查詢本年報之網址：
臺鹽實業公司網站 www.taiyengroup.com.tw
公開資訊觀測站 mops.tse.com.tw

股票代號：1737
原證券代號：122517

臺鹽實業股份有限公司

九十二年度年報

2003 ANNUAL REPORT

中華民國 九十三 年 三 月 三十一 日 刊印

一、公司發言人：

公司發言人	代理發言人
姓名：李左祐	姓名：施金山
職稱：會計處處長	職稱：企劃資訊處代處長
電話：(06)2150551	電話：(06)2150551
E-mail：tylee@tsi.tsicorp.com.tw	E-mail：samshih@tsi.tsicorp.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

名　稱	地　　址	電　話
總公司	台南市健康路一段 297 號	(06)2150551
南科分公司	台南縣新市鄉大順九路 18 號	(06)5050400
生技一廠	台南市安南區工環路 10 號	(06)3840300
生技二廠	台南市安南區工業二路 20 號	(06)3840320
生技三廠	嘉義縣布袋鎮新厝里 13 號	(05)3472001
通霄精鹽廠	苗栗縣通霄鎮內島里 122 號	(037)792121
七股鹽場	台南縣七股鄉鹽埕村 66 號	(06)7800511

三、股票過戶機構：

名稱：中國信託商業銀行代理部
地址：台北市重慶南路一段 83 號 6 樓
網址：http：//www.chinatrust.com.tw
電話：(02)23613033

四、最近年度財務報告簽證會計師：

會計師名稱：黃李松、王茂霖
事務所名稱：勤業眾信會計師事務所
地址：高雄市三民區建國一路 458 號 12 樓
網址：http：//www.deloitte.com.tw
電話：(07)2246136

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

六、公司網址：www.taiyengroup.com.tw

目　　錄

壹、致股東報告書 1
貳、公司概況 2
一、公司簡介 2
二、公司組織 3
三、公司資本及股份 10
參、營運概況 15
一、業務內容 15
二、市場及產銷概況 25
三、從業員工 45
四、環保支出資訊 45
五、勞資關係 45
六、重要契約 46
七、訴訟或非訟事件 48
八、取得或處分資產情形 49
肆、資金運用計畫執行情形 50
伍、財務概況 51
一、最近五年度簡明資產負債表及損益表 51
二、最近五年度財務分析 53
三、監察人審查報告 55
四、最近年度財務報表及會計師查核報告書 56
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表 90
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日，有無發生財務週轉困難情事 90
七、最近二年度財務預測達成情形 90
陸、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險管理 91
一、財務狀況比較分析表 91
二、經營結果分析 92
三、現金流量分析 93
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 94
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 94
六、風險管理及評估 94
柒、公司治理運作情形 96
捌、特別記載事項 97
一、關係企業相關資料 97
二、內部控制制度執行狀況 97
三、最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且

有紀錄或書面聲明者，其主要內容。 97
四、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形，應揭露股東會通過日期與數額、價格訂定之依據及合理性、特定人選擇之方式及辦理私募之必要理由。 97
五、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形。 97
六、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議 97
七、最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形 99
八、其他必要補充說明事項 99
玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明： 100

壹、致股東報告書

過去一年的內外環境大幅變動，全球經濟成長趨緩，本公司在此環境下尚能維持過去的績效，這是全體員工努力的成績。

本公司92年度營收總額3,508,532千元，較91年度2,882,495千元，增加626,037千元，合21.72%；未加計非常損失之稅前盈餘1,083,565千元，較91年498,084千元，增加585,481千元，合117.55%，主要係進口鹽價議減、高附加價值美容產品熱賣及厲行責任中心，節省費用開支之故；稅後盈餘226,738千元，反較91年489,277千元，減少262,539千元，合53.66%，係因依立法院決議提撥7億元交付信託，做爲集體離業老鹽工權益處理準備金，帳列本公司費用；及依行政院指示提撥保二總隊前派駐本公司員警之退休金等政策性負擔、發放員工年資結算金等增加支出所致。

爲步入現代化企業之林，本公司近期重要改革措施如下：

一、調整經營策略

鑒於公司資源有限，爰調整經營策略與方針，將複合式多角化逐漸修正爲鞏固核心本業的聚焦式經營，並將企業願景定位於「在海水化學及生物科技領域，成爲國際市場的領導者」；至於非聚焦事業，則先藉由事業部的方式歷練市場競爭，未來將加以分割。

二、開源與節流

將七股鹽場改闢爲鹽業休閒文化產業，另設立碳粉匣再生事業，除整合公司資訊科技資源外，並開創公營事業員工順利轉型之典範；配合生技一廠膠原蛋白生醫材料之生產，研發膠原蛋白化粧保養品系列，並成功開拓生技加盟店、百貨及量販店、網路等通路，正式轉型爲生技產業公司。

在節流方面，致力降低澳洲進口晒鹽海運費；成立洗滌鹽、精鹽發貨中心，節省運費及裝卸費；厲行每月降低成本3%活動等。

三、推動組織變革

爲了在短期內打破機關體制窠臼，爰以創新的作法，設立「點鹽成金、挑戰創意」獎金，鼓勵全體員工投入創新，並進一步採用新的獎勵制度，打破台鹽十餘年來齊頭平等的獎金分配模式。另進行組織變革，以事業部組織取代原本的功能組織。

展望93年度，本公司面對民營化後的市場競爭，雖然在鹽品方面因鹽政條例之廢除可能產生衝擊，然在有機感光鼓、膠原蛋白生醫材料及微生物製劑等三項投資計畫預期效益顯現下，配合台鹽新產品陸續研發上市及膠原蛋白化粧品在藥粧市場上的開拓，營收可望大幅成長。

台鹽已由獨占市場的國營事業，蛻變爲競爭市場的民營企業，未來台鹽將以價值創造爲核心，戮力推動聚焦經營與企業變革，敬請全體股東秉持一貫的投資人精神對台鹽加以支持與愛護，使公司能不斷成長茁壯。

貳、公司概況

一、公司簡介

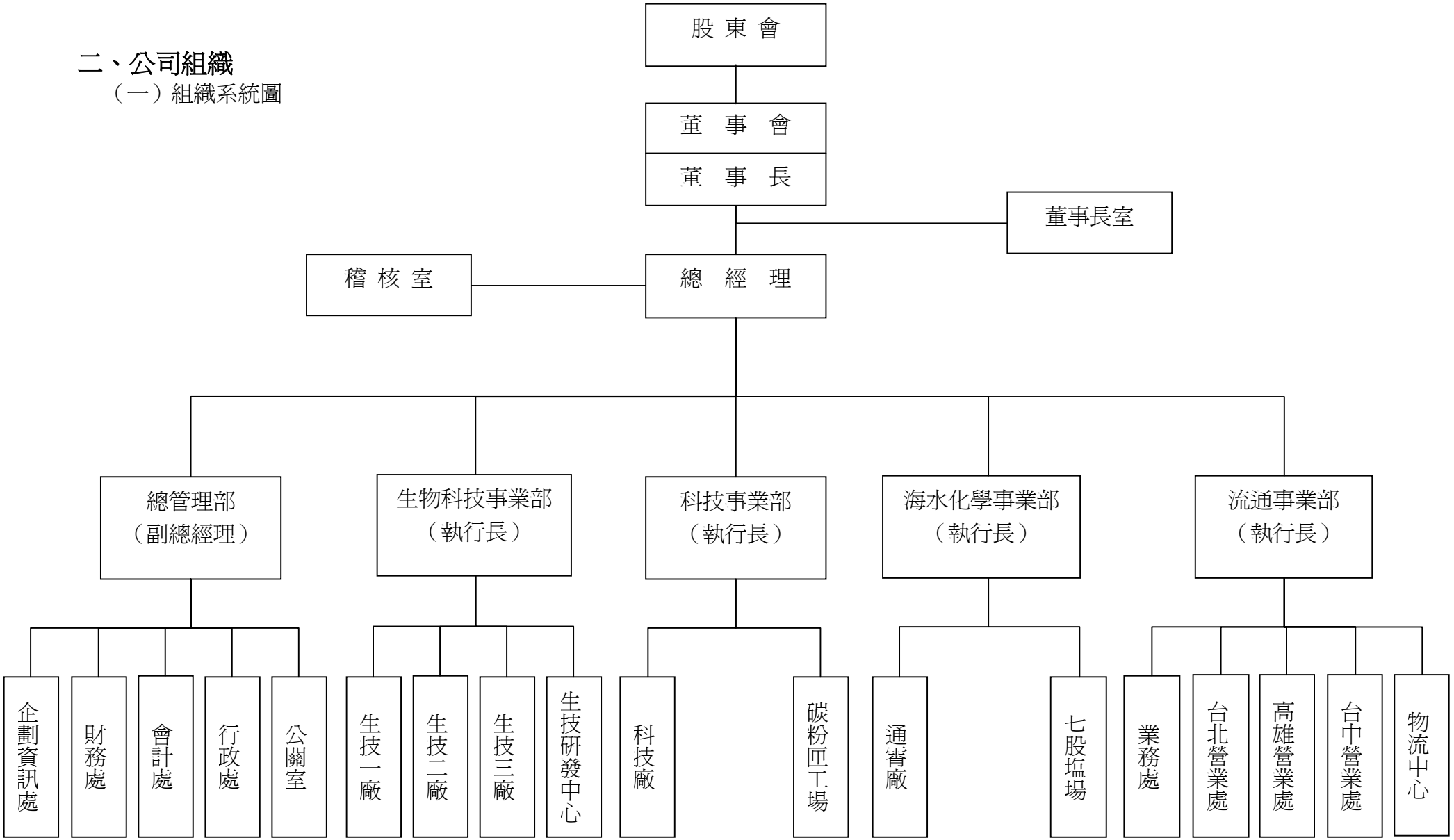
(一)設立日期：中華民國84年7月1日

(二)公司沿革：

1.民國41年	臺灣製鹽總廠成立，隸屬經濟部鹽業整理委員會。
2.民國42年	改隸財政部鹽務總局。
3.民國55年	辦理全面性食鹽加碘，以及興建運銷據點新型鹽倉等，使鹽業得以持續成長。
4.民國63年	由歷年積存之資本公積、營業公積調整轉增資，累計實收資本額爲新台幣四億元。
5.民國64年	新建離子交換膜電透析法製鹽之通霄精鹽廠完工生產。
6.民國66年	臺灣鹼業公司安順廠鹽灘移併臺灣製鹽總廠臺南鹽場經營。
7.民國70年	改隸經濟部。
8.民國71年	通霄精鹽廠增建副產品工場完工生產。
9.民國74年	副產品工廠發展計劃完工生產。
10.民國75年	布袋鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
11.民國76年	七股鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
12.民國77年	臺南鹽場全面改造機械化鹽灘計劃完工生產。
13.民國84年	將原臺灣製鹽總廠資產減負債餘額核定作爲中央政府投資新公司之資本額計40,391,980千元，並改制爲臺鹽實業股份有限公司。
14.民國87年	辦理土地轉帳增資912千元，土地轉帳減資6,415,631千元及現金減資10,910,264千元，增減資後實收資本額變更爲23,066,997千元。
15.民國88年	成立南科分公司。
16.民國90年	成立生技廠及嘉義廠。
17.民國91年	原生技廠分爲生技一廠、生技二廠。 辦理股本溢價轉帳增資4,929,204千元，土地及固定資產轉帳減資25,496,201千元，增減資後實收資本額變更爲2,500,000千元。
18.民國92年	股票上市。 嘉義廠更名爲生技三廠。

二、公司組織

（一）組織系統圖



（二）各主要部門所營業務

1.企劃資訊處：
全公司之經營政策及經營策略之研擬與檢討及全公司資訊管理有關事項。

2.財務處：
擬訂與執行財務計劃，調度籌劃資金、核發經費及土地、固定資產管理等事項。

3.會計處：
擬訂推行、改進會計制度及其他有關會計事項。

4.行政處：
公文之收發、分辦、檔案管理、典守印信暨擬訂與執行人事規章、組織編制、人力計劃等人事管理事項。

5.公關室：
有關敦親睦鄰、公共關係、員工服務、勞資關係之協調處理及員工社團活動之輔導等事項。

6.稽核室：
有關內部控制與稽核制度之策劃、推動與執行等事項。

7.生物科技事業部：
生醫材料、微生物製劑、膠原蛋白保養品、保健食品等產製技術、生產及銷售事項。

8.科技事業部：
有機感光鼓、碳粉匣等產製技術、生產及銷售事項。

9.海水化學事業部：
各類鹽品及其衍生品等產製技術、生產及銷售事項。

10.流通事業部：
負責全盤產品銷售計劃、市場商情等之釐訂與執行、分析。

（三）董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

1.董事及監察人資料

93 年 3 月 31 日

職稱(註一)	姓名	選(就)任日期	任期	初次選任日期(註二)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經 (學) 歷（註三）	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			最近年度之酬勞及其他給付（註四）
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	經濟部代表人：鄭寶清	92.12.23	2 年	91.03.28	101,616,994	40.65%	101,616,994	40.65%	0	0	0	0	中央大學企業管理學系博士班	本公司董事長	－	－	－	薪資：2,652,114 元；車馬費：15,000 元
董事	經濟部代表人：翁興利	92.12.23	2 年	92.12.23	101,616,994	40.65%	101,616,994	40.65%	0	0	0	0	美國匹茲堡大學公共政策研究所博士	台北大學公共行政暨政策學系、企管研究所教授	－	－	－	車馬費：15,000 元
董事	經濟部代表人：吳俊億	93.02.16	1 年 10 月	91.03.28	101,616,994	40.65%	101,616,994	40.65%	0	0	0	0	北門農工職業學校畢業	大億科技、大億交通股份有限公司董事長等	－	－	－	車馬費：124,800 元
董事	經濟部代表人：吳啓章	92.12.23	2 年	92.12.23	101,616,994	40.65%	101,616,994	40.65%	0	0	0	0	文化大學畢業	冠華企業公司總經理	－	－	－	車馬費：15,000 元
董事	經濟部代表人：何恭宏	92.12.23	2 年	91.06.01	101,616,994	40.65%	101,616,994	40.65%	0	0	0	0	彰化高工機械科畢業	本公司操作員	－	－	－	薪資：976,087 元 車馬費：15,000 元
董事	梁榮輝	93.02.16	1 年 10 月	93.02.16	0	0%	0	0%	0	0	0	0	台灣科技大學管理學博士	文化大學財金系主任	－	－	－	
董事	莊文欽	93.02.16	1 年 10 月	93.02.16	0	0%	0	0%	0	0	0	0	建國商專國貿科	升欽建設、新加坡泛太國際投資公司、新加坡花旗實業公司董事長	－	－	－	
董事	劉中行	92.12.23	2 年	92.12.23	90,000	0.036%	66,000	0.026%	0	0	0	0	英國 Brunel 大學非金屬材料博士	本公司生技事業部執行長	－	－	－	薪資：1,715,696 元 車馬費：15,000 元
董事	永駿投資股份有限公司代表人：邱宏仁	92.12.23	2 年	92.12.23	1,200,000	0.48%	1,500,000	0.60%	0	0	0	0	美國華盛頓大學企管博士	台灣大學管理學院教授	－	－	－	車馬費：15,000 元
監察人	經濟部代表人：張玉燕	92.12.23	2 年	92.12.23	101,616,994	40.65%	101,616,994	40.65%	0	0	0	0	東吳大學會計系畢業	經濟部會計處專門委員	－	－	－	車馬費：15,000 元
監察人	張金男	93.02.16	1 年 10 月	93.02.16	0	0%	0	0%	0	0	0	0	廣州暨南大學會計研究所碩士	金誠會計師事務所會計師等	－	－	－	

註一：屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱並應填列下表一。

註二：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

董事長鄭寶清：92/06/26~92/12/23 係台電公司代表人；董事吳俊億：92/06/26~92/12/23 係台電公司代表人，92/12/23~93/02/16 中斷；董事何恭宏：92/11/14~92/12/23 中斷；

註三：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註四：包括支付每一董事、監察人之車馬費及酬勞，若董事兼任經理人員或員工者，其酬勞應分別按其身分揭露，若有領取員工認股權憑證或員工紅利者均應分別揭露其數額。

表一：法人股東之主要股東

93 年 3 月 31 日

法人股東名稱（註一）	法人股東之主要股東（註二）	
經濟部 （持股比率：40.65%）	不適用	
永駿投資股份有限公司 （持股比率：0.6%）	張九藕	股權比例 34%
	金富投資股份有限公司	股權比例 32%
	張秋蓮	股權比例 21%

註一：屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱及該法人之股東股權比例超過百分之十或股權比例占前十名之股東名稱。

註二：法人股東之主要股東如屬法人股東代表者，應註明該第二層法人股東名稱並應填列下表二。

表二：法人股東之主要股東屬法人股東代表者

93 年 3 月 31 日

法人股東名稱（註）	法人股東之主要股東	
金富投資股份有限公司	張九藕	股權比例 34%
	賈文中	股權比例 30%
	鄭鐵民	股權比例 10%
	張明榜	股權比例 10%

註：第二層屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱及該法人之股東股權比例超過百分之十或股權比例占前十名之股東名稱。

條件 姓名	是否具有五年以上商務、法律、財務或公司業務所須之工作經驗	符合獨立性情形（註 1）							備 註 （註 2）
		1	2	3	4	5	6	7	
鄭寶清	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		經濟部代表
吳俊億	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		經濟部代表
吳啓章	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		經濟部代表
翁興利	✓	✓	✓	✓	✓	✓			經濟部代表
何恭宏	✓		✓	✓	✓	✓	✓		經濟部代表 勞工董事
邱宏仁	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		永駿投資股份有限公司代表
劉中行	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	員工代表
莊文欽	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	獨立董事
梁榮輝	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	獨立董事
張玉燕	✓	✓	✓	✓		✓	✓		經濟部代表
張金男	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	獨立監察人

註 1：各董事、監察人符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

（1）非爲公司之受僱人或其關係企業之董事、監察人或受僱人，但其兼任母公司或子公司之獨立董事、獨立監察人者，不在此限。

（2）非直接或間接持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。

（3）非前二項人員之配偶或其二親等以內直系親屬。

（4）非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人、受僱人或持股前五名法人股東之董事、監察人、受僱人。

（5）非與公司有財務、業務往來之特定公司或機構之董事、監察人、經理人或持股百分之五以上股東。

（6）非爲最近一年內提供公司或關係企業財務、商務、法律等服務、諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構團體之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。

（7）非爲公司法第二十七條所訂之法人或其代表人。

註 2：擔任公司獨立董事或獨立監察人者，如有兼任其他公司獨立董事或獨立監察人情事，應備註說明兼任家數。

2.總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料：

93 年 3 月 31 日

職 稱（註 1）	姓 名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷（註 2）	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			最近年度總經理及副總經理之薪資、獎金、特支費及紅利總額（註 3）單位：元	經理人取得員工認股權憑證情形
			股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係		
總經理	邱文安	92.12.23	139,000	0.06%	0	0	0	0	台北工專化工科畢業	—	—	—	—	薪俸：1,520,048 獎金：. 863,542	—
生技事業部執行長	劉中行	92.11.14	66,000	0.03%	0	0	0	0	英國Brunel大學非金屬材料博士	—	—	—	—	1,715,696	—
流通事業部執行長	許俊傑	93.02.10	18,000	0.01%	0	0	0	0	明新工專工程科畢業	—	—	—	—	973,030	—
行政處長	黃慶如	92.12.01	50,000	0.02%	0	0	0	0	中國文化學院勞工研究所碩士	—	—	—	—		—
財務處長	張紀莊	90.01.01	80,000	0.03%	0	0	0	0	成功大學化工系畢業	—	—	—	—		—
會計處長	李左祐	90.09.03	95,000	0.04%	0	0	0	0	東吳大學會計系畢業	—	—	—	—		—
企劃資訊處代處長	施金山	92.12.01	0	0	0	0	0	0	中山大學企業管理學系碩士	—	—	—	—		—
公關室主任	賴平男	92.12.01	6,000	0	0	0	0	0	空中大學公共行政學系畢業	—	—	—	—		—
業務處長	廖惠正	92.12.01	0	0	0	0	0	0	逢甲大學機械系畢業	—	—	—	—		—
七股鹽場場長	蔡石山	90.07.01	105,000	0.04%	0	0	0	0	中國文化大學化工系畢業	—	—	—	—		—
通霄精鹽廠廠長	林武龍	91.09.01	50,000	0.02%	0	0	0	0	中原大學化工系畢業	—	—	—	—		—
科技廠廠長	張道弘	92.05.16	60,000	0.02%	0	0	0	0	英國格拉斯哥大學國際金融碩士	—	—	—	—		—
生技一廠廠長（兼）	劉中行	92.11.14	66,000	0.03%	0	0	0	0	英國Brunel大學非金屬材料博士	—	—	—	—		—
生技二廠廠長	廖光洲	93.02.01	140,000	0.06%	0	0	0	0	台灣大學森林研究所碩士	—	—	—	—		—
生技三廠廠長	張曼成	92.11.14	108,000	0.04%	0	0	0	0	成功大學工業管理研究所碩士	—	—	—	—		—
生技研發中心代主任	陳世輝	92.12.02	10,000	0	0	0	0	0	中興大學土壤科學研究所碩士	—	—	—	—		—
臺北營業處經理	吳春宏	81.10.01	0	0	0	0	0	0	中原理工學院工管系畢業	—	—	—	—		—
臺中營業處經理	張伊真	92.08.01	4,000	0	0	0	0	0	義守大學管理研究所碩士	—	—	—	—		—
高雄營業處經理	吳金祥	92.04.01	15,000	0.01%	0	0	0	0	政大空中行專畢業	—	—	—	—		—
物流中心經理	蘇詒良	93.03.01	2,000	0	0	0	0	0	逢甲大學企管系畢業	—	—	—	—		—

註 1：不論職稱，凡職位相當於總經理、副總經理或協理者，均應予揭露。

註 2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註 3：如提供汽車、房屋及其他專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金及其他給付。總經理酬勞應分別列示，副總經理酬勞得以總額列示。

3.最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東股權移轉及股權質押變動情形：

（1）董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職　稱	姓　名	92 年度		當年度截至 3 月 31 日	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	經濟部代表人 鄭寶清	(148,383,000)	0	0	0
董事	經濟部代表人 翁興利	(148,383,000)	0	0	0
董事	經濟部代表人 吳俊億(註一)	(148,383,000)	0	0	0
董事	經濟部代表人 吳啓章	(148,383,000)	0	0	0
董事	經濟部代表人 何恭宏	(148,383,000)	0	0	0
董事	永駿投資股份有限公司代表人 邱宏仁	7,601,000 (6,501,000)	0	400,000	0
董事	梁榮輝(註二)	不適用	不適用	0	0
董事	莊文欽(註三)	不適用	不適用	0	0
董事	劉中行(註四)	(24,000)	0	0	0
監察人	經濟部代表人 張玉燕	(148,383,000)	0	0	0
監察人	張金男(註五)	不適用	不適用	0	0
經理人	邱文安	139,000	0	0	0
經理人	張紀莊	80,000	0	0	0
經理人	李左祐	95,000	0	0	0
經理人	許俊傑(註六)	不適用	不適用	0	0

註一：經濟部於 93 年 2 月 16 日更換董事代表人，由吳俊億接替簡豐源。
註二：93 年 2 月 16 日股東臨時會當選董事。
註三：93 年 2 月 16 日股東臨時會當選董事。
註四：經理人兼任董事。
註五：93 年 2 月 16 日股東臨時會當選監察人。
註六：93 年 2 月 10 日調升本公司執行長。

（2）股權移轉相對人爲關係人資訊

姓　名	股權移轉原　因	交易日期	交　易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人及持股比例超過百分之十股東之關係	股　數(股)	交　易價格(元)
—	—	—	—	—	—	—

（3）股權質押相對人爲關係人資訊

姓　名	質押變動原　因	變動日期	交　易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人及持股比例超過百分之十股東之關係	股　數(股)	質借(贖回)價格(元)
—	—	—	—	—	—	—

4.公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例（%）	股數	持股比例（%）	股數	持股比例（%）
麥克勞湖鹽業公司	5,880,000	49%	0	0	5,880,000	49%
花東電力（股）公司	1,830,000	3%	0	0	1,830,000	3%

三、公司資本及股份

（一）股本來源

93 年 3 月 31 日

單位：千股；新台幣千元

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
84年7月	10	4,039,198	40,391,980	4,039,198	40,391,980	－	中央政府以原台灣製鹽總廠股權淨值投資39,411,324	無
87年6月	10	4,039,289	40,392,890	4,039,289	40,392,892	－	土地轉帳增資912	註1
87年6月	10	2,948,263	29,482,626	2,948,263	29,482,628	現金減資10,910,264	－	註2
87年6月	10	5,000,000	50,000,000	2,306,699	23,066,997	－	固定資產轉帳減資6,415,631	註2
91年10月	10	800,000	8,000,000	2,799,620	27,996,201	－	股本溢價轉帳增資4,929,204	註3
91年10月	10	800,000	8,000,000	250,000	2,500,000	－	土地及固定資產轉帳減資25,496,201	註3

註 1：奉行政院台(85)孝授二字第 10836 號函核准。

註 2：奉行政院台(86)忠授三字第 02342 號函核准。

註 3：奉行政院台經字第 0910051321 號函核准。

93 年 3 月 31 日

單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
普通股	250,000,000	550,000,000	800,000,000	民國 92 年 11 月上市

（二）股東結構

93 年 2 月 16 日

股東結構 / 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	合計
人數	1	8	44	13,329	10	13,392
持有股數（股）	101,616,994	7,049,000	25,586,006	102,879,000	12,869,000	250,000,000
持股比率（%）	40.65%	2.82%	10.24%	41.14%	5.15%	100.00%

（三）股權分散情形

每股面額新台幣 10 元

93 年 2 月 16 日

持股分級	股東人數	持有股數（股）	持股比率（%）
1 至 999	178	2,061	0.00%
1,000 至 5,000	10,366	22,622,945	9.05%
5,001 至 10,000	1,500	13,455,000	5.38%
10,001 至 15,000	276	3,753,000	1.50%
15,001 至 20,000	380	7,396,000	2.96%
20,001 至 30,000	192	5,201,000	2.08%
30,001 至 40,000	86	3,227,000	1.29%
40,001 至 50,000	100	4,883,000	1.95%
50,001 至 100,000	180	13,926,000	5.57%
100,001 至 200,000	59	8,833,000	3.53%
200,001 至 400,000	30	8,751,000	3.50%
400,001 至 600,000	11	5,845,000	2.34%
600,001 至 800,000	6	4,143,000	1.66%
800,001 至 1,000,000	4	3,717,000	1.49%
1,000,001 以上	24	144,244,994	57.70%
合　　計	13,392	250,000,000	100.00%

（四）主要股東名單

93 年 2 月 16 日

股　份 主要股東名稱	持有股數（股）	持股比率（%）
經濟部	101,616,994	40.65%
台証綜合證券股份有限公司	4,885,000	1.95%
匯豐銀行託管摩根士丹利國際有限公司專戶	4,100,000	1.64%
大眾金鑽平衡基金專戶	3,200,000	1.28%
匯豐銀行託管高盛國際公司投資專戶	2,499,000	1.00%
匯豐銀行託管 JPMWI 公司投資專戶	2,468,000	0.99%
花旗託管東方匯理投資者服務銀行專戶	2,175,000	0.87%
國泰人壽全權委託國泰投信公司投資專戶	2,000,000	0.80%
怡富平衡基金專戶	1,669,000	0.67%
張海清	1,620,000	0.65%

