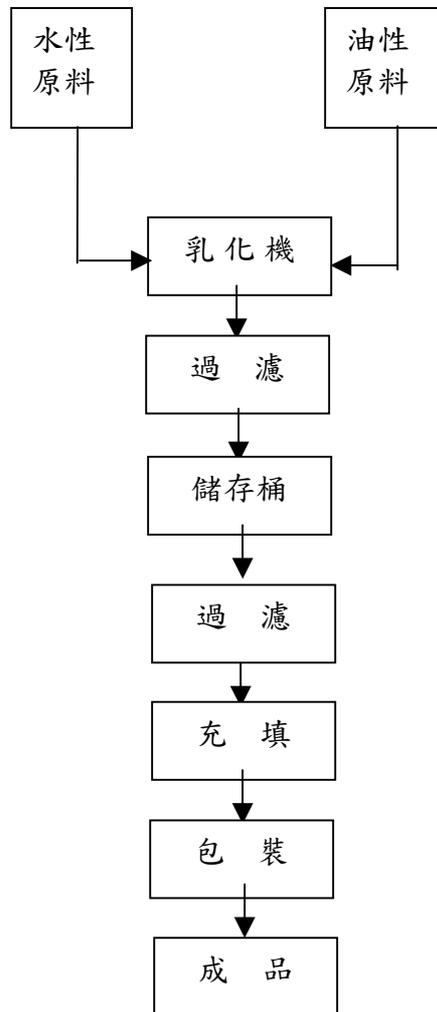
⑦洗面乳、洗髮乳、沐浴乳產製流程圖：



⑧霜劑化粧品產製流程圖



◎液劑化粧品保養品產製流程圖



(三) 主要原料之供應狀況

| 主要原料 | 供應來源 | 供應狀況 |
|--------|------------------------------------|-------------|
| 原料鹽 | 麥克勞湖鹽業公司 | 充分供應 |
| 包裝材料 | 永裕、冠昌 | 充分供應 |
| 鋁管、齒輪 | 萬在、上福 | 充分供應 |
| 膠原蛋白原料 | Biocore Medical Technologies, Inc. | 現有充足庫存及充分供應 |
| 食品原料 | 麗豐公司、美隆公司 | 充分供應 |
| 包裝材料 | 億泰玻璃、群英企業 | 充分供應 |
| 保養品原料 | 頂韻、香林、科友 | 充分供應 |
| 包裝材料 | 南星、日新、永裕 | 充分供應 |

(四) 最近二年度主要進銷貨客戶名單

1.最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣千元；%

| 項目 | 92 年度 | | | 93 年度 | | |
|----|------------|---------|------------|------------|---------|------------|
| | 客戶名稱 (註) | 金額 | 佔全年度進貨淨額比率 | 客戶名稱 (註) | 金額 | 佔全年度進貨淨額比率 |
| 1 | 澳洲麥克勞湖鹽業公司 | 99,848 | 11% | 澳洲麥克勞湖鹽業公司 | 74,628 | 9% |
| 2 | - | - | - | - | - | - |
| 3 | - | - | - | - | - | - |
| | 其他 | 777,608 | 89% | 其他 | 770,152 | 91% |
| | 進貨淨額 | 877,456 | 100% | 進貨淨額 | 844,780 | 100% |

註：因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象如為個人且非關係人者，得以代號為之。

2.最近二年度任一年度中曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

單位：新台幣千元；%

| 項目 | 92 年度 | | | 93 年度 | | |
|----|----------|-----------|------------|----------|-----------|------------|
| | 客戶名稱 (註) | 金額 | 佔全年度銷貨淨額比率 | 客戶名稱 (註) | 金額 | 佔全年度銷貨淨額比率 |
| 1 | - | - | - | - | - | - |
| 2 | - | - | - | - | - | - |
| 3 | - | - | - | - | - | - |
| | 其他 | 3,508,532 | 100% | 其他 | 3,734,940 | 100% |
| | 銷貨淨額 | 3,508,532 | 100% | 銷貨淨額 | 3,734,940 | 100% |

註：因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象如為個人且非關係人者，得以代號為之。

(五)最近二年度生產量值表

產能/產量/產值 單位：公噸/千支/新台幣千元

| 生產量值 年度 主要商品 (或部門別) | 92 年度 | | | 93 年度 | | |
|------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 產能 | 產量 | 產值 | 產能 | 產量 | 產值 |
| 鹽產品 | 191,000 | 193,486 | 761,315 | 160,899 | 171,117 | 643,609 |
| 美容保養品 | - | 1,719,021 | 145,892 | 1,780,300 | 2,861,095 | 215,646 |
| 資訊產品 | 5,760 | 2,025 | 399,232 | 4,063 | 3,026 | 472,787 |
| 清潔產品 | - | 298,838 | 66,942 | 413,558 | 486,285 | 95,327 |
| 保健食品 | - | 743,236 | 8,913 | 56,110 | 295,048 | 59,658 |
| 其他 | - | 291,998 | 239,822 | 512,727 | 427,865 | 173,432 |
| 合計 | - | - | 1,622,116 | - | - | 1,660,459 |

註1：產能係指公司經衡量必要停工、假日等因素後，利用現有生產設備，在正常運作下所能生產之數量。

註2：各產品之生產具有可替代性者，得合併計算產能，並附註說明。

(六)最近二年度銷售量值表

單位：公噸；千支/新台幣千元

| 銷售 量值 年度 主要商品 (或部門別) | 92 年度 | | | | 93 年度 | | | |
|----------------------------------|---------|-----------|-------|---------|---------|-----------|-------|---------|
| | 內銷 | | 外銷 | | 內銷 | | 外銷 | |
| | 量 | 值 | 量 | 值 | 量 | 值 | 量 | 值 |
| 鹽產品 | 391,146 | 2,121,440 | 176 | 2,027 | 323,188 | 1,636,808 | 78 | 851 |
| 美容保養品 | - | 638,819 | - | - | - | 1,061,899 | - | 50 |
| 資訊產品 | 64 | 26,119 | 1,883 | 299,104 | 27 | 13,527 | 2,519 | 364,282 |
| 清潔產品 | - | 152,557 | - | - | - | 178,882 | - | - |
| 保健食品 | - | 31,213 | - | - | - | 159,458 | - | - |
| 其他 | - | 237,253 | - | - | -- | 316,762 | - | 2,421 |
| 合計 | - | 3,207,401 | - | 301,131 | - | 3,367,336 | - | 367,604 |

註：美容保養、清潔產品、保健產品系列因單位不一，故數量不予合計。

三、從業員工

| 年 度 | | 92 年度 | 93 年度 | 94 年度截至 4 月 30 日止(註) |
|---------------|------|-------|-------|-------------------------|
| 員工人數 (人) | 經理人 | 27 | 21 | 21 |
| | 營業人員 | 55 | 112 | 113 |
| | 行政人員 | 96 | 57 | 60 |
| | 直接人員 | 318 | 375 | 363 |
| | 合計 | 496 | 565 | 557 |
| 平均年歲(歲) | | 42.24 | 41.93 | 41.88 |
| 平均服務年資(年)(註) | | 17.64 | 13.34 | 13.73 |
| 學歷分布 比率(%) | 博士 | 1.21 | 1.06 | 1.1 |
| | 碩士 | 14.11 | 13.45 | 13.6 |
| | 大專 | 48.79 | 47.43 | 47.4 |
| | 高中 | 29.84 | 33.1 | 31.8 |
| | 高中以下 | 6.05 | 4.96 | 6.1 |

註：係包含 92 年 11 月前民營化之年資。

四、環保支出資訊

最近二年度及截至年報刊印日止，因污染環境所受損失（包括賠償）及處分之總額，並說明未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償金額，如無法合理估計者，應說明其無法估計之事實）：

(一) 本公司各廠場污染物管制與防治措施

1. 廢水方面

通霄精鹽廠已設置廢水處理池及生活污水處理設備，以加強放流水管制，生技三廠新產品工場設置沉澱池，目前放流水均符合環保管制標準。生技三廠及七股鹽場洗滌鹽廢水回收循環使用，並無廢水排放。本公司科技廠及生技一、二廠已完成建廠開始生產，均依法設置完善污染防治設施，放流水均符合管制標準。

2.廢棄物管制與防治

本公司僅科技廠及生技一、二廠產生少量事業廢棄物，通霄廠及生技三廠產生少量污泥，其餘各單位只產生一般垃圾，均交由鄉鎮公所或合格清除業者清運。

廢氣管制與防治

通霄精鹽廠以燃燒天然氣為主要動力來源，排氣之SO_x、NO_x均遠低於管制標準或未檢出，科技廠及生技一、二廠之少量廢氣均符合空氣污染管制標準；生技三廠及七股鹽場均無廢氣排放。

3.噪音管制與防治

各廠場周界噪音，均符合管制標準。

(二) 最近二年度因環境污染所受損失

本年度環保管制良好，無污染受罰事件發生。本公司近九年來(八十五年至九十三年度)均無因污染或抗爭導致之損害賠償事件。本公司九十一年度固定資產解庫減資作業而移轉予國有財產局之疑似遭汞污染之安順廠區海水貯存池約十一公頃土地，由於該遭污染之土地係由中石化公司購併之台鹼公司所造成，故依污染者處理之原則，本公司認為該土地應由污染者而非本公司負責處理。

(三) 因應對策

1.擬改善措施部份

本公司最近九年雖無污染賠償事件，為因應未來日趨嚴格之環保標準，仍將配合政府政策對相關之污染防治設備予以改善或加強操作管理。

2.改善後之影響

本公司對環境保護工作一向相當重視，對相關廢氣、廢水及廢棄物排放均積極管制且已達到政府管制標準；本公司未來環保工作，除仍將持續進行製程減廢及污染預防外，對於生技二廠及科技廠投資計畫亦投入經費設置相關污染防治設備，並嚴格進行各項管理工作，務使環境污染減至最低，善盡企業應盡之責任。

(四) 未來三年預計環保資本支出

| | 九十四年度 | 九十五年度 | 九十六年度 |
|-----------------|------------------------|-------------|-----------|
| 擬購置之防治污染設備或支出內容 | 繳交污水處理費 | 同九十四年度 | 無 |
| | 繳交廢水、廢氣排放成份濃度檢驗費 | 同九十四年度 | 無 |
| | 購置設備支出 | 同九十四年度 | 無 |
| | 排水溝渠之維護 | 同九十四年度 | 無 |
| | — | 購置廢氣活性碳吸附設備 | 同九十五年度 |
| 預計改善情形 | 廢棄物減量及資源回收,並符合環境保護局之要求 | 同九十四年度 | 同九十四年度 |
| 支出金額 | 10,000 千元 | 10,000 千元 | 10,000 千元 |

五、勞資關係

(一) 列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1. 員工福利措施

- (1) 辦理勞健保，依公司盈餘情形按單位及個人績效給付獎金，實施員工分紅入股制度等，設置員工單身宿舍，及辦理在職進修教育訓練等。
- (2) 成立福利會，按月提撥職工福利金辦理員工福利，另辦理員工康樂旅遊、年節禮品等活動。
- (3) 定期舉辦勞資溝通協調會議，以促進勞資合作，改善勞動條件、勞工生活與工作環境，俾利勞資雙方之互助與和諧。

2. 進修及訓練制度

依據各單位需要，辦理各項在職訓練、人員進修等訓練計畫。

3. 退休制度

依勞動基準法相關規定，按每月薪資總額 12% 提撥員工退休準備金，專戶存入中央信託局。並依勞基法規定，辦理員工退休金支付。

4. 勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

本公司屬勞基法適用行業，一切運作均以勞基法為遵循基準。本公司設有各級主管及董事長信箱，受理員工意見之投訴、廣徵員工各項意見，同時與鹽業工會簽訂團體協約。由於平時即重視員工各項福利及與員工之雙向溝通，因此勞資關係十分和諧，自創立以來均未發生勞資糾紛事件。

5. 員工行為或倫理守則

為維護工作場所之就業秩序與倫理，特訂定員工守則，作為工作人員之行為準則，並明訂本公司「專業、創新、效率」之企業文化，要求同仁「正直、奉獻、樂在工作」之工作精神。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：

本公司對於員工福利及教育訓練均十分重視，勞資關係頗為和諧，未有重大勞資糾紛發生。

六、重要契約

列示截至年報刊印日止仍有效存續及 93 年度到期之供銷契約、技術合作契約、工程契約、長期借款契約及其他足以影響股東權益之重要契約之當事人、主要內容、限制條款及契約起迄日期：

| 契約性質 | 當事人 | 契約起訖日期 | 主要內容 | 限制條款 |
|------|--------------|--------------------|-------------------------------------|-------|
| 經銷契約 | 德記洋行股份有限公司 | 91.08.01.~96.10.31 | 綠迷雅膠原蛋白系列產品 總經銷 | 獨家經銷 |
| 經銷契約 | 雅馥股份有限公司 | 92.09.01~97.08.31 | 綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品 | |
| 經銷契約 | 皇賓生物科技有限公司 | 92.06.12~97.12.11 | 綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品 | |
| 經銷契約 | 雙葉開發科技股份有限公司 | 92.07.15~97.07.14 | 綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品 | |
| 經銷契約 | 達康網科技股份有限公司 | 93.03.01~95.02.28 | 綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品 | 總經銷 |
| 經銷契約 | 力奧國際股份有限公司 | 93.01.15~95.01.14 | 綠迷雅禮盒、銀妍系列、骨錠、千姿錠 | |
| 經銷契約 | 泛豐企業有限公司 | 92.01.01~94.12.31 | 健康低鈉鹽等新產品總經銷、膠原補液 | 獨家經銷 |
| 經銷契約 | 七浩企業公司 | 93.04.01~94.03.31 | 蓓舒美系列產品 | |
| 經銷契約 | 津醇實業有限公司 | 91.03.12~101.02.29 | 海洋生成水 | 總經銷 |
| 經銷契約 | 南聯國際貿易股份有限公司 | 93.06.01~94.06.30 | 鹼性離子水 | |
| 經銷契約 | 莊城實業股份有限公司 | 93.11.01~98.12.31 | 保健食品 | |
| 經銷契約 | 楷嘉生技股份有限公司 | 93.11.01~97.01.31 | OEM 醫院通路 | |
| 供銷契約 | 國防部福利總處 | 93.11.26~94.11.25 | 健康低鈉鹽、美味鹽、超鮮鹽、高級精鹽 | 國軍副食品 |
| 供銷契約 | 國防部福利總處 | 93.10.26~94.10.25 | 健康低鈉鹽、美味鹽、超鮮鹽、高級精鹽、複方料理鹽、牙膏、洗面乳、洗髮乳 | 國軍福利品 |
| 供銷契約 | 國防部福利總處 | 93.04.10~94.04.25 | 洗面乳、沐浴乳、洗髮乳、牙膏、SPA沐浴鹽、鹽皂、藻皂 | 台中店中店 |
| 供銷契約 | 全聯實業股份有限公司 | 93.11.30~94.11.24 | 低鈉鹽、超鮮鹽、如意精鹽 | 11月約期 |
| 供銷契約 | 全聯實業股份有限公司 | 93.5.26~94.5.25 | 美味鹽、高級精鹽、牙膏 | 5月約期 |

| 契約性質 | 當事人 | 契約起訖日期 | 主要內容 | 限制條款 |
|---------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------|
| 供銷契約 | 高級精鹽鹽品買賣契約書 供銷商名慶商號等220家 | 94.02.02~95.02.01 | 食用高級精鹽 | |
| 供銷契約 | 極利貿易有限公司 | 93.07.01~94.06.30 | 高級氯化鈉 | |
| 供銷契約 | 台北市機關學校員工生消費合作社 | 92.11.01~95.10.31 | 健康低鈉鹽、美味鹽、如意精鹽、牙膏 | |
| 供銷契約 | 全家便利商店 | 93.08.01~94.12.31 | 高級精鹽 | |
| 供銷契約 | 萊爾富國際股份有限公司 | 93.12.01~95.12.31 | 高級精鹽 | |
| 配送契約 | 世新行銷有限公司 | 93.10.01~95.09.30 | 福利品項配送服務(包括全聯社、北市聯社、各縣市聯合社) | |
| 配送契約 | 世新行銷有限公司 | 93.12.01~94.11.30 | 便利商店、合作社等通路配送服務 | |
| 多層次傳銷契約 | 亞洲多寶綜合開發股份有限公司 | 91.10.01~96.09.30 | 美顏霜、玲瓏霜、活顏面膜、精華露經銷 | 多層次傳銷獨家總經銷 |
| 經銷契約 | NOBEL POINT TRADING CO., LTD. | 91.07.04~94.07.03 | 洗面乳、沐浴乳、洗髮乳、牙膏經銷 | 中國大陸及澳門地區總代理 |
| 採購及轉售契約 | 小美食品工業股份有限公司 | 92.7.1~93.6.30 | 烏梅鹽冰棒、杏仁核桃鹽冰棒、蛋黃核桃鹽冰棒 | |
| 採購契約 | 溢香食品(股)公司 | 92.1.23 至 93.1.22 | 藻醬油 | |
| 採購契約 | 麥克勞湖鹽業公司 | 85年~95年6月 | 購買進口鹽 | |
| 採購契約 | 永裕塑膠工業有限公司 | 91.7起分批交貨 | 洗面乳軟管 | |
| 採購契約 | 臺灣萬仕國際股份有限公司 | 94.04.01~95.04.01 | 有機光導體電荷產生層用酚甲烷聚碳酸酯 | |
| 採購契約 | 銳擊科技股份有限公司 | 94.01.19~94.12.31 | 有機光導體電荷傳送層用TRIAMINE染料 | |
| 採購契約 | 中國石油公司 | 93.07.01~94.06.30 | 通霄廠汽電共生用天然氣 | |
| 採購契約 | 精融網路科技股份有限公司 | 93.08.27.~94.03.16 | 台鹽公司全球資訊網新系統建置案 | |
| 採購契約 | 大宇紗筒股份有限公司 | 94.01.25.~95.01.24 | 300g低鈉鹽系列鹽罐採購案 | |
| 採購契約 | 東捷資訊服務股份有限公司 | 94.03.01.~95.02.28 | 台鹽公司ERP系統建置案 | |
| 採購契約 | 彥星傳播事業有限公司 | 94.04. ~95.04. | 廣告暨整合行銷統包專案 | |
| 採購契約 | 頂韻實業有限公司 | 93.01.01~93.12.31 | 保養品原料 | |
| 勞務契約 | 金龍鐵工廠 | 93.09.01~94.08.31 | 生產勞務操作 | |
| 海外經銷契約 | 佳恭公司 | 93.04.26~96.6.25 | 香港地區經銷 | 獨家總經銷 |
| 海外經銷契約 | 上海康美公司 | 93.06.01~96.05.31 | 產品授權製造及大陸上海、江蘇省、浙江省之經銷 | 獨家總經銷 |
| 海外經銷契約 | 春顏公司 | 94.01.22~95.01.21 | 新加坡地區經銷 | 獨家總經銷 |
| 海外經銷契約 | Winbond Corp.SDN BHD. | 94.03.23~97.03.22 | 馬來西亞及汶萊地區經銷 | 獨家總經銷 |

肆、資金運用計畫執行情形

截至年報刊印日之前一季止，前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者：本公司無此情形。

伍、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

(一)最近五年度簡明資產負債表

單位：千元

| 項目 | 年 度 | 最近五年度財務資料(註1) | | | | | 當年度截至 94年3月31日 財務資料(註3) |
|-------------------|-----|---------------|------------|------------|------------|-----------|-------------------------------|
| | | 89年 | 90年 | 91年 | 92年 | 93年 | |
| 流動資產 | | 7,278,025 | 7,373,228 | 11,175,432 | 6,326,981 | 4,902,079 | 4,838,268 |
| 基金及長期投資 | | 87,183 | 87,183 | 119,753 | 52,988 | 46,046 | 46,191 |
| 固定資產(註2) | | 34,219,223 | 35,227,642 | 5,136,205 | 4,985,390 | 4,866,570 | 4,709,017 |
| 無形資產 | | 154,135 | 66,730 | 14,884 | 11,201 | 7,122 | 6,781 |
| 其他資產 | | 643,159 | 539,851 | 20,763,911 | 114,924 | 15,554 | 14,478 |
| 資產總額 | | 42,381,725 | 43,294,634 | 37,210,185 | 11,491,484 | 9,837,371 | 9,614,735 |
| 流動負債 | 分配前 | 518,996 | 1,654,126 | 5,129,071 | 4,024,971 | 1,852,749 | 1,577,897 |
| | 分配後 | 911,135 | 1,907,863 | 5,581,571 | 4,538,129 | -- | -- |
| 長期負債 | | 1,887,512 | 1,887,512 | 80,398 | 80,398 | 79,389 | 34,166 |
| 其他負債 | | 1,499,818 | 1,417,928 | 21,586,585 | 56,795 | 58,814 | 71,453 |
| 負債總額 | 分配前 | 3,906,326 | 4,959,566 | 26,796,054 | 4,162,164 | 1,990,952 | 1,683,516 |
| | 分配後 | 4,298,465 | 5,213,303 | 27,248,554 | 4,675,322 | -- | -- |
| 股本 | | 23,066,997 | 23,066,997 | 2,500,000 | 2,500,000 | 2,644,737 | 2,644,737 |
| 資本公積 | | 14,686,960 | 14,686,960 | 2,541,438 | 2,541,438 | 2,541,438 | 2,580,947 |
| 保留盈餘 | 分配前 | 745,699 | 627,097 | 5,372,693 | 2,287,882 | 2,660,244 | 2,705,535 |
| | 分配後 | 353,560 | 373,361 | 4,920,193 | 1,774,724 | -- | -- |
| 長期股權投資 未實現跌價損失 | | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 累積換算調整數 | | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 未認列為退休金 成本之淨損失 | | (24,257) | (45,987) | -- | -- | -- | -- |
| 股東權益 總 額 | 分配前 | 38,475,399 | 38,335,068 | 10,414,131 | 7,329,320 | 7,846,419 | 7,931,219 |
| | 分配後 | 38,083,260 | 38,081,331 | 9,961,631 | 6,816,162 | -- | -- |

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應列示截至年報刊印日之前一季止，另財務資料是否經會計師簽證、核閱或兩者皆否，應予註明。(本公司財務資料業經會計師核閱)

註4：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註5：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

註6：長期負債包括各項準備。

(二)最近五年度簡明損益表

單位：新台幣千元，惟每股盈餘為元

| 項 目 | 最近五年度財務資料(註1) | | | | | 當年度截至 94年3月31日 財務資料(註2) |
|------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------|
| | 89年 | 90年 | 91年 | 92年 | 93年 | |
| 營業收入 | 3,698,805 | 2,645,323 | 2,882,495 | 3,508,532 | 3,734,940 | 745,866 |
| 營業毛利 | 1,342,137 | 1,166,531 | 1,142,304 | 1,627,154 | 1,956,374 | 336,671 |
| 營業損益 | 283,688 | 501,795 | 416,889 | 842,104 | 1,150,198 | 192,169 |
| 營業外收入及利益 | 661,406 | 520,357 | 318,841 | 406,118 | 243,565 | 31,092 |
| 營業外費用及損失 | 363,034 | 731,141 | 237,646 | 164,657 | 137,915 | 134,274 |
| 繼續營業部門 稅前損益 | 582,060 | 291,011 | 498,084 | 1,083,565 | 1,255,848 | 88,987 |
| 繼續營業部門 損益 | 514,226 | 273,538 | 489,277 | 960,783 | 1,030,257 | 45,292 |
| 停業部門損益 | - | - | - | - | - | - |
| 非常損益 | - | - | - | (734,045) | - | - |
| 會計原則變動 之累積影響數 | - | - | - | - | - | - |
| 本期損益 | 514,226 | 273,538 | 489,277 | 226,738 | 1,030,257 | 45,292 |
| 每股盈餘 | 0.17 | 0.09 | 0.16 | 0.86 | 3.90 | 0.17 |

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應列示截至年報刊印日之前一季止，另財務資料是否經會計師簽證、核閱或兩者皆否，應予註明。(本公司財務資料業經會計師核閱)

註3：停業部門損益、非常損益及會計原則變動之累積影響數以減除所得稅後之淨額列示。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

(三)最近五年度簽證會計師之姓名及其查核意見

| 年度 | 89年 | 90年 | 91年 | 92年 | 93年 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| 會計師 事務所名稱 | 眾信聯合會計師事務所 | | | 勤業眾信會計師事務所 | |
| 簽證會計師 | 王信貴 黃李松 | 王信貴 黃李松 | 王信貴 黃李松 | 黃李松 王茂霖 | 王茂霖 李季珍 |
| 查核意見 | 修正式 無保留意見 | 修正式 無保留意見 | 修正式 無保留意見 | 修正式 無保留意見 | 無保留意見 |

(四)給付同一簽證會計師及其所屬會計師事務所關係企業之其他非審計公費的金額與性質

| | |
|-------------|--------------|
| 1. 辦理盈餘轉增資案 | 140,000 元 |
| 2. 業務顧問費 | 100,000 元 |
| 3. 工商登記 | 40,000 元 |
| 4. 營業稅申報 | 6,000 元 |
| 合 計 | \$ 286,000 元 |

二、最近五年度財務分析

| 分析項目(註3) | | 最近五年度財務分析 | | | | | 當年度截至 94年3月31 日(註2) | |
|-------------|--------------|-----------|--------|--------|--------|--------|---------------------------|------|
| | | 89年 | 90年 | 91年 | 92年 | 93年 | | |
| 財務結構 (%) | 負債占資產比率 | 10.14 | 12.04 | 73.23 | 36.22 | 20.24 | 17.51 | |
| | 長期資金占固定資產比率 | 111.29 | 108.10 | 193.95 | 147.02 | 161.23 | 168.43 | |
| 償債能力 % | 流動比率 | 798.79 | 386.47 | 200.22 | 157.19 | 264.58 | 306.63 | |
| | 速動比率 | 750.20 | 354.82 | 187.71 | 142.57 | 225.97 | 258.83 | |
| | 利息保障倍數 | 10.71 | 11.08 | 9.91 | 2.88 | 52.11 | 30.95 | |
| 經營能力 | 應收款項週轉率(次) | 21.99 | 12.90 | 11.06 | 11.02 | 11.25 | 2.55 | |
| | 平均收現日數 | 25 | 28 | 33 | 33 | 32 | 35 | |
| | 存貨週轉率(次) | 6.29 | 3.11 | 2.62 | 2.81 | 2.61 | 0.56 | |
| | 應付款項週轉率(次) | 139.26 | 42.66 | 26.18 | 12.80 | 10.04 | 3.25 | |
| | 平均銷貨日數 | 87 | 117 | 139 | 130 | 140 | 161 | |
| | 固定資產週轉率(次) | 0.11 | 0.08 | 0.56 | 0.70 | 0.76 | 0.16 | |
| | 總資產週轉率(次) | 0.09 | 0.06 | 0.08 | 0.31 | 0.35 | 0.08 | |
| 獲利能力 | 資產報酬率(%) | 1.32 | 0.69 | 1.32 | 1.10 | 9.83 | 0.49 | |
| | 股東權益報酬率(%) | 1.35 | 0.72 | 2.04 | 2.62 | 13.58 | 0.57 | |
| | 占實收資本 比率% | 營業利益 | 1.23 | 2.18 | 16.68 | 33.68 | 43.49 | 7.27 |
| | | 稅前純益 | 2.52 | 1.26 | 19.92 | 4.19 | 47.48 | 3.36 |
| | 純益率(%) | 13.90 | 10.34 | 16.97 | 6.46 | 27.58 | 6.07 | |
| 每股盈餘(元) | 0.17 | 0.09 | 0.16 | 0.86 | 3.90 | 0.17 | | |
| 現金流量 | 現金流量比率(%) | 88.91 | - | - | 84.95 | 153.02 | 14.09 | |
| | 現金流量允當比率(%) | 56.07 | 40.58 | 20.99 | 37.89 | 89.13 | - | |
| | 現金再投資比率(%) | 0.26 | - | - | 2.27 | 66.63 | - | |
| 槓桿度 | 營運槓桿度 | 10.46 | 3.94 | 5.23 | 3.22 | 1.80 | 2.81 | |
| | 財務槓桿度 | 1.27 | 1.06 | 1.15 | 1.07 | 1.02 | 1.02 | |

註1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率=負債總額/資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率=(股東權益淨額+長期負債)/固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率=流動資產/流動負債。

(2)速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債。

(3)利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息支出。

3.經營能力

- (1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 固定資產淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 資產總額。

4. 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2) 股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。(註 4)

5. 現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。(註 5)

6. 槓桿度：

- (1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益(註 6)。
- (2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註 4：前項每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1. 以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。
2. 凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。
3. 凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。
4. 若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利(不論是否發放)應自稅後淨利減除或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註 5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1. 營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
2. 資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
3. 存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
4. 現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
5. 固定資產毛額係指扣除累計折舊前的固定資產總額。

註 6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告

臺鹽實業股份有限公司

監察人查核報告書

董事會造送本公司九十三年度經勤業眾信會計師事務所王茂霖、李季珍會計師查核簽證之財務報告（包括資產負債表、損益表、股東權益變動表、現金流量表），經本監察人等查核完竣，認為尚無不合，爰依照公司法第二一九條及證券交易法第三十六條之規定，報告如上。

此上

本公司九十四年股東常會

監察人

監察人

監察人

中 華 民 國 九 十 四 年 四 月 一 日

四、最近年度財務報表

請參閱第 77 頁至第 108 頁。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

不適用。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日，有無發生財務週轉困難情事

本公司無公司法第三六九條之一所規定之關係企業，且 93 年度及截至 94 年 4 月 30 日止並未發生財務週轉困難情事。

陸、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣千元

| 項 目 | 年 度 | | 差 異 | |
|--|--------------|--------------|----------------|----------|
| | 九 十 三 年 度 | 九 十 二 年 度 | 金 額 | % |
| 流動資產 | \$ 4,902,079 | \$ 6,326,981 | (\$ 1,424,902) | (22.52) |
| 固定資產 | 4,866,570 | 4,985,390 | (118,820) | (2.38) |
| 其他資產(含無形資產及長期投資) | 68,722 | 179,113 | (110,391) | (61.63) |
| 資產總額 | 9,837,371 | 11,491,484 | (1,654,113) | (14.39) |
| 流動負債 | 1,852,749 | 4,024,971 | (2,172,222) | (53.97) |
| 長期負債(含各項準備及其他負債) | 138,203 | 137,193 | 1,010 | 0.74 |
| 負債總額 | 1,990,952 | 4,162,164 | (2,171,212) | (52.17) |
| 股 本 | 2,644,737 | 2,500,000 | 144,737 | 5.79 |
| 資本公積 | 2,541,438 | 2,541,438 | - | - |
| 保留盈餘 | 2,660,244 | 2,287,882 | 372,362 | 16.28 |
| 股東權益總額 | 7,846,419 | 7,329,320 | 517,099 | 7.06 |
| 說明： | | | | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1.流動資產本期較去年同期減少 1,424,902 千元，主要係九十三年度因國內基金活絡，而將部分持有之基金處分，因而減少短期投資 1,198,792 千元所致。 2.其他資產較去年同期減少 110,391 千元，係因預計未來獲利良好，而將投資抵減產生之遞延所得稅資產 94,817 千元轉列流動資產項下。 3.流動負債去年同期減少 2,172,222 千元，係因本期所投資之基金市場行情活絡，因而將處分短期投資獲利之價款償還短期借款及應付短期票券 2,202,448 千元所致。 4.股東權益總額較去年期增加 517,099 千元，係因本期獲利 1,030,257 千元及發放現金股利 500,000 千元及董監事酬勞 13,158 千元所致。 | | | | |