註：主要股東爲股權比例達 5%以上或股權比例佔前十名之股東

（五）最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元/股

項目 \ 年度			91年	92年
每股市價(成交價格)	最高		未上市(櫃)	36
	最低		未上市(櫃)	20.6
	平均		未上市(櫃)	28.3
每股淨值	分配前		41.66	29.32
	分配後		39.85 (註一)	29.32
每股盈餘	加權平均股數(千股)		2,799,642	250,000
	每股盈餘	調整前	0.23	0.9
		調整後	0.17 (註一)	0.9
每股股利	現金股利 (註二)		0.11	13.25
	無償配股	盈餘配股	－	－
		資本公積配股	－	－
	累積未付股利		－	－
投資報酬分析	本益比		未上市(櫃)	34.44
	本利比		未上市(櫃)	－
	現金股利殖利率		未上市(櫃)	－

註一：係依據次年度審計部審定數情形填列。

註二：九十二年度及九十一年度之現金股利係指審計部審定分配九十一年度及九十年度之盈餘數額。其中九十二年度尚包括八十九年度以前處分資產增益所產生之資本公積轉回保留盈餘解繳國庫之現金股利。

（六）公司股利政策及執行狀況

1.股利政策

本公司每年度完納一切稅捐後，分派盈餘時，應先彌補以前年度虧損及提撥百分之十爲法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達資本總額時，不在此限，並得依業務需要或規定酌提特別盈餘公積，所餘款項併同累積未分配盈餘，扣除酌予保留盈餘，依下列百分比分派之：

一、董事、監察人酬勞金於百分之二範圍內提撥。

二、員工紅利於百分之三範圍內提撥。

三、分派股東股利。

前項董事、監察人酬勞、員工紅利及股東股利之分派應由董事會按年提請股東會決議辦理，其中應分派股東股利及員工紅利之全部或一部，得由董事會依公司法之規定以發行新股之方式爲之。

2.本次股東會擬議股利分配之情形

本公司92年度營業決算盈餘分派，業經第6屆第2次董事會臨時會議通過，並擬配發現金股利500, 000千元，股票股利125,000千元。

（七）本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

項目 \ 年度			93 年度（預估）
期初實收資本額(仟元)			2,500,000
本年度配股配息情形	每股現金股利(元)		2.0
	盈餘轉增資每股配股數		0.05
	資本公積轉增資每股配股數		—
營業績效變化情形	營業利益(仟元)		983,644
	營業利益較去年同期增（減）比率		16.81%
	稅後純益(仟元)		832,574
	稅後純益較去年同期增（減）比率		267.20%
	每股盈餘(元)		3.15
	每股盈餘較去年同期增（減）比率		270.59%
	年平均投資報酬率（年平均本益比倒數）		7.63%
擬制性每股盈餘及本益比	若盈餘轉增資全數改配放現金股利	擬制每股盈餘(元)	3.30
		擬制年平均投資報酬率	7.99%
	若未辦理資本公積轉增資	擬制每股盈餘(元)	—
		擬制年平均投資報酬率	—
	若未辦理資本公積且盈餘轉增資改以現金股利發放	擬制每股盈餘(元)	3.30
		擬制年平均投資報酬率	7.99%

本公司本表所使用之資料爲：
1.九十二度經會計師查核之財務報告。
2.九十三年度經會計師核閱之財務預測。
3.九十三年三月二十二日經董事會通過之盈餘分配案。
4.計算擬制性之資料所使用之稅率係採用25%。

（八）員工分紅及董事、監察人酬勞

1.公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍
詳（六）1.股利政策。

2.董事會通過之擬議配發92年度員工分紅等資訊

（1）配發員工現金紅利、股票紅利及董事、監察人酬勞金額：

員工現金紅利	$	-----	
員工股票紅利	$	19,737	千元
董事、監察人酬勞	$	13,158	千元
合計	$	32,895	千元

（2）擬議配發員工股票紅利股數及其佔盈餘轉增資之比例：13.63636%

（3）考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：

本期淨利	$	226,738	千元
員工紅利及董事、監察人酬勞	$	32,895	千元
調整後本期淨利	$	193,843	千元
92年度流通在外加權平均股數（仟股）		250,000	千股
設算每股盈餘（新台幣元）	$	0.78	元

3.上年度盈餘用以配發員工紅利及董事、監察人酬勞情形：

91年度盈餘分配如下：

股東紅利之股票股利	$	-----	
股東紅利之現金股利	$	452,500	千元
董事、監察人酬勞	$	-----	
員工紅利	$	-----	

員工紅利及董事、監察人酬勞之實際配發情形與原董事會通過之擬議配發情形之差異：

因91年度本公司仍爲國營事業，配發股利均以審計部審定數爲準。

（九）公司買回本公司股份情形：無。

（十）公司債、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、併購辦理情形：無。

參、營運概況

一、業務內容

（一）業務範圍

1.所營業務之主要內容：

(1)有關下列產品、副產品及其衍生品之產製、銷售及進出口買賣：

A.各類鹽品(礦鹽除外)。
B.各類海水化學產品。
C.海水養殖及其加工產品。
D.沐浴鹽、沐浴鹽乳、鹽皂、藻皂及洗髮劑。
E.飲料及生飲水。
F.低鈉醬油及藻醬油。
G.牙膏、漱口鹽水及眼鏡保養液。
H.畜牧用鹽品。
I. 蔬果等洗滌用鹽。
J. 食品級藻色素、試藥級藻色素。
K.生物性殺菌劑、農業用抗生素殺蟲劑、動物用抗生素殺寄生蟲劑、魚類生長激素、生物性食物保存劑。
L.食品及食品添加物。
M.CC01080 電子零組件製造業。
N.C802041 西藥製造業。
O.CF01011 醫療器材設備製造業。
P.C801010 基本化學工業製造業。
Q.C802100 化粧品製造業。
R.C802010 肥料製造業。
S.C113020 酒類半成品製造業。

(2)有關下列各業務之經營：

A.停車場。
B.遊樂區(遊藝場業除外)。
C.F212011 加油站業。
D.F301020 超級市場業。
E.F501060 餐館業。
F.F203020 菸酒零售業。
G.F119010 電子材料批發業。

(3)日用品及化粧品之銷售及進出口買賣。

(4)國內外製鹽工業技術之提供、引進及其管理諮詢顧問。

2.92 年度主要產品及營業比重

單位：新台幣千元；%

產品名稱	營業比重	
	金額	%
高級精鹽	741,328	21.13%
普通精鹽	338,618	9.65%
曬鹽	461,148	13.14%
洗滌鹽	352,833	10.06%
低鈉鹽系列	167,750	4.78%
蓓舒美系列	139,637	3.98%
膠原蛋白保養系列	650,180	18.53%
感光鼓	305,749	8.72%
其他產品	351,289	10.01%

註：其他產品係包括膠原蛋白原料及生醫材料、微生物製劑、沐浴鹽、鹽磚、高級氯化鈉、海洋生成水等各種產品。

3.計畫開發之新產品

(1) 關鍵原料：其他類型膠原蛋白。

(2) 清潔及美容保養品

A.海洋晶靈系列：

包括洗面乳、洗髮乳、沐浴乳、潤絲精、美白牙膏、抗敏牙膏、清涼牙膏、SPF12 防曬乳、SPF25 防曬乳。

B.潔淨有酵系列：

包含控油洗面乳、高級滋潤香皂等清潔產品。

C.保養品：

綠迷雅銀色系列：潤膚乳、美白產品、SPF35 防曬乳、左旋 C 系列。

綠迷雅金妍系列：包括乳霜、精華露、化妝水、眼霜、隔離、粉底霜等全系列產品。

D.美麗有酵系列：

包含控油除皺精華液、除皺時空膠囊、去角質護體霜、除味劑。

E.其他產品：

高濃度膠原蛋白保養品、美白軟膜、抗老化軟膜、身體乳及醫療美容產品。

(3) 保健食品

A.膠原一生系列：

美容、骨質疏鬆保健、保眼、美容、豐胸、保肝、男性滋補等。

B.丰采一生系列：

包含納豆菌相關產品、啤酒酵母相關產品、順心舒暢、呵護女性、照顧男性、亮眼明眸等一般食品。

(4) 新型敷料

（二）產業概況

1.產業現況與發展

（1）鹽產業

鹽是人類每天生活之必需品，全世界將近 100 個國家生產鹽，生產設備從原始利用陽光蒸發到先進的蒸餾設施。2000 年全世界鹽產量約 210 百萬噸，美國是全世界最大的生產國，年產量約 45 百萬噸。在北美地區鹽產量超過世界產量的四分之一，美洲地區生產國有美國、加拿大、墨西哥及巴西；歐洲地區也是主要產鹽區，主要生產國爲德國、法國、英國；其他地區爲中國大陸、印度以及澳洲。

由於台灣之天候條件不適合晒鹽，本公司於 2002 年全面停止晒鹽之生產作業，改以進口晒鹽來供應國內之需求。以往國內鹽業一直由政府直接經營，因此本公司也因爲公營事業的身份，受到【鹽政條例】的規範，在食用鹽方面，國內市場由本公司經營；至於工業用鹽方面，則開放年用鹽量三萬公噸之廠商自行進口自用。

隨著本公司於 2003 年 11 月 14 日民營化，【鹽政條例】於 2004 年 1 月 20 日廢止，鹽品市場正式自由化，本公司不論在工業用鹽或食用鹽之營運方面，都將受影響，本公司爲因應此一競爭趨勢，將靈活調整行銷策略，以鞏固鹽品市場地位。

（2）清潔及美容保養用品

依據經濟部工業產品分類，其按照化粧品的用途分爲香水、保養品、男性化粧品、香皂、洗髮精/潤絲精、洗面乳、沐浴精、其他化粧品(含眼部、粉類及髮用化粧品)等類別。至於市場依照化粧品的使用部位及功能，可將化粧品分類如下表所示：

分　　類	細　　項
護 膚 用 品	洗面乳、乳液、美容液、保溼霜、按摩霜、面膜等
香　　水	淡香水、香水、香精、古龍水等
護 髮 用 品	洗髮精、潤絲精、染髮劑、造型劑、冷燙液等
男 性 化 粧 品	男用洗髮精、刮鬍劑、男用造型劑、頭皮護理等
彩 粧 用 品	粉底、蜜粉、眼影、睫毛膏、口紅、唇彩等
身體護理用品	沐浴用品、身體乳液、護唇膏、防晒霜等

資料來源：工研院經資中心 ITIS 計畫整理(2002/10)

由以上的分類可見化粧產品涵蓋了所有可使人體清潔、美化及增加美觀感的相關產品，從最基礎的清潔用品到具有保養、美容等特殊訴求的機能性產品都包括在內。

依工研院經資中心(2002/09)資料顯示，根據海關資料統計，日本一直是我國最大的化粧品進口國家，下表爲民國 90 年的化粧品主要進口國家統計，主要的化粧品進口國依序爲日本、美國及法國，其中自日本進口的比例又遠高於排名居次的美國。90 年日本化粧品之進口值爲新台幣 51.67 億元，佔進口品比例之 40.52%，其中日本前三大進口化粧品分別爲：A.美容或化粧及保養皮膚用品 B.含藥之乳液或化粧水 C.唇部化粧用品。

我國化粧品主要進口國家進口比例統計

進口總值：新台幣127.52億元

進口國家	比例
日本	40%
其他	25%
美國	20%
法國	15%

資料來源：工研院經資中心 ITIS 計畫整理(2002/10)

在出口部分，我國化粧產品出口國分佈狀況如下表所示，我國主要出口國家爲日本、美國、香港、及阿拉伯聯合大公國。至 90 年日本已取代香港成爲我國化粧品最大出口國，且出口至香港所減少的百分比幾乎相等於出口至日本所增加的百分比，可見日本市場幾乎完全取代原本的香港市場。同樣的從出口產品的類別來看，我國出口至日本的前三項產品爲：A.美容或化粧及保養皮膚用品 B.眼部化粧用品 C.唇部化粧用品。

我國化粧品主要出口國家出口比例統計

出口總值：新台幣52.18億元

出口國家	比例
其他	40%
日本	23%
美國	15%
香港	13%
阿拉伯聯合大公國	9%

資料來源：工研院經資中心 ITIS 計畫整理(2002/10)

在台灣清潔沐浴產品市場方面，目前主要的供應商爲寶僑、聯合利華及台灣花王，該三大廠佔有國內約七成市場，惟本公司推出含鹽之系列產品，包括「蓓舒美」（台灣）、「純鹽美學」（香港）等品牌，因具有差異化效果，因此在市場上約有 0.9～3.3%的市佔率（依據 ICT 2002 資料，東方線上資訊調查公司調查）。另在生技產業上，目前是朝有機農業、醫藥、生醫材料與環保等方向發展，本公司生技一廠因取得美國 BioCore 生技公司的技術轉移，投入膠原蛋白原料、生醫材料、美容化粧產品生產。

（3）生物科技

1980 年代政府即將生物科技列爲八大重點科技之一，1995 年訂定「加強生物技術產業推動方案」，1996 年成立台南科學園區，1997 年開始每年召開國家生物科技策略會議並成立經濟部生技及醫藥推動小組並修訂多項生技相關之投資及醫藥驗證法規，2000 年生物技術列爲十大新興工業之一，工研院亦成立生物醫學工程中心，2001 年規劃成立研發型竹南生物技術專業園區發揮聚落效應以及國家級基因體研究中心台灣地區之生物技術產業在政府及民間推動下逐漸成型。

目前台灣地區生技產業有 95%仍屬傳統生物技術，新穎生物技術相關產

品並不多，主要產品現階段研發及市場狀況如下：

1. 生技醫藥品： 如膠原蛋白敷料、血液製劑、蛋白質藥物等。
2. 工業用生技產品：如酵素、氨基酸、生體高分子等。
3. 檢驗試劑。
4. 農業生技產品：生物性農藥、種苗、動物用疫苗、生物性肥料等。
5. 生技服務業：包括實驗室用產品、試驗研究、生產代工、實驗室技術服務及智慧財產權及創業投資在內的其他支援性服務產業。

膠原蛋白產品運用領域相當廣泛，在醫療領域方面，膠原蛋白材料衍生產品除了傷口敷料、人工皮膚、止血材及眼角膜(Corneal)產品市場發展較成熟外，其他如齒科組織再生填補物、人工器官、藥物傳遞系統等，目前皆處於開發階段，未來市場前景將無可限量。在化妝品及保健食品方面目前更是蓬勃發展。

台灣地區膠原蛋白相關產品市場潛力預估

用途別	1997 年銷售額 (新台幣億元)	2000 年銷售額 (新台幣億元)	2010 年銷售額 (新台幣億元)
保健機能性食品飲料	0.05	0.4	1.0
食品添加物化妝品美容業	0.15	1.0~1.5	3.0~4.0
醫藥品	0.5	1.0~1.2	2.0~2.5
生醫材料	0.35	0.8~1.0	2.5~3.0

應用微生物的產業範圍相當廣，涵蓋範圍包括農業、食品、化學工業、環境污染控制、飼料添加等。農業微生物製劑產品主要訴求爲降低化學農藥及肥料的使用，達到病害防治及促進作物生長之作用。台灣過去長期超量使用化學肥料、農藥，已將土壤中的有機質消耗殆盡，土壤硬化，農地呈現老化現象，生產力下降；此外台灣在加入 WTO 後，農業面臨空前危機，唯有提倡有機栽培，減少農藥使用量，生產高單價的健康有機蔬果，才能提昇台灣農產品的競爭力，以提供愛惜台灣土地的環保產品，與台灣農民共創農業生產的永續經營。另外，菌根菌（根博士）產品是一種與植物共生之有益微生物，幫助植物對抗逆境，促進生長，提早收穫期，增強耐病力。全球目前僅日本、加拿大及台灣產製相關產品，而臺鹽公司所生產之菌根菌製劑，單位菌量較日系產品高出許多，具開發潛力。

21 世紀是綠色環保的時代，垃圾減量、資源回收、污染防治、生物復育等課題更是各先進國家積極努力的目標。而利用微生物在天然或人工創造的環境中，分解人類生活和生產活動中排放的廢棄物，甚至有毒物質，已成爲最爲環保且有效的方法之一。微生物製劑於環保市場主要可用於廢、污水、廚餘、化糞池、除臭等處理，日本更以既有醱酵技術開發微生物製劑，來應用於污染土地之生物復育工作。本公司現已研發上市潔菌 S 等除臭分解環保產品，其特殊的除臭分解功效，可用於家庭化糞池及廚餘的處理與除臭，未來可推廣應用於高級飯店、飛機、高速鐵路等的廢棄物處理上，市場潛力大。

除上述農業、環保用途外，近年來飼料用生菌劑受到廣大的注目，主要是生菌劑與最近崇尚「天然物、自然、安全」的消費動向一致，飼料中添加生菌劑具有維持牲畜腸內菌叢平衡正常，促進生長，提升免疫能力，抑制壞菌生長等功效，被期待爲抗生素的替代品或互補品，以避免抗生素濫用引發

抗藥病菌突變之機會。此外益生菌與增重率、飼料效率、育成率、繁殖率皆有密切關係，值得投入開發。本公司生技二廠已取得飼料配製業工廠登記，將以提供更健康、安全、符合自然生態之生菌劑產品爲目標。同時，爲增加微生物應用層次，目前正積極朝保健食品、化妝保養品與人體清潔洗劑等方向開發，以期利用微生物菌種及酵素之多重功用，藉以提昇產品附加價值，增加公司營業收益。

綜上所述，應用微生物相關產業涵蓋範圍廣泛，產品相當多元化，部分市場仍在初期開發階段，產品穩定性與功效性是最大競爭利基，同時消費者觀念教育亦爲市場推廣拓展重要一環。二十一世紀是環保科技產業的世紀，若能掌握世界趨勢潮流，微生物製劑產業發展應具有很好之商機。

（4）雷射印表機耗材產業

在印表機產業方面，雷射印表機快速與高解析度的列印品質，較能滿足對大量文件列印的需求，因市場競爭、技術進步及製造原件的價格下跌，雷射印表機在列印速度加快及品質提高的同時，價格卻也逐漸下滑。由於雷射印表機製造廠商的增加，更加強市場上的競爭態勢，原本市場佔有率七成以上的惠普(HP)公司，在面臨的市場占有率不斷降低後，爲了鞏固市場地位，不僅加快了新機型的上市來滿足不同需求的消費者，並將機器本身的價格調降至成本邊緣，轉而經營售後服務的碳粉匣耗材市場。

目前印表機以噴墨印表機的市場佔有率最大，未來雷射印表機(黑白及彩色)的製造技術提升及成本下降，市場佔有率將可大幅提升，而關鍵零組件有機光導體的市場潛力將有較大成長。

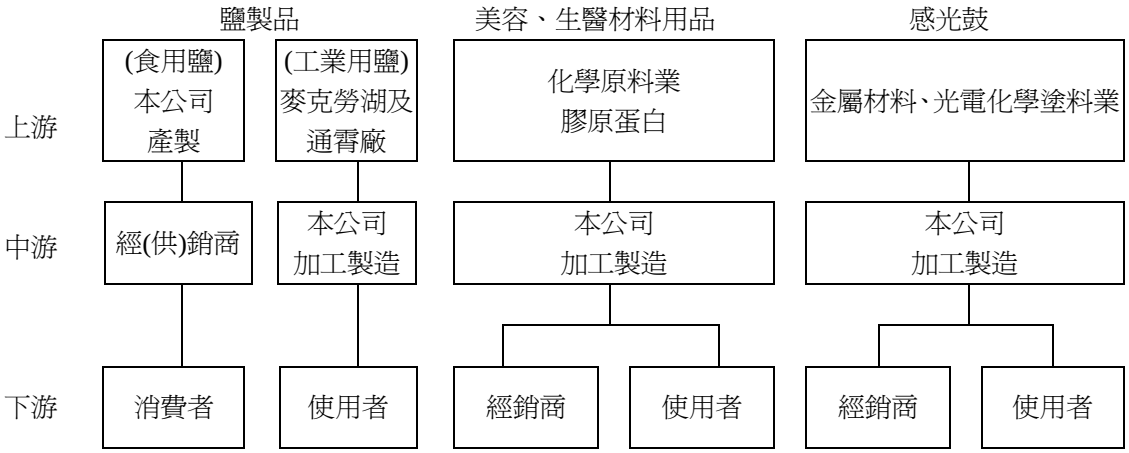
目前美洲、歐洲及日本是印表機主要市場，在銷售量方面，各地區皆有成長，2002 年亞太、美洲、歐洲的銷售量分別達到 2，000、2，500 及 2，100 萬台的水準，其中以美洲地區的市場佔有率最高，佔有率達 31%，亞太地區的佔有率增加的最顯著，將達 25%，歐洲地區則有減緩的趨勢，約佔 26%。

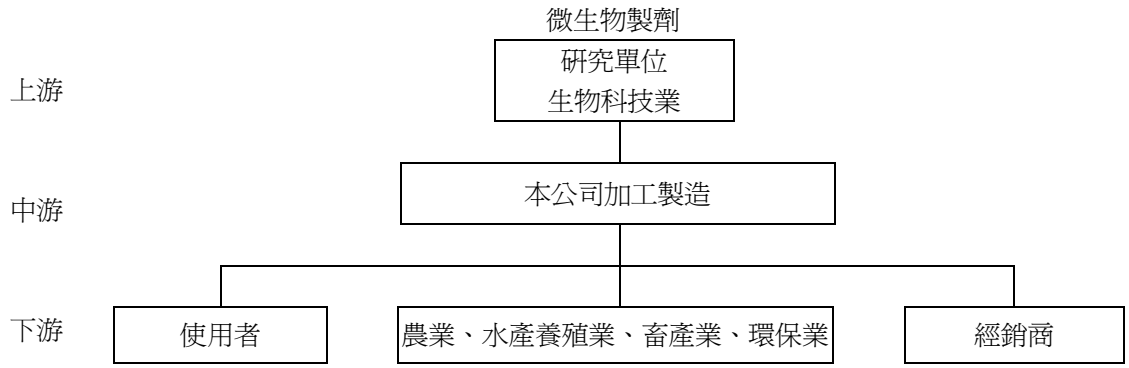
光電成像列印主要的耗材爲碳粉卡匣(包含有機感光鼓 OPC)，依 2000 年光電綜論資料顯示全球雷射印表機及雷射式的多功能機碳粉卡匣的需求量，在 1999 年估計是 5.5 億個，預估至 2003 年將成長至 7.7 億個，從 1998 到 2003 年整體平均年成長率達 9 %，若以銷售金額來看耗材將超過機器許多倍，這也是爲何許多印表機的廠商願意捨棄機器的利潤，壓低價格來競爭。

全世界生產有機感光鼓的主要廠商中，在 OEM 生產方面，Canon 公司是最主要 OPC 製造商，在市場上穩定的佔有 50-60%之佔有率，其次爲 Mitsubishi、Fuji、Minolta 及 Sharp 等公司。

售後市場(aftermarket)的需求量約占全部市場的 20-25%，有機感光鼓的供應以 Mitsubishi、Fuji、AEG、Hanp、Samsung、Sinonar 及 TSICtec 爲主。

2.產業上、中、下游之關聯性





3.產品之各種發展趨勢

由於鹽類製品在民生需求及農、工、漁業仍屬不可或缺之原材料，因此仍有一定的需求水準，而發展趨勢將隨著生活水準提昇朝向高品質、健康及多樣化的鹽產品。此外更可以鹽產品爲基礎，發展出更高價值之副產品如醫療級的高級氯化鈉、包裝飲用之純水、鹼性離子水及血液透析濃縮液(洗腎液藥品)等，以符合未來消費者對身體保健意識逐漸提升及醫療需求之趨勢。

生物科技主要趨勢爲醫藥、個人清潔保養品、農業、食品、化工、環保污染控制及飼料添加等方面發展。由於膠原蛋白之醫療產品應用相當多元化，其發展趨勢與應用在醫療方面，除一般最爲廣泛使用的燒、燙、創傷覆蓋材外，尚可應用於人工器官（血管、心瓣膜）、手術止血產品、尿失禁治療、齒科填補物、藥物釋放劑等衍生產品，另外還有化妝保養品及食品等用途如下表所示。

膠原蛋白的應用

機 能	應 用
生醫材料	人工皮膚、人工食道、人工氣管、燒傷保護膜
醫藥品與醫學用途	整形外科、緩釋性藥物、膀胱失禁用藥等
化妝品	化妝保養品、護膚霜、潤髮劑等
食品工業	保健食品、飲料
研究用途	細胞培養用生物感測器、生物反應契擔體膜、血小板凝集用藥
其他	膠原蛋白與樹酯結合成香煙濾嘴與過濾劑之材料

膠原蛋白生醫材料未來的發展方向有二：1.生體分解吸收性高分子，利用修飾劑控制膠原蛋白分解速度、可應用於醫學材料產品之發展；2.混合型生醫材料，膠原蛋白與其他高分子材料組合，彼此補長短爲混合型生醫材料，可以製成生體適合性最佳的生醫材料。在醫藥品用途方面，其衍生物可用以作爲風濕性關節炎用藥、降血壓劑、膀胱失禁用藥以及癌症、肝病診斷用藥等此外還可用於藥物傳輸系統方面。在膠原蛋白美容產品用途上，膠原蛋白被視爲天然活性成分，許多由此衍生之新成分添加至生技化妝品中，有極佳的保濕抗老化除皺等效果，這一方面以美國及日本研究最多，潛力不容忽視。在膠原蛋白健康食品用途上，以膠原蛋白爲主的保健食品或飲料，其訴求提高免疫機能、身體機能及美容等是近來流行的風潮；在膠原蛋白研究用途上，主要用在細胞培養生物感測器及反應器之擔體用膜材料等，其中利用膠原蛋白之細胞培養是生物產業上一項新研發成果。

在微生物製劑方面，發展方向以環保與農業應用爲主，由於已開發國家普遍對環保要求相當重視，因此生技產業對相關防治污染、處理污染與環境復育之投資亦相當重視，也是一個有利的商機。此外，由於亞洲地區人口密集，土地使用頻繁，過量使用化學肥料與化學農藥，破壞生態環境，而病蟲防治問題也因抗藥性而使得農藥使用量一直上升，對整體環境與消費者食用安全造成嚴重威脅。由於傳統農藥以化學合成方式製造，容易產生抗藥性及對環境污染等缺點，有鑑於此，生物性肥料與農藥已逐漸被重視，未來發展趨勢是將如何利用生物學及化學之優勢，發展出能相互搭配之產品，方能解決生技農業或環保產業等問題。同時，爲增加微生物應用層次，目前正積極朝保健食品、化妝保養品與人體清潔洗劑等方向開發，以期利用微生物菌種及酵素之多重功用，藉以提昇產品附加價值，增加公司營業收益。

在資訊科技方面，本公司主要朝雷射印表機碳粉匣中的感光元件-有機感光鼓的研發與生產。由於傳統具噪音的撞針式印表機市場已逐漸萎縮，現今印表機市場以噴墨印表機與雷射印表機爲主流，而雷射印表機快速列印，高解析度的列印品質及低成本的優勢是噴墨印表機所不及，也是未來該產業發展趨勢。根據 Gartner Dataquest 在 2001 年對印表機主要廠商所做產銷調查結果顯示，已經有 76.3%的廠商認爲未來彩色列印輸出會持續成長。由這些主要廠商對於未來市場趨勢看法中可得知，彩色列印這個市場的未來持續保持樂觀；雖然 2001 年彩色雷射印表機產值成長不若單色雷射印表機來得突出，但是展望未來，主要廠商會將更多的公司資源挹注在彩色列印輸出這個領域，在主要廠商齊力研發後，會使技術更加精進，促使成本降低或帶動列印效能提升，如此一來，彩色雷射印表機的普及化發展將是未來之趨勢。由於有機感光鼓爲雷射列表機碳粉匣之重要感光像元件，因此不論在供應原廠 OEM 及碳粉回收再製均需使用或更換該感光鼓元件。在雷射印表機價格有逐漸下滑的趨勢下，未來在景氣復甦及價格更具競爭力的情況，無論是企業或個人使用者對雷射印表機產品需求將更具普及性。

4.競爭情形

在鹽品方面，鹽政條例於 2004 年 1 月廢止，鹽品可自由化經營與競爭，因此預期將會有業者進入以搶佔市場。另在美容相關產品方面，由於台灣個人清潔美容產品市場屬完全競爭，大小廠商林立且產品品牌眾多，此外國際知名

廠商擁有較豐富的行銷經驗與優勢並佔有國內主要之市場，因此在此市場競爭較爲激烈。在有機感光鼓方面，主要的競爭者來自於國外大廠如日本 Canon、韓國 Samsung，由於外國主要大廠市場佔有率高，因此進入市場的障礙較高。

（三）技術及研發概況

1.92年度及截至年報刊印日止，投入之研發費用：

單位：新台幣千元

年度 / 項目	92 年度	93 年度 截至 3 月 31 日止
研發費用	82,456	13,571

2.92年度及截至年報刊印日止，開發成功之技術或產品：

年度	產品研發及技術改良成果
92年度	1. 完成綠迷雅膠原蛋白深層潔顏霜、卸妝液、滋潤細緻霜、隔離霜、眼霜及粉底霜等生技保養品之開發與研製。 2. 開發上市 UP 膠原錠、膠原骨錠、膠原蛋白燕窩及 Classic 膠原蛋白燕窩等膠原蛋白保健食品。 3. 完成含鹽洗手乳，海洋晶靈系列產品，成人及兒童沐浴乳、洗髮乳、洗面乳(中、油性及中、乾性)、潤絲精及含鹽透明牙膏、潔淨酵素、甲殼素清潔用品等清潔用新產品之開發。 4. 開發枯草桿菌與放線菌混合製劑、環寶、貝爾樂寵物沐浴乳、嬰兒及婦女專用香皂、潔菌 S2、潔菌 S3、保持潔 S 等微生物製劑新產品。 5. 開發完成感光鼓新產品有:HP 系列 6 種、Epson 系列 8 種、Samsung 系列 3 種、Lexmark 系列 5 種、Xerox 系列 2 種、Panasonic 系列 2 種、SHARP 系列 2 種、IBM 系列 2 種、Ricoh 系列 3 種、CANON 系列 1 種、Fujitsu 系列 1 種及 APPLE 系列 1 種合計 36 種。 6. 開發完成彩色印表機用感光鼓新產品，並生產送樣供客戶測試。
93年度截至3月31日止	1. 完成海洋晶靈系列開發，包括乾性與油性洗面乳、乾性與油性洗髮乳、乾性與油性沐浴乳、潤絲精及清涼、美白、抗敏三種配方牙膏。 2. 開發綠迷雅銀色系列產品：潤膚乳。 3. 開發綠迷雅金妍系列產品：已完成部分化妝水、精華液、滋潤型乳霜、眼霜、清爽型乳霜、頸部乳液、潔顏凝露、潤膚乳、卸妝油、去角質凝露、敏感型乳霜及面膜霜等。 4. 開發完成之雷射印表機感光鼓新產品數目提高至 71 種，適用各知名品牌黑白及彩色雷射印表機機型。 5. 已可有效掌控感光鼓塗佈技術及良率，提高公司競爭力。 6. 海水化學相關產品：鹼性離子水、原味の料理塩、調味鹽（蒜味胡椒塩蒜味辣椒塩）。

（四）長、短期業務發展計畫

1.短期發展計畫

（1）行銷策略

A.在鹽品部分，掌控國際鹽源，取得供應穩定之質優且價廉進口鹽，維護及善用本公司的品牌價值，加強行銷通路掌控，降低成本，以優勢競爭價格維持既有市場。

B.大力開發海水化學、生物及資訊科技事業產品，積極開發國內外新市場，拓展新業務，以提升營收與獲利。

（2）生產政策

A.內需曬鹽由轉投資國外鹽場供應，精製鹽部份，則繼續執行設備汰舊更新計畫，提高生產效率。

B.新產品部分進行產品多樣化、製程改良、提高產量、提昇品質並推動全面降低成本及六標準差運動。

（3）產品發展：

A.除海水化學事業外，本公司另已建立生物科技、資訊科技事業，在九十一年有機光導體、微生物製劑、膠原蛋白等高科技事業均已建廠完成。

B.另在七股鹽場已設立再生碳粉匣修理工廠。

C.正與學術單位合作，進行氮化鋁粉體商品化之開發。

D.繼續引進技術，並加強研發實力，創造品牌掌握通路。

（4）營運規模：

為因應業績持續的成長，本公司將視需求來規劃、擴充公司的營運規模。未來公司將由中央集權式的領導，改為事業部的組織型態，部分事業體分割為子公司，成為四個事業部：

A.生物科技事業部（含生技一、二、三廠）

B.海水化學事業部（含通霄廠）

C.資訊科技事業部（含有機感光鼓廠、碳粉匣廠）

D.流通事業部

（5）財務配合：

為使資金能充分供應日常營運所需，除發行短期票券外，尚視資金狀況向銀行舉借貸款或發行公司債，以取得穩定之長期資金，使各項生產及營運均能順暢運作，俾發揮財務槓桿效果，以增收益。

2.長期發展計畫

目前正規劃以事業部組織模式推動公司企業化發展，未來公司經營策略的發展主軸將以海水化學及生物科技事業為重心，由原來的複合式經營，調整為聚焦經營，並期望未來在此兩科技領域成為華人市場的領導者。為因應、調整將來不同事業領域之發展，並著手進行配套措施如責任會計制度、資訊系統整合、事業部績效獎金辦法的設計與推動，以漸次推展公司的轉型及企業化、國際化的工程。

（1）行銷策略：

A.在鹽品部分，加強海外鹽場連繫，並評估未來繼續投資海外鹽場之優缺點。

B.繼續維護及善用本公司的品牌價值，加強行銷通路掌控。

C.另積極開發海水化學、生醫材料、微生物、資訊科技新產品及新市場，拓展新業務，並進行全球化佈局。

（2）生產政策：

A.引進技術，縮短邁入高科技產業時程，擴大規模經濟，建立成本領導優勢。

B.生產導向轉爲行銷與技術導向，提供差異化服務。

（3）營運規模：

爲因應業績持續的成長，本公司將視需求來規劃、擴充公司的營運規模，並向海外擴增營業據點。

（4）財務配合：

利用資本市場籌措公司長期發展之資金，以擴大營運規模，並回饋股東長期投資之報酬。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要產品之銷售地區

本公司主要產品除少許鹽磚外銷日本及感光鼓外銷世界各國外，皆爲內銷，最近三年度主要產品分佈區域及內外銷比例如下：

單位：新台幣千元

年度 / 銷售地點	90 年 度		91 年 度		92 年 度	
	銷 售 額	比率%	銷 售 額	比率%	銷 售 額	比率%
內銷	2,639,489	99.78	2,796,915	97.03	3，207，401	91.42
外銷	5,834	0.22	85,580	2.97	301，131	8.58
合計	2,645,323	100.00	2,882,495	100.00	3，508，532	100.00

2.市場占有率

(1)高級精鹽：截至92年底止國內未有同業競爭，100％市場占有率。

(2)晒鹽：國內未有同業生產，國內大型鹼氯業者自行進口自用(占約85％)其餘約15％由本公司進口供應中小企業。

(3)洗滌鹽：截至92年底止國內未有同業競爭，100％市場占有率。

(4)普通精鹽：截至92年底止國內未有同業競爭，100％市場占有率。

(5)低鈉鹽系列：國內有藥局以醫藥名義進口，估計本公司市場占有率約95％。

(6)蓓舒美系列：清潔沐浴產品國內自製及進口品牌眾多，估計本公司市場占有率約0.9~3.3％。

(7)美容保養品系列：國內化妝品市場規模約600億元，依本公司92年第四季出貨值估計，市場佔有率約6-7％。

3.市場未來之供需狀況與成長性

(1)海水化學事業

在鹽類製品方面主要有晒鹽、洗滌鹽、普通精鹽、高級精鹽，該產品係供應農、工、漁業及一般民生所需之用。由於該鹽類產品是屬成熟且必需產品，因此其未來似較不具顯著之成長性。

(2)生技事業

由於近年來消費者對健康及生活品質重視，因此對民眾對個人身體及臉部美容、保養及清潔沐浴用品也隨之增加，化妝品產業是一相對低風險但高毛利的產業。2001 年全球化妝品的銷售額爲 1,239 億美元，預期 2008 年全球化妝品的銷售額可達 1,800 億美元，而 90 年度國內對化粧品的需求約爲 214 億元，其中進口品佔 59.6%，日本是最大的化粧品進口國。我國已將化妝保養品產業列入行政院「挑戰 2008 國家發展重點計畫」的產業高值化發展項目內，政府自 2003 年起投入新台幣 1 億元以上來協助廠商研發，以期於 2008 年時產值規模能超過新台幣 400 億元。雖然化粧品市場前景看好，但是國內化粧品發展仍受到很大的限制，由於化粧品製造不僅涉及化工產業，更需要如美容醫學、包裝、設計、行銷及通路資源的投入，因此在國內業者若能成功的運用上述資源而開發新市場，則該行業發展應具有非常好的成長潛力。

由於生醫材料的市場，不僅取決於材料的研發與創新，也與全球人口的高度成長有關。根據全球 2000 年至 2005 年前瞻市場護理產品市場規模其中以生物合成包紮產品的成長率 14.2%最高，而英國經資中心 2002 年 5 月資料顯示預計在未來 30 年內,新興國家的老年人口會比現在增加 200 % 至 400% ，到了 2050 年時，將會有 1/5 的人口爲六十歲以上的老年族群，這相對意味著未來需要更多完善的醫療照顧，有效的治療與外科植入手術等資源。根據英國貿易產業部門(The UK Department of Trade and Industry，DTI)的估計，每年全球生醫材料市場會成長 10 至 15% ，而未來驅動生醫材料與其應用產品市場的成長關鍵則是針對醫療與外科手術的過程，尋求創新的生物性解決方案以及結合已知的科學知識與醫學研究，創造商業的應用。

全球 2000 年至 2005 年前瞻市場護理產品市場規模

單位：百萬美元

年度 產品種類	2000	2005	2000-2005 平均年成長率%
傷口癒合產品	1,248.0	1,831.0	8.0
傷口包紮產品	613.4	808.5	5.7
傷口敷料產品	241.9	322.5	5.9
創新科技產品	48.0	69.3	7.6
生物合成包紮產品	16.3	31.6	14.2
合計	2,167.6	3,062.9	7.2

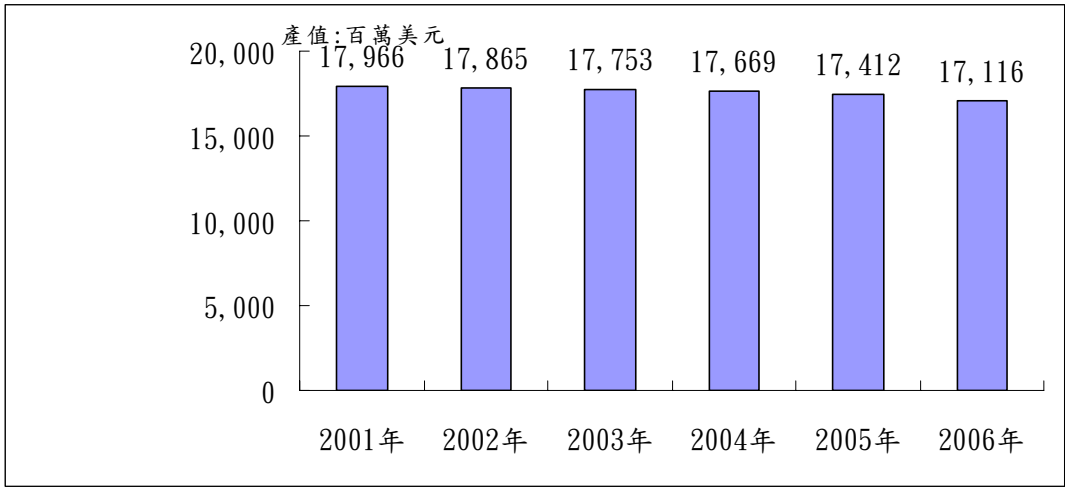
另外農業生技產業方面，由於我國在農作物栽培技術是深受肯定，無論是稻米、各類蔬果或是近年來新的花卉組織培養技術使產量與品質居冠。在 2000 年花卉產業的產值就達到 93 億元。未來，在農業、花卉及蔬果栽培之保護與培育將成爲重要的發展方向。此外，目前在中草藥在全球的市場值已經達到 300 億美元，而且每年仍以 10%的速度繼續成長。因此無論是中國大陸或是主要藥用植物供應國都相當重視藥用植物的栽培技術與品質。我國優

異的有機作物栽培技術將成爲下一波農業生產主力之一，因此相關之農業用微生物製劑亦擁有不錯的商機。同時爲擴展微生物應用層面，以符合市場需求，近期已調整發展方向，朝具有高附加價值之微生物酵素領域積極開發，主要應用至保健食品、化妝保養品與人體清潔洗劑等，開展另一個高產值、高收益的新商機。

(3)資訊科技事業

根據 Dataquest 2001 年底對全球印表機市場出貨量成長率估計 2001 年至 2005 年複合成長率爲 7.4%。全球印表機在 2001 年的出貨量約有 8，804 萬台，其中雷射印表機約有 1，426 萬台，佔整體印表機出貨量的 16.2%，較 2000 年成長 5.7%。而噴墨印表機出貨量約有 6，902 萬台，佔整體印表機 78.4%，目前仍爲印表機之主流。由於雷射印表機價格有逐漸下滑的趨勢，未來在景氣復甦及價格更具競爭力的情況，市場深具成長性，而其碳粉匣所需之感光鼓，亦將隨著使用者對耗材更換或增購新雷射印表機之需求增加，其未來前景亦具發展潛力。

全球印表機產值變動趨勢



資料來源：工研院經資中心ITIS計劃(2002/05)

(4)競爭利基

A.設備精良，採用先進產鹽技術，產品品質優良以及完善配銷系統

本公司目前爲台灣唯一精製食鹽之產製者，所生產食用鹽係以電透析離子交換膜製造，具有可避免重金屬污染之特色，強調品質上的安全較其他鹽品具有競爭優勢。此外本公司對市場鹽產品需求情況已有深入的了解並已建立鹽產品之配銷系統，配合自有之各地倉儲以提昇產品之配銷效率，爲新進入者不易超越之優勢。

B.新產品開發能力強且具有創新能力

由於本公司已掌握膠原蛋白原料純化技術，對於產品應用的開發，具有正面助益。本公司已運用此膠原蛋白原料開發出美容保養精品與生醫傷口敷料。另在鹽品開發應用方面，本公司亦開發出含鹽之個人清潔

沐浴用品，以差異化之產品進入市場並獲得消費者之青睞。另在微生物製劑方面，本公司爲國內少數具菌根菌、枯草桿菌及放射線菌量產規模之生技工廠，相關產品在農業、畜產、水產及環保等領域亦具有高度之應用價值。由此可知，本公司在產品開發能力方面，擁有堅強的實力。

C.公司聲譽及品牌形象良好

本公司的企業形象爲穩健、創新。本公司生產之各項產品品質深獲消費者信賴，在市場已樹立良好品牌形象及信譽。在服務顧客上，本公司秉持「以客爲尊」的態度提供快速之服務，以提升客戶滿意度及忠誠度。

D.掌握市場綿密之行銷通路及具備完整之服務網

本公司在台北、台中、高雄設有營業處並擁有 2 家超市，另在通霄、七股、布袋、新營及總公司設有販售門市，提供客戶快速便捷之服務，可就近並即時解決客戶在產品使用問題；另有關美容保養品方面，則透過經銷商於全省百貨、量販精品店及加盟店鋪銷，因此本公司在客戶服務方面，除可以增強客戶長期關係外，並可提升公司之競爭力。

E.財務結構健全

由於本公司經營穩健且績效優良，在償債能力方面，92 年度流動比率約爲 157%，速動比率約爲 143%，顯見其財務結構之健全及穩健經營風格。如此對公司在產業的競爭上頗具優勢。

F.人力素質佳

本公司深信企業未來的成長與茁壯均須依賴優秀的人才才能達成目標，因此不斷積極地延攬各事業領域之專業人才，以因應公司經營策略與方面，並提升經營績效及產品的獲利能力。就本公司之研發人力而言，碩、博士人才即占 40%。在優秀的人力素質的努力下，本公司亦掌握各事業領域之核心能力並不斷引進及開發所需之技術，以強化公司之競爭力。

(5)發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

①有利因素：

A.產品線完整及多樣化，生命週期長

目前本公司之核心事業爲鹽類之相關產品，產品有曬鹽，洗滌鹽、普通精鹽、高級精鹽、低鈉鹽等產品，故對鹽品特殊製造技術擁有豐富之專業能力，產品品質相當優良，市場接受度高。由於鹽品一直是民生及農、工、漁業之必需品，目前尚無替代品，產品生命週期長，對本公司之營收與獲利具有相當助益。

B.產品創新能力強，可掌握市場需求之趨勢

本公司爲因應消費者對健康及生活品質之需求，不斷開發出新產品，如健康低鈉鹽以減低消費者對多吃鹽有害健康的觀念之影響。公司亦從鹽品延伸出含鹽之個人清潔沐浴用品，以產品差異化之行銷策略打入市場，並佔有一席之地。另配合醫療生技產品之開發，本公司將醫療產品用原料膠原蛋白應用於化粧美容用品上之創新，不僅延伸產品線之觸角，並進一步提升產品之附加價值。

C.專業技術能力強，產品品質優良

由於本公司深信以最好的技術，製造最好品質的產品來服務消費

者。因此本公司在生產設備及專業技術能力的強化上均不遺餘力的投資與發展，而其成果亦反應在產品的品質上，以鹽產品爲例，本公司精鹽均採用「電透析離子交換膜製鹽法」生產，採用方法生產之產品可完全去除對人體有害之重金屬物質，是所有產產鹽方法中，可產出對人體最爲安全之產品；另在膠原蛋白之化粧美容產品本公司亦採用來自牛皮之醫療級膠原蛋白原料(與BIOCORE用來製造美國FDA核准醫療產品之原料相同)，以提升產品之品質。此外在其他產品如有機感光鼓或生物製劑亦均採用先進設備及延攬專業人士進行研究，開發及生產，以確保產品品質。由此觀之，本公司在產品品質及製造、研發具有相當之優勢。

②不利因素與因應對策：

A.民營化後，鹽品市場將趨於競爭

本公司民營化後，鹽政條例已於93年1月廢止，鹽品因此將面臨自由化之競爭，預期未來將造成鹽品市場之衝擊。

因應對策：

a.加強產品的多樣化，以滿足消費者的需求。

b.高品質產品之市場區隔與定位，以因應進口低價，低品質鹽品的競爭。

c.加強行銷通路的掌握與行銷策略之運用，使消費者能以最方便、最有效率方式購買本公司之產品，並建立消費者之忠誠度。

B.美容相關產品市場完全競爭

由於台灣個人清潔美容產品市場屬完全競爭，且國際知名廠商佔有主要部份之市場，預期本公司在此市場競爭上將較爲激烈。

因應對策：

a.加強產品差異化，突顯產品特性以吸引消費者購買。

b.掌握消費者資訊，以提供最適切的產品進入市場，並建立起自有品牌形象。

c.與經驗豐富的代理經銷商合作，藉由其豐富的行銷經驗與手法，提升產品市場佔有率。

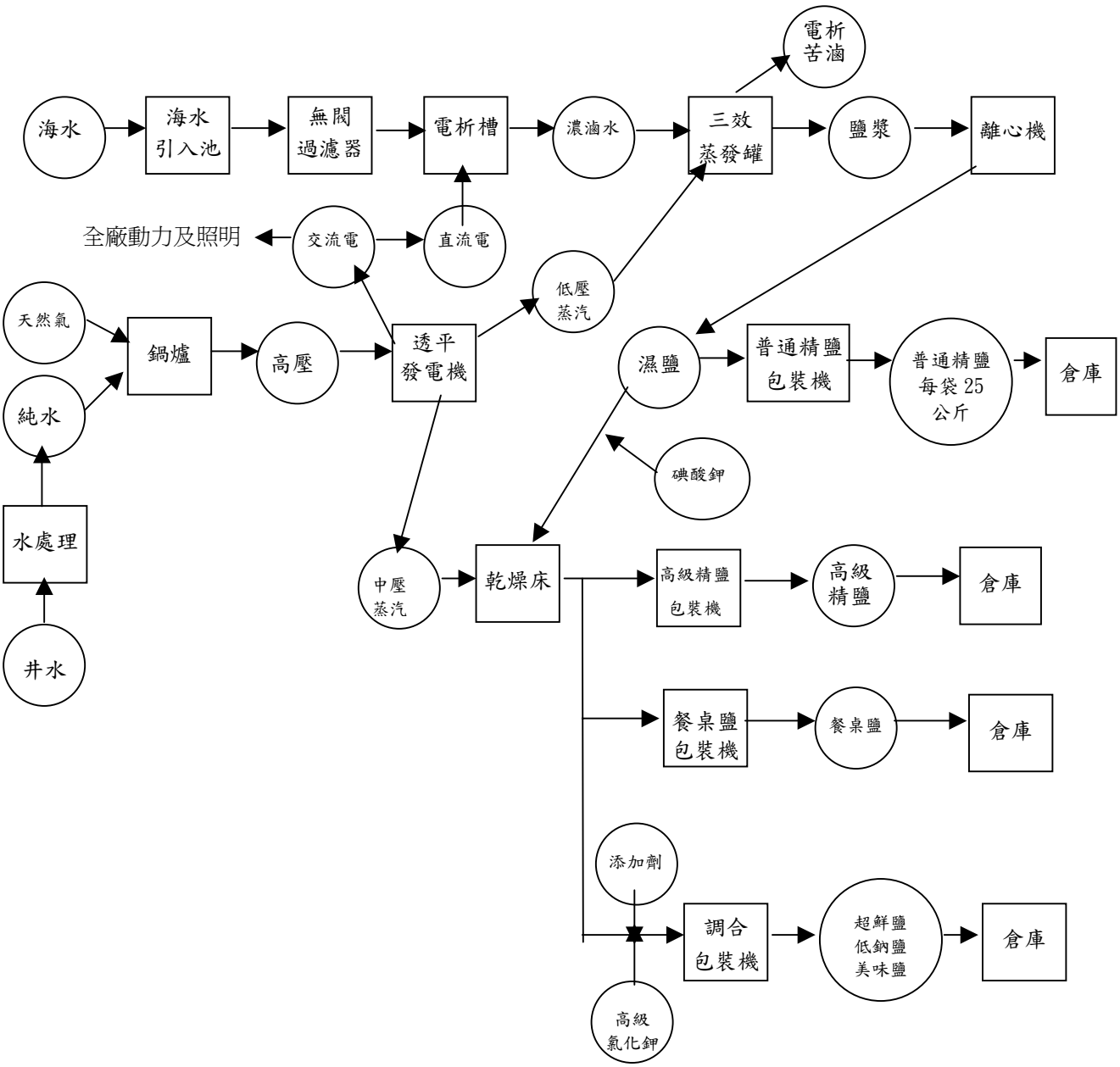
(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

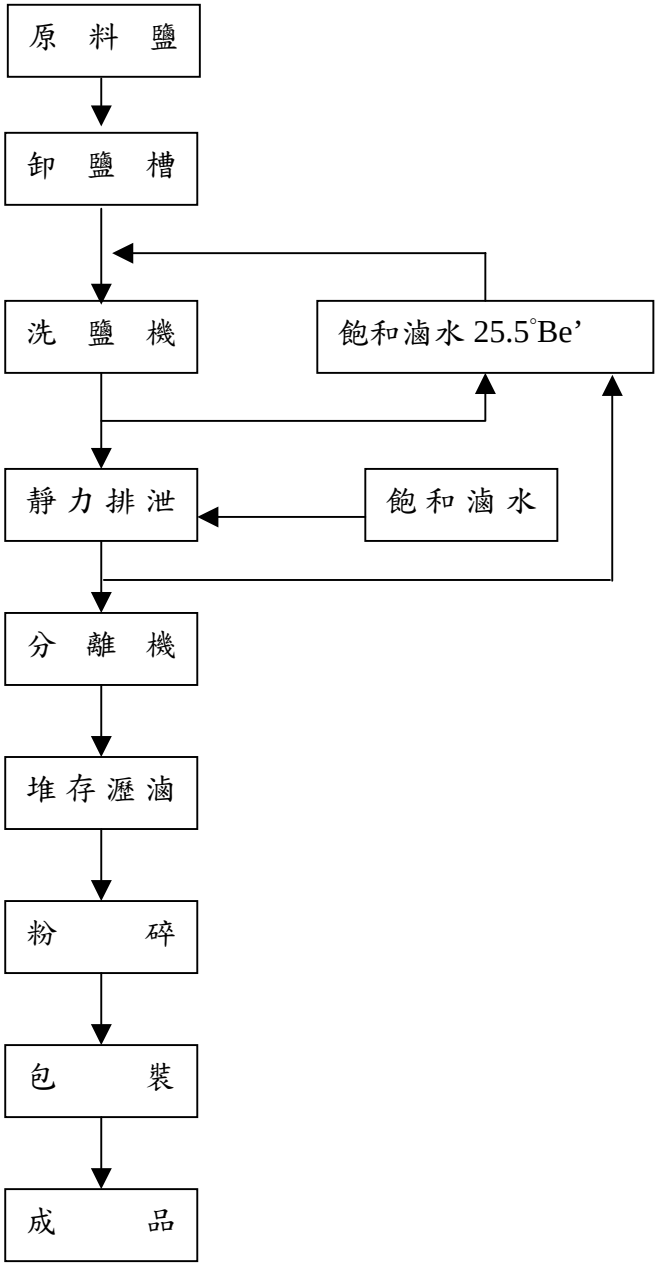
產品名稱	重要用途或功能
高級精鹽	烹調、醃漬及洗滌蔬果用
晒鹽	工業、農業及漁業用
洗滌鹽	工業、農業及食品加工用
普通精鹽	工業、農業及食品加工用
低鈉鹽	烹調及餐桌上調味用
感光鼓	雷射印表機碳粉匣主要元件
枯草桿菌製劑	農業、環保、畜產及水產用途，具有提高作物、禽畜之抗病力、促進生長，加速有機物質分解等功能
放射線菌製劑	農業用生物性製劑，增強菜豆固氮菌根瘤的形成，減少肥料的使用率，增強作物生長
內生菌根菌製劑	生物性肥料，促進種苗生長發育，對抗逆境及提早開花結果等
膠原蛋白微纖維	創傷覆蓋材(深層傷口)促進傷口癒合,並使疤痕較爲平整
膠原蛋白創傷覆蓋材	創傷覆蓋材(淺層傷口)促進傷口癒合,並使疤痕較爲平整
含膠原蛋白保養系列	日常美容保養，除皺、減緩肌膚老化
膠原蛋白保健食品	日常食用保健
清潔沐浴系列	含鹽日用清潔沐浴用品
鹽磚	馬、牛、羊之補助飼料
粗粒鹽	二氧化鈦之生產原料
包裝飲用水	一般飲用水
洗腎液	一般洗腎用