二、經營結果

(一) 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

單位：新台幣千元

| | 九十三年度 | | 九十二年度 | | 增(減)金額 | 變動比例(%) |
|------------|----------|---------------------|----------|-------------------|-------------------|------------|
| | 小計 | 合計 | 小計 | 合計 | | |
| 營業收入淨額 | | \$ 3,734,940 | | \$ 3,508,532 | \$ 226,408 | 6 |
| 營業成本 | | <u>1,778,566</u> | | <u>1,881,378</u> | (102,812) | (5) |
| 營業毛利 | | 1,956,374 | | 1,627,154 | 329,220 | 20 |
| 營業費用 | | <u>806,176</u> | | <u>785,050</u> | <u>21,126</u> | <u>3</u> |
| 營業利益 | | 1,150,198 | | 842,104 | 308,094 | 37 |
| 營業外收入及利益 | | 243,565 | | 406,118 | (162,553) | (40) |
| 利息收入 | \$ 1,049 | | \$ 4,351 | | | |
| 處分固定資產利益 | 23,818 | | 37 | | | |
| 處分投資收益 | 159,791 | | 300,318 | | | |
| 短期投資市價回升利益 | - | | 58,489 | | | |
| 什項收入 | 58,907 | | 42,923 | | | |
| 營業外費用及損失 | | 137,915 | | 164,657 | (26,742) | (16) |
| 利息費用 | 24,573 | | 55,884 | | | |
| 存貨盤損淨額 | 5,937 | | - | | | |
| 兌換損失淨額 | 4,182 | | - | | | |
| 處分固定資產損失 | 8,744 | | 13,260 | | | |
| 存貨跌價及呆滯損失 | - | | 2,160 | | | |
| 財務費用 | 6,574 | | 7,862 | | | |
| 什項支出 | 87,905 | | 85,491 | | | |
| 稅前利益 | | 1,255,848 | | 1,083,565 | 172,283 | 16 |
| 所得稅 | | <u>225,591</u> | | <u>122,782</u> | <u>102,809</u> | <u>84</u> |
| 非常損失前純益 | | 1,030,257 | | 960,783 | 69,474 | 7 |
| 非常損失 | | - | | <u>734,045</u> | (734,045) | (100) |
| 純益 | | <u>\$ 1,030,257</u> | | <u>\$ 226,738</u> | <u>\$ 803,519</u> | <u>354</u> |

增減比例變動分析說明：(變動達 20% 以上項目)

(1) 營業毛利及營業利益增加主要係因：

本公司醫療級用膠原蛋白製造之綠迷雅系列及金研系列化粧品，在積極推廣促銷之下，已獲得市場肯定與青睞，配合全省加盟店加速擴展，致營收大幅成長，營業毛利及營業利益隨之增加。

(2) 營業外收入減少主要係因

九十二年下半年度因國內股市活絡，且本公司為因應民營化須發放員工年資結算金，而將部份持有之基金處分，致處分投資收益增加並產生短期投資市價回升利益，本期則因自有資金較為充裕處分之基金金額較去年同期減少，處分投資利益未如去年同期。

(3) 本期所得稅費用增加主要係因本期稅前利益增加所致。

(4) 上期非常損失主要係發放員工年資結算金、支付保二總隊派駐員警之退休金及撫卹金及鹽工離業準備金，因性質特殊帳列本科目項

下，而本期則無。

(5)純益增加係上開因素綜合影響所致。

(二) 營業毛利變動分析

九十三年度及九十二年度毛利分別為 1,956,374 千元及 1,627,154 千元，前後期變動為 329,220 千元，前後期變動比率為 20%，其差異列示如下：

單位：新台幣千元

| | 金 | 額 |
|--------------|------|----------------|
| 銷售價格差異 | (\$ | 457,149) |
| 成本價格差異 | | 374,022 |
| 銷售組合差異 | | 625,803 |
| 數量差異 | (| 203,505) |
| 主要產品毛利變動數 | | 339,171 |
| 其他產品毛利變動數 | (| 7,502) |
| 其他營業收入及成本變動數 | (| 2,449) |
| 兩期營業毛利增減變動數 | \$ | <u>329,220</u> |

1.九十三年度保養品系列因陸續發表許多生物科技之保養產品，廣受市場好評，產品行銷採店家加盟方式，拓展通路提高附加價值，銷量均較以前年度成長，以致產生有利銷售組合差異。

2.感光鼓本期銷量增加 64 萬支，生產量亦隨之增加，單位成本下降，以致於產生有利成本價格差異。

3.鹽產品因近年國人生活飲食注重養生保健飲食趨於清淡等，以致銷售量萎縮加上鹽政條例廢除後部分鹽產品銷售單價調降，以致產生不利價格及數量差異。

(三) 預期銷售數量與其依據

本公司依據經營策略及各單位營運目標與預算，並參酌整體產業前景發展趨勢及歷年之經營實績等合理假設，以擬訂 94 年度預期銷售數量。預計銷售數量如下：

| 項目 \ 年度 | 94 年度預期銷售數量 | 單位 |
|---------|-------------|-------|
| 鹽產品 | 315,325 | 公噸 |
| 美容保養品 | 2,326,200 | 瓶/罐/盒 |
| 資訊產品 | 3,650 | 千支 |
| 清潔產品 | 362,125 | 打 |
| 保健食品 | 375,500 | 瓶/罐/盒 |

(四) 對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

本公司隨營業規模持續成長外，亦致力於調整財務結構，各項財務分析指標多呈現穩定進步趨勢，其中如流動比率及速動比率分別由

92 年度 157% 及 142% 改善為 93 年度的 264% 及 226%，資產報酬率及股東權益報酬率分別由 92 年度 1.10% 及 2.62% 進步到 93 年度的 9.83% 及 13.58%，故在財務結構更趨健全下，應足以因應未來業務成長所需。

三、現金流量

(一) 最近年度現金流量變動之分析說明

| 年 度 | 九十三年度 | 九十二年度 | 增(減)比例 |
|-------------|--------|-------|--------|
| 現金流量比率(%) | 153.02 | 84.95 | 80 |
| 現金流量允當比率(%) | 89.13 | 37.89 | 135 |
| 現金再投資比率(%) | 66.63 | 2.27 | 2,835 |

變動達 20% 以上者，分析如下：

1. 現金流量比率增加主要係因本期為降低負債比率，贖回短期投資清償短期借款所致，致流動負債大幅減少，雖營業活動之淨現金流入，亦下降 584,363 千元，仍致使現金流量比率較去年同期增加。
2. 現金流量允當比率增加，主要係因本期生技保養產品熱賣獲利上期增加，另因最近五年來未有大规模建廠所產生之資本支出，是以現金流量允當比率大幅增加。
3. 現金再投資比率增加主要係因上期將處分資產利益所產生之資本公積轉回保留盈餘並以發放股利方式解繳國庫而本期發放現金股利較去年同期減少，因而現金再投資比率增加。

(二) 未來一年現金流動性分析

單位：新台幣千元

| 期初現金餘額 (1) | 預計 94 年來自營業活動淨現金流量 (2) | 預計 94 年現金流出量(3) | 預計現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3) | 預計現金不足額之補救措施 | |
|---------------|---------------------------|-----------------|-----------------------------|--------------|------|
| | | | | 投資計劃 | 融資計劃 |
| \$ 193,871 | \$ 876,236 | \$ 880,084 | \$ 190,023 | \$ - | \$ - |

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一) 重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣千元

| 計劃項目 | 實際或預期之資金來源 | 實際或預期之完工日期 | 所需資金總額 | 實際或預定資金運用情形 | | | | | | |
|--------|------------|------------|----------|-------------|-------|-------|----------|-------|-------|-------|
| | | | | 91 年度 | 92 年度 | 93 年度 | 94 年度 | 95 年度 | 96 年度 | 97 年度 |
| 研發中心大樓 | 營運資金 | 94.10 | \$82,000 | \$- | \$- | \$- | \$82,000 | \$- | \$- | \$- |

(二) 預期可能產生效益

本計畫之目的在於配合公司發展生技產業策略需要，並解決前面

所述研發中心現有硬體發展受限制之問題，建立符合高附加價值之生物科技研發所需之環境與設施，使能充分整合生技一、二廠與研發中心之技術資源，以節省成本並提高效率，加速研發成果商業化，提供優質而安全的研發環境供技術人員充分發揮所長，創造經營績效。所以本計畫預定建立符合現代生物技術發展需要之生技研發大樓與先導型實驗工廠，包括現階段廣受市場歡迎的膠原蛋白系列產品（保養品及保健食品）、產品展示區及產品功效試驗檢測區，結合研發、試量產及功能測試為一體之生技研發基地規劃，朝以生醫材料、生物活性成份、發酵、關鍵性原料開發應用及保健食品開發等與人類健康相關之產業為方向。

本計畫的投資目的有下列幾點：

- 1.建立生物技術相關產品製程開發、關鍵成分之開發、核心技術之應用、新產品製程最適化、功能測試平台等所需之基本硬體建設－生技研發大樓。
- 2.利用自有的創新技術配合現代化硬體建設發展醫療級原料及其他活性成份，作為跨入生產高附加價值的生技醫學化妝品及保健食品之跳板。
- 3.運用多功能之先導型實驗工廠有效利用並延伸的資源及核心能力，強化生物科技事業部未來發展。
- 4.有助於擴大公司經營項目。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

| 項目 | 說明 金額（千元） | 政策 | 獲利或虧損之 主要原因 | 改善計畫 | 未來其他 投資計畫 |
|-------------|------------------|--------------------------|---------------------|------|--------------|
| 麥克勞湖鹽業公司（註） | 新台幣 34,441 千元 | 以損益兩平方式運作，轉投資效益反映在購鹽優惠上。 | 以損益兩平方式運作故無獲利或虧損情形。 | 無 | 無 |
| 花東電力（股）公司 | 新台幣 18,300 千元 | 多角化經營 | 無法取得發電許可權以致虧損。 | 撤資 | 無 |

註：麥克勞湖鹽業公司係與澳洲丹皮爾公司合資成立，在西澳洲生產曬鹽回銷台灣。

六、風險事項

應分析評估最近年度及截至年報刊印日止之下列事項：

（一）利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

為有效降低匯率變動對營收及獲利之影響，本公司除隨時收集匯率變化相關資料外，亦執行下列措施，以求降低匯率變動風險：

- 1.外幣銀行外匯避險策略諮商之進行。
- 2.業務單位於採購及報價時考慮匯率走勢。

本公司亦隨時注意利率變化及通貨膨脹等相關資訊。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

- 1.目前並無從事且未來並未計劃從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人及背書保證交易。
- 2.為降低美金大幅貶值造成本公司科技廠（美金）應收帳款損失，本公司於九十四年三月間承作預售美金遠期外匯避險，仍損失新台幣 1,296 千元。
- 3.本公司未來仍將隨時掌握匯市變動資訊，以適時採取因應措施，將匯率變動之影響降至最低。

(三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用

1.未來研發計畫

- (1) 台鹽生技保養品之開發與研製
- (2) 醫學美容新素材開發與應用
- (3) 保健食品及健康食品開發
- (4) 微生物轉化與萃出物之應用開發
- (5) 藻類功能性成分開發與應用
- (6) 燒結級氮化鋁材料之開發與應用
- (7) 功能性髮類產品開發
- (8) 醫學美容產品開發

2.預計投入之研發費用：94 年度研發費用預估為 97,688 千元。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

【鹽政條例】於民國 93 年 1 月 20 日總統華總一義字第 09300010091 號令公布廢止，鹽品市場自由開放，本公司不論在工業用鹽或食用鹽之營運方面，都將受影響。本公司為因應此一競爭趨勢，將靈活調整行銷策略，以鞏固鹽品市場地位。

(五) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司多年來致力維護公司形象並遵守法令相關規定，如有造成企業危機等情事，將立即組成危機應變小組，以擬訂因應對策，務將負面影響降至最低。

(七) 進行購併之預期效益及可能風險

不適用。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險

不適用。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險

本公司 93 年度進、銷貨客戶均無超過營業淨額之 10%，故無進、銷貨集中之情

事。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險

不適用。

(十一) 經營權之改變對公司之影響及風險

不適用。

(十二) 訴訟或非訟事件

1. 公司已判決確定或尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

(1) 志品科技工程股份有限公司

本公司南科分公司建廠之承包商－志品科技工程（股）公司（志品公司），本公司因工程驗收逾期予以扣款約 21,669 千元引起爭議，志品公司遂於九十三年八月向台南地方法院提出請求本公司賠償 59,332 千元（除工程扣款 21,669 千元外，尚包含追加工程款 20,589 千元及延長工期之管銷費用 17,074 千元）之訟案。本案目前尚在法院審理中。

(2) 百盈系統科技股份有限公司

本公司微生物製劑試驗農場建廠之承包商－百盈系統科技（股）公司（百盈公司），因工程驗收逾期予以扣款及申請追加工程款計約 3,562 千元，有所爭議，百盈公司遂於九十三年十月向台南地方法院請求賠償。本案目前尚在法院審理中。

(3) 富而有企業有限公司

往來廠商富而有企業有限公司於 93 年 3 月間未償還本公司貨款 776,800 元，本公司已循法律途徑取得民事判決確定，並辦理換發債權憑證。

(4) 蘇合興號

食用鹽供銷商蘇合興號於 94 年 2 月間未償還本公司鹽款計 395,055 元，本公司已循法律途徑取得支付命令及確定證明，並聲請強制執行。

2. 公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

(1) DRAM 買賣交易案

台南地方法院檢察官於九十三年九月以本公司所為 DRAM 買賣交易計入九十一年度財務報表，認定本公司董事長違反商業會計法第七十一條第一項第五款之嫌而將其起訴。依本公司律師之意見，DRAM 買賣有完整交易記錄及會計憑證，本公司依法得將 DRAM 買賣之損益予以計入財務報表並未違反商業會計法。惟本案目前尚在法院審理中。

(2) 亞洲多寶案

台南地方法院檢察官於九十三年九月以本公司與亞洲多寶公司訂立膠原蛋白產品買賣契約，未依政府採購法辦理公開招標認定本公司董事長與承辦人員有圖利他人之嫌，遂依違反貪污治罪條例予以起訴。依本公司律師之意見，此案於訂約前曾請示行政院公共工程委員會，經函覆如經銷商買斷本公司之產品，自行依其管道銷售，該經銷商之選定，不適用政府採購法，再者本公司亦無支付任何勞務委託費用，準此，被告應無圖利他人之行爲，而且該經銷商之所得係屬正當商業利潤，而非不法利益。惟本案目前尙在法院審理中。

(十三) 其他重要風險：無

七、其他重要事項

無

柒、公司治理運作情形

一、公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

| 項目 | 運作情形 | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 |
|--|---|---|
| 一、公司股權結構及股東權益 (一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式 (二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形 (三) 公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式 | 本公司設有發言人處理股東建議或糾紛等問題。 本公司藉由與主要股東之互動及每月董監股權異動申報，掌握主要股東名單。 本公司作業係依內控內稽制度建立控管機制。 | 與上市上櫃公司治理實務守則第13條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第19條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第14條無重大差異。 |
| 二、董事會之組成及職責 (一) 公司設置獨立董事之情形 (二) 定期評估簽證會計師獨立性之情形 | 本公司目前設有獨立董事二席，獨立監察人一席。 本公司內部已自行評估簽證會計師之獨立性。 | 與上市上櫃公司治理實務守則第24條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第29條無重大差異。 |
| 三、監察人之組成及職責 (一) 公司設置獨立監察人之情形 (二) 監察人與公司之員工及股東溝通之情形 | 本公司目前設有獨立監察人一席。 本公司監察人可透過發言人、董事會、股東會等管道與員工、股東及利害關係人溝通。 | 與上市上櫃公司治理實務守則第43條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第54條無重大差異。 |
| 四、建立與利害關係人溝通管道之情形 | 本公司設有發言人及代理發言人做為與利害關係人溝通之管道 | 與上市上櫃公司治理實務守則第54條無重大差異。 |
| 五、資訊公開 (一) 公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形 (二) 公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等） | 本公司之網站目前主要係供業務推展用，投資人可藉由公開資訊觀測站查詢本公司財務業務相關資訊。 本公司指定相關部門負責公司資訊之蒐集及揭露工作。 | 與上市上櫃公司治理實務守則第56條無重大差異。 與上市上櫃公司治理實務守則第56條無重大差異。 |
| 六、公司設置審計委員會等功能委員會之運作情形 | 本公司目前尚未設置審計委員會。 | 目前由監察人(含二席獨立監察人)善盡審查之責，未來將配合相關法令進行規劃。 |
| 七、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形： 本公司尚未訂定公司治理實務守則，惟業已根據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有「公司併購資訊揭露自律規範」。 | | |
| 八、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（如董事及監察人進修之情形、董事出席及監察人列席董事會狀況、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、保護消費者或客戶政策之執行情形、董事對利害關係議案迴避之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形及社會責任等）： | | |
| 1. 本公司每年均依規定安排董事及監察人參加進修課程，有關本公司董監進修內容及其時數，請上證交所公開資訊觀測站之「公司治理」專區查詢。 2. 本公司董事出席及監察人列席董事會狀況良好（出席情形可由公開資訊觀測站「公司治理」專區查詢）。 3. 有關董監責任保險之購買業已明訂於本公司章程中，並自今93年起為董事、監察人及重要職員購買責任保險。 | | |