2.產製過程

①離子交換膜電析製鹽法產製流程圖：



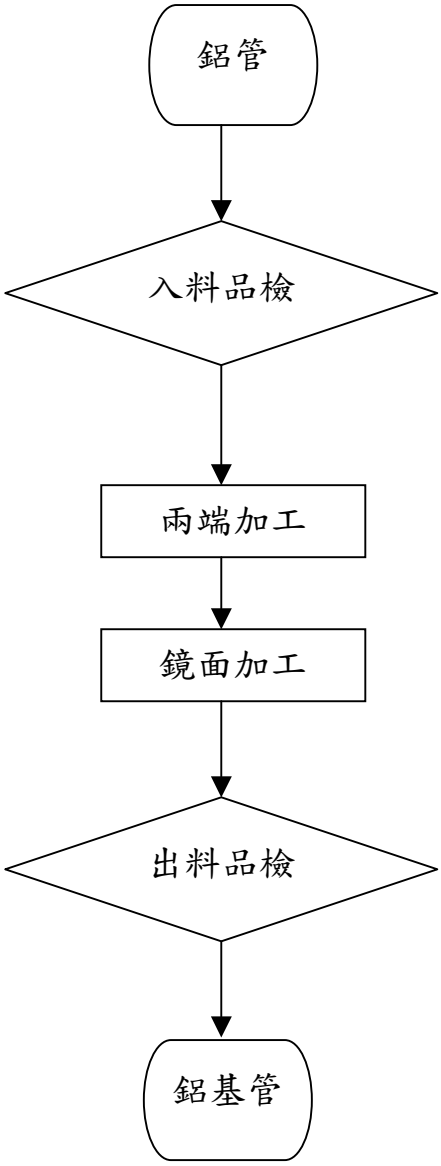
②洗滌鹽產製流程圖：



③感光鼓產製流程圖：

A.車削部分：

車削生產線流程圖



a.兩端加工

鋁管經兩端加工機做長度尺寸及內緣加工後送至鏡面加工區。

b.鏡面加工

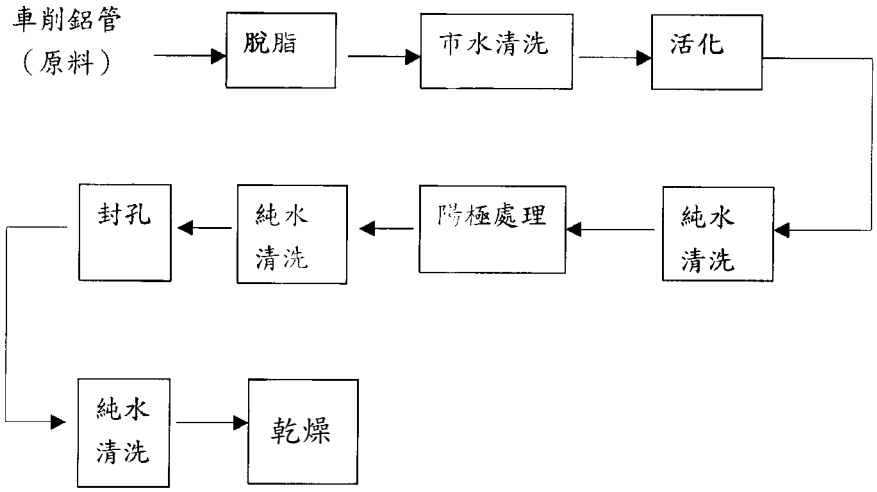
鋁管經鋁管表面粗加工及細加工後，由機械手臂將素管依序放置載盤上，載盤站自動送至無人搬運車。

c.自動運輸系統

鋁基管由無人搬運車及自動輸送設備送至品檢站，經過人工目視全檢後，良品由自動輸送系統送至陽極處理。

B.陽極處理部分：

陽極處理生產線流程圖



a.自動上掛架

將車削管依不同的管徑及長度，區分至 A-line 或 B-line，由自動上掛架機構將車削管依序插滿掛架。

b.陽極處理生產線

由天車系統將插滿車削管之掛架運至陽極處理生產線，經前處理、陽極處理、後處理，產生表面上佈滿均勻氧化膜之陽極處管。

c.自動下掛架

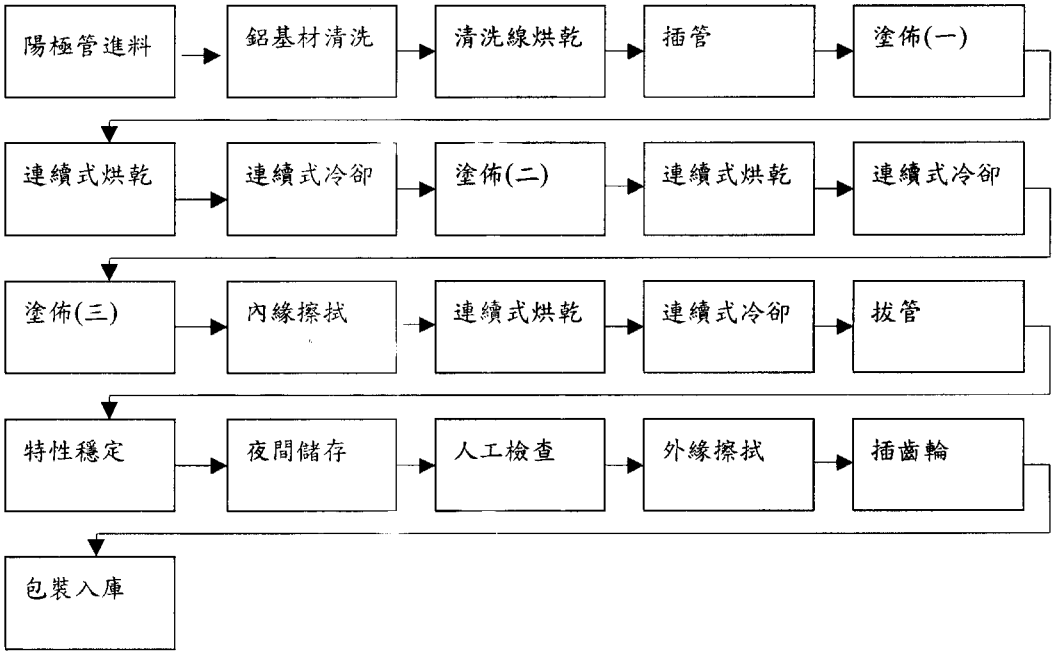
將掛架上之陽極管，由自動下掛架機構移至自動輸送系統。

d.自動輸送系統

陽極管由自動輸送設備送至品檢站，經過人工目視全檢後，良品由自動輸送系統送至塗佈區。

C.塗佈部分：

塗佈生產線流程圖



a.清洗區

陽極管藉脫脂、超音波、市(純)水浸洗、噴洗、烘乾達成清洗功能。

b.塗佈生產線

以塗佈機將三層塗料均勻塗佈於陽極管表面，經管內緣擦拭、烘箱烤乾，拔管後以 PP 盤乘載。

c.特性穩定區

載有 OPC 管的 PP 載盤經過鏈條傳送，到達夜儲區，這個時間長達四小時。夜儲區共有四層輸送帶及一個分配升降台。

d.人工檢查站

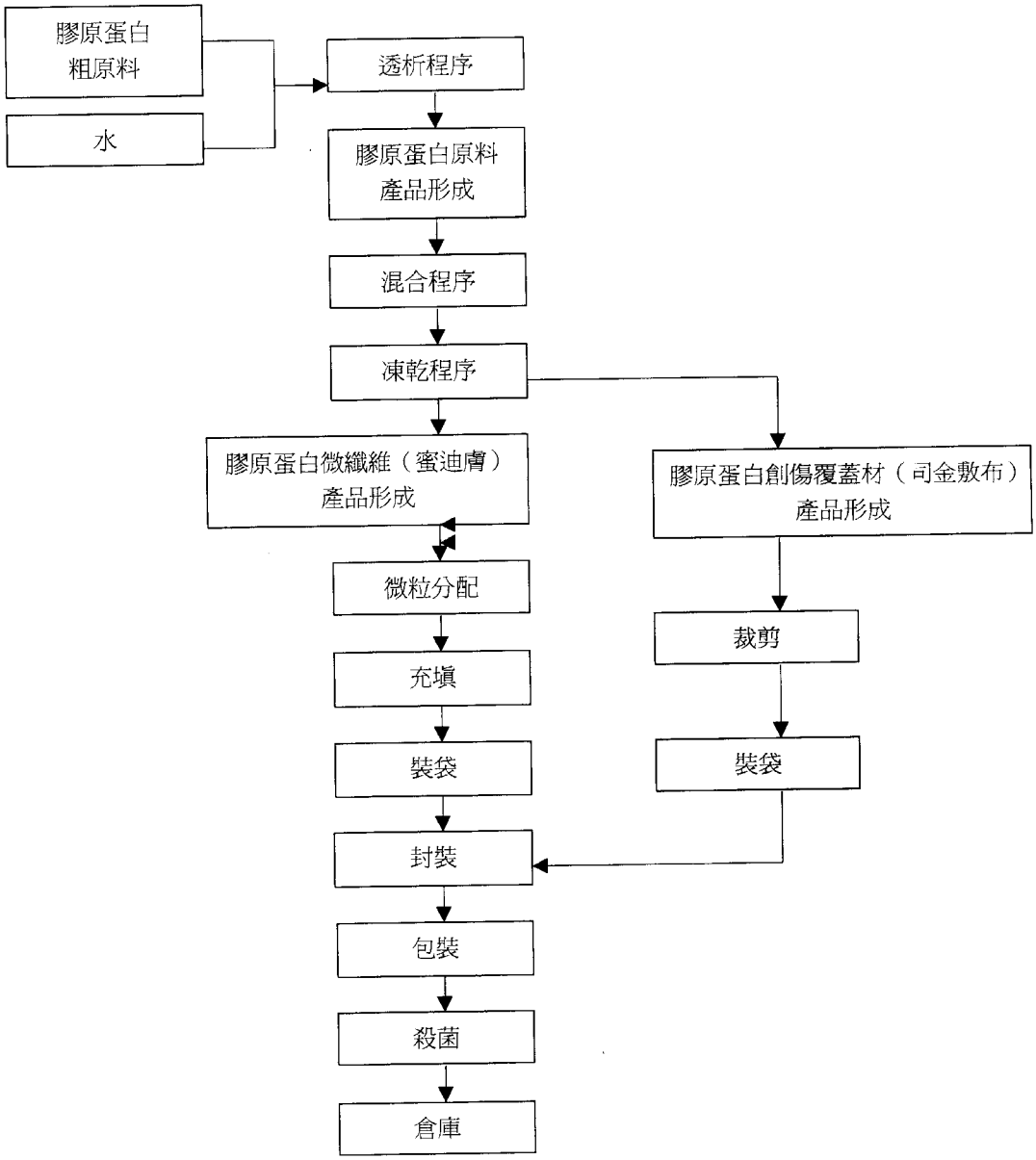
本機構分上下兩層，載有 OPC 管的 PP 載盤經由上層送到人工檢查站，管子檢查完後，送到外擦機外擦，PP 載盤則經由下層輸送帶送回拔管機。

e.外擦機

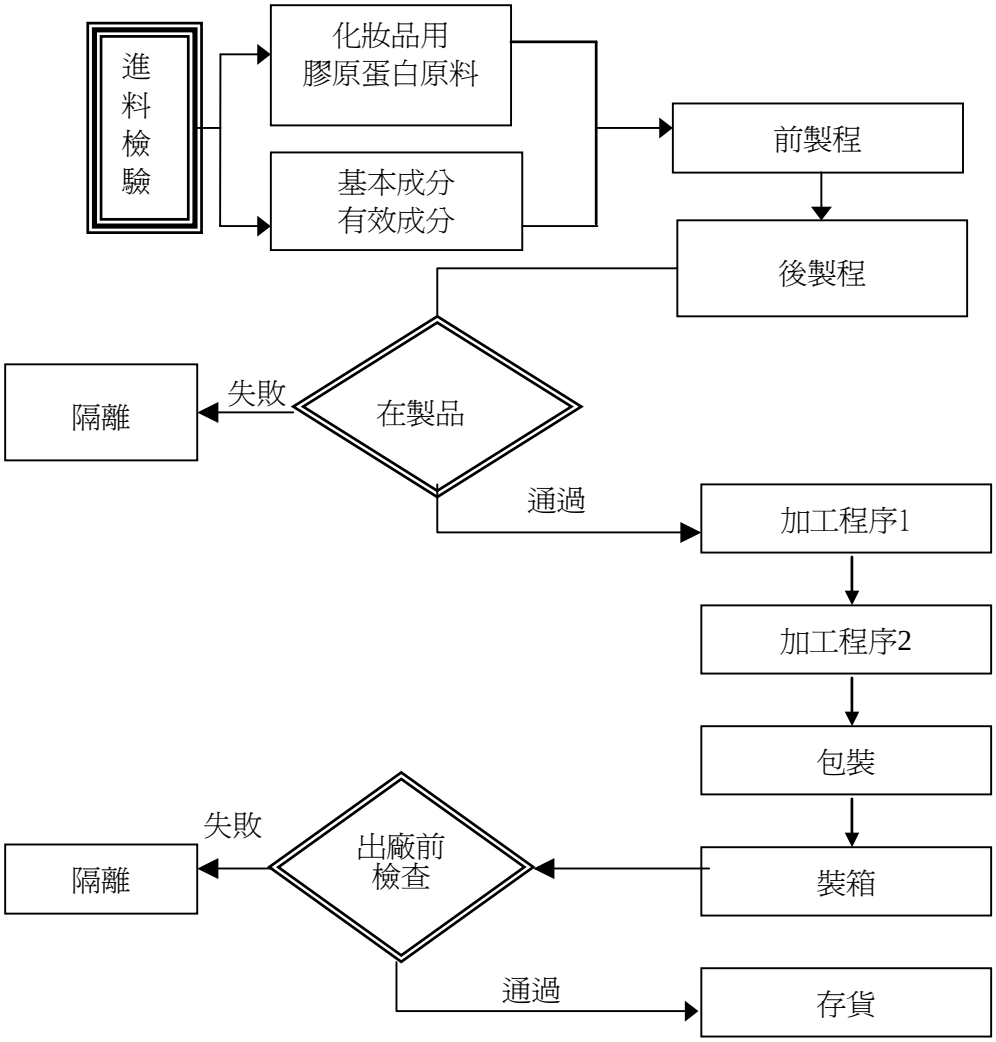
管子由人工放在載有載具的輸送帶上，經由夾抓、外擦機構、烘乾及最後的插齒輪，一支完整的 OPC 管即完成。

④膠原蛋白產品產製流程圖：

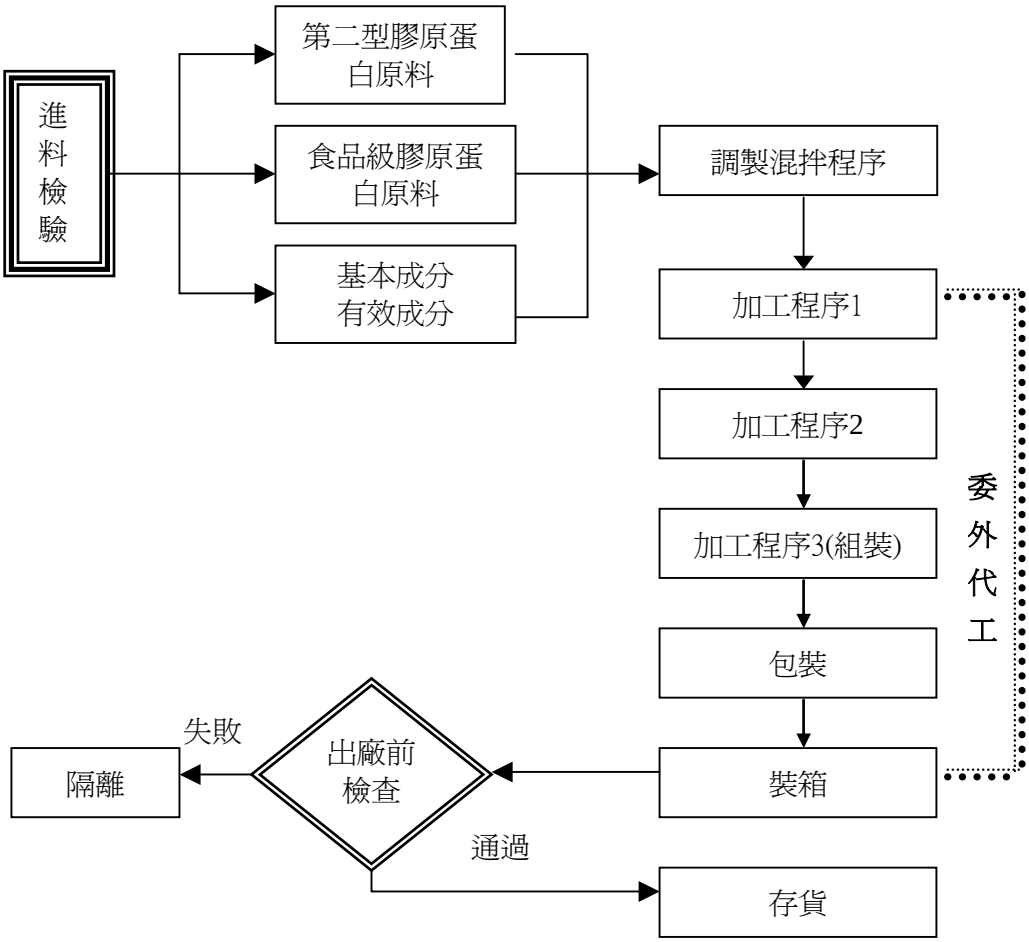
A.生物性創傷敷蓋材料：



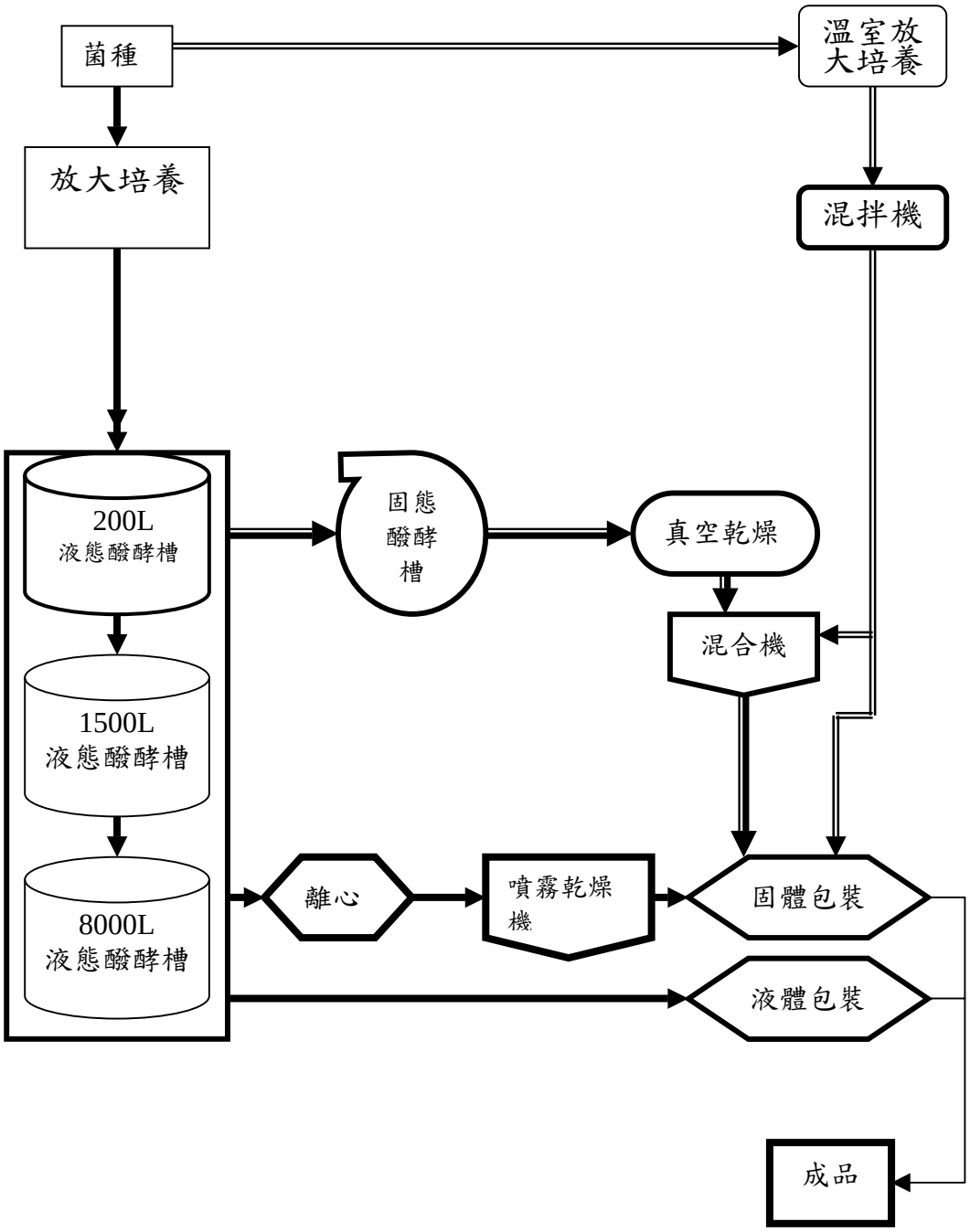
B.保養品：


進料檢驗
化妝品用膠原蛋白原料
基本成分有效成分
前製程
後製程
在製品
失敗
隔離
通過
加工程序1
加工程序2
包裝
裝箱
出廠前檢查
失敗
隔離
通過
存貨

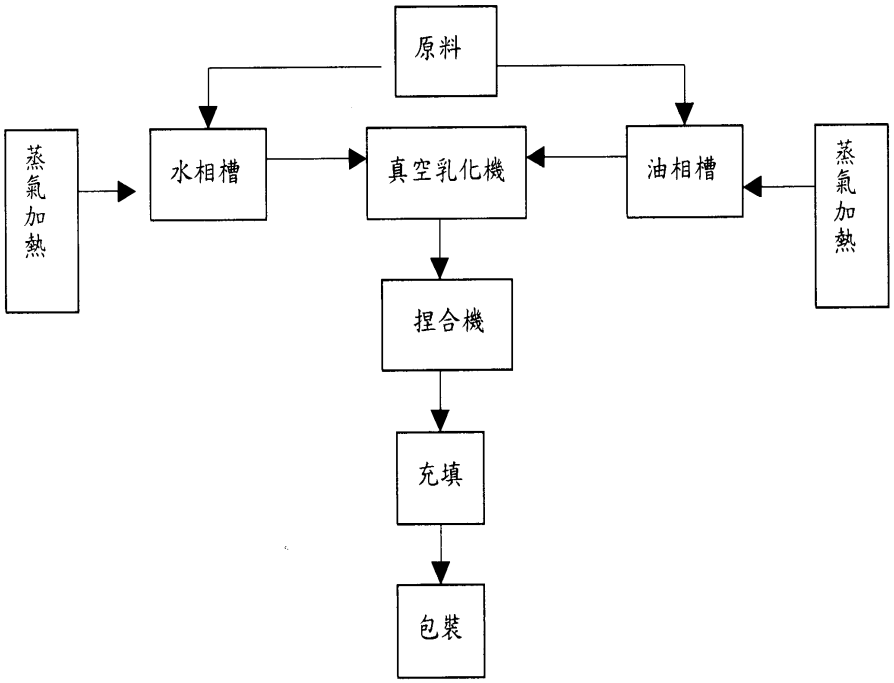
C.保健食品：


進料檢驗
第二型膠原蛋白原料
食品級膠原蛋白原料
基本成分有效成分
調製混拌程序
加工程序1
加工程序2
加工程序3(組裝)
包裝
裝箱
委外代工
出廠前檢查
失敗
隔離
通過
存貨

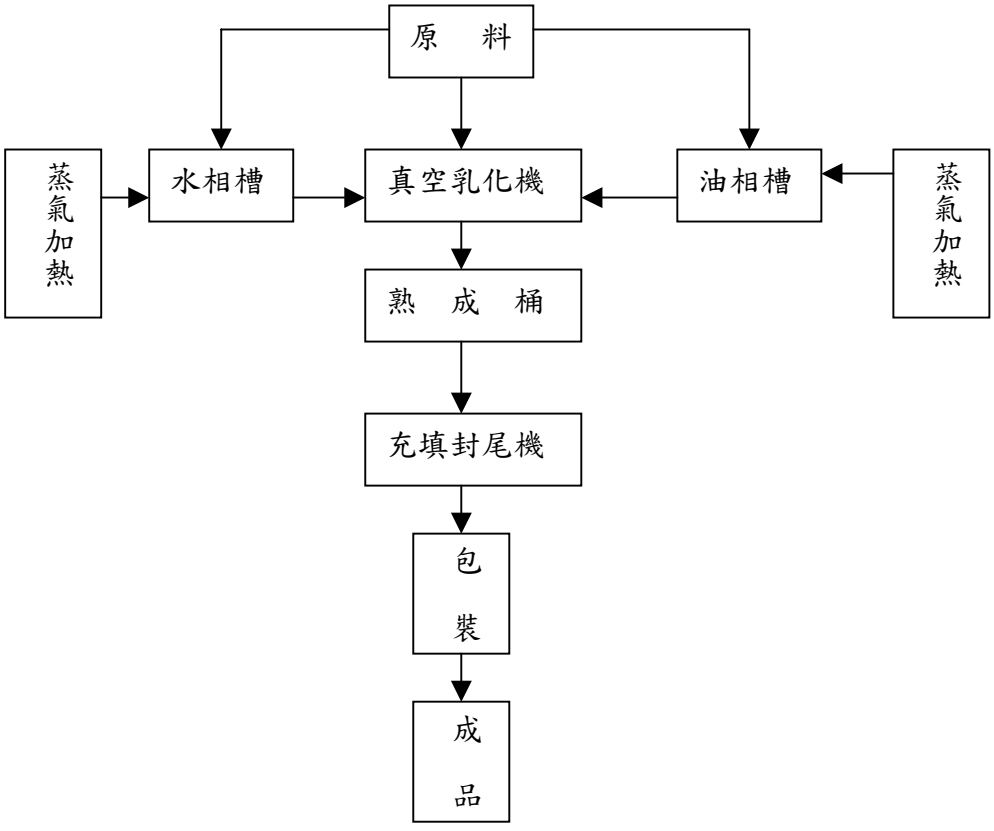
⑤微生物製劑產製流程圖



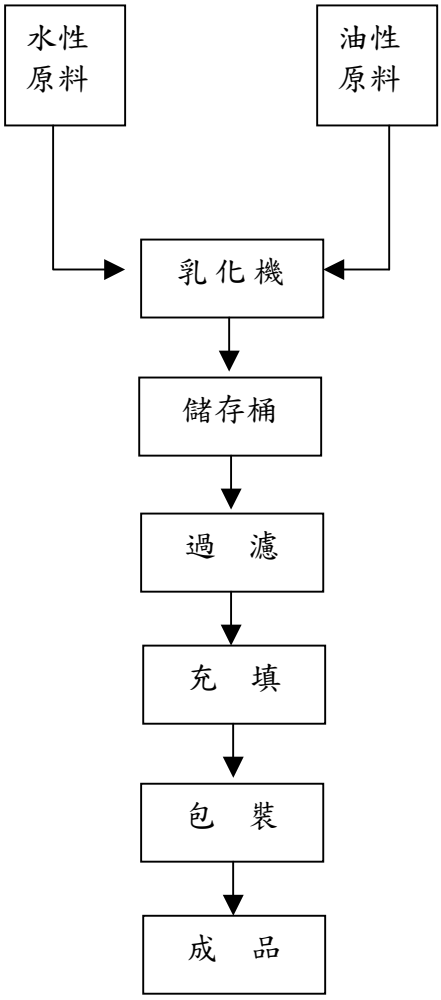
⑥牙膏產製流程圖：



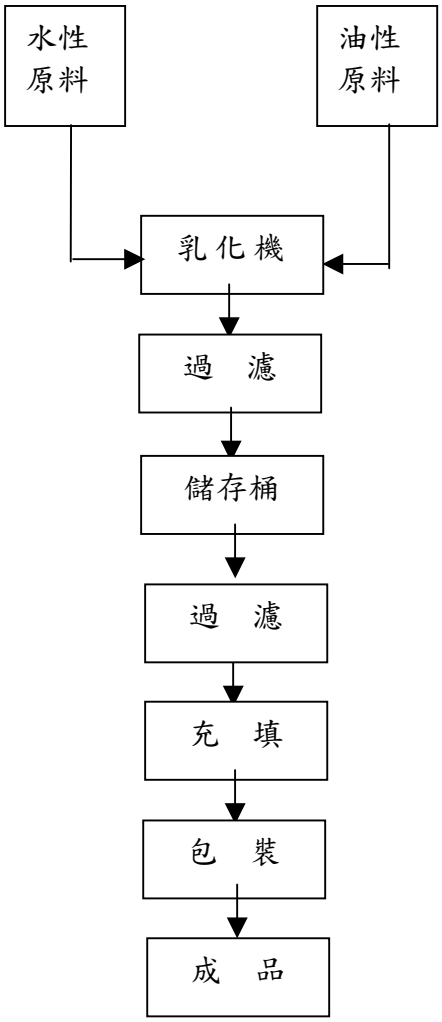
⑦洗面乳、洗髮乳、沐浴乳產製流程圖：



⑧霜劑化粧品產製流程圖



⑨液劑化粧保養品產製流程圖



（三）主要原料之供應狀況

主　要　原　料	供　應　來　源	供　應　狀　況
原料鹽	麥克勞湖鹽業公司	充分供應
包裝材料	永裕、冠昌	充分供應
鋁管、齒輪	萬在、上福	充分供應
膠原蛋白原料	Biocore Medical Technologies, Inc.	現有充足庫存 （因美國狂牛病影響，正與Biocore協商開發非疫區新料源）
食品原料	麗豐公司、惠智公司	充分供應
包裝材料	億泰玻璃、群英企業	充分供應