二、公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司目前訂定有關公司治理之相關規章包括：「公司股東會議事規則」及「公司併購資訊揭露自律規範」等，相關資訊可經由證交所公開資訊觀測站之公司治理專區查詢。

三、其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

不適用。

二、內部控制制度執行狀況

(一)內部控制聲明書：請參閱第 109 頁。

(二)委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容。

無。

四、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形，應揭露股東會通過日期與數額、價格訂定之依據及合理性、特定人選擇之方式及辦理私募之必要理由。

無。

五、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形。

無。

六、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

(一)九十三年及結至年報刊印日止股東會決議事項及執行情形之檢討

| 日期及事由 | 決議事項內容摘要 | 執行情形檢討 |
|-------------------------|--|---|
| 93年2月16日 93年第1次股東臨時會 | 1.修正本公司章程案。 2.補選獨立董事二席、獨立監察人一席。 | 1.已於 93.2.26 報商業司辦理變更登記。 2.已選舉完成，並於 94.2.16 日起任期至 94.12.22 日止。 |
| 93年5月7日 93年股東常會 | 1.承認本公司九十二年度營業決算表冊。 2.決議本公司九十二年度營業決算盈餘分派案。 3.九十二年度盈餘轉增資案。 4.修正本公司章程條文。 5.修正本公司「董事、監察人選舉辦法」條文。 6.補選本公司監察人一席。 | 1.已決議照案承認。 2.於 93.6.18 日董事會通過現金股利分派。 3.93.8.31 日增資配股完成。 4.於 93.5.14 報商業司辦理變更登記。 5.於本次會議通過生效實施。 6.於 94.5.7 日起任期至 94.12.22 日止。 |
| 94年3月25日 94年第1次股東臨時會 | 1.修正本公司章程部分條文案 2.修正本公司「金融商品作業要點」第三條條文案 | 1.於 94.4.6 報商業司辦理變更登記。 2.於本次會議通過生效實施。 |

(二) 九十三年及結至年報刊印日止董事會重要決議內容摘要：

| 年月 | 董事會重要決議內容摘要 |
|----------|--|
| 93.01.7 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 修訂本公司「現金票據及有價證券管理要點」第二十六條規定部分條文 ■ 檢陳本公司「內部控制制度項目－授信作業」修訂書面資料。 ■ 修正本公司章程案。 ■ 決議擬訂於九十三年二月十六日召開九十三年第一次股東臨時會。 ■ 補選本公司獨立董事二席、獨立監察人一席。 |
| 93.02.12 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 擬訂於九十三年五月七日召開九十三年股東常會案。 ■ 本公司股東常會訂於九十三年五月七日召開，擬請審議股東常會議程案 ■ 議定本公司董事長月薪資暨董事、監察人每月車馬費案。 ■ 修正本公司章程案。 ■ 開發大中華市場暨成立香港子公司案。 |
| 93.3.15 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議本公司九十二年度財務報表業經會計師查核簽證完竣，並出具查核報告書案。 ■ 檢陳本公司「內部控制聲明書」案。 ■ 決議免除稽核室主任廖光洲君職務，廖君調生技事業部生技二廠廠長案。 |
| 93.3.22 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議本公司九十二年度營業決算盈餘分派案。 ■ 決議九十二年度盈餘轉增資案。 ■ 決議補選本公司監察人一席。 ■ 修訂本公司股東會選舉董事、監察人辦法條文案。 ■ 決議本公司稽核室主任廖光洲君職務免除後，該室業務由現任稽核人員林盈源君負責案。 |
| 93.4.14 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 承認本公司九十三年度財務預測業經會計師核閱完竣，並出具核閱報告案。 ■ 決議修訂本公司章程案。 ■ 修訂本公司董事會組織規程部分條文。 ■ 擬訂本公司組織規程。 ■ 請議定本公司董事長月薪資。 |
| 93.5.17 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議本公司前向第一商業銀行、農民銀行、交通銀行、台新銀行、台南企銀、中興票券、台新票券、大中票券、玉山票券及大慶票券申請綜合融資額度及委託保證商業本票再續約一年，並擬增加申請合作金庫融資額度及富邦票券保證額度案。 ■ 議定本公司一級主管與員工薪資合理化案。 ■ 決議本公司科技廠擬辦理新增非計劃型資本支出案。 ■ 決議本公司高雄營業處擬興建「台鹽生醫美容中心」案。 ■ 請議定本公司董事長月薪資。 |
| 93.6.18 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 為配發九十二年度股利，擬訂現金股利分派基準日及增資配股基準日案 ■ 擬增加申請中央信託局台南分局及華南銀行西門分行短期融資額度。 ■ 因應拓展業務之需要，擬修正本公司「現金票據及有價證券管理要點」之部分條文案。 ■ 有關本公司「內部控制制度項目－授信作業」修訂案。 |

| 年月 | 董事會重要決議內容摘要 |
|----------|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議有關本公司一級主管與員工薪資合理化案。 ■ 請議定本公司總經理月薪資案。 |
| 93.7.16 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議有關本公司與德記洋行股份有限公司簽訂「綠迷雅系列」及「蓓舒美系列」產品獨家行銷暨總經銷契約，雙方擬協議終止契約案。 |
| 93.8.20 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 本公司九十三年上半年度經會計師查核後之半年結算財務報表暨查核報告書案。 ■ 本公司生技事業部九十四年度擬投資興建「生技研發大樓及先導型實驗工廠」案。 ■ 本公司九十四年度事業計畫案。 ■ 為應業務需要，擬聘請劉中行君擔任副總經理兼生物科技事業部執行長，九十三年九月一日生效案。 ■ 本公司九十二年度董監酬勞分派案。 |
| 93.9.17 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 本公司基於企業社會責任，擬於財團法人鹽光文教基金會取得台灣鹽業博物館之經營權後，捐助新台幣五百萬元以供其未來開館營運之用案。 ■ 決議本公司九十二年度董監酬勞分派案。 |
| 93.10.22 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議變更本公司會計師案。 ■ 為配合公司國際化及全球佈局之需，擬於荷蘭設立分公司案。 |
| 93.11.19 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議本公司九十二年度董監酬勞分派案。 |
| 93.12.17 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議本公司章程修正案。 ■ 決議轉投資國鼎生技公司案。 ■ 決議本公司於中國大陸地區設立子公司案。 |
| 94.01.21 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議本公司九十四年度營業預算案。 ■ 決議修訂本公司「金融商品作業要點」第三條條文案。 ■ 決議本公司「併購資訊揭露自律規範」案。 ■ 決議擬訂於九十四年三月二十五日召開九十四年第一次股東臨時會案。 |
| 94.3.25 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 報告本公司辦理資產減損事宜案。 ■ 檢陳本公司「內部控制聲明書」案。 ■ 決議擬訂於九十四年六月十七日召開九十四年股東常會案。 ■ 決議本公司股東常會訂於九十四年六月十七日召開，擬請審議股東常會議程案。 ■ 決議建請本公司轉投資「友泰國際開發股份有限公司」案。 ■ 有關股東臨時會，股東提議公司實施庫藏股案。 |
| 94.4.15 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 決議本公司前向中興票券、台新票券、富邦票券、第一銀行、農民銀行、交通銀行、合作金庫、台南企銀、中央信託局、華南銀行及台新銀行申請委託保證商業本票及綜合融資額度，擬再續約案。 ■ 決議本公司九十三年度財務報表業經會計師查核簽證完竣，並出具查核報告書案。 ■ 決議本公司九十三年度營業決算盈餘分派之擬議案。 ■ 決議擬九十三年度盈餘轉增資案。 ■ 決議擬自本（九十四）年四月一日起，調生技二廠廠長廖光洲君擔任稽核室主任案。 ■ 決議本公司轉投資「友泰國際開發股份有限公司」案（公司名稱已更改為「台鹽國際開發股份有限公司」）。 |

七、最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

無。

八、其他必要補充說明事項

無

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明：

無

會計師查核報告

臺鹽實業股份有限公司 公鑒：

臺鹽實業股份有限公司民國九十三年及九十二年十二月三十一日之資產負債表，暨民國九十三年及九十二年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達臺鹽實業股份有限公司民國九十三年及九十二年十二月三十一日之財務狀況，暨民國九十三年及九十二年一月一日至十二月三十一日之經營成果與現金流量。

臺鹽實業股份有限公司民國九十三年度財務報表重要會計科目明細表，主要係供補充分析，亦經本會計師執行第二段所述之查核程序。據本會計師之意見，該等科目明細表在所有重大方面與第一段所述財務報表相關資訊一致。

勤業眾信會計師事務所

會計師 王 茂 霖

會計師 李 季 珍

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 九 十 四 年 二 月 一 日

臺鹽實業股份有限公司

資產負債表

民國九十三年及九十二年十二月三十一日

單位：新台幣千元
(惟每股面額為新台幣元)

| 代 碼 | 資 產 | 九 十 三 年 十 二 月 三 十 一 日 | | 九 十 二 年 十 二 月 三 十 一 日 | | 代 碼 | 負 債 及 股 東 權 益 | 九 十 三 年 十 二 月 三 十 一 日 | | 九 十 二 年 十 二 月 三 十 一 日 | |
|--------|-----------------|-----------------------|-----|-----------------------|-----|------|---|-----------------------|-----|-----------------------|-----|
| | | 金 | 額 % | 金 | 額 % | | | 金 | 額 % | 金 | 額 % |
| | 流動資產 | | | | | | 流動負債 | | | | |
| 1100 | 現 金 | \$ 193,871 | 2 | \$ 197,390 | 2 | 2100 | 短期借款(附註七) | \$ 1,175,000 | 12 | \$ 2,650,000 | 23 |
| 1110 | 短期投資(附註二) | 3,533,431 | 36 | 4,732,223 | 41 | 2110 | 應付短期票券(附註八) | 200,908 | 2 | 928,356 | 8 |
| 1120 | 應收票據(附註二) | 79,958 | 1 | 70,997 | 1 | 2120 | 應付票據 | 12,261 | - | 569 | - |
| 1140 | 應收帳款淨額(附註二及三) | 223,225 | 2 | 261,062 | 2 | 2140 | 應付帳款 | 64,612 | 1 | 90,884 | 1 |
| 1160 | 其他應收款 | 3,313 | - | 216,203 | 2 | 2170 | 應付費用 | 296,484 | 3 | 282,779 | 3 |
| 1190 | 其他流動金融資產(附註十六) | 3,077 | - | 1,063 | - | 2210 | 其他應付款項 | 90,234 | 1 | 41,667 | - |
| 120X | 存貨(附註二及四) | 710,170 | 7 | 579,128 | 5 | 2280 | 其 他 | 13,250 | - | 30,716 | - |
| 1286 | 遞延所得稅資產(附註二及十二) | 149,776 | 2 | 257,045 | 2 | 21XX | 流動負債合計 | 1,852,749 | 19 | 4,024,971 | 35 |
| 1260 | 預付款項(附註二及九) | 5,258 | - | 11,870 | - | | 各項準備 | | | | |
| 11XX | 流動資產合計 | 4,902,079 | 50 | 6,326,981 | 55 | 2510 | 土地增值稅準備(附註六) | 79,389 | 1 | 80,398 | 1 |
| | 長期股權投資(附註二及五) | | | | | | 其他負債 | | | | |
| 142101 | 採權益法之長期投資 | 34,441 | - | 34,441 | - | 2810 | 應計退休金負債(附註二及九) | - | - | 2,719 | - |
| 142102 | 採成本法之長期投資 | 1,665 | - | 1,665 | - | 2820 | 存入保證金 | 52,984 | - | 46,144 | - |
| 1421 | 長期股權投資合計 | 36,106 | - | 36,106 | - | 2880 | 其 他 | 5,830 | - | 7,932 | - |
| 1440 | 其他非流動金融資產(附註十六) | 9,940 | - | 16,882 | - | 28XX | 其他負債合計 | 58,814 | - | 56,795 | - |
| | 固定資產(附註二及六) | | | | | 2XXX | 負債合計 | 1,990,952 | 20 | 4,162,164 | 36 |
| | 成 本 | | | | | | 股東權益(附註二及十) | | | | |
| 1501 | 土 地 | 2,545,552 | 26 | 2,579,610 | 22 | 31XX | 股本—普通股,每股面額10元;額 定800,000千股;發行分別為264,474 千股及250,000千股 | 2,644,737 | 27 | 2,500,000 | 22 |
| 1511 | 土地改良物 | 104,955 | 1 | 78,760 | 1 | | 資本公積 | | | | |
| 1521 | 房屋及建築 | 1,069,443 | 11 | 1,027,672 | 9 | 3210 | 股票發行溢價 | 2,495,486 | 25 | 2,495,486 | 22 |
| 1531 | 機器設備 | 2,677,253 | 27 | 2,527,611 | 22 | 3230 | 資產重估增值準備 | 37,177 | 1 | 37,177 | - |
| 1551 | 運輸設備 | 38,692 | - | 36,833 | - | 3250 | 受贈資產 | 8,775 | - | 8,775 | - |
| 1631 | 租賃改良 | 3,484 | - | - | - | 32XX | 資本公積合計 | 2,541,438 | 26 | 2,541,438 | 22 |
| 1681 | 其他設備 | 79,759 | 1 | 77,574 | 1 | | 保留盈餘 | | | | |
| 15X1 | 成本合計 | 6,519,138 | 66 | 6,328,060 | 55 | 3310 | 法定盈餘公積 | 882,950 | 9 | 860,276 | 8 |
| 15X8 | 重估增值 | 168,234 | 2 | 170,757 | 2 | 3350 | 未分配盈餘 | 1,777,294 | 18 | 1,427,606 | 12 |
| 15XY | 成本及重估增值 | 6,687,372 | 68 | 6,498,817 | 57 | 33XX | 保留盈餘合計 | 2,660,244 | 27 | 2,287,882 | 20 |
| 1519 | 減:累積折舊 | 1,857,281 | 19 | 1,632,121 | 14 | 3XXX | 股東權益合計 | 7,846,419 | 80 | 7,329,320 | 64 |
| | | 4,830,091 | 49 | 4,866,696 | 43 | | | | | | |
| 1670 | 未完工程及預付設備款 | 36,479 | 1 | 118,694 | 1 | | 負債及股東權益總計 | \$ 9,837,371 | 100 | \$ 11,491,484 | 100 |
| 15XX | 固定資產淨額 | 4,866,570 | 50 | 4,985,390 | 44 | | | | | | |
| 17XX | 無形資產(附註二) | 7,122 | - | 11,201 | - | | | | | | |
| | 其他資產 | | | | | | | | | | |
| 1860 | 遞延所得稅資產(附註二及十二) | 4,159 | - | 98,976 | 1 | | | | | | |
| 1880 | 其 他 | 11,395 | - | 15,948 | - | | | | | | |
| 18XX | 其他資產合計 | 15,554 | - | 114,924 | 1 | | | | | | |
| 1XXX | 資產總計 | \$ 9,837,371 | 100 | \$ 11,491,484 | 100 | | | | | | |

後附之附註係本財務報表之一部分。

負責人：

經理人：

主辦會計：

臺鹽實業股份有限公司

損 益 表

民國九十三年及九十二年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

(惟基本每股盈餘為新台幣元)

| 代碼 | 九 十 三 年 度 | | 九 十 二 年 度 | |
|------|------------------|-----------|------------------|-----------|
| | 金 額 | % | 金 額 | % |
| | 營業收入(附註二) | | | |
| 4110 | \$3,848,036 | 103 | \$3,523,402 | 100 |
| 4190 | <u>113,096</u> | <u>3</u> | <u>14,870</u> | <u>-</u> |
| 4100 | 3,734,940 | 100 | 3,508,532 | 100 |
| 5000 | <u>1,778,566</u> | <u>48</u> | <u>1,881,378</u> | <u>54</u> |
| 5910 | <u>1,956,374</u> | <u>52</u> | <u>1,627,154</u> | <u>46</u> |
| | 營業費用(附註十一) | | | |
| 6100 | 608,402 | 16 | 525,565 | 15 |
| 6200 | 113,241 | 3 | 181,684 | 5 |
| 6300 | <u>84,533</u> | <u>2</u> | <u>77,801</u> | <u>2</u> |
| 6000 | <u>806,176</u> | <u>21</u> | <u>785,050</u> | <u>22</u> |
| 6900 | <u>1,150,198</u> | <u>31</u> | <u>842,104</u> | <u>24</u> |
| | 營業外收入及利益(附註二) | | | |
| 7110 | 1,049 | - | 4,351 | - |
| 7130 | 23,818 | 1 | 37 | - |
| 7140 | 159,791 | 4 | 300,318 | 9 |
| 7240 | - | - | 58,489 | 2 |
| 7480 | <u>58,907</u> | <u>2</u> | <u>42,923</u> | <u>1</u> |
| 7100 | <u>243,565</u> | <u>7</u> | <u>406,118</u> | <u>12</u> |
| | 營業外費用及損失(附註二) | | | |
| 7510 | 24,573 | 1 | 55,884 | 2 |
| 7530 | 8,744 | - | 13,260 | - |
| 7550 | 5,937 | - | - | - |
| 7560 | 4,182 | - | - | - |

(接次頁)

(承前頁)

| 代碼 | | 九 十 三 年 度 | | 九 十 二 年 度 | |
|------|-----------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|-------------|
| | | 金 額 | % | 金 額 | % |
| 7570 | 存貨跌價及呆滯損失 | \$ - | - | \$ 2,160 | - |
| 7580 | 財務費用 | 6,574 | - | 7,862 | - |
| 7880 | 什項支出(附註六及十一) | <u>87,905</u> | <u>3</u> | <u>85,491</u> | <u>3</u> |
| 7500 | 營業外費用及損失合計 | <u>137,915</u> | <u>4</u> | <u>164,657</u> | <u>5</u> |
| 7900 | 稅前利益 | 1,255,848 | 34 | 1,083,565 | 31 |
| 8110 | 所得稅(附註二及十二) | <u>225,591</u> | <u>6</u> | <u>122,782</u> | <u>4</u> |
| 8900 | 非常損失前純益 | 1,030,257 | 28 | 960,783 | 27 |
| 9200 | 非常損失(減除所得稅節省數244,681千元後之淨額)(附註十三) | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>(734,045)</u> | <u>(21)</u> |
| 9600 | 純 益 | <u>\$1,030,257</u> | <u>28</u> | <u>\$ 226,738</u> | <u>6</u> |

| 代碼 | | 九 十 三 年 度 | | 九 十 二 年 度 | |
|------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 稅 前 | 稅 後 | 稅 前 | 稅 後 |
| 9750 | 基本每股盈餘(附註十四) | | | | |
| | 非常損失前純益 | \$ 4.75 | \$ 3.90 | \$ 4.10 | \$ 3.63 |
| | 非常損失 | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>(3.70)</u> | <u>(2.77)</u> |
| | 純 益 | <u>\$ 4.75</u> | <u>\$ 3.90</u> | <u>\$ 0.40</u> | <u>\$ 0.86</u> |

後附之附註係本財務報表之一部分。

負責人：

經理人：

主辦會計：

臺鹽實業股份有限公司

股東權益變動表

民國九十三年及九十二年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

(惟每股現金及股票股利為新台幣元)

| | 普通股股本 | 資本公積 | 保 留 盈 餘 | | 股 東 權 益 合 計 |
|---|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | | | 法 定 盈 餘 公 積 | 未 分 配 盈 餘 | |
| 九十二年一月一日審計 部審定數 | \$ 2,500,000 | \$ 2,541,438 | \$ 860,276 | \$ 4,059,917 | \$ 9,961,631 |
| 以前年度盈餘分配 | | | | | |
| 八十九年度以前處 分資產增益所產 生之資本公積轉 回保留盈餘解繳 國庫 | - | - | - | (2,859,049) | (2,859,049) |
| 九十二年度純益 | - | - | - | 226,738 | 226,738 |
| 九十二年十二月三十一 日餘額 | 2,500,000 | 2,541,438 | 860,276 | 1,427,606 | 7,329,320 |
| 九十二年度盈餘分配 | | | | | |
| 法定盈餘公積 | - | - | 22,674 | (22,674) | - |
| 現金股利－每股 2 元 | - | - | - | (500,000) | (500,000) |
| 股票股利－每股 0.5 元 | 125,000 | - | - | (125,000) | - |
| 員工紅利－股票 | 19,737 | - | - | (19,737) | - |
| 董監事酬勞 | - | - | - | (13,158) | (13,158) |
| 九十三年度純益 | - | - | - | 1,030,257 | 1,030,257 |
| 九十三年十二月三十一 日餘額 | \$ 2,644,737 | \$ 2,541,438 | \$ 882,950 | \$ 1,777,294 | \$ 7,846,419 |

後附之附註係本財務報表之一部分。

負責人：

經理人：

主辦會計：

臺鹽實業股份有限公司

現金流量表

民國九十三年及九十二年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

| | <u>九十三年度</u> | <u>九十二年度</u> |
|------------------------|------------------|-------------------|
| 營業活動之現金流量 | | |
| 純益 | \$1,030,257 | \$ 226,738 |
| 非常損失 | - | <u>734,045</u> |
| 列計非常損失前之純益 | 1,030,257 | 960,783 |
| 折舊及攤銷 | 265,741 | 255,566 |
| 閒置資產損失 | 16,659 | - |
| 存貨跌價損失（回升利益） | (4,500) | 2,160 |
| 呆帳損失 | 1,654 | 11,926 |
| 處分固定資產及其他資產淨損失 （利益） | (15,074) | 13,223 |
| 處分短期投資淨利益 | (159,791) | (300,318) |
| 短期投資市價回升利益 | - | (58,489) |
| 退休金資產、負債淨變動 | (3,832) | (1,017,819) |
| 遞延所得稅費用（利益） | 202,086 | (123,599) |
| 營業資產及負債之淨變動 | | |
| 交易目的之短期投資 | 1,358,583 | 4,500,098 |
| 應收票據 | (8,961) | 51,140 |
| 應收帳款 | 36,171 | (96,430) |
| 其他應收款 | 212,890 | (185,370) |
| 存貨 | (126,542) | 104,476 |
| 預付款項 | 7,725 | 1,064 |
| 其他流動金融資產 | (2,014) | (685) |
| 應付票據 | 11,692 | (10,036) |
| 應付帳款 | (26,272) | 68,734 |
| 應付費用 | 13,705 | 41,138 |
| 其他應付款項 | 42,310 | 3,430 |
| 其他流動負債 | (17,466) | (67,563) |
| 來自營業活動之非常損失 | - | <u>(734,045)</u> |
| 營業活動之淨現金流入 | <u>2,835,021</u> | <u>3,419,384</u> |
| 投資活動之現金流量 | | |
| 購置固定資產 | (192,930) | (180,692) |
| 處分固定資產價款 | 62,121 | - |

（接次頁）

(承前頁)

| | 九十三年度 | 九十二年度 |
|------------------|----------------------|----------------------|
| 長期股權投資減少 | \$ - | \$ 34,442 |
| 無形資產及其他資產增加 | (3,805) | (11,000) |
| 其他非流動金融資產減少 | <u>6,942</u> | <u>32,323</u> |
| 投資活動之淨現金流出 | (<u>127,672</u>) | (<u>124,927</u>) |
| 融資活動之現金流量 | | |
| 舉借(償還)短期借款 | (1,475,000) | 2,650,000 |
| 應付短期票券減少 | (727,448) | (3,725,017) |
| 存入保證金增加 | 6,840 | 16,642 |
| 其他負債減少 | (2,102) | (456) |
| 資本公積轉回保留盈餘繳庫 | - | (2,859,049) |
| 發放現金股利 | (500,000) | (357,278) |
| 發放董監事酬勞 | (<u>13,158</u>) | <u>-</u> |
| 融資活動之淨現金流出 | (<u>2,710,868</u>) | (<u>4,275,158</u>) |
| 現金減少金額 | (3,519) | (980,701) |
| 年初現金餘額 | <u>197,390</u> | <u>1,178,091</u> |
| 年底現金餘額 | <u>\$ 193,871</u> | <u>\$ 197,390</u> |
| 現金流量資訊之補充揭露 | | |
| 支付利息 | \$ 23,532 | \$ 39,483 |
| 支付(退回)所得稅 | (11,447) | 43,072 |
| 僅有部份現金收付之投資及融資活動 | | |
| 固定資產增加數 | \$ 199,187 | \$ 117,630 |
| 應付設備款本期(增加)減少數 | (<u>6,257</u>) | <u>63,062</u> |
| 支付現金數 | <u>\$ 192,930</u> | <u>\$ 180,692</u> |

後附之附註係本財務報表之一部分。

負責人：

經理人：

主辦會計：

臺鹽實業股份有限公司

財務報表附註

民國九十三年及九十二年

(除另註明外，金額以新台幣千元為單位)

一、公司沿革及營業

本公司之前身為中國鹽業公司，於四十年四月十六日退還民股，改為國營之臺灣製鹽廠，隸屬於經濟部資源委員會。四十一年三月一日臺灣製鹽廠改為臺灣製鹽總廠，隸屬經濟部。八十四年七月奉准改制為臺鹽實業股份有限公司。

本公司股票經核准自九十二年十一月十八日起在臺灣證券交易所上市買賣。截至九十三年底止，經濟部在本公司之持股為40.19%。

截至九十三年及九十二年底止，本公司員工人數分別為565人及430人。

目前主要營業項目：

(一) 有關下列產品、副產品及其衍生品之產製、銷售及進出口買賣：

1. 各類鹽品（礦鹽除外）。
2. 各類海水化學產品。
3. 沐浴鹽、沐浴鹽乳、鹽皂、藻皂及洗髮劑。
4. 飲料及生飲水。
5. 低鈉醬油及藻醬油。
6. 牙膏、漱口鹽水及眼鏡保養液。
7. 畜牧用鹽品。
8. 蔬果等洗滌用鹽。
9. 食品級藻色素、試藥級藻色素。
10. 生物性殺菌劑、農業用抗生素殺蟲劑、動物用抗生素殺寄生蟲劑、魚類生長激素、生物性食物保存劑。
11. 食品及食品添加物。
12. 電子零組件製造業。
13. 西藥製造業。
14. 化妝品製造業。
15. 環境用藥製造業。

(二) 有關下列各業務之經營：

1. 停車場。
2. 遊樂區（遊藝場業務除外）。
3. 加油站業。
4. 超級市場業。
5. 菸酒零售業。

6.電子材料批發業。

(三) 日用品及化妝品之銷售及進出口買賣。

(四) 國內外製鹽工業技術之提供、引進及其管理諮詢顧問。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依據證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製。依照此項準則及原則，管理階層對影響本公司資產、負債、收益及費損之入帳金額，必須作估計與判斷。本公司將持續評估此等估計，包括呆帳、存貨損失、固定資產折舊、退休金精算假設以及訴訟損失等。本公司對此等估計係基於歷史經驗與合理假設，實際結果因在不同之假設與條件下與此等估計可能有所差異。

重要會計政策彙總說明如下：

資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括現金及預期於一年內變現或耗用之資產。流動負債為將於一年內清償之負債，其他所有資產與負債均歸屬為非流動項目。

短期投資

短期投資為投資於開放型基金之受益憑證。以加權平均成本與市價孰低評價，跌價損失列入當期損益。成本與市價比較時，按總成本與總市價比較，並設置備抵投資跌價損失之評價科目處理之；市價回升時在備抵跌價損失餘額內沖減評價科目。市價為年底基金淨資產價值。

備抵呆帳

備抵呆帳係就應收款項年底餘額，估計可能無法收回之金額提列。

存 貨

存貨包括商品、製成品、副產品、在製品、原料及物料，按成本與市價孰低評價，存貨成本之計算，原料採移動平均成本，其餘係按加權平均成本。比較成本與市價孰低時，採總額比較法。市價基礎：原料、物料為重置成本；商品、在製品、製成品及副產品為淨變現價值。

長期股權投資

持有被投資公司具有表決權股份達百分之二十以上，或具有重大影響力者，採權益法評價。

其他長期投資採用成本法評價。如有證據顯示被投資公司之價值發生持久性之大幅下跌，且回復之希望甚小時，則當年度認列跌價損失，並以承認損失後之該帳面價值作為新成本。

固定資產

土地以成本加重估增值計價。其他固定資產以成本減累積折舊計價。重大之更新及改良作為資本支出；修理及維護支出則作為當期費用。

固定資產之折舊係以直線法按下列耐用年數計提：土地改良物，十至四十年；房屋及建築，三至六十年；機器設備，五至十年；運輸設備，三至六年；其他設備，四至十年；租賃改良物，五年。耐用年限屆滿仍繼續使用之固定資產，就其殘值按重行估計可用年數，繼續提列折舊。

固定資產出售或報廢時，其相關成本及累積折舊均自帳上減除，處分固定資產之利益或損失，依其性質列為當期之營業外利益或損失。

非供營業使用之閒置資產予以轉列其他資產且續提折舊，並按其淨變現價值或帳面價值孰低計價，其折舊採用直線法按上述年數計提。所計提之折舊費用及閒置資產跌價損失帳列於營業外損失項下。

無形資產

無形資產包括取得專利權及電腦軟體等之支出，分五年攤銷。

收入認列

貨物之所有權及顯著風險移轉予客戶時（通常內銷係於運出時移轉，外銷則於裝船完畢時移轉）認列銷貨收入，因其獲利過程大部分已完成，且已實現或可實現。去料加工時，加工產品之所有權及顯著風險並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

銷貨收入係按本公司與買方所協議交易對價（考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量；惟銷貨收入之對價為一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

退休金

本公司對正式聘用員工訂有退休辦法，係屬確定給付退休辦法。依該辦法規定，員工退休金之支付，係根據服務年資及退休前六個月之平均經常性薪資。

退休金費用按精算報告認列，其於提撥退休準備金（附註九）後之餘額，分別認列為「應計退休金負債」或預付款項－預付退休金。未認列過渡性給付義務及退休金損益未攤餘額按員工平均剩餘服務年限十三年攤銷。

所得稅

所得稅作跨期間與同期間之分攤。將可減除暫時性差異、虧損扣抵及投資抵減所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列備抵評價；應課稅暫時性差異所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產負債者，依預期回轉期間劃分為流動或非流動項目。

購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減，採用當期認列法處理。

以前年度應付所得稅之調整，列入當年度所得稅。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十營利事業所得稅，列為股東會決議盈餘分配年度之所得稅費用。

以外幣為準之交易事項

外幣交易按交易發生時之匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債於實際兌換或結清時，因適用不同匯率所發生之損失或利益，列為兌換或結清期間之損益。外幣資產及負債之資產負債表日餘額，按該日即期匯率予以換算，若有兌換差額，亦列為當年度損益。

三、應收帳款

| | 九 十 三 年 十二月三十一日 | 九 十 二 年 十二月三十一日 |
|-------------|--------------------|--------------------|
| 應收帳款－非關係人 | \$ 226,849 | \$ 263,808 |
| 減：備抵呆帳（附註二） | 3,624 | 2,746 |
| | <u>\$ 223,225</u> | <u>\$ 261,062</u> |

四、存 貨

| | 九 十 三 年 十二月三十一日 | 九 十 二 年 十二月三十一日 |
|-----------------|--------------------|--------------------|
| 商 品 | \$ 9,440 | \$ 13,124 |
| 製 成 品 | 351,604 | 265,361 |
| 副 產 品 | 69,555 | 49,066 |
| 在 製 品 | 98,022 | 84,610 |
| 原 料 | 116,634 | 127,926 |
| 物 料 | <u>99,558</u> | <u>78,184</u> |
| | 744,813 | 618,271 |
| 減：備抵存貨跌價損失（附註二） | 34,643 | 39,143 |
| | <u>\$ 710,170</u> | <u>\$ 579,128</u> |