（四）最近二年度主要進銷貨客戶名單

1.最近二年度前十大主要銷貨客戶資料

單位：新台幣千元；%

	91 年 度			92 年 度		
項目	客戶名稱	金 額	佔全年度銷貨淨額比率	客戶名稱	金 額	佔全年度銷貨淨額比率
1	泛豐企業	149,618	5.19%	亞洲多寶	193,385	5.54%
2	德記洋行	117,125	4.06%	泛豐企業	113,109	3.24%
3	弘廣公司	98,570	3.42%	美國 A 公司	112,165	3.22%
4	新倉行	86,144	2.99%	名慶商號	111,948	3.21%
5	名慶商號	83,835	2.91%	新倉行	70,305	2.01%
6	建成鹽號	57,598	2.00%	雅馥公司	63,187	1.81%
7	漢隆行	56,182	1.95%	漢隆行	48,552	1.39%
8	文宏米廠	54,498	1.89%	建成鹽號	46,745	1.34%
9	新竹鹽號	39,112	1.36%	津醇實業	35,761	1.02%
10	津醇實業	34,340	1.19%	德國 S 公司	29,960	0.86%
	其他	2,104,576	73.01%	其他	2,667,072	76.37%
	銷貨淨額	2,882,495	100.00%	銷貨淨額	3,492,654	100%

2.最近二年度前十大主要供應商資料

單位：新台幣千元；%

	91 年 度			92 年 度		
項目	客戶名稱	金 額	佔全年度進貨淨額比率	客戶名稱	金 額	佔全年度進貨淨額比率
1	龍峰	110,184	17.39%	澳洲麥克勞湖鹽業公司	99,850	11.38%
2	澳洲麥克勞湖鹽業公司	110,053	17.37%	中油公司	70,195	8.00%
3	中油公司	57,755	9.11%	上福全球	57,602	6.56%
4	大宇紗筒	29,400	4.64%	萬在工業	56,425	6.43%
5	景明化工	25,905	4.09%	大宇紗筒	25,271	2.88%
6	冠昌塑膠	19,348	3.05%	台灣萬仕	20,545	2.34%
7	萬在工業	17,759	2.80%	頂韻	17,316	1.97%
8	上福全球	16,128	2.54%	永日化學	16,912	1.93%
9	台灣萬仕	13,840	2.18%	日新	15,176	1.73%
10	永裕	13,453	2.12%	香林	13,464	1.53%
	其他	219,948	34.71%	其他	484,700	55.24%
	進貨淨額	633,773	100.00%	進貨淨額	877,456	100%

註 1：澳洲麥克勞湖鹽業公司爲採權益法評價之被投資公司。

註 2：中油公司之進貨淨額係追份加油站購買之油品。

(五)最近二年度生產量值表

產能／產量／產值　單位：公噸／公噸／新台幣千元

生產量值 \ 年度 / 主要產品	91 年 度			92 年 度		
	產 能	產 量	產 值	產 能	產 量	產 值
高級精鹽	59,500	61,226	325,530	59,500	59,825	311,495
普通精鹽	38,500	36,006	179,886	37,000	33,906	161,865
曬鹽	-	56,134	49,437	-	-	-
洗滌鹽	110,000	93,632	261,029	92,500	87,901	175,293
低鈉鹽	2,000	1,406	74,097	2,000	1,442	71,108
蓓舒美系列	-	-	133,945	-	-	62,523
膠原蛋白保養系列	-	-	32,327	-	-	148,602
感光鼓(千支)	5,760	775	258,863	5,760	2,025	399,232
膠原蛋白生醫材料	-	-	46,372	-	-	14,296
其他	-	-	115,471	-	-	277,702
合計	-	-	1,476,957	-	-	1,622,116

註1：蓓舒美、膠原蛋白保養系列、膠原蛋白生醫材料及其他因單位不一，故數量不予合計。
註2：以上所列之產量、產值係已扣除內部原料撥補。

(六)最近二年度銷售量值表

單位：千支；公噸/新台幣千元

銷售量值 \ 年度 / 主要產品	91 年度				92 年度			
	內銷		外銷(註 2)		內銷		外銷(註 2)	
	量	值	量	值	量	值	量	值
曬鹽	206,777	488,702	-	-	196,391	459,121	176	2,027
洗滌鹽	96,341	374,137	-	-	90,413	352,833	-	-
高級精鹽	59,816	751,708	-	-	59,490	741,328	-	-
普通精鹽	36,224	347,481	-	-	35,472	338,618	-	-
低鈉鹽	1,439	183,082	-	-	1,437	167,750	-	-
蓓舒美系列	840	207,142	-	-	-	139,637	-	-
膠原蛋白保養系列	18.03	68,103	-	-	-	650,180	-	-
感光鼓(千支)	43.29	4,757	489.59	85,580	40	6,645	1,883	299,104
膠原蛋白生醫材料	173	27,883	-	-	-	13,348	-	-
其他	-	343,920	-	-	-	337,941	-	-
合計	-	2,796,915	-	85,580	-	3,207,401	-	301,131

註1：其他因數量之單位不同，故不予統計
註2：膠原蛋白生醫材料分膠原蛋白微纖、創傷覆蓋材因單位不同轉換爲仟單位(kunit)

三、從業員工

年　　度		91 年度	92 年度	93 年度 截至 3 月底止
員工人數(人)	經理人	27	27	27
	營業人員	35	55	111
	行政人員	139	96	50
	直接人員	331	318	339
	合計	532	496	527
平均年歲(歲)		44.85	42.24	40.07
平均服務年資(年)		18.4	17.64	15.05
學歷分布比率(%)	博　士	0.94	1.21	1.14
	碩　士	13.35	14.11	13.28
	大　專	46.43	48.79	48.58
	高中	31.95	29.84	31.88
	高中以下	7.33	6.05	5.12

四、環保支出資訊

最近二年度及截至年報刊印日止，因污染環境所受損失（包括賠償）及處分之總額，並說明未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償金額，如無法合理估計者，應說明其無法估計之事實）：無

本公司產品製程單純且管制良好，從無重大環保糾紛事件發生；最近二年及截至目前止並未有受罰案件，且無污染賠償事件。

五、勞資關係

（一）列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1.員工福利措施：

（1）員工保險

依薪資等級參加勞工保險及團體壽險、所有從業人員及其眷屬均依規定參加全民健康保險。

（2）獎金給付

依出勤情形給與全勤獎金，另依經營績效核發績效獎金、年終獎金。

（3）辦理年慶及其他

公司每年春節均提供獎品、獎金供員工團拜摸獎。

2.進修及訓練制度：

依據各單位需要，辦理各項在職訓練、人員進修等訓練計畫。

3.退休制度：

依據「勞基法」有關規定辦理。

4.勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

與台鹽公司產業工會聯合會訂有團體協約，保障各項員工權益。

（二）最近二年度及截至公開說明書刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失：

本公司對於員工福利及教育訓練均十分重視，勞資關係頗爲和諧，未有重大勞資糾紛發生。

六、重要契約

列示截至年報刊印日止仍有效存續及 92 年度到期之供銷契約、技術合作契約、工程契約、長期借款契約及其他足以影響股東權益之重要契約：

契約性質	當　事　人	契約起訖日期	主　要　內　容	限制條款
經銷契約	德記洋行股份有限公司	91.08.01.～96.07.31	蓓舒美系列產品總經銷	獨家經銷
經銷契約	德記洋行股份有限公司	91.08.01.～96.10.31	綠迷雅膠原蛋白系列產品總經銷	獨家經銷
經銷契約	雅馥股份有限公司	92.09.01～97.08.31	綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品	
經銷契約	皇賓生物科技有限公司	92.06.12～97.12.11	綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品	
經銷契約	雙葉開發科技股份有限公司	92.07.15～97.07.14	綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品	
經銷契約	達康網科技股份有限公司	93.03.01～95.02.28	綠迷雅膠原蛋白系列產品、蓓舒美系列產品	總經銷
經銷契約	力奧國際股份有限公司	93.01.15～95.01.14	綠迷雅禮盒、金妍系列、骨錠、千姿錠	
經銷契約	泛豐企業有限公司	92.01.01～94.12.31	健康低鈉鹽等新產品總經銷	獨家經銷
供銷契約	國防部福利總處	92.10.26～93.10.25	健康低鈉鹽、美味鹽、超鮮鹽	
供銷契約	國防部福利總處	92.08.26～93.08.25	健康低鈉鹽、美味鹽、超鮮鹽	國軍副食品
供銷契約	國防部福利總處	92.04.26～至荐介商品連續三個月業績未達協議之保證金標準(30萬元)止	洗面乳、沐浴乳、洗髮乳、牙膏、天然鹽、複方料理鹽	保證業績
供銷契約	全聯實業股份有限公司	92.11.26～93.11.25	低鈉鹽、超鮮鹽、如意精鹽	
供銷契約	全聯實業股份有限公司	92.5.26-93.5.25	美味鹽	
供銷契約	極利貿易有限公司	91.7.01-92.6.30	高級氯化鈉	
供銷契約	食用鹽及儲備鹽供銷商建成鹽號等230家	88.10.01～民營化	食用高級精鹽、普通精鹽、加工用洗滌鹽	
供銷契約	台北市機關學校員工生消費合作社	91.11.01～92.10.31	健康低鈉鹽、美味鹽、沐浴鹽、牙膏	
配送契約	世新行銷有限公司	91.10.01～92.09.30	福利品項配送服務	

契約性質	當　事　人	契約起訖日期	主　要　內　容	限制條款
多層次傳銷契約	亞洲多寶綜合開發股份有限公司	91.10.01～96.09.30	美顏霜、玲瓏霜、活顏面膜、精華露經銷	多層次傳銷獨家總經銷
經銷契約	NOBEL POINT TRADING CO.，LTD.	91.07.04～94.07.03	洗面乳、沐浴乳、洗髮乳、牙膏經銷	中國大陸及澳門地區總代理
代理合約	Silicon Electronic company	91.12.27~92.12.27	感光鼓獨家代理	日本Epson等雷射印表機
供貨契約	台益工業股份有限公司	92.1.1.～95.1.1	K菌S供貨	
經銷契約	綠益豐企業社	92.1.15.～93.1.15	潔菌S經銷	
經銷契約	環康實業股份有限公司	91.12.12.～92.12.12	潔菌S經銷	
經銷契約	逢甲實業股份有限公司	91.10.23.～92.10.23	潔菌S經銷	
工程契約	百盈系統科技股份有限公司	91.09.25～92.6.25	微生物製劑試驗農場興建案	
經銷契約	安農公司	92.10.06-93.10.05	K 菌 S、K 菌 S-3、根博士經銷	
供貨契約	芊育實業社	92.03.07-93.03.06	枯草桿菌供貨	
經銷契約	荃勝公司	92.07.23-93.08.22	潔菌 S 經銷	
經銷契約	照福公司	92.12.10-94.06.09	F 菌 S 經銷	
供貨契約	天元公司	92.09.16-93.09.15	枯草桿菌供貨	
代工契約	金穎公司	92.09.05-93.01.22	compactin 代工	
經銷契約	豐迪公司	93.02.20-95.02.19	保持潔 S 經銷	
工程契約	綠邦實業有限公司	90.12.25~92.5.31	鹽業研發實驗中心新建工程(展示裝修部份)	
工程契約	安得富消防安全設備有限公司	91.11.18~92.6.30	鹽業研發實驗中心新建工程(展示裝修工程消防部份)	
採購及轉售契約	小美食品工業股份有限公司	92.7.1~93.6.30	烏梅鹽冰棒、杏仁核桃鹽冰棒、蛋黃核桃鹽冰棒	
採購契約	溢香食品(股)公司	92.1.23 至 93.1.22	藻醬油	
採購契約	佳美樂股份有限公司	91.7.4 至 92.7.3	洗面乳、沐浴乳、洗髮乳及鹹性牙膏	
經銷契約	津醇實業有限公司	91.3.1.～92.2.28	海洋生成水總經銷	
經銷契約	豪宏公司	91.5.1.～92.4.30	醫療器材代理	台灣地區
經銷契約	醫服貿易有限公司	92.11.01～95.10.31	醫療器材代理	台灣地區
採購契約	麥克勞湖鹽業公司	85年～94年6月	購買進口鹽	
採購契約	懿恩實業有限公司	89.4起分批交貨	鹽磚原料	
採購契約	聚品有限公司	90.4起分批交貨	牙膏軟管	
採購契約	永裕塑膠工業有限公司	91.7起分批交貨	洗面乳軟管	
採購契約	萬在工業股份有限公司	90.3.29起分批交貨	有機光導體車削用鋁素材	
採購契約	上福全球科技股份有限公司	90.12.3起分批交貨	有機感光鼓用齒輪組	
採購契約	臺灣萬仕國際股份有限公司	91.02.18～92.02.17	有機光導體電荷產生層用酚甲烷聚碳酸酯	
採購契約	景明化工有限公司	91.02.18～92.02.17	有機光導體電荷傳送層用TRIAMINE染料	
採購契約	中國石油公司	91.07.01～92.06.30	通霄廠汽電共生用天然氣	
採購契約	允發實業公司	91.11.29～92.09.30	PP 編織袋	
勞務契約	金佳企業行	92.01.01～92.12.31	洗滌鹽、粉碎曬鹽、包裝曬鹽、原料鹽等包裝作業	

七、訴訟或非訟事件

（一）公司最近二年度及截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形：

1.志品科技工程股份有限公司

本公司有機光導體廠新建工程，由於工程承包商志品公司對第一階段工程結算逾期 40 天，罰款金額 10，433 千元，第二階段工程結算逾期 136 天，罰款金額 2，757 千元及第三階段工程結算逾期 89 天，罰款金額 7，445 千元之認定有異議，來文要求合議仲裁，惟經本公司答覆不予同意後，廠商向「公共工程委員會」申請履約爭議調解，並已分別召開過兩次協調會，由於雙方未能達成合意，後續尚待爭議處理。

2.DRAM 貨款債權追索案

關於本公司銷售 DRAM 產品，91 年間發生貨款支票退票案，應收帳款約一千八百餘萬元，經本公司採取法律行動追索債權，至 93.3.31 止，已完全追償完畢。

3.百盈系統科技股份有限公司

本公司微生物製劑試驗農場規劃興建案，由於承攬廠商百盈系統科技股份有限公司對本公司第七期工程估驗計價之逾期罰款金額 2,476,781 元及第八期工程估驗計價之逾期罰款金額 183,073 元之認定有異議，向公共工程委員會申請履約爭議調解。

4. 有機感光鼓外觀檢測儀履約爭議

本公司購買一部 2,500 仟元之「有機感光鼓外觀檢測儀」，該設備於保固期間內未能符合規範要求，屢經要求進行保固改善，惟廠商雖進行改善仍無法符合要求，嗣後，藉口推託不再進行改善，本案業經提起給付不完全之訴訟，並於本（93）年三月二十二日開庭進行第一次言詞辯論。

5.Green Copy S. RL

義大利 Green Copy 積欠本公司貨款 291,462 歐元。本公司於九十二年三月開始委託國際通商法律事務所進行法律行動催收，國際通商律師於四月十七日寄出存證信函， 並於七月進行在台灣仲裁事宜。九十二年十二月仲裁協會來函表示已請外交部代為送達仲裁申請書予 Green Copy。由於仲裁仍尚未有結果，後續尚待國際通商律師通知。

（二）公司董事、監察人、總經理、實質負責人及持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近二年度及截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期，主要涉訟當事人及目前處理情形：無。

八、取得或處分資產情形

（一）本公司最近年度及截至年報刊印日止資產買賣情形：(交易金額達實收資本額百分之二十或三億元以上)

1.最近二年度及截年報刊印日止，取得重大資產情形：

單位：新台幣千元

資產名稱	取得年月	購價	賣方	與公司之關係	使用情形
1.基金	91 年度	17,568,664	投信公司	無	資金調度
2.基金	92 年度	13,394,820	投信公司	無	資金調度
3.基金	93 年 3 月底	1,286,995	投信公司	無	資金調度

註：取得基金者得彙總揭露。

2. 最近二年度及截年報刊印日止，處分重大資產資料：

單位：新台幣千元

資 產 名 稱	取得年月	處分年月	未折減餘額	處分價格	處分損益	買方	與公司之關係
1.基金(註 1)	91 年度	91 年度	無	14,168,986	251,056	投信公司	無
2.基金(註 1)	92 年度	92 年度	無	17,894,918	358,807	投信公司	無
3.基金	93 年截止至 3 月 31 日	93 年截止至 3 月 31 日	無	2,426,622	77,181	投信公司	無
4.土地及其他固定資產	－	91 年 10 月 9 日	25,496,201	－	－	(註 2)	(註 2)

註 1：處分基金者得彙總揭露。

註2：爲民營化需要，依行政院91年10月8日院台經字第0910051321號函辦理減資，因尚未完成產權移轉登記，暫以「代管資產」科目列帳。

(二)子公司最近年度及截至年報刊印日止資產買賣情形：無。

肆、資金運用計畫執行情形

前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者：無。

伍、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

(一)最近五年度簡明資產負債表

單位：新台幣千元

項目＼年度		最近五年度財務資料（註一及註二）				
		九十二年	九十一年	九十年	八十九年	八十八年
流動資產		$ 6,326,981	$ 11,175,432	$ 7,373,228	$ 7,278,025	$ 7,871,876
固定資產		4,985,390	5,136,205	35,227,642	34,219,223	33,568,860
其他資產（含無形資產及長期投資）		179,113	20,898,548	693,764	884,477	776,050
流動負債	分配前	4,024,971	5,129,071	1,654,126	518,996	439,147
	分配後	4,024,971	5,581,571	1,907,863	911,135	1,108,090
長期負債（含各項準備及其他負債）		137,193	21,666,983	3,305,440	3,387,330	3,123,266
股本		2,500,000	2,500,000	23,066,997	23,066,997	23,066,997
資本公積		2,541,438	2,541,438	14,686,960	14,686,960	14,606,080
保留盈餘	分配前	2,287,882	5,372,693	627,097	745,699	981,296
	分配後	2,287,882	4,920,193	373,361	353,560	312,353
資產總額		11,491,484	37,210,185	43,294,634	42,381,725	42,216,786
負債總額	分配前	4,162,164	26,796,054	4,959,566	3,906,326	3,562,413
	分配後	4,162,164	27,248,554	5,213,303	4,298,465	4,231,356
股東權益總額	分配前	7,329,320	10,414,131	38,335,068	38,475,399	38,654,373
	分配後	7,329,320	9,961,631	38,081,331	38,083,260	37,985,430

註一：八十八年度至九十一年度之財務資料係按審計部審定之金額編製。九十二年度之財務資料係經會計師查核簽證。

註二：資產負債表日除八十八年爲六月三十日外，餘爲該年度之十二月三十一日。

註三：九十三年度股東會尚未召開，是以九十二年度之財務資料按分配前金額列示。

(二)最近五年度簡明損益表

單位：新台幣千元，惟每股盈餘爲元

年度 項目	最近五年度部份財務資料（註一）				
	九十二年度	九十一年度	九十年度	八十九年度	八十八年度
營業收入	$ 3,508,532	$ 2,882,495	$ 2,645,323	$ 3,698,805	$ 2,299,830
營業毛利	1,627,154	1,142,304	1,166,531	1,342,137	990,994
營業利益	842,104	416,889	501,795	283,688	424,038
利息收入	4,351	44,173	108,387	184,041	281,522
利息費用	55,884	55,885	28,883	59,965	121,295
繼續營業部門稅前利益	1,083,565	498,084	291,011	582,060	1,213,717
繼續營業部門稅後利益	960,783	489,277	273,538	514,226	1,109,772
非常損失	734,045	-	-	-	-
本期淨利	226,738	489,277	273,538	514,226	1,109,772
基本每股盈餘	0.90	0.17	0.10	0.18	0.40

註一：八十八年至九十一年度之財務資料係按審計部審定之金額編製，九十二年度之財務資料係經會計師查核簽證。

註二：各年度均無利息資本化之情形。

註三：各年度損益表期間列示如下：

八十八年度：87 年 7 月 1 日～88 年 6 月 30 日

八十九年度：88 年 7 月 1 日～89 年 12 月 31 日

九十年度：90 年 1 月 1 日～90 年 12 月 31 日

九十一年度：91 年 1 月 1 日～91 年 12 月 31 日

九十二年度：92 年 1 月 1 日～92 年 12 月 31 日

(三)最近五年度簽證會計師之姓名及其查核意見

年度	88年	89年	90年	91年	92年
簽證會計師	王信貴 張豐淦	王信貴 黃李松	王信貴 黃李松	王信貴 黃李松	黃李松 王茂霖
查核意見	無保留意見	無保留意見	無保留意見	無保留意見	無保留意見

二、最近五年度財務分析

項目 \ 年度		最近五年度財務分析（註一）				
		92年度	91年度	90年度	89年度	88年度
財務結構(%)	負債占資產比率	36.22	73.23	12.04	10.14	10.02
	長期資金占固定資產比率	147.02	193.95	108.10	111.29	113.16
償債能力	流動比率（%）	157.19	200.22	386.47	798.79	710.40
	速動比率（%）	142.57	187.71	354.82	750.20	670.24
	利息保障倍數	2.88	9.91	11.08	10.71	11.01
經營能力	應收款項週轉率（次）	11.02	11.06	12.90	21.99	15.95
	應收款項收現天數（日）	33.00	33.00	28.00	25.00	23.00
	存貨週轉率（次）	2.81	2.62	3.11	6.29	3.02
	平均售貨天數（日）	130.00	139.00	117.00	87.00	121.00
	應付款項週轉率	12.80	26.18	42.66	139.26	4.01
	固定資產週轉率（次）	0.70	0.56	0.08	0.11	0.07
	總資產週轉率（次）	0.31	0.08	0.06	0.09	0.05
獲利能力	資產報酬率（%）	0.01	1.32	0.69	1.32	2.85
	股東權益報酬率（%）	0.03	2.04	0.72	1.35	2.94
	佔實收資本比率% 營業利益	33.68	16.68	2.18	1.23	1.84
	佔實收資本比率% 稅前純益	4.19	19.92	1.26	2.52	5.26
	純益率（%）	6.46	16.97	10.34	13.90	48.26
	每股純益（元）（註二）	0.90	0.17	0.10	0.18	0.40
現金流量	現金流量比率（%）	84.95	-	-	88.91	15.14
	現金流量允當比率（%）	7.51	20.99	40.58	56.07	53.79
	現金再投資比率（%）	2.27	-	-	0.26	-
槓桿度	營運槓桿度	3.22	5.23	3.94	10.46	4.08
	財務槓桿度	1.07	1.15	1.06	1.27	1.40

註一：88年至91年度之財務資料係按審計部審定之金額編製。92年度之財務資料係經會計師查核簽證。

註二：分析項目之計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率＝(股東權益淨額＋長期負債)／固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝(流動資產－存貨－預付費用)／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。
(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。
(4)應付款項週轉率＝(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝進貨淨額／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額
(5)平均售貨日數＝365／存貨週轉率。
(6)固定資產週轉率＝銷貨淨額／固定資產淨額。
(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／資產總額。

4.獲利能力
(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用x(1-稅率)〕／平均資產總額。
(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。
(3)純益率＝稅後淨利／銷貨淨額。
(4)每股盈餘＝(稅後淨利－特別股股利)／加權平均已發行股數。

5.現金流量
(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債
(2)現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)
(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)

6.槓桿度
(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益
(2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)

三、監察人審查報告

臺鹽實業股份有限公司

監察人查核報告書

董事會造送九十二年度營業報告書、盈餘分配案及經眾信聯合會計師事務所王信貴、黃李松會計師查核簽證之財務報告（包括資產負債表、損益表、股東權益變動表、現金流量表），經本監察人等查核完竣，認爲尚無不符，爰依照公司法第二一九條之規定報告如上。

此　　上

本公司九十三年股東常會

監察人：

中　華　民　國　九　十　三　年　三　月　二　十　二　日

四、最近年度財務報表及會計師查核報告書

臺鹽實業股份有限公司　公鑒：

臺鹽實業股份有限公司民國九十二年及九十一年十二月三十一日之資產負債表，暨民國九十二年及九十一年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則爲根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達臺鹽實業股份有限公司民國九十二年及九十一年十二月三十一日之財務狀況，暨民國九十二年及九十一年一月一日至十二月三十一日之經營成果與現金流量。

臺鹽實業股份有限公司民國九十二年度財務報表重要會計科目明細表，主要係供補充分析，亦經本會計師執行第二段所述之查核程序。據本會計師之意見，該等科目明細表在所有重大方面與第一段所述財務報表相關資訊一致。