五、長期股權投資

| 被 投 資 公 司 | 九 十 三 年 十二月三十一日 | | 九 十 二 年 十二月三十一日 | |
|-------------------|--------------------|-------|--------------------|-------|
| | 帳 列 金 額 | 持 股 % | 帳 列 金 額 | 持 股 % |
| 採權益法評價 | | | | |
| 澳商麥克勞湖鹽業 （股）公司 | \$ 34,441 | 49 | \$ 34,441 | 49 |
| 採成本法評價 | | | | |
| 花東電力（股）公司 | 1,665 | 3 | 1,665 | 3 |
| 中華電信（股）公司 | - | - | - | - |
| | <u>\$ 36,106</u> | | <u>\$ 36,106</u> | |

（一）八十五年八月本公司經經濟部投審會核准投資澳商麥克勞湖鹽業公司，而該公司之營運政策係以零基為基準，其稅後純益為0元，是以並未認列投資損益，本公司之投資效益將完全反映在購鹽價格之下降。

九十二年十一月本公司與Dampier Salt Limited就合資公司澳商麥克勞湖鹽業（股）公司售予本公司鹽品之交易價格進行協商，依據雙方協商結論，澳商麥克勞湖鹽業（股）公司將自九十三年度開始調降售予本公司晒鹽價格之折扣，九十二年十一月本公司降低對澳商麥克勞湖鹽業公司投資，由原投資額68,883千元減為34,441千元。

(二) 本公司原投資花東電力(股)公司之成本為18,300千元，因該公司營運持續虧損，經於九十一年底已就投資額認列永久性跌價損失16,635千元。

(三) 本公司原持有中華電信(股)公司股份為1股，嗣後業依行政院函示於九十三年五月以捐贈方式，存入國庫保管品帳戶。

六、固定資產

| | 九 十 三 年 十二月三十一日 | 九 十 二 年 十二月三十一日 |
|-------|---------------------|---------------------|
| 累積折舊 | | |
| 土地改良物 | \$ 48,908 | \$ 43,352 |
| 房屋及建築 | 344,263 | 316,717 |
| 機器設備 | 1,404,782 | 1,219,027 |
| 運輸設備 | 22,234 | 21,252 |
| 其他設備 | <u>37,094</u> | <u>31,773</u> |
| | <u>\$ 1,857,281</u> | <u>\$ 1,632,121</u> |

(一) 本公司以八十六年五月一日為基準日辦理土地重估，經審計部同意備查，重估增值總額為4,643,132千元，扣除提列土地增值稅準備1,899,692千元，以其餘額2,743,440千元列為資本公積。

(二) 土地重估增值及土地增值稅準備變動如下：

| | <u>重 估 增 值</u> | <u>增 值 稅 準 備</u> |
|-----------------------|-------------------|------------------|
| 土地重估 | \$ 4,643,132 | \$ 1,899,692 |
| 減：政府徵收土地沖銷(八十七至九十三年度) | 40,549 | 13,277 |
| 固定資產解庫減資沖銷(九十一年度) | 4,434,349 | 1,807,026 |
| | <u>\$ 168,234</u> | <u>\$ 79,389</u> |

七、短期借款

此係銀行信用借款，九十三年及九十二年十二月三十一日之借款利率分別為1.20%~1.25%及1.35%；未動用借款額度分別為1,475,000千元及850,000千元；借款到期日分別為九十四年二月一日及九十三年二月二十七日。

八、應付短期票券

| | 九 十 三 年 十二月三十一日 | 九 十 二 年 十二月三十一日 |
|---------|---------------------|--------------------|
| 應付商業本票 | | |
| 土地銀行 | \$ - | \$ 930,000 |
| 中興票券 | 101,000 | - |
| 富邦票券 | <u>100,000</u> | <u>-</u> |
| | 201,000 | 930,000 |
| 減：未攤銷折價 | <u>92</u> | <u>1,644</u> |
| 淨 額 | <u>\$ 200,908</u> | <u>\$ 928,356</u> |
| 未動用借款額度 | <u>\$ 1,029,000</u> | <u>\$ 800,000</u> |
| 最後到期日 | 94.1.21 | 93.3.19 |
| 利率區間 | 1.2% | 1.35% |

九、員工退休金

本公司以九十二年十一月十四日民營化基準日就全體員工辦理年資結算支付年資結算金。本公司於支付年資補償金後，全體員工服務年資自九十二年十一月十四日重新起算，並成立「退休準備金監督委員會」負責審議、查核、監督員工退休準備金之提撥，存儲及支用，本公司自該日起，依照退休金辦法按員工薪資總額12%提撥退休準備金。民營化前係依據經濟部所屬事業人員退休、撫卹及資遣辦法，辦理退休、撫卹及資遣事宜，每年按已付薪資總額職員部分8%、工員部分15%分別提撥職工退休基金及勞工退休準備金，並分別存儲於交通銀行及中央信託局專戶，由職工退休基金管理委員會及勞工退休準備金監督委員會負責管理監督。退休準備金變動如下：

| | 九 十 三 年 度 | 九 十 二 年 度 |
|------|------------------|-----------------|
| 年初餘額 | \$ 6,095 | \$ 26,135 |
| 存 入 | 40,682 | 30,135 |
| 支 付 | - | (50,492) |
| 孳 息 | <u>328</u> | <u>317</u> |
| 年底餘額 | <u>\$ 47,105</u> | <u>\$ 6,095</u> |

九十三及九十二年度依退休金精算報告分別認列退休金費用36,850千元及240,519千元（含轉列非常損失190,792千元）。

依精算結果退休金相關資訊揭露如下：

(一) 淨退休金成本

| | 九 十 三 年 度 | 九 十 二 年 度 |
|----------------|------------------|-------------------|
| 服務成本 | \$ 37,456 | \$ 34,560 |
| 利息成本 | 308 | 20,279 |
| 退休基金資產預計報酬 | (914) | (909) |
| 未認列過渡性淨給付義務攤銷數 | - | 14,138 |
| 未認列前期服務成本攤銷數 | - | 2,290 |
| 未認列退休金損失攤銷數 | - | 170,161 |
| 淨退休金成本 | <u>\$ 36,850</u> | <u>\$ 240,519</u> |

九十二年度未認列退休金損失攤銷數係因九十二年十一月完成民營化而補列以前年度未及認列之退休金。

(二) 退休基金提撥狀況與帳載應計退休金負債之調節

| | 九 十 三 年 十二月三十一日 | 九 十 二 年 十二月三十一日 |
|----------------|---------------------|--------------------|
| 給付義務 | | |
| 既得給付義務 | \$ 1,073 | \$ 218 |
| 非既得給付義務 | <u>37,605</u> | <u>5,601</u> |
| 累積給付義務 | 38,678 | 5,819 |
| 未來薪資增加之影響數 | <u>9,629</u> | <u>3,675</u> |
| 預計給付義務 | 48,307 | 9,494 |
| 退休基金資產公平價值 | (<u>47,105</u>) | (<u>6,095</u>) |
| 提撥狀況 | 1,202 | 3,399 |
| 未認列前期服務成本 | - | - |
| 未認列過渡性淨給付義務 | - | - |
| 未認列退休金損益 | (2,315) | (680) |
| 補列之退休金負債 | <u>-</u> | <u>-</u> |
| 應計退休金負債(預付退休金) | <u>(\$ 1,113)</u> | <u>\$ 2,719</u> |

(三) 依職工退休辦法之既得給付 \$ 1,265 \$ 259

(四) 退休金給付義務及計算淨退休金成本之假設為：

| | 九 十 三 年 度 | 九 十 二 年 度 |
|---------------|-----------|-----------|
| 折現率 | 3.25% | 3.25% |
| 退休基金資產預期投資報酬率 | 3.25% | 3.25% |
| 未來薪資水準增加率 | 2.50% | 2.00% |

| | <u>九 十 三 年 度</u> | <u>九 十 二 年 度</u> |
|----------------|------------------|---------------------|
| (五) 退休金提撥及支付情況 | | |
| 本期提撥 | \$ <u>40,682</u> | \$ <u>48,225</u> |
| 本期支付 | \$ <u>-</u> | \$ <u>1,210,113</u> |

(六) 應計退休金負債(預付退休金)變動如下：

| | | |
|---------------------|--------------------|----------------------|
| 年初餘額 | \$ 2,719 | \$ 1,020,538 |
| 認列退休金費用 | 36,850 | 240,519 |
| 提撥交銀專戶 | - | (18,090) |
| 提撥中信局專戶 | (40,682) | (30,135) |
| 支付月退俸 | - | (5,328) |
| 民營化年資結算金支付數 | <u>-</u> | (<u>1,204,785</u>) |
| 年底餘額(分別帳列預付款項及其他負債) | (\$ <u>1,113</u>) | \$ <u>2,719</u> |

「勞工退休金條例」將自九十四年七月一日起施行，係屬確定提撥退休辦法。屆時勞工得選擇繼續適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。依該條例規定，本公司每月負擔之勞工退休金提撥率，不得低於勞工每月工資百分之六。

十、股東權益

股本

本公司於九十三年五月七日經股東會決議辦理盈餘轉增資144,737千元(含員工紅利19,737千元)，該盈餘暨員工紅利轉增資經原財政部證券暨期貨管理委員會函准申報生效，本公司並以九十三年七月十三日為基準日完成增資變更登記，股本由250,000千股增加為264,474千股。

資本公積

依公司法規定，資本公積除於法定盈餘公積填補虧損仍有不足時，得用於彌補虧損及依股東會決議撥充資本外，不得移作他用。惟轉作股本時，依證交法及相關法令規定，僅能以股票發行溢價及受贈所得所產生之資本公積撥充資本，每年以一定比例為限。

盈餘分配及股利政策

(一) 依公司法及本公司章程規定，本公司年度決算盈餘，於彌補以前年度虧損後，提撥百分之十為法定盈餘公積。並得依業務需要或規定酌提特別盈餘公積，所餘款項併同累積未分配盈餘，扣除酌予保留盈餘，依下列百分比分派之：

- 1.百分之二範圍內提撥董事、監察人酬勞金。
- 2.百分之三範圍內提撥員工紅利。
- 3.分派股東股利。

前項董事、監察人酬勞、員工紅利及股東紅利之分派應由董事會擬議提請股東會決議，其中應分派股東股利及員工紅利之全部或一部，得由董事會依公司法之規定以發行新股之方式為之。

(二) 依公司法規定，法定盈餘公積應提撥至餘額達實收資本。法定公積得用以彌補虧損，且為該項公積達資本總額百分之五十時，並得以其半數撥充股本。

(三) 本公司九十三年度盈餘分配議案，截至會計師查核報告出具日止，尚未經董事會通過，有關董事會通過擬議及股東會決議盈餘分配情形，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(四) 本公司九十二年度盈餘分配議案業經股東會於九十三年五月七日通過（實際配發數與原董事會通過擬議配發數同）；九十一年度盈餘分配業經審計部審定。其有關內容如下：

| | 盈 餘 分 配 案 | | 每 股 股 利 (元) | |
|---------|-------------------|-------------------|---------------|----------------|
| | 九十二年度 | 九十一年度 | 九十二年度 | 九十一年度 |
| 提列法定公積 | \$ 22,674 | \$ 48,927 | | |
| 普通股現金股利 | 500,000 | 452,500 | \$ 2.0 | \$ 1.81 |
| 普通股股票股利 | 125,000 | - | 0.5 | - |
| 員工股票紅利 | 19,737 | - | | |
| 董監事酬勞 | 13,158 | - | | |
| | <u>\$ 680,569</u> | <u>\$ 501,427</u> | <u>\$ 2.5</u> | <u>\$ 1.81</u> |

九十一年度盈餘分配案之普通股現金股利452,500千元，其中95,222千元業於九十一年度預繳國庫。

九十二年度配發員工股票紅利之股數共計1,973,684股，佔本公司九十二年底之流通在外普通股股數0.79%。

倘上述發員工紅利及董監事酬勞係於九十二年度以費用列帳（員工股票紅利按面額計算），依追溯調整盈餘轉增資後股數計算，將使九十二年度基本每股盈餘（稅後）由0.86元減少為0.73元。

(五) 兩稅合一

依所得稅法規定本公司分配屬於八十七年度(含)以後未分配盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額。

九十三年度及九十二年度預計及實際盈餘分配之股東可扣抵稅額比率分別為2.24%及0.16%。惟本公司得分配予股東之可扣抵稅額，應以股利分配日之股東可扣抵稅額帳戶之餘額為計算基礎，截至九十三年底股東可扣抵稅額餘額為74千元。

截至九十三年底止，未分配盈餘中屬八十七年六月三十日(含)以後部分為1,030,257千元，此部分盈餘之分配適用兩稅合一規定。

十一、用人費用、折舊及攤銷之歸屬

| | 九 十 三 年 度 | | | 九 十 二 年 度 | | |
|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 營業成本 | 營業費用 | 合計 | 營業成本 | 營業費用 | 合計 |
| 用人費用 | | | | | | |
| 薪 資 | \$ 261,161 | \$ 260,040 | \$ 521,201 | \$ 304,839 | \$ 368,103 | \$ 672,942 |
| 勞 健 保 | 15,610 | 13,891 | 29,501 | 16,563 | 15,884 | 32,447 |
| 退 休 金 | 18,057 | 18,336 | 36,393 | 19,188 | 10,286 | 29,474 |
| 其 他 | <u>3,698</u> | <u>2,591</u> | <u>6,289</u> | <u>2,623</u> | <u>2,774</u> | <u>5,397</u> |
| | <u>\$ 298,526</u> | <u>\$ 294,858</u> | <u>\$ 593,384</u> | <u>\$ 343,213</u> | <u>\$ 397,047</u> | <u>\$ 740,260</u> |
| 折 舊 | \$ 221,448 | \$ 32,716 | \$ 254,164 | \$ 217,917 | \$ 29,647 | \$ 247,564 |
| 攤 銷 | 6,357 | 2,308 | 8,665 | 2,730 | 2,865 | 5,595 |

(一) 九十三及九十二年度折舊及攤銷帳列營業外費用及損失－什項支出項下分別為2,912千元及2,407千元。

(二) 九十三及九十二年度退休金帳列營業外費用及損失－什項支出項下分別為457千元及20,253千元。

所得稅

(一) 所得稅估算如下：

| | 九 十 三 年 度 | 九 十 二 年 度 |
|------------------------|------------|--------------|
| 稅前利益按法定稅率 (25%) | | |
| 計算之稅額 | \$ 313,952 | \$ 270,891 |
| 調節項目之稅額影響數 | | |
| 非常損失 | - | (244,681) |
| 永久性差異 | | |
| 分離課稅利息收入 | (56) | (453) |
| 證券交易所免稅 | (39,948) | (75,080) |
| 短期投資市價回升利益 | - | (14,622) |
| 處分土地利益 | (2,996) | - |
| 其 他 | (2) | - |
| | (43,002) | (90,155) |
| 暫時性差異 | | |
| 備抵呆帳超限 | 487 | 3,967 |
| 存貨跌價損失 (回升利 益) | (1,125) | 540 |
| 未提撥之退休金本期支 付數 | - | (183,461) |
| 銷貨折讓 | 11,779 | 1,844 |
| 其 他 | 4,981 | (385) |
| | 16,122 | (177,495) |
| 當年度應負擔所得稅額 (所得 稅利益) | 287,072 | (241,440) |
| 前五年虧損扣抵 | (240,707) | - |
| 依課稅所得計算之所得稅 | 46,365 | - |
| 投資抵減 | (23,182) | - |
| 遞延所得稅費用 (利益) | 202,086 | (123,599) |
| 以前年度所得稅估計差異數 | 278 | 731 |
| 分離課稅所得稅費用 | 44 | 969 |
| 所得稅費用 (利益) | \$ 225,591 | (\$ 121,899) |

同期間所得稅依個別損益項目分攤如下：

| | | |
|--------------------|------------|--------------|
| 列計非常損失前稅前利益之 稅額 | \$ 225,591 | \$ 122,782 |
| 非常損失 | - | (244,681) |
| | \$ 225,591 | (\$ 121,899) |

(二) 遞延所得稅資產(負債)之構成項目如下：

| | 九 十 三 年 十二月三十一日 | 九 十 二 年 十二月三十一日 |
|---------------|--------------------|--------------------|
| 1.遞延所得稅資產—流動 | | |
| 未實現存貨跌價損失 | \$ 8,661 | \$ 9,786 |
| 備抵呆帳超限數 | 3,419 | 3,967 |
| 銷貨折讓 | 13,623 | 1,844 |
| 虧損扣抵 | - | 241,440 |
| 投資抵減 | 119,085 | - |
| 其 他 | <u>5,167</u> | <u>8</u> |
| | 149,955 | 257,045 |
| 2.遞延所得稅負債—流動 | | |
| 未實現兌換利益 | (<u>179</u>) | - |
| 遞延所得稅資產—流動淨額 | <u>149,776</u> | <u>257,045</u> |
| 遞延所得稅資產—非流動 | | |
| 長期投資未實現跌價損失 | 4,159 | 4,158 |
| 投資抵減 | <u>-</u> | <u>94,818</u> |
| 遞延所得稅資產—非流動淨額 | <u>4,159</u> | <u>98,976</u> |
| 遞延所得稅資產合計 | <u>\$ 153,935</u> | <u>\$ 356,021</u> |

3. 九十三年底本公司依據促進產業升級條例得用以扣抵以後年度所得稅額之投資抵減內容如下：

| 抵 減 項 目 | 可 抵 減 總 額 且 尚 未 抵 減 餘 額 | 最 後 抵 減 年 度 |
|---------|----------------------------|-------------|
| 機器設備 | <u>\$ 71,590</u> | 九十五年度 |
| 研究發展費用 | 30,331 | |
| 人才培訓支出 | <u>282</u> | |
| | <u>30,613</u> | 九十六年度 |
| 研究發展費用 | 16,303 | |
| 人才培訓支出 | <u>579</u> | |
| | <u>16,882</u> | 九十七年度 |
| | <u>\$ 119,085</u> | |

4. 本公司截至九十年度之營利事業所得稅結算申報案件，業經稅捐稽徵機關核定。

十三、非常損失－九十二年度

非常損失組成內容如下：

| | |
|--------------------|--------------------|
| 民營化補提列退休金費用 | \$ 190,792 |
| 久任獎金及預告工資 | 24,817 |
| 提列保二總隊派駐員警之退休金及撫恤金 | 63,117 |
| 鹽工權益準備金 | <u>700,000</u> |
| | 978,726 |
| 減：所得稅節省數 | (<u>244,681</u>) |
| | <u>\$ 734,045</u> |

上開非常損失之說明如下：

- (一) 本公司於九十二年十一月完成民營化，依據公營事業移轉民營化條例計算員工年資結算金與本公司提列之退休金負債及退休金專戶之退休基金公平價值之差額計190,792千元；另外發放員工任職滿二十年、二十五年及三十年之久任獎金及民營化後離職員工一個月預告工資計24,817千元。
- (二) 有關提列內政部警政署保二總隊員警派駐於本公司之退休金及撫卹金，係依行政院函示由本公司政策性負擔，經內政部函知結算金額63,117千元。
- (三) 集體離業之老鹽工權益處理準備金700,000千元，經政府機關同意本公司以信託方式辦理，並將該筆信託財產匯入中國信託銀行受託信託財產專戶，且列為本公司九十二年度費用。

十四、基本每股盈餘

計算基本每股盈餘之分子及分母揭露如下：

| (一) 分 | 子 | | 子 | | 子 | |
|-------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 分子－非常損失前 | 純益 | 分子－非常損失 | 純益 | 分子－ | 純益 |
| | 稅前 | 稅後 | 稅前 | 稅後 | 稅前 | 稅後 |
| 九十三年度 | <u>\$1,255,848</u> | <u>\$1,030,257</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$1,255,848</u> | <u>\$1,030,257</u> |
| 九十二年度 | <u>\$1,083,565</u> | <u>\$ 960,783</u> | <u>\$978,726</u> | <u>\$734,045</u> | <u>\$ 104,839</u> | <u>\$ 226,738</u> |

(二) 分母－股數（千股）

| | 九 十 三 年 度 | 九 十 二 年 度 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 普通股已發行加權平均股數 | 264,474 | 250,000 |
| 加：盈餘及員工紅利轉增資股 數追溯調整 | <u>-</u> | <u>14,474</u> |
| | <u>264,474</u> | <u>264,474</u> |

計算九十二年度每股盈餘時，九十三年七月辦理盈餘暨員工紅利轉增資股數14,474千股，增資比例5.79%之影響（請參閱附註十股東權益）已列入追溯調整，是以九十二年度稅前及稅後基本每股盈餘因追溯調整，分別由0.42元及0.90元減少為0.40元及0.86元。

十五、重大關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

| 關 係 人 名 稱 | 與 本 公 司 之 關 係 |
|---------------|--------------------------------|
| 澳商麥克勞湖鹽業（股）公司 | 本公司採權益法評價之被投資公司－ 持股49%（附註五） |

(二) 與關係人間之重大交易事項

進 貨

| 關 係 人 | 九 十 三 年 度 | | 九 十 二 年 度 | |
|-------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|
| | 金 額 | 佔進貨淨 額百分比 (%) | 金 額 | 佔進貨淨 額百分比 (%) |
| 澳商麥克勞湖鹽業 （股）公司 | \$ 74,628 | 9 | \$ 99,848 | 11 |

本公司向關係人進貨之價格係依議定價格（九十三及九十二年度分別依澳洲丹皮爾公司銷售至台灣之國際市場行情減7.5%及15%計價）購進。因該項原料僅向該公司進貨，尚無法比較進貨條件之差異。

十六、質抵押資產

本公司下列資產業已提供作為追分加油站購料及加速進口鹽通關時效委託銀行保證之擔保品。

| 項 目 | 九 十 三 年 十二月三十一日 | 九 十 二 年 十二月三十一日 |
|---------------------|--------------------|--------------------|
| 其他流動金融資產（質押定存） | \$ 3,014 | \$ 1,000 |
| 其他非流動金融資產（質押定 存） | 6,000 | 1,000 |

十七、截至九十三年十二月三十一日之重大承諾事項及或有事項

- (一) 本公司為因應九十一年度起進口貨物須先行完納營業稅之措施，並為加速進口鹽通關時效，而委請交通銀行台南分行保證之金額為2,000千元。
- (二) 本公司因向銀行申請融資額度而開立保證票據2,500,000千元。
- (三) 本公司因向中國石油（股）公司購料而委請交通銀行保證之金額為8,200千元。
- (四) 本公司於九十三年十二月與經濟部工業局台南科技工業區服務中心簽訂生技一廠及研發中心租賃土地契約書，租賃土地終止期間分別為一百零九年七月及一百一十一年十二月，租賃標的租金為981千元／月，第二年起比照行政院主計處公布之消費者物價指數調整幅度比率調整之，承租第一年及第二年免租金，第三年及第四年實際應繳租金按前開租金計算之價格之六成計算，第五年至第六年實際應繳租金按前開租金計算之價格八成計算。本公司得於租賃期間依台南科技工業區土地出租要點之規定提出申請，按原核准承租並簽訂租賃契約時之售價承購租賃之土地，若經審核核准承購時，其承租期間已繳納之租金及擔保金得無息抵充應繳承購土地價款。
- (五) 本公司南科分公司建廠之承包商－志品科技工程（股）公司（志品公司），本公司因工程驗收逾期予以扣款約21,669千元引起爭議，志品公司遂於九十三年八月向台南地方法院提出請求本公司賠償59,332千元（除工程扣款21,669千元外，尚包含追加工程款20,589千元及延長工期之管銷費用17,074千元）之訟案。本案目前尚在法院審理中。
- (六) 台南地方法院檢察官於九十三年九月以本公司所為DRAM買賣交易計入九十一年度財務報表，認定本公司董事長違反商業會計法第七十一條第一項第五款之嫌而將其起訴。依本公司律師之意見，DRAM買賣有完整交易記錄及會計憑證，本公司依法得將DRAM買賣之損益予以計入財務報表並未違反商業會計法。惟本案目前尚在法院審理中。
- (七) 台南地方法院檢察官於九十三年九月以本公司與亞洲多寶公司訂立膠原蛋白產品買賣契約，未依政府採購法辦理公開招標認定本公司董事長與承辦人員有圖利他人之嫌，遂依違反貪污治罪條例予以起訴。依本公司律師之意見，此案於訂約前曾請示行政院公共工程委員會，經函覆如經銷商買斷本公司之產品，自行依其管道銷售，該經銷商之選定，不適用政府採購法，再者本公司亦無支付任何勞務委託費用，準此，被告應無圖利他人之行爲，而且該經銷商之所得係屬正當商業利潤，而非不法利益。惟本案目前尚在法院審理中。
- (八) 本公司微生物製劑試驗農場建廠之承包商－百盈系統科技（股）

公司（百盈公司），因工程驗收逾期予以扣款及申請追加工程款計約3,562千元，有所爭議，百盈公司遂於九十三年十月向台南地方法院請求賠償。本案目前尚在法院審理中。

- （九）本公司與德記洋行訂定綠迷雅膠原蛋白化粧品及蓓舒美清潔保養系列產品獨家行銷暨總經銷契約，雙方約定本公司營業處及自營門市在未獲德記洋行同意時，不得對德記洋行已開發之通路販售。如有違背，該公司得向本公司請求利潤（毛利）賠償。

十八、重大之期後事項

土地稅法於九十四年一月三十日修正，其有關土地增值稅永久調降之規定自九十四年二月一日起施行。本公司前開土地重估提列之土地增值稅準備 79,389 千元併依新規定計算調整之，經修正後土地稅法之規定計算後，其中 45,223 千元將於前述法令公布日，調整轉列資本公積。

十九、金融商品

(一) 衍生性金融商品：無

(二) 非衍生性金融商品之公平價值

| | 九十三年十二月三十一日 | | 九十二年十二月三十一日 | |
|-------------|-------------|------------|-------------|------------|
| | 帳面價值 | 公平價值 | 帳面價值 | 公平價值 |
| <u>金融資產</u> | | | | |
| 現金 | \$ 193,871 | \$ 193,871 | \$ 197,390 | \$ 197,390 |
| 短期投資 | 3,533,431 | 3,551,364 | 4,732,223 | 4,796,126 |
| 應收票據 | 79,958 | 79,958 | 70,997 | 70,997 |
| 應收帳款淨額 | 223,225 | 223,225 | 261,062 | 261,062 |
| 其他應收款 | 3,313 | 3,313 | 216,203 | 216,203 |
| 其他流動金融資產 | 3,077 | 3,077 | 1,063 | 1,063 |
| 長期股權投資 | 36,106 | 36,106 | 36,106 | 36,106 |
| 其他非流動金融資產 | 9,940 | 9,940 | 16,882 | 16,882 |
| <u>金融負債</u> | | | | |
| 短期借款 | 1,175,000 | 1,175,000 | 2,650,000 | 2,650,000 |
| 應付短期票券 | 200,908 | 200,908 | 928,356 | 928,356 |
| 應付票據 | 12,261 | 12,261 | 569 | 569 |
| 應付帳款 | 64,612 | 64,612 | 90,884 | 90,884 |
| 應付費用 | 296,484 | 296,484 | 282,779 | 282,779 |
| 其他應付款項 | 90,234 | 90,234 | 41,667 | 41,667 |
| 其他流動金融負債 | 13,250 | 13,250 | 30,716 | 30,716 |
| 其他金融負債 | 58,814 | 58,814 | 56,795 | 56,795 |

(三) 本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

- 1.短期金融商品（短期投資除外）以其在資產負債表上帳面價值估計其公平價值，因為此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。
- 2.短期投資及長期股權投資如有市場價格可循，則以此市場價格為公平價值。若無市場價格可供參考時，則依財務或其他資訊估計其公平價值。
- 3.其他金融資產（負債）因以現金方式存出（存入），以其帳面價值為其公平市價。

二十、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

| 編號 | 項 金 | 說 明 |
|----|-------------------------------------|-----|
| | 對他人資金融通 | 無 |
| | 為他人背書保證 | 無 |
| | 期末持有有價證券 | 附表一 |
| | 累積買進或賣出同一有價證券之金額達台幣一億元或實收資本額百分之二十以上 | 附表二 |
| | 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上 | 無 |
| | 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上 | 無 |
| | 與關係人進、銷貨交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上 | 無 |
| | 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上 | 無 |
| | 從事衍生性商品交易 | 無 |

(二) 轉投資事業相關資訊：無

1. 本公司對於被投資公司直接或間接具有重大影響力或控制能力者，應揭露被投資公司之相關資訊，詳附表三。
2. 上開被投資公司從事重大交易事項應揭露之相關資訊：無。

(三) 大陸投資資訊：無

二十一、部門別財務資訊

(一) 產業別資訊

本公司九十三及九十二年度有關產業別財務資訊列示如下：

九十三年度

| | 鹽 產 品 部 門 | 南科感光 鼓 部 門 | 生 技 清 潔 及 保 養 品 部 門 | 其 他 部 門 | 合 計 |
|-------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|
| 來自母公司及 合併子公司 以外客戶收 入 | \$1,638,206 | \$ 367,250 | \$1,319,179 | \$ 410,305 | \$ 3,734,940 |
| 來自母公司及 合併子公司 | - | - | - | - | - |
| 收入合計 | <u>\$1,638,206</u> | <u>\$ 367,250</u> | <u>\$1,319,179</u> | <u>\$ 410,305</u> | <u>\$ 3,734,940</u> |
| 部門損益 | | | | | \$1,956,374 |
| 投資收益 | | | | | - |
| 公司一般收入 | | | | | 243,565 |
| 公司一般費用 | | | | | (919,518) |
| 利息費用 | | | | | (24,573) |
| 繼續營業部門 稅前利益 | | | | | <u>\$ 1,255,848</u> |
| 可辨認資產 | <u>\$ 948,926</u> | <u>\$ 837,877</u> | <u>\$1,079,218</u> | <u>\$ 2,002,189</u> | \$ 4,868,210 |
| 長期投資 | | | | | 36,106 |
| 公司一般資產 | | | | | <u>4,933,055</u> |
| 資產合計 | | | | | <u>\$ 9,837,371</u> |
| 折舊費用 | <u>\$ 89,720</u> | <u>\$ 89,553</u> | <u>\$ 43,883</u> | <u>\$ 33,901</u> | |
| 資本支出金額 | <u>\$ 58,794</u> | <u>\$ 35,796</u> | <u>\$ 36,615</u> | <u>\$ 67,982</u> | |

九十二年度

| | 鹽 產 品 部 門 | 南 科 感 光 鼓 部 門 | 生 技 清 潔 及 保 養 品 部 門 | 其 他 部 門 | 合 計 |
|-------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|
| 來自母公司及 合併子公司 以外客戶收 入 | \$2,089,604 | \$ 305,749 | \$ 502,584 | \$ 610,595 | \$ 3,508,532 |
| 來自母公司及 合併子公司 | - | - | - | - | - |
| 收入合計 | <u>\$2,089,604</u> | <u>\$ 305,749</u> | <u>\$ 502,584</u> | <u>\$ 610,595</u> | <u>\$ 3,508,532</u> |
| 部門損益 | | | | | \$ 1,627,154 |
| 投資收益 | | | | | - |
| 公司一般收入 | | | | | 406,118 |
| 公司一般費用 | | | | | (893,823) |
| 利息費用 | | | | | (55,884) |
| 繼續營業部門 稅前利益 | | | | | <u>\$ 1,083,565</u> |
| 可辨認資產 | <u>\$1,010,448</u> | <u>\$ 834,197</u> | <u>\$ 769,181</u> | <u>\$ 2,371,564</u> | \$ 4,985,390 |
| 長期投資 | | | | | 36,106 |
| 公司一般資產 | | | | | <u>6,469,988</u> |
| 資產合計 | | | | | <u>\$11,491,484</u> |
| 折舊費用 | <u>\$ 86,843</u> | <u>\$ 84,958</u> | <u>\$ 27,934</u> | <u>\$ 50,236</u> | |
| 資本支出金額 | <u>\$ 12,903</u> | <u>\$ 12,774</u> | <u>\$ 1,720</u> | <u>\$ 90,233</u> | |