臺鹽實業股份有限公司民國九十一年度財務報表業經審計部審定完竣，應予調整之事項已追溯入帳並重編該年度財務報表。

勤業眾信會計師事務所

會計師　黃　李　松　　會計師　王　茂　霖

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中　華　民　國　九十三　年　二　月　九　日

臺鹽實業股份有限公司

資 產 負 債 表

民國九十二年及九十一年十二月三十一日

單位：新台幣千元，
惟每股面額爲新台幣元

代 碼	資 產	九十二年十二月三十一日 金額	%	九十一年十二月三十一日 金額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金（附註二及三）	$ 197,390	2	$ 1,178,091	3
1110	短期投資（附註二及四）	4,732,223	41	8,873,514	24
1120	應收票據（附註二）	70,997	1	122,137	-
1140	應收帳款淨額（附註二及五）	261,062	2	176,558	1
1160	其他應收款	216,203	2	30,833	-
1190	其他金融資產－流動（附註二十）	1,063	-	378	-
120X	存貨（附註二及六）	579,128	5	685,764	2
1298	其他流動資產（附註二）	268,915	2	108,157	-
11XX	流動資產合計	6,326,981	55	11,175,432	30
	長期股權投資				
142101	採權益法之長期投資	34,441	1	68,883	-
142102	採成本法之長期投資	1,665	-	1,665	-
1421	長期股權投資合計（附註二及七）	36,106	1	70,548	-
1440	其他金融資產－非流動（附註二十）	16,882	-	49,205	-
14XX	基金及長期投資合計	52,988	1	119,753	-
	固定資產（附註二及八）				
	成 本				
1501	土 地	2,579,610	22	2,579,610	7
1511	土地改良物	78,760	1	71,763	-
1521	房屋及建築	1,027,672	9	1,041,753	3
1531	機器設備	2,527,611	22	2,543,383	7
1551	運輸設備	36,833	-	41,744	-
1681	其他設備	77,574	1	75,832	-
15X1	成本合計	6,328,060	55	6,354,085	17
15X8	重估增值	170,757	1	170,757	1
15XY	成本及重估增值	6,498,817	56	6,524,842	18
15X9	減：累積折舊	1,632,121	14	1,465,028	4
		4,866,696	42	5,059,814	14
1670	未完工程及預付設備款	118,694	1	76,391	-
15XX	固定資產合計	4,985,390	43	5,136,205	14
17XX	無形資產（附註二）	11,201	-	14,884	-
18XX	其他資產（附註二及九）	114,924	1	20,763,911	56
1XXX	資產總計	$ 11,491,484	100	$ 37,210,185	100

代 碼	負 債 及 股 東 權 益	九十二年十二月三十一日 金額	%	九十一年十二月三十一日 金額	%
	流動負債				
2100	短期借款（附註十）	$ 2,650,000	23	$ -	-
2110	應付短期票券（附註十一）	928,356	8	4,653,373	13
2120	應付票據	569	-	10,605	-
2140	應付帳款	90,884	1	35,000	-
2170	應付費用	282,779	3	315,093	1
2210	其他應付款項	41,667	-	467,498	1
2298	其他流動負債	30,716	-	100,002	-
21XX	流動負債合計	4,024,971	35	5,581,571	15
	各項準備				
2510	土地增值稅準備（附註八）	80,398	1	80,398	-
	其他負債				
2810	應計退休金負債（附註二及十二）	2,719	-	1,020,538	3
2880	其他（附註九）	54,076	-	20,566,047	55
28XX	其他負債合計	56,795	-	21,586,585	58
2XXX	負債合計	4,162,164	36	27,248,554	73
	股東權益				
31XX	股本－普通股，每股面額 10 元；額定 800,000 千股；發行爲 250,000 千股（附註十三）	2,500,000	22	2,500,000	7
	資本公積（附註十三）				
3210	股票發行溢價	2,495,486	22	2,495,486	7
3230	資產重估增值準備	37,177	-	37,177	-
3250	受贈資產	8,775	-	8,775	-
32XX	資本公積合計	2,541,438	22	2,541,438	7
	保留盈餘（附註十三）				
3310	法定盈餘公積	860,276	8	860,276	2
3350	未分配盈餘	1,427,606	12	4,059,917	11
33XX	保留盈餘合計	2,287,882	20	4,920,193	13
3XXX	股東權益合計	7,329,320	64	9,961,631	27
	負債及股東權益總計	$ 11,491,484	100	$ 37,210,185	100

後附之附註係本財務報表之一部分。

負責人： 經理人： 主辦會計：

臺鹽實業股份有限公司

損　益　表

民國九十二年及九十一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元，

惟每股盈餘爲新台幣元

代碼		九十二年度 金額	%	九十一年度 金額	%
	營業收入（附註二）				
4110	銷貨收入	$ 3,507,059	100	$ 2,918,899	101
4190	銷貨折讓	14,870	-	44,351	1
4100	銷貨收入淨額	3,492,189	100	2,874,548	100
4800	其他營業收入	16,343	-	7,947	-
4000	營業收入合計	3,508,532	100	2,882,495	100
	營業成本（附註十四、十九）				
5110	銷貨成本	1,876,171	54	1,738,219	61
5800	其他營業成本	5,207	-	1,972	-
5000	營業成本合計	1,881,378	54	1,740,191	61
5910	營業毛利	1,627,154	46	1,142,304	39
	營業費用（附註十四）				
6100	推銷費用	525,565	15	461,241	16
6200	管理及總務費用	181,684	5	187,576	6
6300	研究發展費用	77,801	2	76,598	3
6000	營業費用合計	785,050	22	725,415	25
6900	營業淨利	842,104	24	416,889	14
	營業外收入及利益				
7110	利息收入	4,351	-	44,173	1
7130	處分固定資產利益	37	-	917	-
7140	處分投資利益－淨額	300,318	9	251,056	9
7240	短期投資市價回升利益（附註二）	58,489	2	-	-
7480	什項收入	42,923	1	22,695	1
7100	營業外收入及利益合計	406,118	12	318,841	11

（接次頁）

（承前頁）

代碼		九十二年度 金額	九十二年度 %	九十一年度 金額	九十一年度 %
	營業外費用及損失				
7510	利息費用	$ 55,884	2	$ 55,885	2
7521	長期投資採成本法認列之永久性跌價損失（附註七）	-	-	16,635	1
7522	短期投資跌價損失（附註二）	-	-	58,489	2
7530	處分固定資產損失	13,260	-	3,609	-
7570	存貨跌價及呆滯損失（附註二）	2,160	-	-	-
7580	財務費用	7,862	-	12,638	-
7880	什項支出	85,491	3	90,390	3
7500	營業外費用及損失合計	164,657	5	237,646	8
7900	繼續營業部門稅前淨利	1,083,565	31	498,084	17
8110	所得稅費用（附註二及十五）	122,782	4	8,807	-
8900	繼續營業部門利益	960,783	27	489,277	17
9200	非常損失（減除所得稅節省數 244,681 千元後之淨額）（附註十六）	(734,045)	(21)	-	-
9600	純　　益	$ 226,738	6	$ 489,277	17

		稅前	稅後	稅前	稅後
	每股盈餘（附註十七）				
9750	基本每股盈餘				
	繼續營業部門淨利	$ 4.33	$ 3.84	$ 0.18	$ 0.17
	非常損失	(3.91)	(2.94)	-	-
	本期淨利	$ 0.42	$ 0.90	$ 0.18	$ 0.17

後附之附註係本財務報表之一部分。

負責人：　　經理人：　　主辦會計：

臺鹽實業股份有限公司

股東權益變動表

民國九十二年及九十一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

			保留盈餘		未認列爲退休金成本之淨損失	
	普通股股本	資本公積	法定盈餘公積	未分配盈餘		股東權益合計
九十一年一月一日審計部審定數	$23,066,997	$14,686,960	$ 360,344	$ 13,017	($ 45,987)	$38,081,331
九十一年度純益	-	-	-	489,277	-	489,277
九十一年度按審定數分配						
法定盈餘公積	-	-	48,927	(48,927)	-	-
現金股利	-	-	-	(452,500)	-	(452,500)
八十九年度以前處分資產增益所產生之資本公積轉列保留盈餘	-	(4,510,055)	451,005	4,059,050	-	-
資本公積轉增資	4,929,204	(4,929,204)	-	-	-	-
以固定資產解庫減資	(25,496,201)	(2,706,263)	-	-	-	(28,202,464)
未認列爲退休金成本之淨損失變動數	-	-	-	-	45,987	45,987
九十一年十二月三十一日審計部審定數	2,500,000	2,541,438	860,276	4,059,917	-	9,961,631
九十二年度純益	-	-	-	226,738	-	226,738
以前年度盈餘分配						
八十九年度以前處分資產增益所產生之資本公積轉回保留盈餘解繳國庫	-	-	-	(2,859,049)	-	(2,859,049)
九十二年十二月三十一日餘額	$ 2,500,000	$ 2,541,438	$ 860,276	$ 1,427,606	$ -	$ 7,329,320

後附之附註係本財務報表之一部分。

負責人：　　經理人：　　主辦會計：

臺鹽實業股份有限公司

現 金 流 量 表

民國九十二年及九十一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	九十二年度	九十一年度
營業活動之現金流量		
純　　益	$ 226,738	$ 489,277
非常損失	734,045	-
列計非常損失前之純益	960,783	489,277
折舊及攤銷	255,566	253,977
存貨跌價損失	2,160	-
呆帳損失	11,926	912
處分固定資產及其他資產淨損失	13,223	2,692
處分短期投資淨利益	(300,318)	(251,056)
短期投資跌價損失（回升利益）	(58,489)	58,489
長期股權投資永久性跌價損失	-	16,635
退休金資產、負債淨變動	(1,017,819)	98,531
遞延所得稅	(123,599)	(39,304)
營業資產及負債之淨變動		
交易目的之短期投資	4,500,098	(3,399,678)
應收票據	51,140	(29,297)
應收帳款	(96,430)	(53,460)
其他應收款	(185,370)	18,226
存　　貨	104,476	(116,962)
其他流動資產	1,064	22,773
其他金融資產－流動增加	(685)	-
應付票據	(10,036)	10,605
應付帳款	68,734	(122)
應付費用	41,138	90,023
其他應付款項	3,430	(76,705)
其他流動負債	(67,563)	49,578
來自營業活動之非常損失	(734,045)	-
營業活動之淨現金流入（出）	3,419,384	(2,854,866)
投資活動之現金流量		
購置固定資產	(94,391)	(96,879)
其他資產（增加）	(10,020)	(1,827)
處分固定資產價款	-	4,132
長期股權投資減少	34,442	-
無形資產增加	(980)	(1,706)
其他金融資產－非流動（增加）減少	32,323	(45,143)
投資活動之淨現金流出	(38,626)	(141,423)

（接次頁）

（承前頁）

	九十二年度	九十一年度
融資活動之現金流量		
短期借款增加	$ 2,650,000	$ -
應付短期票券增加（減少）	(3,725,017)	3,408,955
應付設備款減少	(86,301)	(94,590)
存入保證金增加（減少）	16,642	(2,591)
其他負債減少	(456)	(745)
資本公積轉回保留盈餘繳庫	(2,859,049)	-
發放現金股利	(357,278)	(138,982)
預繳當年度現金股利	-	(95,222)
融資活動之淨現金流入（出）	(4,361,459)	3,076,825
現金及約當現金淨增加（減少）金額	(980,701)	80,536
年初現金及約當現金餘額	1,178,091	1,097,555
年底現金及約當現金餘額	$ 197,390	$ 1,178,091
現金流量資訊之補充揭露		
支付利息	$ 39,483	$ 66,930
支付（退回）所得稅	$ 43,072	($ 32,595)
不影響現金流量之投資及融資活動		
存貨轉列固定資產	$ -	$ 394
固定資產（含閒置資產）解庫減資	$ -	$30,009,490
僅有部份現金收付之投資及融資活動		
固定資產增加數	$ 117,630	$ 183,180
減：應付設備款本期增加數	(23,239)	(86,301)
支付現金數	$ 94,391	$ 96,879

後附之附註係本財務報表之一部分。

負責人：　　經理人：　　主辦會計：

臺鹽實業股份有限公司

財務報表附註

民國九十二及九十一年度

（除另註明外，金額以新台幣千元爲單位）

公司沿革及營業

本公司之前身爲中國鹽業公司，於四十年四月十六日退還民股，改爲國營之臺灣製鹽廠，隸屬於經濟部資源委員會。四十一年三月一日臺灣製鹽廠改爲臺灣製鹽總廠，隸屬經濟部。八十四年七月奉准改制爲臺鹽實業股份有限公司。

本公司向台灣證券交易所申請股票上市，業於九十二年五月十四日經財政部證券暨期貨管理委員會准予備查，並自九十二年十一月十八日起在台灣證券交易所上市買賣。截至九十二年底止，經濟部在本公司之持股爲40.65%。

截至九十二年及九十一年底止，本公司員工人數分別爲430人及532人。

目前主要營業項目：

有關下列產品、副產品及其衍生品之產製、銷售及進出口買賣：

各類鹽品（礦鹽除外）。

各類海水化學產品。

沐浴鹽、沐浴鹽乳、鹽皂、藻皂及洗髮劑。

飲料及生飲水。

低鈉醬油及藻醬油。

牙膏、漱口鹽水及眼鏡保養液。

畜牧用鹽品。

蔬果等洗滌用鹽。

食品級藻色素、試藥級藻色素。

生物性殺菌劑、農業用抗生素殺蟲劑、動物用抗生素殺寄生蟲劑、魚類生長激素、生物性食物保存劑。

食品及食品添加物。

電子零組件製造業。

西藥製造業。

化妝品製造業。

環境用藥製造業。

有關下列各業務之經營：

停車場。

遊樂區（遊藝場業務除外）。

加油站業。

超級市場業。

菸酒零售業。

電子材料批發業。

日用品及化妝品之銷售及進出口買賣。

國內外製鹽工業技術之提供、引進及其管理諮詢顧問。

重要會計政策之彙總說明

本公司於九十二年十一月十八日上市前係經濟部所屬國營營利事業，會計處理主要係依據預算法及相關主計法令之規定辦理，每年決算由審計部審核，以確定本公司對立法院所通過預算之執行情形，經過該項審核後，本公司之決算始告確定。

依財政部證券暨期貨管理委員會84.8.17台財證　第四二五〇五號函，公開發行公營事業財務報告，有關預算法、審計法等相關法令與證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則間之差異部分及重分類項目，應於財務報表附註中說明差異情形及其影響，並由會計師就其差異部分調整重編財務報告並表示意見。

又審計部86.9.23台審部肆字第861226號函規定：審計部審定各公營事業決算，係在行政院向監察院提出決算後三個月內完成審核，公營公開發行股票公司在當年度決算尚未經審計機關審定前召開股東常會時，若已經會計師查核簽證，其決算書表中之損益表及盈餘分配或虧損撥補等表宜暫依會計師查核簽證數據辦理，俟審計機關審定後，如審定數與會計師查核簽證數據差異達證券交易法施行細則第六條規定之重編標準時，洽請會計師就會計原則之差異重編財務報告及

表示意見；至比較財務報表中，有關以前年度資料，既經審計機關審定，自應以審計機關審定數爲準，若有其他差異者，宜以附註方式說明差異內容、原因及影響。

本財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製。依照前述準則及原則編製財務報表時，本公司對於呆帳、存貨跌價損失、固定資產折舊、退休金及未決訟案損失等之提列，必須使用合理之估計金額，因估計通常係在不確定情況下作成判斷，因此可能與將來實際結果有所差異。

重要會計政策彙總說明如下：

資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括用途未受限制之現金或約當現金,以及預期於一年內變現或耗用之資產，固定資產、無形資產及其他不屬於流動資產之資產爲非流動資產。流動負債爲將於一年內清償之負債，負債不屬於流動負債者爲非流動負債。

約當現金

此係自投資日起三個月內到期之商業本票。

短期投資

短期投資爲投資於開放型基金之受益憑證。以成本與市價孰低爲評價基礎，跌價損失列入當期損益計算。出售基金成本以加權平均法計算。成本與市價比較時，按總成本與總市價比較，並設置備抵投資跌價損失之評價科目處理之；市價回升時在貸方餘額範圍內沖減評價科目。跌價損失及回升利益均列爲當期損益。市價爲期末基金淨資產價值。

備抵呆帳

備抵呆帳係就應收款項根據歷年實際發生呆帳之經驗,並考慮帳齡及其收回可能性估計提列。

存　　貨

存貨包括商品、製成品、副產品、在製品、原料及物料，按成本與市價孰低法評價，存貨成本之計算，原料採移動平均成本，其餘係按加權平均成本。比較成本與市價孰低時，採總額比較法。市價基礎：原料、物料爲重置成本；商品、在製品、製成品及副產品爲淨變現價值。

長期股權投資

持有被投資公司具有表決權股份達百分之二十以上,或具有重大影響力者，採權益法評價。

持有被投資公司有表決權股份未達百分之二十且不具重大影響力者，採用成本法評價。如有證據顯示被投資公司之價值發生持久性之大幅下跌，且回復之希望甚小時，則當期認列跌價損失，並以承認損失後之該帳面價值作爲新成本。

固定資產

土地以成本加重估增值計價。其他固定資產以成本減累積折舊計價。重大之更新及改良作爲資本支出；修理及維護支出則作爲當期費用。購建固定資產期間之支出所負擔之利息則予以資本化，計入固定資產成本。固定資產處分變賣及報廢時，其相關成本及累計折舊均自帳上予以減除，因而產生之損益，作爲當年度營業外損失或利益。（八十九年度前該項利益於減除其應負擔之所得稅後,依公司法規定轉列資本公積,九十一年上半年本公司度經股東會決議已將八十九年度以前處分資產增益所產生之資本公積轉回保留盈餘。）

固定資產之折舊以直線法按行政院訂頒之「財物標準分類」所定最低使用年數計提，土地改良物，十至四十年；房屋及建築，三至六十年；機器設備，五至十年；運輸設備，三至六年；其他設備，四至十年。已達耐用年限仍繼續使用之資產，就其殘值估計可用年數，繼續提列折舊，直至折足爲止。

非供營業使用之閒置資產予以轉列其他資產且續提折舊,並按其淨變現價值或帳面價值較低者評價,所計提之折舊費用及閒置資產跌價損失帳列於營業外費用及損失項下。

無形資產

包括取得專利權及電腦軟體等之支出，以取得成本爲入帳基礎，按其性質分五年採用平均法攤銷。

收入認列

貨物之所有權及顯著風險移轉予客戶時（通常內銷係於運出時移轉，外銷則於裝船完畢時移轉）認列銷貨收入，因其獲利過程大部分已

完成，且已實現或可實現。去料加工時，加工產品之所有權及顯著風險並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

銷貨收入係按本公司與買方所協議交易對價(考量商業折扣及數量折扣後）之公平價值衡量；惟銷貨收入之對價爲一年期以內之應收款時，其公平價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公平價值。

退 休 金

本公司對正式聘用員工訂有退休辦法，係屬確定給付退休辦法。依該辦法規定，員工退休金之支付，係根據服務年資及退休前六個月之平均經常性薪資爲計算之基數。

退休金費用按精算報告認列。其累積給付義務超過退休基金資產公平價值部份，認列最低退休金負債。提撥之退休準備金（附註十二）若低於淨退休金成本，其差額應認列爲「應計退休金負債」。

所 得 稅

所得稅作跨期間與同期間之分攤。將可減除暫時性差異、未使用虧損扣抵及未使用投資抵減所產生之所得稅影響數認列爲遞延所得稅資產，並評估其遞延所得稅資產之可實現性，認列備抵評價金額。將應課稅暫時性差異所產生之所得稅影響數認列爲遞延所得稅負債。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分爲流動或非流動項目，無相關之資產負債者，依預期回轉期間劃分爲流動或非流動項目。

購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減，採用當期認列法處理。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十營利事業所得稅，列爲股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

以外幣爲準之交易事項

非遠期外匯買賣合約之外幣交易，按交易發生時之匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債於實際兌換或結清時，因適用不同匯率所發生之損失或利益，列爲兌換或結清年度之損益。外幣資產及負債之資產負債表日餘額，按該日即期匯率予以換算，若有兌換差額，亦列爲當期

損益；惟外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做爲依據，兌換差額作爲累積換算調整數並列於股東權益項下。

科目重分類

本公司爲配合九十二年度財務報表之表達而將九十一年度財務報表若干會計科目予以重分類。

現金及約當現金

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
現　　金		
零用金及週轉金	$ 1,534	$ 1,357
銀行活期存款及支票存款	191,534	186,306
銀行定期存款：年利率九十二年底 0.7%～2.15%；九十一年底 1.90%～1.95%	3,200	279,200
在途存款	1,122	907
約當現金		
短期票券：年利率 3.0324%～3.52%	-	710,321
	$ 197,390	$ 1,178,091

短期投資

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
受益憑證	$ 4,732,223	$ 8,932,003
減：備抵跌價損失	-	58,489
	$ 4,732,223	$ 8,873,514
市　　價	$ 4,796,126	$ 8,873,514

應收帳款

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
應收帳款－非關係人	$ 263,808	$ 179,829
減：備抵呆帳	2,746	3,271
應收帳款淨額	$ 261,062	$ 176,558

存　　貨

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
商　　品	$ 13,124	$ 9,918
製 成 品	265,361	436,184
副 產 品	49,066	42,289
在 製 品	84,610	72,599
原　　料	127,926	92,266
物　　料	78,184	69,491
	618,271	722,747
減：備抵存貨跌價損失	39,143	36,983
	$ 579,128	$ 685,764

長期股權投資

被投資公司	九十二年十二月三十一日 帳列金額	持股%	九十一年十二月三十一日 帳列金額	持股%
按權益法評價				
澳商麥克勞湖鹽業（股）公司	$ 34,441	49%	$ 68,883	49%
採成本法評價				
中華電信（股）公司	-	-	-	-
花東電力（股）公司	$ 1,665	3%	$ 1,665	3%

八十五年八月本公司經經濟部投審會核准轉投資澳商麥克勞湖鹽業公司，而該公司之營運政策係以零基爲基準，其稅後純益爲0元，是以本期並未認列投資損益,本公司轉投資效益將完全反映在購鹽價格之下降。

九十二年十一月本公司與Dampier Salt Limited就合資公司麥克勞湖鹽業公司售予本公司鹽品之交易價格進行協商，依據雙方協商結論，麥克勞湖鹽業公司將自九十三年度開始調降售予本公司晒鹽之價格優惠，本公司亦於九十二年十一月撤回對麥克勞湖鹽業公司50%之投資額計34,442千元。

花東電力（股）公司因營運持續虧損，本公司於九十一年底已就投資額認列永久性跌價損失16,635千元。

截至九十二年底本公司持有中華電信（股）公司爲1股。

固定資產

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
累積折舊		
土地改良物	$ 43,352	$ 39,249
房屋及建築	316,717	300,555
機器設備	1,219,027	1,077,653
運輸設備	21,252	21,089
其他設備	31,773	26,482
	$ 1,632,121	$ 1,465,028

本公司之土地以八十六年五月一日爲基準日辦理土地重估,經審計部同意備查，重估增值總額爲4,643,132千元，扣除提列土地增值稅準備1,899,692千元，以其餘額2,743,440千元列爲資本公積（詳附註十三）。

土地重估增值及土地增值稅準備變動如下：

	重估增值	增值稅準備
土地重估	$ 4,643,132	$ 1,899,692
減：政府徵收土地沖銷（八十七至九十一年度）	38,026	12,268
固定資產解庫減資沖銷（九十一年度）	4,434,349	1,807,026
	$ 170,757	$ 80,398

其他資產

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
遞延所得稅資產－非流動	$ 98,976	$ 234,145
代管資產	-	20,528,157
遞延費用	9,978	935
閒置資產	5,970	674
	$ 114,924	$20,763,911

九十一年底代管資產係本公司代管經濟部所屬之土地、房屋等財產及國有財產局之省產地，與其他負債項下之應付代管資產並列。本公司爲配合行政院民營化政策及資產繳庫作業,業於九十一年十月九日爲基準日辦理固定資產解庫減資25,496,201千元（包括部份已列爲本公司固

定資產），嗣於九十二年度陸續將其所有權變更後繳庫並將代管資產與應付代管資產沖抵。截至九十二年十二月三十一日止，尚未過戶登記之土地及建物帳面價值總金額爲184,245千元，因本公司對於該資產已無控制權且該資產於預期之未來並無法提供本公司經濟效益，不符合財務會計準則公報第一號十六條有關資產之定義，是以在資產負債表上將屬於固定資產減資轉列代管資產與應付代管資產之金額對沖。

短期借款

此係銀行信用借款，九十二年底之借款利率爲1.35%；未動用借款額度爲850,000千元；借款到期日爲九十三年二月二十七日。

應付短期票券

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
應付商業本票	$ 930,000	$ 4,670,000
減：未攤銷折價	1,644	16,627
淨　　額	$ 928,356	$ 4,653,373
未動用借款額度	$ 800,000	$ 500,000
最後到期日	93.3.19	92.4.17
利率區間	1.35%	1.55%~1.93%

員工退休金

本公司以九十二年十一月十三日民營化基準日就全體員工辦理年資結算支付年資結算金。本公司於支付年資補償金後，全體員工服務年資自九十二年十一月十三日重新算起，本公司並自該日起，依照退休金辦法按員工薪資總額15%提撥退休準備金戶存儲，並成立「退休金準備金監督委員會」員責審議、查核、監督員工退休準備金之提撥，存儲及支用。民營化前係依據經濟部所屬事業人員退休、撫卹及資遣辦法，辦理退休、撫卹及資遣事宜，每年按已付薪資總額職員部分8%、工員部分15%分別提撥職工退休基金及勞工退休準備金，並分別存儲於交通銀行及中央信託局專戶，由職工退休基金管理委員會及勞工退休準備金監督委員會負責管理監督。九十一年底中央信託局專戶餘額26,135千元。

截至九十二年十二月三十一日退休準備金帳戶餘額爲6,095千元，其內容如下：

年初餘額	$ 26,135
提　　列	30,135
支　　付	(50,492)
九十二年孳息	317
年底餘額	$ 6,095

依精算結果退休金相關資訊揭露如下：

淨退休金成本

	九十二年度	九十一年度
服務成本	$ 34,560	$ 35,295
利息成本	20,279	37,758
退休基金資產預計報酬	(909)	(1,599)
未認列過渡性淨給付義務攤銷數	14,138	28,275
未認列前期服務成本攤銷數	2,290	4,580
未認列退休金損失攤銷數	170,161	51,801
淨退休金成本	$240,519	$156,110

退休基金提撥狀況與帳載應計退休金負債之調節

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
給付義務		
既得給付義務	$ 218	$ 774,337
非既得給付義務	5,601	276,758
累積給付義務	5,819	1,051,095
未來薪資增加之影響數	3,675	-
預計給付義務	9,494	1,051,095
退休基金資產公平價值	(6,095)	(35,080)
提撥狀況	3,399	1,016,015
未認列前期服務成本	-	(2,290)
未認列過渡性淨給付義務	-	(14,137)
未認列退休金損益	(680)	20,950
補列之退休金負債	-	-
應計退休金負債	$ 2,719	$ 1,020,538
依職工退休辦法之既得給付	$ 259	$ 788,869

退休金給付義務及計算淨退休金成本之假設爲：

	九十二年度	九十一年度
折現率	3.25%	3.75%
退休基金資產預期投資報酬率	2.00%	2.25%
未來薪資水準增加率	3.25%	3.75%

退休金提撥及支付情況		
本期提撥	$ 48,225	$ 48,856
本期支付	$ 1,210,113	$ 61,386

應計退休金負債變動如下：

	九十二年度	九十一年度
年初餘額	$ 1,020,538	$ 1,017,277
認列退休金費用	240,519	156,110
提撥交銀專戶	(18,090)	(16,454)
提撥中信局專戶	(30,135)	(32,402)
帳上支付數	-	(3,374)
支付月退俸	(5,328)	(5,350)
民營化年資結算金支付數	(1,204,785)	-
轉回前期補列之最低退休金負債	-	(95,269)
年底餘額	$ 2,719	$ 1,020,538