(二) 地區別財務資訊：本公司無國外營運部門。

(三) 外銷銷貨財務資訊：本公司地區性外銷未逾銷貨收入10%。

(四) 重要客戶資訊：本公司對任一客戶之銷售額均未達銷貨收入10%以上。

臺鹽實業股份有限公司

期末持有有價證券

民國九十三年十二月三十一日

附表一

單位：新台幣千元

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|-------------|---------------|-------------|-----------|------------|-----------|---------|-----------|----|
| | | | | 股數或單位數 | 帳面金額 | 持股比例(%) | 市價或股權淨值 | |
| 臺鹽實業股份有限公司 | 受益憑證－債券型基金 | | | | | | | |
| | 統一全壘打債券型基金 | - | 短期投資 | 2,224,490 | \$ 30,123 | - | \$ 30,413 | |
| | 統一強棒債券型基金 | - | 短期投資 | 421,053 | 6,325 | - | 6,330 | |
| | 群益安穩債券型基金 | - | 短期投資 | 10,378,431 | 149,054 | - | 149,730 | |
| | 群益安信債券型基金 | - | 短期投資 | 7,496,948 | 85,250 | - | 85,489 | |
| | 群益安利債券型基金 | - | 短期投資 | 19,817,000 | 261,283 | - | 261,386 | |
| | 復華債券型基金 | - | 短期投資 | 15,239,205 | 196,221 | - | 197,614 | |
| | 復華有利債券型基金 | - | 短期投資 | 15,745,415 | 189,328 | - | 189,694 | |
| | 鼎益債券型基金 | - | 短期投資 | 33,149,885 | 391,082 | - | 398,462 | |
| | 金鼎債券型基金 | - | 短期投資 | 4,349,510 | 59,770 | - | 60,003 | |
| | 保誠獨特債券型基金 | - | 短期投資 | 7,800,074 | 116,518 | - | 116,522 | |
| | 元大多利二號債券型基金 | - | 短期投資 | 3,219,969 | 45,824 | - | 45,882 | |
| | 國際萬華債券型基金 | - | 短期投資 | 3,271,703 | 46,000 | - | 46,042 | |
| | 國際萬寶債券型基金 | - | 短期投資 | 2,777,769 | 40,911 | - | 41,072 | |
| | 匯豐中華成龍債券型基金 | - | 短期投資 | 158,301 | 2,000 | - | 2,379 | |
| | 匯豐富泰債券型基金 | - | 短期投資 | 1,391,324 | 20,000 | - | 20,148 | |
| | 大華安益債券型基金 | - | 短期投資 | 9,095,737 | 103,000 | - | 106,602 | |
| | 盛華 1699 債券型基金 | - | 短期投資 | 12,230,660 | 147,459 | - | 147,871 | |
| | 永昌鳳翔債券型基金 | - | 短期投資 | 2,500,000 | 36,667 | - | 36,717 | |
| | 德信萬年債券型基金 | - | 短期投資 | 1,893,415 | 26,682 | - | 26,703 | |
| | 德信萬保債券型基金 | - | 短期投資 | 26,305,257 | 278,857 | - | 282,369 | |
| | 日盛債券型基金 | - | 短期投資 | 6,485,011 | 85,839 | - | 86,208 | |
| | 日盛優益債券型基金 | - | 短期投資 | 14,741,758 | 159,696 | - | 159,899 | |
| | 富邦吉祥一號債券型基金 | - | 短期投資 | 692,129 | 8,694 | - | 8,814 | |
| | 富邦吉祥二號債券型基金 | - | 短期投資 | 3,413,724 | 35,000 | - | 35,054 | |
| | 富邦吉祥三號債券型基金 | - | 短期投資 | 5,946,850 | 61,339 | - | 61,342 | |
| | 富鼎益利信債券型基金 | - | 短期投資 | 1,927,519 | 23,670 | - | 23,976 | |
| | 景順公債債券型基金 | - | 短期投資 | 9,132,279 | 99,000 | - | 99,588 | |
| | 景順全球收益債券型基金 | - | 短期投資 | 1,553,142 | 16,455 | - | 16,652 | |
| | 景順積極收益債券型基金 | - | 短期投資 | 2,597,322 | 28,893 | - | 28,907 | |
| 台壽保所羅門債券型基金 | - | 短期投資 | 3,052,225 | 34,502 | - | 34,636 | | |
| 新光吉利債券型基金 | - | 短期投資 | 2,272,583 | 36,604 | - | 36,793 | | |
| 荷銀安信債券型基金 | - | 短期投資 | 3,266,723 | 35,000 | - | 35,267 | | |
| 寶來得寶債券型基金 | - | 短期投資 | 2,711,472 | 29,229 | - | 29,276 | | |

(接次頁)

(承前頁)

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|------------|-------------|-------------|-----------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----|
| | | | | 股數或單位數 | 帳面金額 | 持股比率(%) | 市價或股權淨值 | |
| 臺鹽實業股份有限公司 | 德盛債券大壩債券型基金 | - | 短期投資 | 1,335,982 | \$ 15,000 | - | \$ 15,055 | |
| | 國泰長利債券型基金 | - | 短期投資 | 1,456,964 | 15,478 | - | 15,500 | |
| | | | | | <u>2,916,753</u> | | <u>2,938,395</u> | |
| | 受益憑證－股票型基金 | | | | | | | |
| | 保誠高科技股票型基金 | - | 短期投資 | 483,960 | 14,541 | - | 11,678 | |
| | 統一大滿貫股票型基金 | - | 短期投資 | 3,199,992 | 21,286 | - | 21,056 | |
| | 統一全天候股票型基金 | - | 短期投資 | 376,467 | 11,503 | - | 11,339 | |
| | 台新基金股票型基金 | - | 短期投資 | 1,500,000 | 15,000 | - | 14,355 | |
| | 富邦精準股票型基金 | - | 短期投資 | 218,691 | 5,747 | - | 5,671 | |
| | 元大卓越股票型基金 | - | 短期投資 | 205,683 | 5,693 | - | 5,724 | |
| | 元大經貿股票型基金 | - | 短期投資 | 1,002,984 | 11,258 | - | 11,414 | |
| | 元大高科技股票型基金 | - | 短期投資 | 1,213,137 | 10,453 | - | 10,651 | |
| | 日盛小而美股票型基金 | - | 短期投資 | 856,926 | 5,356 | - | 5,484 | |
| | 日盛高科技股票型基金 | - | 短期投資 | 1,148,443 | 5,007 | - | 5,340 | |
| | 國泰大中華股票型基金 | - | 短期投資 | 481,694 | 5,313 | - | 5,539 | |
| 寶來加權股價指數 | - | 短期投資 | 2,108,166 | 20,878 | - | 21,750 | | |
| | | | | <u>132,035</u> | | <u>130,001</u> | | |
| 臺鹽實業股份有限公司 | 受益憑證－平衡式基金 | | | | | | | |
| | 復華傳家平衡型基金 | - | 短期投資 | 20,000,000 | 251,866 | - | 252,690 | |
| | 復華傳家二號平衡型基金 | - | 短期投資 | 1,208,376 | 14,000 | - | 13,853 | |
| | 復華人生目標平衡型基金 | - | 短期投資 | 2,909,622 | 31,752 | - | 32,192 | |
| | 大華全球平衡式基金 | - | 短期投資 | 3,000,000 | 30,000 | - | 30,300 | |
| | 大華趨勢平衡式基金 | - | 短期投資 | 744,768 | 9,965 | - | 9,593 | |
| | 台壽保平衡式基金 | - | 短期投資 | 1,356,852 | 20,000 | - | 17,924 | |
| | 台壽保閣來寶平衡式基金 | - | 短期投資 | 500,000 | 5,000 | - | 5,300 | |
| | 德信長春藤平衡式基金 | - | 短期投資 | 907,824 | 10,188 | - | 10,083 | |
| | 元大平衡式基金 | - | 短期投資 | 1,193,422 | 14,930 | - | 14,913 | |
| | 元大全球平衡式基金 | - | 短期投資 | 1,000,000 | 10,000 | - | 10,214 | |
| | 怡富平衡式基金 | - | 短期投資 | 705,716 | 10,000 | - | 10,480 | |
| | 國泰平衡式基金 | - | 短期投資 | 829,876 | 10,000 | - | 10,166 | |
| | 富邦福泰平衡式基金 | - | 短期投資 | 1,000,000 | 10,000 | - | 10,081 | |
| | 富邦福寶平衡式基金 | - | 短期投資 | 1,079,914 | 10,000 | - | 9,352 | |
| | 凱基精算家平衡式基金 | - | 短期投資 | 697,837 | 10,000 | - | 9,142 | |
| | 新光策略平衡式基金 | - | 短期投資 | 2,200,000 | 22,000 | - | 22,165 | |
| | 日盛富盛平衡式基金 | - | 短期投資 | 1,000,000 | 10,000 | - | 9,549 | |
| | 日盛富利平衡式基金 | - | 短期投資 | 484,785 | 4,942 | - | 4,971 | |
| | | | | | <u>484,643</u> | | <u>482,968</u> | |
| 合計 | | | | | <u>\$ 3,533,431</u> | | <u>\$ 3,551,364</u> | |

(接次頁)

(承前頁)

| 持有之公司 | 有價證券種類及名稱 | 與有價證券 發行人之關係 | 帳列科目 | 期末 | | | | 備註 |
|------------|---------------|-----------------|------|-----------|----------------------------------|---------|----------------------------------|----|
| | | | | 股數或單位數 | 帳面金額 | 持股比例(%) | 市價或股權淨值 | |
| 臺鹽實業股份有限公司 | 澳商麥克勞湖鹽業(股)公司 | 採權益法評價之被投資公司 | 長期投資 | 5,880,000 | \$ 34,441 | 49 | \$ 34,441 | |
| | 花東電力(股)公司 | - | 長期投資 | 1,830,000 | <u>1,665</u> <u>\$ 36,106</u> | 3 | <u>1,665</u> <u>\$ 36,106</u> | |

註：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證、及上述項目所衍生之有價證券。

臺鹽實業股份有限公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國九十三年度

附表二

單位：新台幣千元

| 買、賣之公司 | 有價證券種類及名稱 | 帳列科目 | 交易對象 | 關係 | 期初 | | 買入 | | 賣出 | | 期末 | | | |
|--------|-----------|------|------|----|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|-----------|------------|--------------|
| | | | | | 股數或單位數 | 金額 | 股數或單位數 | 金額 | 股數或單位數 | 金額 | 處分(損)益 | 股數或單位數 | 金額 | |
| 臺鹽實業公司 | 債券型基金 | | | | | | | | | | | | | |
| | 統一強棒 | 短期投資 | — | — | 825,816 | \$ 12,230 | 9,659,385 | \$ 143,933 | 10,064,148 | \$ 150,000 | \$ 149,838 | \$ 162 | 421,053 | \$ 6,325 |
| | 群益安穩 | 短期投資 | — | — | 10,378,431 | 145,812 | 20,756,863 | 296,931 | 20,756,863 | 296,931 | 293,689 | 3,242 | 10,378,431 | 149,054 |
| | 群益安信 | 短期投資 | — | — | 1,479,352 | 16,567 | 15,088,494 | 170,717 | 9,070,898 | 102,662 | 102,034 | 628 | 7,496,948 | 85,250 |
| | 群益安利 | 短期投資 | — | — | 19,818,202 | 254,097 | 19,817,000 | 261,283 | 19,818,202 | 261,283 | 254,097 | 7,186 | 19,817,000 | 261,283 |
| | 復華債券 | 短期投資 | — | — | 12,607,117 | 160,090 | 15,239,205 | 196,221 | 12,607,117 | 162,221 | 160,090 | 2,131 | 15,239,205 | 196,221 |
| | 復華有利 | 短期投資 | — | — | 14,488,713 | 170,000 | 22,984,825 | 275,667 | 21,728,123 | 260,667 | 256,339 | 4,328 | 15,745,415 | 189,328 |
| | 鼎益債券 | 短期投資 | — | — | 33,149,885 | 381,747 | 25,000,000 | 297,230 | 25,000,000 | 297,230 | 287,895 | 9,335 | 33,149,885 | 391,082 |
| | 保誠獨特 | 短期投資 | — | — | 23,709,041 | 340,012 | 15,032,065 | 223,746 | 30,941,032 | 459,124 | 447,240 | 11,884 | 7,800,074 | 116,518 |
| | 元大多利二號 | 短期投資 | — | — | 4,037,775 | 56,564 | 9,995,042 | 141,620 | 10,812,848 | 153,320 | 152,360 | 960 | 3,219,969 | 45,824 |
| | 盛華 1699 | 短期投資 | — | — | 28,538,677 | 338,901 | 15,787,643 | 189,837 | 32,095,660 | 384,014 | 381,279 | 2,735 | 12,230,660 | 147,459 |
| | 永昌鳳翔 | 短期投資 | — | — | 7,000,000 | 101,005 | 2,500,000 | 36,667 | 7,000,000 | 101,784 | 101,005 | 779 | 2,500,000 | 36,667 |
| | 德信萬保 | 短期投資 | — | — | 38,771,017 | 401,624 | 24,767,712 | 262,857 | 37,233,472 | 394,656 | 385,624 | 9,032 | 26,305,257 | 278,857 |
| | 日盛債券 | 短期投資 | — | — | 1,528,842 | 20,000 | 12,904,725 | 170,650 | 7,948,556 | 105,142 | 104,811 | 331 | 6,485,011 | 85,839 |
| | 日盛優益 | 短期投資 | — | — | 20,575,455 | 213,026 | 14,741,758 | 159,696 | 20,575,455 | 222,524 | 213,026 | 9,498 | 14,741,758 | 159,696 |
| | 富邦如意 | 短期投資 | — | — | - | - | 9,695,699 | 148,240 | 9,695,699 | 148,402 | 148,240 | 162 | - | - |
| | 富邦全球 | 短期投資 | — | — | 10,000,000 | 100,000 | - | - | 10,000,000 | 100,566 | 100,000 | 566 | - | - |
| | 景順積極收益 | 短期投資 | — | — | - | - | 10,370,005 | 114,850 | 7,772,683 | 86,195 | 85,957 | 238 | 2,597,322 | 28,893 |
| | 新光吉利 | 短期投資 | — | — | 2,867,432 | 45,712 | 6,651,025 | 106,434 | 7,245,874 | 115,711 | 115,542 | 169 | 2,272,583 | 36,604 |
| | 平衡式基金 | | | | | | | | | | | | | |
| | 復華傳家 | 短期投資 | — | — | 34,404,056 | 423,382 | 20,000,000 | 251,866 | 34,404,056 | 433,623 | 423,382 | 10,241 | 20,000,000 | 251,866 |
| 合計 | | | | | | \$ 3,180,769 | | \$ 3,448,445 | | \$ 4,236,055 | \$ 4,162,448 | \$ 73,607 | | \$ 2,466,766 |

註：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證計上述項目所衍生之有價證券。

臺鹽實業股份有限公司

被投資公司名稱、所在地區、主要營業項目、原始投資金額、期末持股情形、本期損益及認列之投資損益...等相關資訊

民國九十三年度

附表三

單位：除另予註明者外

，係新台幣千元

股數：千股

| 投資公司名稱 | 被投資公司名稱 | 所在地區 | 主要營業項目 | 原始投資金額 | | 年底持有 | | | 被投資公司 本年度 (損)益 | 本年度認列 之投資(損) 益(註四) | 備註 (參閱 附註) |
|------------|---|---|--------|---------------------|---------------------|-------|-----------|-----------|----------------------|--------------------------|------------------|
| | | | | 本期期末 | 上期期末 | 股數 | 比率 (%) | 帳面金額 | | | |
| 臺鹽實業股份有限公司 | LAKE MACLEOD SALT COMPANY PTE. LTD. (澳商麥克勞湖鹽業(股)公司) | Level 24, Central Park, 152-158, st George's Terrace, Perth, Australia | 曬鹽產銷 | A.U.D. 1,620,060 | A.U.D. 1,620,060 | 5,880 | 49 | \$ 34,441 | \$ - | \$ - | 註 |

註：澳商麥克勞湖鹽業（股）公司之營運政策係以零基為準，其稅後純益為 0 元。本公司轉投資效益將完全反映在購鹽價格之下降。

台鹽實業股份有限公司 內部控制制度聲明書

日期：94年3月25日

本公司民國93年1月1日至93年12月31日之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司上開期間的內部控制制度(含對子公司之監理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國94年3月25日董事會通過，出席董事8人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

台鹽實業股份有限公司

董事長：

簽章

總經理：

簽章

臺鹽實業股份有限公司

董事長