股東權益

資本公積

普通股股票溢價		$ 7,424,690
土地重估增值		2,743,440
出售資產利益		4,510,055
受贈資產公積		8,775
		14,686,960
減：九十一年度調整事項		
出售固定資產利益轉回保留盈餘	$ 4,510,055	
普通股股票溢價轉增資	4,929,204	
固定資產解庫減資沖轉	2,706,263	12,145,522
		$ 2,541,438

本公司依行政院函示並經九十一年度股東會決議將八十九年度以前出售固定資產利益列入資本公積計4,510,055千元轉回保留盈餘；又本公司爲配合行政院民營化政策及資產解庫減資作業，須先行辦理資本

公積（普通股股票溢價）轉增資後再辦理固定資產解庫減資。嗣於九十一年十月八日將資本公積（普通股股票溢價）4,929,204千元辦理轉增資並於九十一年十月九日辦理資本公積（土地重估增值）減資計2,706,263千元解繳國庫。

依公司法規定，資本公積除於法定盈餘公積填補虧損仍有不足時，得用於彌補虧損及依股東會決議撥充資本外，不得移作他用。轉作股本時，每年一次並以一定比例爲限。

盈餘分配及股利政策

本公司依公司法及公司章程規定，每一會計年度決算後，如有盈餘，除彌補以前年度虧損及提撥百分之十爲法定盈餘公積與依股東會議決提列特別公積後，其餘依股東會決議分配，但法定盈餘公積已達本公司資本總額時，不在此限。

本公司無盈餘時，不分派股息及紅利，但法定盈餘公積已超過實收資本額百分之五十時，得以其超過部分派充股息及紅利。

本公司每年度分配股東股利時，以發放現金股利爲主。如需發放股票股利時，得由董事會擬具分配分案經股東會決議後分派之。

依「國營事業機構營業盈餘解庫注意事項」規定，資本不含民股之事業機構，各年度應解庫盈餘原則上按自編決算數，最遲應於年度終了一個月內解繳，至行政院核定決算及審計部審定決算之解庫盈餘如有增減，應於收到決算書表後一週內辦理補繳或收入退還手續，惟自九十二年十一月十八日起本公司已非屬國營事業機構，故九十二年度之盈餘分配案依公司法之相關規定辦理。

本公司九十二年度盈餘分配議案，截至會計師查核報告出具日止，尚未經董事會通過，有關董事會通過擬議及股東會決議盈餘分配情形，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

九十一年度盈餘分配，本公司除依「國營事業機構營業盈餘解庫注意事項」規定將盈餘解繳國庫外，並未配發員工紅利及董監事酬勞。

九十一年及九十年度本公司盈餘經審計部審定之盈餘分配情形如下：

	盈餘分配案	
	九十一年度	九十年度
提列法定公積	$ 48,927	$ 27,354
普通股現金股利	452,500	253,737
	$ 501,427	$ 281,091

	每股股利	
	九十一年度	九十年度
	$ 1.81	$ 0.11

兩稅合一相關資訊如下：

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
股東可扣抵稅額帳戶餘額	$ 27	$ 18,633

	九十二年度（預計）	九十一年度（實際）
盈餘分配之稅額扣抵比率	-	6.92%

未分配盈餘相關資訊	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
八十七年六月三十日（含）以前	$ 813,995	$ 3,673,044
八十七年七月一日（含）以後	613,611	386,873
	$ 1,427,606	$ 4,059,917

用人費用、折舊及攤銷之歸屬

用人費用、折舊及攤銷依其功能別彙總如下：

	九十二年度			九十一年度		
	營業成本	營業費用	合計	營業成本	營業費用	合計
用人費用						
薪資	$ 304,839	$ 368,103	$ 672,942	$ 344,774	$ 296,166	$ 640,940
勞健保	16,563	15,884	32,447	16,776	12,974	29,750
退休金	62,301	50,246	112,547	82,812	67,749	150,561
其他	2,623	2,774	5,397	2,714	2,455	5,169
折舊	220,324	29,647	249,971	221,446	27,966	249,412
攤銷	2,730	2,865	5,595	1,957	2,608	4,565
	$ 609,380	$ 469,519	$1,078,899	$ 670,479	$ 409,918	$1,080,397

所 得 稅

所得稅費用估算如下

	九十二年度	九十一年度
繼續營業部門稅前利益按法定稅率（25%）計算之稅額	$ 270,891	$ 124,511
調節項目之稅額影響數		
非常損失	(244,681)	-
永久性差異		
分離課稅利息收入	(453)	(7,506)
證券交易所得免稅	(75,080)	(62,764)
短期投資跌價損失（回升利益）	(14,622)	14,622
其　　他	-	(55)
	(90,155)	(55,703)
暫時性差異		
備抵呆帳超限	3,967	-
存貨跌價損失	540	-
未提撥之退休金本期支付數	(183,461)	24,633
長期投資永久跌價損失	-	4,159
其　　他	1,459	392
	(177,495)	29,184
當期應負擔所得稅額（所得稅利益）	(241,440)	97,992
前五年虧損扣抵（藍色申報）	-	(18,886)
繼續營業部門依課稅所得計算之所得稅	-	79,106
加：未分配盈餘加徵10%稅額	-	5,966
繼續營業部門當期所得稅費用	-	85,072
當期所得稅利益－投資抵減	-	(42,536)
遞延所得稅利益	(123,599)	(39,304)
以前年度所得稅調整	731	-
分離課稅所得稅費用	969	5,575
所得稅費用（利益）	($ 121,899)	$ 8,807

同期間所得稅依個別損益項目分攤如下：

繼續營業部門純益	$ 122,782	$ 8,807
非常損失	(244,681)	-
	($ 121,899)	$ 8,807

遞延所得稅資產（負債）之構成項目如下：

	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
遞延所得稅資產－流動		
未實現存貨跌價損失	$ 9,786	$ -
備抵呆帳超限數	3,967	-
虧損扣抵	241,440	-
其　　他	1,852	-
遞延所得稅資產－流動淨額（列入其他流動資產）	257,045	-
遞延所得稅資產－非流動		
尚未提撥之退休金負債	-	183,461
長期投資已實現跌價損失	4,158	4,159
投資抵減	94,818	35,164
未實現存貨跌價損失	-	9,246
其　　他	-	2,115
	98,976	234,145
遞延所得稅負債－非流動		
未實現銷貨毛利	-	1,723
遞延所得稅資產－非流動淨額	98,976	232,422
遞延所得稅資產合計	$ 356,021	$ 232,422

本公司用以計算遞延所得稅之稅率爲25%。

本公司歷年之營利事業所得稅結算申報案件，業經稅捐稽徵機關核定至九十年度。

截至九十二年底，本公司依據促進產業升級條例得享受之投資抵減內容如下：

抵減項目	可抵減總額	尚未抵減餘額	最後抵減年度
機器設備	$ 87,973	$ 87,973	九十五年度
研究發展費用	6,284	6,284	九十六年度
人才培訓支出	561	561	九十六年度
		$ 94,818	

截至九十二年底，本公司以前年度虧損得於各虧損年度後五年內用以扣除課稅所得如下：

虧損年度	虧損額
九十二年度	$ 965,760

非常損失

非常損失組成內容如下：

民營化年資結算金差額	$ 215,609
提列保二總隊派駐員警之退休金及撫恤金	63,117
鹽工權益準備金	700,000
	978,726
減：所得稅（25%）影響金額	(244,681)
	$ 734,045

上開非常損失之說明如下：

本公司於九十二年十一月完成民營化，依據公營事業移轉民營化條例計算員工年資結算金與本公司提列之退休金負債及退休金專戶之退休基金公平價值之差額215,609千元。

有關提列內政部警政署保二總隊員警派駐於本公司之退休金及撫卹金，係依行政院函示由本公司政策性負擔，經內政部函知結算金額63,117千元。

集體離業之老鹽工權益處理準備金700,000千元，係依經濟部國營會轉行政院九十二年八月二十七日院臺經字第0920044799號函示，同意本公司以信託方式辦理，並列爲本公司九十二年度費用。

每股盈餘

計算每股盈餘之分子及分母揭露如下：

分子－純益

	九十二年度		九十一年度	
	稅前	稅後	稅前	稅後
基本每股盈餘				
屬於普通股股東之純益	$ 104,839	$226,738	$ 498,084	$489,277

分母－股數（千股）

	九十二年度	九十一年度
普通股已發行加權平均股數	250,000	2,799,642

註：九十一年十月資本公積增資492,920千股，增資比例21.37%（492,920千股÷2,306,699千股），追溯調整九十一年度流通在外加權平均股數爲2,799,642千股〔2,306,699.7千股（1＋21.37%）〕，是以九十一年度稅前及稅後基本每股盈餘因追溯調整，分別由0.23元及0.22元減少爲0.18元及0.17元。

財務報表之審定調整及重編

九十一年度

本公司九十一年度之結算報表業經行政院主計處及監察院審計部審定，並依指示將應予調整事項追補入帳，並重編該年度財務報表。其與會計師查核簽證數據之差異列示如下：

會計科目	審計部審定後重編金額（A）	會計師查核後金額（B）	差異金額（A）－（B）
資產負債表			
資產			
流動資產	$ 11,175,054	$ 11,343,858	($ 168,804)
基金及長期投資	70,548	70,548	-
固定資產	5,136,205	5,145,479	(9,274)
無形資產	14,884	14,884	-
其他資產	20,813,494	195,948	20,617,546
資產總計	$ 37,210,185	$ 16,770,717	$ 20,439,468
負債			
流動負債	$ 5,579,808	$ 5,560,653	$ 19,155
長期負債	1,100,936	-	1,100,936
各項準備	-	80,398	(80,398)
其他負債	20,567,810	1,161,289	19,406,521
股東權益	9,961,631	9,968,377	(6,746)
負債及股東權益總計	$ 37,210,185	$ 16,770,717	$ 20,439,468
損益表			
營業收入	$ 2,882,495	$ 2,882,495	$ -
營業成本	1,740,191	1,743,456	3,265
營業費用	725,415	729,146	3,731
營業外收入及利益	318,841	331,009	(12,168)
營業外費用及損失	237,646	219,557	(18,089)
繼續營業部門稅前利益	498,084	521,345	(23,261)

（接次頁）

（承前頁）

會計科目	審計部審定後重編金額（A）	會計師查核後金額（B）	差異金額（A）－（B）
所得稅費用	$ 8,807	$ 11,582	($ 2,775)
繼續營業部門稅後淨利	489,277	509,763	(20,486)
非常損失（減除節省所得稅3,747千元後之淨額）	-	11,240	(11,240)
本期淨利	$ 489,277	$ 498,523	($ 9,246)

九十一年底資產負債表總資產與負債及股東權益總計之金額與審計部審定後重編金額相同。惟部分科目之歸類不同，係因本公司爲配合九十二年度財務報表之表達而將若干會計科目予以重分類。

茲就上開差異之內容、原因及其影響說明於次：

差異內容、原因	差異影響 資產	負債及股東權益	損益
甲、審計部調整事項			
辦理減資過戶之土地規費轉列什項費用			非常損失-14,987 營業外費用+14,987
公共關係費超支轉列預付費用	流動資產＋778		營業費用－778
生技廠與鴻福公司解約，誤將執行工程款列爲什項收入，虛增資產成本及累積折舊	固定資產-9,274		營業成本－3,265 營業外收入-12,539
九十一年度績效獎金提列數中,含借調經濟部礦業司一人，與規定未合應修正減列行銷費用		流動負債-223	營業費用-223
審計部調整損益及估列所得稅與會計師查核差異	流動資產－191,675 其他資產＋192,872	流動負債+2,169	所得稅費用-972
審計部依審定數調整應付股息紅利		流動負債－2,500 股東權益+2,500	

差異內容、原因	差異影響 資產	負債及股東權益	損益
乙、審計部與會計師科目歸類不同事項			
審計部將遞延所得稅負債歸類至其他負債		流動負債－1,723 其他負債＋1,723	
審計部將暫付及待結轉帳項歸類至其他資產	流動資產－378 其他資產＋378		
審計部將暫收及待結轉帳項歸類至其他負債		流動負債－40 其他負債＋40	
審計部將土地增值稅準備及應計退休金負債歸類至長期負債		長期負債＋1,100,936 各項準備－80,398 其他負債－1,020,538	

（接次頁）

（承前頁）

差異內容、原因	差異影響 資產	負債及股東權益	損益
丙、以下爲會計師調整事項			
（因審計部不作調整而須作迴轉）			
海關先放後稅保證金依性質重分類至存出保證金	流動資產+1,000 其他資產-1,000		
代管減資固定資產沖抵	其他資產 +20,425,296	其他負債 +20,425,296	
捐贈自營業外費用重分類至營業費用			營業費用－2,730 營業外費用＋2,730
存貨盤盈虧以淨額列示			營業外收入＋122 營業外費用＋122
處分投資損益以淨額列示			營業外收入＋8,598 營業外費用＋8,598
兌換損益以淨額列示			營業外收入＋249 營業外費用＋249
向龍峰興業(股)公司採購電子零件轉售案，在假處分強制執行程序未撤銷之前，不須爲之付款，故將資產負債雙掛科目對沖	流動資產+21,472	流動負債+21,472	
非常損益所含所得稅費用節省數			所得稅費用+3,747 非常損失+3,747
四捨五入之差異調整			營業外費用＋1

重大關係人交易

關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
麥克勞湖鹽業（股）公司	係本公司與澳洲丹皮爾公司共同投資之公司，本公司持股49%（本公司採權益法評價之被投資公司）

與關係人間之重大交易事項

進　　貨

關係人	九十二年度 金額	佔進貨淨額百分比	九十一年度 金額	佔進貨淨額百分比
麥克勞湖鹽業（股）公司	$ 99,848	11.39%	$117,998	11.11%

本公司向關係人進貨之價格係依議定價格（通常依澳洲丹皮爾公司銷售至台灣之國際市場行情減15%計價）購進。因僅向該公司進貨，故無法比較進貨條件之差異。

質抵押資產

本公司下列資產業已提供作爲追分加油站購料及委託銀行保證之擔保品。

項目	九十二年十二月三十一日	九十一年十二月三十一日
其他金融資產－流動		
質押定存	$ 1,000	$ 1,000
其他金融資產－非流動		
質押定存	1,000	1,000

截至九十二年十二月三十一日之重大承諾事項及或有事項

本公司爲因應九十一年度起進口貨物須先行完納營業稅之措施,並爲加速進口鹽通關時效，而委請交通銀行台南分行保證之金額爲1,000千元。

本公司因向銀行申請融資額度而開立保證票據金額爲3,430,000千元。

本公司因向中國石油(股)公司購料而委請台灣土地銀行及交通銀行保證之金額分別爲6,000千元及2,200千元。

本公司因原物料採購而與各廠商簽訂之重大承諾合約金額如下：

契約名稱	合約總價	已付款項	未付款項
有機光導體車削用鋁素管	$ 40,113	$ 26,227	$ 13,886
洗腎液產製設備	47,764	45,590	2,174
微生物製劑驗農場規劃興建案	30,261	27,235	3,026

本公司向南科分公司建廠之承包商，因工程驗收逾期予以扣款約21,501千元有所爭議，承包商要求合議仲裁。惟本公司係依工程採購合約議定之相關規定進行驗收，並對違反合約所定事項進行扣款，尚無不妥,經本公司答覆後,該公司並不同意,其後續有可能提出訴訟。

本公司與德記洋行訂定綠迷雅膠原蛋白化粧品系列產品及蓓舒美清潔保養系列產品獨家行銷暨總經銷契約,雙方約定本公司營業處及自營門市在未獲德記洋行同意時，不得對其已開之通路販售。如有違反，該公司得向本公司請求利潤（毛利）賠償。

本公司所有坐落七股鄉下山子寮段357－1號等15筆土地與七股鄉民

楊榮興等172人所有同段76－7號等125筆私有土地交換使用，私地面積約32公頃，其中同段134號等土地面積約9.6公頃由前臺鹽總廠出租供黃文記等6人養殖使用，茲因該交換地業務上並無需用，經與民地達成協議，原則同意終止交換關係，恢復原狀，上開出租供養殖使用之民地，正由本公司訴請司法機關終止租約收回土地，本公司勝訴可能性雖大，維如無法獲得勝訴判決，按現行法律之規定須給付養地使用人約補償費8,400千元。

金融商品

衍生性金融商品：無

金融商品之公平價值

非衍生性金融商品	九十二年十二月三十一日 帳面價值	九十二年十二月三十一日 公平價值	九十一年十二月三十一日 帳面價值	九十一年十二月三十一日 公平價值
金融資產				
現金及約當現金	$ 197,390	$ 197,390	$ 1,178,091	$ 1,178,091
短期投資	4,732,223	4,796,123	8,873,514	8,873,514
應收票據淨額	70,997	70,997	122,137	122,137
應收帳款淨額	261,062	261,062	176,558	176,558
其他應收款	216,203	216,203	30,833	30,833
其他金融資產－流動	1,063	1,063	378	378
長期股權投資	36,106	36,106	70,548	70,548
其他金融資產－非流動	16,882	16,882	49,205	49,205
金融負債				
短期借款	2,650,000	2,650,000	-	-
應付短期票券	928,356	928,356	4,653,373	4,653,373
應付票據	569	569	10,605	10,605
應付帳款	90,884	90,884	35,000	35,000
應付費用	282,779	282,779	315,093	315,093
其他應付款項	41,667	41,667	467,498	467,498
其他流動金融負債	30,716	30,716	100,002	100,002
其他金融負債	56,795	56,795	21,586,585	21,586,585

本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下

短期金融商品（短期投資除外）以其在資產負債表上帳面價值估計其公平價值，因爲此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款、其他流動金融資產、其他金融資產、短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、應付費用、其他應付款項、其他流動金融負債及其他金融負債。

短期投資及長期股權投資如有市場價格可循，則以此市場價格爲公

平價值。若無市場價格可供參考時，則依財務或其他資訊估計其公平價值。

附註揭露事項

重大交易事項相關資訊

編號	項目	說明
	對他人資金融通。	無
	爲他人背書保證。	無
	期末持有有價證券。	附表一
	累積買進或賣出同一有價證券之金額達台幣一億元或實收資本額百分之二十以上。	附表二
	取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上。	無
	處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上。	無
	與關係人進、銷貨交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上。	無
	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上。	無
	從事衍生性商品交易。	無

轉投資事業相關資訊：無

本公司對於被投資公司直接或間接具有重大影響力或控制能力者，應揭露被投資公司之相關資訊，詳附表三。

上開被投資公司從事重大交易事項應揭露之相關資訊：無。

大陸投資資訊：無

部門別財務資訊

產業別資訊

本公司九十一年度主要從事各類鹽製品之單一產業（各類鹽製品之產業部門，其部門收入、部門損益及部門可辨認資產皆占本公司所有產業部門各該項合計數之90%以上）。

本公司九十二年度有關產業別財務資訊列示如下：

	鹽產品部門	南科感光鼓部門	生技化妝品部門	其他部門	合計
來自母公司及合併子公司以外客戶收入	$ 2,089,604	$ 305,749	$ 502,584	$ 610,595	$ 3,508,532
來自母公司及合併子公司	-	-	-	-	-
					-
收入合計	$ 2,089,604	$ 305,749	$ 502,584	$ 610,595	$ 3,508,532
部門損益					$ 1,627,154
投資收益					-
公司一般收入					406,118
公司一般費用					(893,823)
利息費用					(55,884)
繼續營業部門稅前利益					$ 1,083,565
可辨認資產	$ 2,661,019	$ 834,197	$ 769,181	$ 720,993	$ 4,985,390
長期投資					36,106
公司一般資產					6,469,988
資產合計					$11,491,484
折舊費用	$ 97,857	$ 84,958	$ 27,934	$ 39,222	
資本支出金額	$ 45,106	$ 12,774	$ 1,720	$ 58,030	

地區別財務資訊：本公司無國外營運部門。

外銷銷貨財務資訊：本公司地區性外銷未逾銷貨收入10%。

重要客戶資訊：本公司對任一客戶之銷售額均未達銷貨收入10%以上。

臺鹽實業股份有限公司及其轉投資公司

期末持有有價證券

民國九十二年十二月三十一日

附表一

單位：新台幣千元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數或單位數	帳面金額	期末淨值	市價或股權淨值	備註
臺鹽實業股份有限公司	受益憑證－債券型基金							
	統一全壘打債券型基金	-	短期投資	4,607,180	$ 62,000	13.4627	$ 62,025	
	統一強棒債券型基金	-	短期投資	825,816	12,230	14.8171	12,236	
	群益安穩債券型基金	-	短期投資	10,378,431	145,812	14.1518	146,873	
	群益安信債券型基金	-	短期投資	1,479,352	16,567	11.1996	16,568	
	群益安利債券型基金	-	短期投資	19,818,202	254,097	12.8567	254,797	
	復華債券型基金	-	短期投資	12,607,117	160,090	12.7214	160,380	
	復華有利債券型基金	-	短期投資	14,488,713	170,000	11.7962	170,912	
	復華信天翁債券型基金	-	短期投資	2,800,127	30,000	10.7438	30,084	
	鼎益債券型基金	-	短期投資	33,149,885	381,747	11.7890	390,804	
	金鼎債券型基金	-	短期投資	4,039,038	54,550	13.5810	54,854	
	保誠獨特債券型基金	-	短期投資	23,709,041	340,012	14.6977	348,468	
	元大多利二號債券型基金	-	短期投資	4,037,775	56,564	14.0399	56,690	
	國際萬寶債券型基金	-	短期投資	1,373,589	20,000	14.5611	20,001	
	國際萬能債券型基金	-	短期投資	1,720,152	25,107	14.5964	25,108	
	中華成龍債券型基金	-	短期投資	158,301	2,000	14.7810	2,340	
	聯合債券債券型基金	-	短期投資	5,588,487	70,000	12.5372	70,064	
	聯合雙盈債券型基金	-	短期投資	2,939,929	30,000	10.5116	30,903	
	大華安益債券型基金	-	短期投資	11,596,584	131,000	11.8600	137,535	
	盛華 1699 債券型基金	-	短期投資	28,538,677	338,901	11.8937	339,430	
	永昌鳳翔債券型基金	-	短期投資	7,000,000	101,005	14.4521	101,165	
	保德信元富債券型基金	-	短期投資	757,418	10,624	14.0345	10,630	
	德信萬年債券型基金	-	短期投資	1,332,084	4,041	13.8865	18,498	
	德信萬保債券型基金	-	短期投資	38,771,017	416,080	10.5510	409,073	
	得信美元債券債券型基金	-	短期投資	16,339,255	166,055	10.0232	163,772	
	日盛債券型基金	-	短期投資	1,528,842	20,000	13.0902	20,013	
	日盛優益債券型基金	-	短期投資	20,575,455	213,026	10.6104	218,314	
	日盛全球收益債券型基金	-	短期投資	4,000,000	40,000	9.9921	39,968	
	富邦全球債券型基金	-	短期投資	10,000,000	100,000	9.9764	99,764	
	如意三號債券型基金	-	短期投資	5,871,007	68,880	11.7328	68,883	
	景順全球收益債券型基金	-	短期投資	3,242,956	33,000	10.3329	33,509	

（接次頁）

（承前頁）

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股數或單位數	帳面金額	期末淨值	市價或股權淨值	備註
	景順公債債券型基金	-	短期投資	7,505,064	$ 79,000	10.6736	$ 80,106	
	ING 全球複合債券型基金	-	短期投資	2,000,000	20,000	10.0813	20,163	
	台壽保太陽神債券型基金	-	短期投資	1,460,707	15,000	10.2690	15,000	
	新光吉利債券型基金	-	短期投資	2,867,432	45,712	15.9419	45,712	
臺鹽實業股份有限公司	受益憑證－股票型基金							
	保誠中小股票型基金	-	短期投資	2,217,787	19,960	7.9500	17,631	
	統一統信股票型基金	-	短期投資	2,975,103	39,940	13.8100	41,086	
	統一大滿貫股票型基金	-	短期投資	4,601,393	19,970	5.4800	25,216	
	新光台灣富貴股票型基金	-	短期投資	3,614,944	61,461	20.7900	75,155	
	新光競臻笠股票型基金	-	短期投資	1,366,327	20,000	20.0000	27,267	
	新光新興中小股票型基金	-	短期投資	1,654,519	19,970	15.0500	24,901	
	新光創新科技股票型基金	-	短期投資	1,442,922	9,985	8.8300	12,741	
	怡富中小型股票型基金	-	短期投資	1,156,921	19,980	15.9200	18,418	
	保德信元富金滿意股票型基金	-	短期投資	584,340	15,000	18.4500	10,781	
	彰銀安泰優質股票型基金	-	短期投資	2,080,649	29,025	10.3800	21,597	
	德信數位時代股票型基金	-	短期投資	6,588,503	49,925	6.7900	44,736	
	盛華 2000 高科技股票型基金	-	短期投資	5,898,624	39,841	6.8000	40,111	
	群益馬拉松股票型基金	-	短期投資	488,974	19,950	35.3700	17,296	
	群益長安股票型基金	-	短期投資	3,900,821	49,875	10.7200	41,817	
	金鼎概念股票型基金	-	短期投資	1,707,820	19,982	11.6600	19,913	
	倍立磐石股票型基金	-	短期投資	1,299,484	14,970	10.1900	13,242	
	富鼎半導體股票型基金	-	短期投資	3,785,853	29,946	7.1800	27,182	
	富邦精準股票型基金	-	短期投資	1,865,456	40,000	25.2900	47,177	
	富邦長紅股票型基金	-	短期投資	1,593,202	30,000	21.9700	35,003	
	富邦科技股票型基金	-	短期投資	2,087,683	20,000	12.8800	26,889	
	國際精選二十股票型基金	-	短期投資	1,423,078	9,990	7.8800	11,214	
	大華基金股票型基金	-	短期投資	1,865,428	19,960	12.1900	22,740	
臺鹽實業股份有限公司	受益憑證－平衡式基金							
	復華傳家平衡型基金	-	短期投資	34,404,056	423,382	12.2984	423,115	
	復華人生目標平衡型基金	-	短期投資	2,909,622	31,015	10.6600	31,017	
	大華中概平衡式基金	-	短期投資	1,138,952	15,000	13.2000	15,034	
	保誠理財通平衡式基金	-	短期投資	790,203	9,996	12.7300	10,059	
	台壽保平衡式基金	-	短期投資	1,463,058	20,000	13.7700	20,146	
合　　計					$ 4,732,223		$ 4,796,126	

註：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證、及上述項目所延生之有價證券。

臺鹽實業股份有限公司及其轉投資公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國九十二年十二月三十一日

附表二

單位：新台幣千元

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初 股數或單位數	期初 金額	買入 股數或單位數	買入 金額	賣出 股數或單位數	賣出 售價	賣出 帳面成本	賣出 處分（損）益	期末 股數或單位數	期末 金額
臺鹽實業公司	債券型基金													
	統一全壘打	短期投資	—	—	9,709,897	$ 127,467	8,042,660	$ 108,000	13,145,377	$ 174,689	$ 173,467	$ 1,222	4,607,180	$ 62,000
	統一強棒	短期投資	—	—	7,871,070	114,234	5,322,005	78,651	12,367,259	181,820	180,655	1,165	825,816	12,230
	群益安穩	短期投資	—	—	7,717,832	106,621	23,417,462	327,589	20,756,863	290,589	288,398	2,191	10,378,431	145,812
	群益安信	短期投資	—	—	34,523,187	377,736	36,900,987	407,130	69,944,823	774,166	768,299	5,867	1,479,352	16,567
	群益安利	短期投資	—	—	19,817,738	242,327	19,818,202	254,097	19,817,738	254,097	242,327	11,770	19,818,202	254,097
	復華債券	短期投資	—	—	120,607,117	156,506	25,214,234	317,858	25,214,234	317,858	314,274	3,584	12,607,117	160,090
	復華有利	短期投資	—	—	881,057	10,000	13,607,656	160,000	-	-	-	-	14,488,713	170,000
	金鼎債券	短期投資	—	—	29,361,227	389,900	70,210,541	941,829	95,532,730	1,285,482	1,277,179	8,303	4,039,038	54,550
	保誠獨特	短期投資	—	—	26,600,510	367,889	16,127,050	234,284	19,018,518	276,689	262,162	14,527	23,709,041	340,012
	元大多利	短期投資	—	—	3,211,016	50,032	4,884,877	78,000	8,095,893	128,767	128,032	735	-	-
	元大多利二號	短期投資	—	—	-	-	9,779,004	136,564	5,741,229	80,428	80,000	428	4,037,775	56,564
	國際萬華	短期投資	—	—	13,489,501	182,149	21,302,694	290,973	31,792,195	476,850	473,122	3,728	-	-
	國際萬寶	短期投資	—	—	12,373,081	174,689	17,194,375	246,846	28,193,868	405,882	401,535	4,347	1,373,589	20,000
	國際萬能	短期投資	—	—	6,332,486	90,027	11,864,066	171,323	16,476,400	237,822	236,243	1,579	1,720,152	25,107
	阿波羅所羅門	短期投資	—	—	19,388,882	211,996	19,388,882	213,576	38,777,764	428,712	425,572	3,140	-	-
	聯合債券	短期投資	—	—	8,873,157	108,221	35,557,628	440,423	38,842,298	482,083	478,644	3,439	5,588,487	70,000
	大華安益	短期投資	—	—	-	-	11,596,584	131,000	-	-	-	-	11,596,584	131,000
	富鼎優質	短期投資	—	—	13,574,095	140,000	13,574,094	142,548	27,148,189	285,866	282,548	3,318	-	-
	富鼎益利信	短期投資	—	—	39,317,132	469,840	78,634,263	947,963	117,951,395	1,425,415	1,417,803	7,612	-	-
	盛華 1699	短期投資	—	—	57,473,590	666,571	235,157,162	2,762,599	264,092,075	3,105,806	3,090,270	15,536	28,538,677	338,901
	永昌鳳翔	短期投資	—	—	26,825,831	378,720	37,636,136	536,946	57,461,967	822,315	814,661	7,654	7,000,000	101,005
	德信萬年	短期投資	—	—	37,228,811	505,641	64,141,400	863,322	100,038,127	1,372,897	1,364,922	7,975	1,332,084	4,041
	德信萬保	短期投資	—	—	25,598,484	262,022	37,771,017	416,080	25,598,484	264,624	262,022	2,602	38,771,016	416,080
	德行美元債券	短期投資	—	—	-	-	16,339,255	166,055	-	-	-	-	16,339,255	166,055
	日盛債券	短期投資	—	—	27,011,845	345,787	38,335,873	494,605	63,818,876	826,298	820,392	5,906	1,528,842	20,000
	日盛優益	短期投資	—	—	4,941,200	50,000	15,634,255	163,026	-	-	-	-	20,575,455	213,026
	富邦千禧龍	短期投資	—	—	54,894,088	601,009	-	-	54,894,088	615,237	601,009	14,228	-	-
	富邦如意二號	短期投資	—	—	10,389,169	142,336	7,284,658	100,000	17,673,826	243,397	242,336	1,061	-	-
	富邦全球	短期投資	—	—	-	-	10,000,000	100,000	-	-	-	-	10,000,000	100,000
	如意三號	短期投資	—	—	-	-	24,724,837	287,118	18,853,831	219,095	218,238	857	5,871,007	68,880
	大眾債券	短期投資	—	—	12,485,456	151,349	8,156,740	100,000	20,642,196	253,288	251,349	1,939	-	-
	大眾駿馬	短期投資	—	—	-	-	24,687,661	253,288	24,687,661	255,447	253,288	2,159	-	-
	建弘台灣	短期投資	—	—	10,893,125	143,437	10,893,125	145,294	21,786,250	290,905	288,731	2,174	-	-
	中央國際寶鑽	短期投資	—	—	-	-	18,185,230	198,000	18,185,230	199,132	198,000	1,132	-	-
	新光吉利	短期投資	—	—	-	-	9,709,865	153,974	6,842,433	108,511	108,262	249	2,867,432	45,712
	平衡式基金													
	復華傳家	短期投資	—	—	38,589,776	440,701	42,018,336	515,854	46,204,056	568,433	533,173	35,261	34,404,056	423,382
合　計						$ 7,007,207		$ 12,884,815		$ 16,652,600	$ 16,476,913	$ 175,688		$ 3,415,111

註：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證計上述項目所延生之有價證券。

臺鹽實業股份有限公司及其轉投資公司

被投資公司名稱、所在地區、主要營業項目、原始投資金額、期末持股情形、本期損益及認列之投資損益...等相關資訊

民國九十二年度

附表三

單位：除另予註明者外，係新台幣千元

股數：千股

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		年底持有			被投資公司本年度（損）益	本年度認列之投資（損）益（註四）	備註（參閱附註）
				本期期末	上期期末	股數	比率（%）	帳面金額			
臺鹽實業股份公司	LAKE MACLEOD SALT COMPANY PTE. LTD. （麥克勞湖鹽業（股）公司）	Level 24, Central Park, 152-158, st George's Terrace, Perth, Australia	曬鹽產銷	A.U.D. 1,620,060	A.U.D. 3,240,120	5,880	49%	$ 34,441	$ -	$ -	註

註：麥克勞湖鹽業（股）公司之營運政策係以零基爲準，其稅後純益爲 0 元。本公司轉投資效益將完全反映在購鹽價格之下降。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

無。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日，有無發生財務週轉困難情事

無。

七、最近二年度財務預測達成情形

列示最近二年度財務預測達成情形，說明原預測數（含歷次更新日期、更新金額及更新原因）與實際達成數差異原因

單位：新台幣千元

項目	91 年度				92 年度				
	原預測數	修正數	業經會計師簽證		原預測數(92/01/30)	第一次更新（92/8/29）	第二次更新（92/12/17）	業經會計師簽證	
			達成數	達成率%				達成數	達成率%
營業收入	-	-	-	-	3,553,304	3,204,180	3,446,221	3,508,532	101.81%
營業成本	-	-	-	-	2,292,822	1,909,924	1,852,957	1,881,378	101.53%
營業毛利	-	-	-	-	1,260,482	1,294,256	1,593,264	1,627,154	102.13%
營業費用	-	-	-	-	756,565	724,991	770,834	785,050	101.84%
營業損益	-	-	-	-	503,917	569,265	822,430	842,104	102.39%
營業外收入	-	-	-	-	62,475	209,456	420,467	406,118	96.59%
營業外支出	-	-	-	-	112,207	155,715	164,427	164,657	100.14%
稅前損益	-	-	-	-	226,656	-369,273	88,434	104,838	118.55%
稅後損益	-	-	-	-	201,767	-175,957	214,272	226,738	105.82%

差異（更新）原因說明：

1.依經濟部國營事業委員會轉行政院 92 年 8 月 27 日院臺經字第 0920044799 號函示，本公司離業鹽工權益處理準備金七億元同意以信託方式辦理，並列爲 92 年度費用，致原財務預測基本假設發生變動，於 8 月 29 日辦理 92 年度第一次財務預測更新。

2.本公司於 92 年 11 月 14 日順利完成民營化，員工年資結算金已支付確定。另產品銷售組合互有消長，美容保養品銷售由於加盟店急速擴增，銷售量超過預期致獲利增加；再則股市漲幅較預期爲高，投資基金獲利增加等因素，致原財務預測基本假設發生變動，於 12 月 17 日辦理 92 年度第二次財務預測更新。

3.本公司 92 年度稅後純益實際數(會計師查核數)與預測數之差異僅爲 5.82%, 未達 20%，無重大差異。

陸、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險管理

一、財務狀況比較分析表

單位：新台幣元

年度 / 項目	九十二年度	九十一年度	差異	
			金額	%
流動資產	6,326,981	11,175,432	(4,848,451)	(43.38%)
固定資產	4,958,390	5,136,205	(177,815)	(3.46%)
其他資產（含無形資產及長期投資）	179,113	20,898,548	(20,719,435)	(99.14%)
資產總額	11,491,484	37,210,185	(25,718,701)	(69.12%)
流動負債	4,024,971	5,581,571	(1,556,600)	(27.89%)
長期負債（含各項準備及其他負債）	137,193	21,666,983	(21,529,790)	(99.37%)
負債總額	4,162,164	27,248,554	(23,086,390)	(84.73%)
股　　本	2,500,000	2,500,000	-	-
資本公積	2,541,438	2,541,438	-	-
保留盈餘	2,287,882	4,920,193	(2,632,311)	(26.42%)
股東權益總額	7,329,320	9,961,631	(2,632,311)	(26.42%)

說　　明：

流動資產本期較去年同期減少 4,848,451 千元，主要係九十二年下半年度因國內股市活絡，且為因應民營化須發放員工年資結算金，而將部分持有之基金處分，因而減少短期投資 4,141,291 千元所致。

其他資產、流動負債及長期負債本期較去年同期減少，係因本公司為配合行政院民營化政策及資產繳庫作業，業於九十一年十月九日為基準日辦理固定資產解庫減資 25,496,201 千元，因辦理減資之土地（不含未完工程－土地）及建築物（不含未完工程－房屋及建築）於減資基準日，尚未辦妥過戶登記予國有財產局，故轉列「代管資產」，其相對應之應付減資退回股款亦轉列「應付代管資產」，嗣後辦妥過戶登記時再對沖。

保留盈餘本期較去年同期減少 2,632,311 千元之主要係本期將八十九年度以前處分固定資產增益所產生之資本公積轉回保留盈餘解繳國庫 2,859,049 千元所致。

二、經營結果分析

（一）經營結果比較分析

單位：新台幣千元

	九十二年度		九十一年度		增（減）變動	
	小計	合計	小計	合計	金額	比例（%）
營業收入淨額		$3,508,532		$2,882,495	$ 626,037	22
營業成本		1,881,378		1,740,191	141,187	8
營業毛利		1,627,154		1,142,304	484,850	42
營業費用		785,050		725,415	59,635	8
營業利益		842,104		416,889	425,215	102
營業外收入及利益		406,118		318,841	87,277	27
利息收入	$ 4,351		$ 44,173			
處分固定資產利益	37		917			
處分投資收益	300,318		251,056			
短期投資市價回升利益	58,489		-			
什項收入	42,923		22,695			
營業外費用及損失		164,657		237,646	(72,989)	(31)
利息費用	55,884		55,885			
採成本法認列之永久性跌價損失	-		16,635			
短期投資跌價損失	-		58,489			
處分固定資產損失	13,260		3,609			
存貨跌價及呆滯損失	2,160		-			
財務費用	7,862		12,638			
什項支出	85,491		90,390			
繼續營業部門稅前淨利		1,083,565		498,084	585,481	118
所得稅費用		122,782		8,807	113,975	1,294
繼續營業部門稅後淨利		960,783		489,277	471,506	96
非常損失		734,045		-	734,045	-
本期淨利		$ 226,738		$ 489,277	(262,539)	(54)

增減比例變動分析說明：（變動達 20%以上項目）

營業收入、營業毛利及營業利益增加主要係因：

本公司之感光鼓產品已漸獲國外客戶肯定，產品外銷市場正穩定成長中。

本公司醫療級用膠原蛋白製造之綠迷雅系列化粧產品，在積極推廣促銷之下，已獲得市場肯定與青睞，配合全省加盟店加速擴展，致營收大幅成長。

營業外收入增加主要係因：

本期定存較上期大幅減少及存款利率下降，致利息收入因而減少。

九十二年下半年度因國內股市活絡，且本公司爲因應民營化須發放員工年資結算金，而將部份持有之基金處分，致處分投資收

益增加並產生短期投資市價回升利益。

營業外支出減少主要原因列示如下：

上期提列花東電力（股）公司長期投資已實現跌價損失 16,635 千元及基金於期末依成本與市價孰低法評價所產生之短期投資跌價損失 58,489 千元，而本期則無。

繼續營業部門稅前利益增加主要係因本期營業利益增加 425,215 千元及營業外收入增加約 87,277 千元及營業外費用及損失減少 72,989 千元所致。

本期所得稅費用增加主要係因本期繼續營業部門稅前淨利增加所致。

本期非常損失主要係發放員工年資結算金、支付保二總隊派駐員警之退休金及撫卹金及鹽工離業準備金，因性質特殊帳列本科目項下。

本期淨利減少係上開因素綜合影響所致。

三、現金流量分析

（一）最近兩年度流動性分析

項目 \ 年度	九十二年度	九十一年度	增（減）比例
現金流量比率	84.95%	-	-
現金流量允當比率	7.51%	20.99%	(64%)
現金再投資比率	2.27%	-	-

變動達 20%以上者，分析如下：

現金流量比率增加主要係因本期爲因應民營化而發放年資結算金及八十九年度以前處分資產利益所產生之資本公積轉回保留盈餘解繳國庫，因而處分部分短期投資，以支應資金需求，致短期投資產生鉅額之現金流入，營業活動隨之產生鉅額之淨現金流入。另流動負債則因解繳國庫定期存款大幅減少，無法以發行應付短期票券方式套利，應付短期票券大幅減少。因九十一年度之營業活動產生之現金流入爲負數，現金流量比率無法計算，是以本期現金流量比率增加。

現金流量允當比率減少，主要係因本期將八十九年度以前處分資產利益所產生之資本公積轉回保留盈餘解繳國庫，致現金股利發放遽增，是以現金流量允當比率下降。

現金再投資比率增加主要係因本期營業活動所產生之現金流入大於現金股利發放數，且其他資產因減資將代管資產繳回國有財產局致較上期大幅減少，因而現金再投資比率增加。

（二）未來一年現金流動性分析

單位：新台幣千元

期初現金餘額	預計九十三年來自營業活動淨現金流量	預計九十三年現金流出量	預計現金剩餘（不足）數額 + -	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
$ 197,390	$1,033,356	($1,111,351)	$119,395	$ -	$ -

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

（一）重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣千元

計劃項目	實際或預期之資金來源	實際或預期之完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形				
				91 年度	92 年度	93 年度	94 年度	95 年度
微生物製劑試驗農場	營運資金	93.3	$30,261	$1,513	$25,722	$3,026	$	$

（二）預期可能產生效益

微生物製劑試驗農場

單位：新台幣千元

年度	項目	生產量（公噸）	銷售量（公噸）	銷售值	毛利
93	根博士	96.25	96.25	9,625	4,116
94	〃	96.25	96.25	10,021	4,295
95	〃	105.88	105.88	10,802	4,625
96	〃	116.46	116.46	11,645	4,990
97	〃	128.11	128.11	12,553	5,410

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

說明 / 項目	金額（千元）	政策	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來其他投資計畫
麥克勞湖鹽業公司（註）	新台幣 34,441 千元	以損益兩平方式運作，轉投資效益反映在購鹽優惠上。	以損益兩平方式運作故無獲利或虧損情形。	無	無
花東電力（股）公司	新台幣 18,300 千元	多角化經營	無法取得發電許可權以致虧損	撤資	無

註：麥克勞湖鹽業公司係與澳洲丹皮爾公司合資成立，在西澳洲生產曬鹽回銷台灣。

六、風險管理及評估

（一）最近年度利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

為有效降低匯率變動對營收及獲利之影響，本公司除隨時收集匯率變化相關資料外，亦執行下列措施，以求降低匯率變動風險：

1.外商銀行外匯避險策略諮商之進行。

2.業務單位於採購及報價時考慮匯率走勢。

本公司亦隨時注意利率變化及通貨膨脹等相關資訊。

（二）最近年度從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

目前並無從事且未來並未計劃從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易。

（三）最近年度研發計畫、未完成研發計畫之目前進度、須再投入之研發費用、預計完成量產時間、未來影響研發成功之主要因素

1.未來年度研究發展計畫

(1)台鹽生技保養品之開發與研製

(2)天然植物源成份應用開發

(3)燒結級氮化鋁材料之開發與應用

(4)微生物萃取物於美容保養品之應用開發

(5)蘭菌的量產與應用

(6)保健食品開發

(7)藻類有效成分萃取

2.預計完成量產時間

不斷地推出高品質的產品是目前產品研發的主要目標，目前本公司新產品開發量產的時程，已由過去平均 6-9 個月，縮短爲四個月，未來希望能縮短爲三個月，以爭取更大商機。

3.未來研發得以成功之主要影響因素

市場的反應是產品研發成功與否的重要影響因素，每項產品均需了解真正客戶需要後，再由行銷、研發與生產人員共同討論規劃產品的定位，才進入研發階段。研發的每項流程，亦以顧客爲導向，不斷地修正，希望能滿足顧客的需求。

（四）最近年度國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

【鹽政條例】於民國 93 年 1 月 20 日總統華總一義字第 09300010091 號令公布廢止，鹽品市場自由開放，本公司不論在工業用鹽或食用鹽之營運方面，都將受影響。本公司爲因應此一競爭趨勢，將靈活調整行銷策略，以鞏固鹽品市場地位。

（五）最近年度科技改變對公司財務業務之影響及因應措施：無

（六）最近年度企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

92 年 12 月 24 日美國華盛頓州出現疑似「狂牛病」病例，由於牛皮並不是狂牛病的傳染媒介，以純牛皮所製造的膠原蛋白，乃屬可自由進口的安全材料。因此本公司膠原蛋白化妝品之產製與銷售，並不受影響。

柒、公司治理運作情形

項　目	運 作 情 形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益		
(一)公司處理股東建議或糾紛等問題之方式	本公司設有發言人處理股東建議或糾紛等問題。	與上市上櫃公司治理實務守則第13條無重大差異。
(二)公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形	本公司藉由與主要股東之互動及每月董監股權異動申報，掌握主要股東名單。	與上市上櫃公司治理實務守則第19條無重大差異。
(三)公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式	本公司作業係依內控內稽制度建立控管機制。	與上市上櫃公司治理實務守則第14條無重大差異。
二、董事會之組成及職責		
(一) 公司設置獨立董事之情形	本公司目前設有獨立董事二席，獨立監察人一席。	與上市上櫃公司治理實務守則第24條無重大差異。
(二)定期評估簽證會計師獨立性之情形	本公司內部已自行評估簽證會計師之獨立性。	與上市上櫃公司治理實務守則第29條無重大差異。
三、監察人之組成及職責		與上市上櫃公司治理實務
(一) 公司設置獨立監察人之情形	本公司目前設有獨立監察人一席。	守則第43條無重大差異。
(二)監察人與公司之員工及股東溝通之情形	本公司監察人可透過發言人、董事會、股東會等管道與員工、股東及利害關係人溝通。	與上市上櫃公司治理實務守則第54條無重大差異。
四、建立與利害關係人溝通管道之情形	本公司設有發言人及代理發言人做爲與利害關係人溝通之管道	與上市上櫃公司治理實務守則第54條無重大差異。
五、資訊公開		
(一)公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形	本公司之網站目前主要係供業務推展用，投資人可藉由公開資訊觀測站查詢本公司財務業務相關資訊。	與上市上櫃公司治理實務守則第56條無重大差異。
(二)公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）	本公司指定相關部門負責公司資訊之蒐集及揭露工作。	與上市上櫃公司治理實務守則第56條無重大差異。
六、公司設置審計委員會等功能委員會之運作情形	本公司目前尚未設置審計委員會。	目前由監察人(含一席獨立監察人)善盡審查之責，未來將配合相關法令進行規劃。
七、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形： 本公司尚未訂定公司治理實務守則。		
八、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(如董事及監察人進修之情形、董事出席及監察人列席董事會狀況、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、保護消費者或客戶政策之執行情形、董事對利害關係議案迴避之執行情形、公司爲董事及監察人購買責任保險之情形及社會責任等)： 1.本公司將鼓勵董事及監察人參加進修課程。 2.本公司董事出席及監察人列席董事會狀況良好。 3.本公司擬修正章程並經今（93）年股東常會決議通過後，爲董事及監察人購買責任保險。		

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

不適用。

二、內部控制制度執行狀況

(一)內部控制聲明書：請參閱第 100 頁。

(二)委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容。

無。

四、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形，應揭露股東會通過日期與數額、價格訂定之依據及合理性、特定人選擇之方式及辦理私募之必要理由。

無。

五、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形。

無。

六、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

（一）九十二年股東常會重要決議內容：

1.承認本公司九十一年度營業決算表冊。
2.決議本公司九十一年度營業決算盈餘分派案。
3.決議修正「台鹽實業股份有限公司取得或處分固定資產處理程序」案。
4.決議修正本公司「背書保證作業程序」、「資金貸與他人作業程序」、「衍生性商品交易處理程序」及「金融商品作業要點」部分條文案。
5.修訂「台鹽實業股份有限公司股東會董事、監察人選舉辦法」部分條文。
6.決議本公司新增營業項目案。

（二）九十二年第一次股東臨時會重要決議內容：

1.決議修訂「台鹽實業股份有限公司股東會董事、監察人選舉辦法」條文。
2.決議增訂「台鹽實業股份有限公司股東會議議事規則」條文。
3.決議本公司南科分公司擬辦理公司租稅優惠五年免稅，並自九十四年元月一日爲免稅起始日案。
4.決議本公司章程修正案。
5.本公司爲因應民營化，有關公股出售後之董事、監察人當然解任事宜，全面改選董事、監察人。

（三）九十二年第二次股東臨時會重要決議內容：

決議修正本公司九十一年度營業決算盈餘分配案。

（四）九十二年第三次股東臨時會重要決議內容：

改選本公司董事、監察人。

（五）九十三年第一次股東臨時會重要決議內容：

1.修正本公司章程案。

2 補選本公司獨立董事二席、獨立監察人一席。

（六）九十二年及結至年報刊印日止董事會重要決議內容摘要：

年月	董事會重要決議內容摘要
92.2	■ 決議本公司九十二年股東常會擬訂於本（九十二）年四月召開舉行案。
92.3	■ 決議本公司九十一年度營業決算盈餘分派案。 ■ 決議有關本公司轉投資澳洲麥克勞湖鹽業公司乙案，因投資夥伴澳方丹皮爾鹽業公司要求修改合資協議，取消現行十五%供鹽優惠折扣，本公司對應收回五十%原投資金額。爰擬修改原雙方合資協議條件案。
92.4	■ 決議本公司擬向台新票券金融股份有限公司及大慶票券金融股份有限公司申請委託保證商業本票額度案。
92.5	■ 決議本公司爲應民營化後資金調度之需，擬向中華票券、中興票券、大中票券、土地銀行、農民銀行、交通銀行、第一商銀及台新銀行申請委託保證商業本票及綜合融資額度案。 ■ 決議本公司轉投資麥克勞湖鹽業公司乙案，經與澳方丹皮爾鹽業公司磋商，擬將現行十五%供鹽優惠折扣減半爲七・五%，本公司則對應收回五十%原投資金額。爰擬修改雙方合資協議案。 ■ 決議擬訂於本（九十二）年六月二十六日召開九十二年第一次股東臨時會全面改選董事、監察人案。
92.6	■ 決議本公司爲應資金調度之需，擬向中華商業銀行申請委託保證商業本票及綜合融資額度二億元。 ■ 決議本公司爲應資金調度之需，擬向台北銀行、台南企銀及玉山票券申請短期融資額度及委託保證商業本票分別爲五億元、五億元及二億元，共十二億元。
92.7	■ 決議變更本公司簽證會計師案。
92.8	■ 決議本公司九十二年度固定資產投資計畫「海洋生物科技專業區」擬予停辦案。 ■ 決議本公司九十二年度固定資產投資計畫「鹽業文化園區計畫」資本支出流用案。 ■ 決議修正本公司九十一年度營業決算盈餘分配案。 ■ 決議擬召開九十二年第二次股東臨時會案。
92.10	■ 決議本公司公股股份轉讓超過二分之一時，其董事、監察人當然解任案，擬訂於九十二年十二月二十三日召開第三次股東臨時會，全面改選董事、監察人。
92.11	■ 決議本公司南科分公司擬辦理 American Toner 催收款項美金一四、一七二元債權之轉銷案。
93.1	■ 決議擬訂於九十三年二月十六日召開九十三年第一次股東臨時會

年月	董事會重要決議內容摘要
	案。 ■ 補選本公司獨立董事二席、獨立監察人一席。
93.2	■ 擬訂於九十三年五月七日召開九十三年股東常會。 ■ 開發大中華市場暨成立香港子公司案。
93.3	■ 決議本公司九十二年度營業決算盈餘分派案。 ■ 決議九十二年度盈餘轉增資案。 ■ 決議補選本公司監察人一席。

七、最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

無。

八、其他必要補充說明事項

(一)本公司所有坐落七股鄉下山子寮段 357-1 號等 15 筆土地與七股鄉民楊榮興等 172 人所有同段 76-7 號等 125 筆私有土地交換使用，私地面積約 32 公頃，其中同段 134 號等土地面積約 9.6 公頃由前臺鹽總廠出租供黃文記等 6 人養殖使用，茲因該交換地業務上並無需用，經與民地達成協議，原則同意終止交換關係，恢復原狀，上開出租供養殖使用之民地，正由本公司訴請司法機關終止租約收回土地，本公司勝訴可能性雖大，惟如無法獲得勝訴判決，按現行法律之規定須給付養地使用人約 840 萬元補償費。

(二)布袋鎮公所有償撥用前臺鹽總廠經營國有地應繳地價款 90 年度 150 萬元，91 年度 215 萬元，合計 365 萬元，迄未償還。

(三)本公司減資資產產權移轉登記案

本公司減資繳庫資產土地 2,838 筆，5,242 公頃，建物 226 棟，房地以外資產 1,454 件已於 3 月 31 日全部完成產權移轉登記及移轉權責機關接管，目前正協助國產局清理部分陳年懸案。

(四)年資結算金

依「公營事業移轉民營條例」規定，公營事業移轉民營型態之日原事業主就從業人員(含當日離職者及留任者)原有年資辦理結算，另尚需支應離職從業人員之加發一個月預告工資等給與。依此規定，本公司已於 92 年 11 月民營化，並已辦理年資結算共計 1,229,602 千元。

(五)檔案移轉

依檔案法規定，本公司民營化時需將檔案移轉，永久保存檔案移轉行政院檔案管理局，定期檔案移轉經濟部國營事業委員會。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明：

無

台鹽實業股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期： 93 年 3 月 15 日

本公司民國 92 年 1 月 1 日至 92 年 12 月 31 日之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

一、 本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、 內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、 本公司係依據財政部證券暨期貨管理委員會訂頒「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係爲依管理控制之過程，將內部控制制度劃分爲五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及 5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定

四、 本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。

五、 本公司基於前項檢查結果，認爲本公司上開期間的內部控制制度（含對子公司之監理），包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、 本聲明書將成爲本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛僞、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

七、 本聲明書業經本公司民國 93 年 3 月 15 日董事會通過，出席董事 9 人中，有 0 人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

台鹽實業股份有限公司

董事長： 簽章

總經理： 簽章

臺鹽實業股份有限公司

董事長